



Bình Hải Đường: 115 008 0012

$$+ CV = EV - AC = 20,000 - 25,000 = -5,000$$

$$+ SV = EV - PV = 20,000 - 23,000 = -3,000$$

$$+ CPI = EV / AC = \frac{20,000}{25,000} = 0,8$$

Vậy: $CV < 0$: Vượt ngân sách (đã chi nhiều hơn kế hoạch).

$SV < 0$: Chậm tiến độ: (thực hiện ít hơn so với kế hoạch).

$CPI < 1$: \rightarrow hiện vừa chi phí kém chi phí thực tế cao hơn dự kiến.

2, $\therefore CV$ âm: $(-5,000)$, \rightarrow Dự án vượt ngân sách.

SV âm $(-3,000)$: chậm tiến độ so với kế hoạch.

$CPI = 0,8 (< 1)$ \rightarrow Δ âm khiến chi phí hơn để đạt cùng khối lượng công việc.

Thời gian thực hiện:

$$+ SPI = \frac{EV}{PV} = \frac{20,000}{23,000} = 0,87$$

$$\text{Dự án thực hiện: } \frac{12}{0,87} \approx 14 \text{ tháng}$$





Thứ

ngày

tháng

năm



3 :

$$EAC = BAC / CPI =$$

$$= 120,000 / 0,8 = 150,000 \text{ USD}$$

Dự án cần 150,000 USD để hoàn tất.

→ Dự án được thực hiện kém hơn kế hoạch (chi phí cao hơn so với giá trị tạo ra)

$$4: SPI = \frac{EV}{PV} = \frac{20,000}{23,000} = 0,87$$

→ Dự án hoàn thành 87% so với tiến độ kế hoạch.

→ Thời gian thực tế: $\frac{12}{0,87} \approx 13,8 \approx 14$ tháng.

Vậy tiến độ trễ 2 tháng, 0,87 so với kế hoạch.

Bài 2:

- BAC = 300,000 USD (tổng ngân sách)

- AC = 175,000 USD (chi phí thực tế)

- EV = BAC × % thực tế hoàn thành:

$$= 300,000 \times 0,40 = 120,000 \text{ USD}$$

- PV = BAC × % hoàn thành kế hoạch

$$= 300,000 \times 0,50 = 150,000 \text{ USD}$$

$$+ CV = EV - AC = 120 - 175 = -55,000$$

→ Vượt quá ngân sách





Thứ ngày tháng năm



$$- SV = EV - PV = 120,000 - 150,000 \\ = -30,000,$$

→ Dự án chậm tiến độ.

$$- CPI = \frac{EV}{AC} = 120,000 / 175,000 \\ = 0,686$$

→ Hiệu quả chi phí kém.

$$- SPI = \frac{EV}{PV} = 120,000 / 150,000 \\ = 0,8$$

→ Tiến độ chậm so với kế hoạch.

Câu 3:

$$- BAC = 65,000 \quad \text{Tổng ngân sách.}$$

$$- AC = 40,000 \text{ USD} \quad \text{Chi phí thực tế}$$

$$- EV = \frac{510}{750} \times 65,000 = 44,200$$

$$- PV = \frac{950}{750} \times 65,000 = 39,000$$

$$- CV = EV - AC = 4,200$$

$$- CPI = \frac{EV}{AC} = \frac{44,200}{40,000} = 1,105$$

$$SPI = \frac{EV}{PV} = \frac{44,200}{39,000} = 1,1333$$





Thứ

ngày

tháng

năm

Bài 4

$$-SV = EV - PV = 17 - 37,5 = -19,5$$

$$-BV = EV - AC = 17 - 19 = -2$$

$$-SPI = \frac{EV}{PV} = \frac{17}{37,5} = 0,5$$

$$-CPI = \frac{PV}{AC} = \frac{37,5}{19} \approx 0,89$$

Bảng

Lưu ý:	Tổng chi kế hoạch	chi phí KH cho khối lượng BCWP	chi phí thực tế ACWP.
Thiết kế	4	5	5
Sản xuất	6	7	7
Thôn dựng	7,5	5	7
Lắp ráp	6	7	7
Bàn giao	8		
Chung	31,5	17	19

