|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 事件描述 | 根本原因 | 类型 | 解决方案 |
| R1 | 项目维护成本过大 | 项目上线运行期间可能出现较大漏洞，对团队造成较大损失 | 维护风险 | 提高员工技术水平，把控好版本更新进度 |
| R2 | 用户参与度不高 | 用户对线上学习工具的了解不够、信心不足，及需要做一定的配合缺乏意愿 | 用户风险 | 加大宣传推广力度，项目开始前做好采访调研 |
| R3 | 管理出现问题 | 项目生命周期环节较多，可能出现一些人力不可抗拒事件或某个环节出现较大问题以及宏观经济出现较大变化，项目管理结构可能会不适应项目内外不断变化的环境 | 管理风险 | 吸收具有丰富管理经验的人才，并规范项目管理计划，及时完善管理计划书，并对出现的一系列问题做好记录 |
| R4 | 人员不能及时到位 | 无法快速组建技术团队 | 人员风险 | 拓宽对技术人员的招聘渠道 |
| R5 | 无法获得足够的推广费用 | 产品快速推广时，需要大量的资金，目前团队不具备，需要寻找投资 | 资金风险 | 实行严格的资金借贷和运用审批制度，使投资项目尽快产生收益，提高盈利能力 |

风险分析