ELS项目评价报告

学校：南京大学

院系：软件学院

编写小组：33

完成于2015/12/31

**1.概述**

对ELS项目的开发，从开始到项目完成，历时3个多月，可是说是我们小组做得最长的作业。虽然途中遇到了诸多困难，一路磕磕撞撞，但项目最终还是得以完成，这是可喜可贺的。这次项目开发我们初步了解了团队开发和团队合作的的过程和内涵，为后来的实践和工作都积累了经验。问题虽然很多，但是总体来说还是得到了提升。

**2.项目评审**

1. **项目所使用的过程是什么？**

按照课程要求，项目开发使用瀑布模型。我们的需求从一开始就是固定不变的，这对于我们来说简便了很多。中间穿插了属于敏捷的持续集成和测试驱动开发。

1. **实际的过程和原先确定的过程有什么不同？**

实际上的过程基本是按照教材的过程，历经需求工程，软件体系设计，软件详细设计，软件构造，软件测试，软件交付等过程，基本是按部就班，没有太多的改变。

1. **进度表是如何随着时间变化和改变的？**

进度表如果按照交作业ddl来确立，基本都是按时完成。但是这是不足够的，因为小组内没能完成组内设置的里程碑，这对于项目的调整带来挑战，导致项目开发的工作过于匆忙，可能存在疏漏。在项目管理和小组管理的工作有待提高。

1. **有多少个同步点和里程碑按时达到或错失？**

在详细设计阶段和构造阶段的组内同步点和里程碑基本都有错失。主要原因为：部分组员存在消极怠工的现象，同时小组内没有对此情况进行及时的调整，导致里程碑一拖再拖；详细设计阶段存在缺陷，需要返工；团队分工存在问题，没有充分考虑小组内成员的专长，达到人尽其才；接口设计存在缺陷，一再修改。

1. **过程的哪些部分运行的好？**

总的来说，唯有需求阶段的工作是完成的较为合理，在同步点之前完成达到里程碑，并且返工的现象基本为零。

1. **过程的哪些部分应该运行的更好？**

体系结构设计、详细设计阶段以及构造阶段应该做得更好，应该对过程进行充分地考虑，一方面是我们的部分组员出现问题，并且我们不能及时解决这个问题，另一方面是我们经验不足。

但是经过这个学期的锻炼，相信下学期我们能够充分发挥自己的能力

1. **工具支持这个过程吗？**

采用了一些较为轻量级的工具，Eclispe、Github、Maven等都是我们采用的一些协助过程的工具。

1. **从整体上讲，这个过程运行的有效吗？**

其实对于过程的实践我们还是比较笨拙的，但是我们还是一步一步的走完了全程。整体来说，过程的运行绝对有效，它对于我们组织工作和人员起到了极大的指导作用，给我们工作的导航灯，帮助我们顺利完成项目。

1. **在今后，尤其要对哪些方面进行改进？**

基本所有方面都需要提高，当然这可能是因为的我们的经验不足和掌握的技术不多有关，这方面我们我们持续提升自我。主要要改进的是代码设计和详细设计，这是我们所有问题的来源。当然，部分组员对于项目积极性也需要改进。

1. **在每个阶段的每项任务上花费的时间是多少？**

参照项目的各项ddl

需求工程：2015.9.24-2015.10.14

软件体系结构设计： 2015.10.15-2015.10.26

软件详细设计：2015.10.27-2015.11.17

软件构造：2015.11.18-2015.12.09

软件测试：2015.12.10-2015.12.20

软件交付：2016.1.5

软件维护：无

1. **在项目的上面周期中，产品是如何变化的？**

需求工程：用例文档、软件需求规格说明文档

软件体系结构设计： 软件体系结构文档、软件体系模型

软件详细设计：详细设计文档、项目原型

软件构造：项目制品（功能未能保证）

软件测试：正确的项目制品

软件交付：2016.1.5

软件维护：…………

1. **有木有出现重要的产品返工的情况？如果有，在什么时候？**

有，主要存在于构造阶段和测试阶段。构造阶段发现详细阶段定义的接口不够完备，进行了添加；测试阶段发现部分功能实现，对代码进行了较大的改动。

1. **工具支持产品的制造、维护和测量么？**

对于工具的使用，我们是偷工减料了，大多数都是人工完成，这给我们的项目进行添加了很多无意义的困难，在未来的项目开发中将注意工具使用。

1. **产品最后的规模有多大？**

LOC：

1. **产品的质量如何？**

产品的质量基本满足客户需求，详情请参见总测试文档。

1. **团队（个人）工作中哪些风险发生了，其影响又是怎样的？**

分工过于平均，没有考虑个人特长和擅长的方面，也许对于每个人学习有益但对于项目进度造成较大的影响

存在不遵守团队规范的行为，预定的惩罚没有执行，总归会影响到氛围和心情。

部分组员存在消极怠工的状态，这严重影响了项目的进度。同时小组对这种情况的处理不够及时也产生了严重的后遗症。

1. **在何时做出了哪项重要决定？**

构造阶段决定修改定义好的部分接口，主要对接口进行了添加

构造阶段对分工进行了较大的调整

测试阶段对代码结构进行了较大的改动。

1. **这个决定又是如何影响这个项目的？**

有助于程序功能正确实现，但是影响工程进度。

及时把拖延的工程进度赶了上来，但是降低了质量。

拖延的工程进度，对组内成员造成部分心理压力。

1. **所遇到的主要问题是什么？**

在团队组织和分工的方面存在较大的问题，部分组员的消极行为既拖延了进度，也影响了其他组员的心态和发挥。

详细设计存在较大的缺陷，导致时常返工，增大了工作量导致进度的变慢。

代码质量有待提升。

对工具的使用理应加强。

1. **对这些问题的解决方法产生了什么效果？**

对成员工作进行重新分工，这加重了其他成员的工作量，降低了项目的进度，也造成组员之间的某种不愉快的情绪。

进行返工修改，这是我们的组内里程碑没完成的一个主要原因之一。

后面的问题没有及时解决

1. **开发团队成员是如何看待自己的职责的？**

总得来说，我们都很用心地完成了自己的工作，可能过程中还有不完善的地方，但是这是我们不断改进的动力。