

ANP3敏捷沟通会-20220324

目录

- 敏捷组织
- 沟通机制
- 复盘会
- 需求管理
- 迭代周期管理
- 代码线管理

敏捷组织



ANP3 Feature team划分情况.xlsx

19.9KB

沟通机制

迭代计划会 (biweekly/1h)：讨论确认迭代目标，输出Sprint Backlog及验收标准等（短期关注功能点亮）；PO，SM和项目成员参与。

复盘会 (weekly/1h+)：单周迭代中期复盘，双周迭代末复盘，确认需关注的方向和问题，后续如何提升；单周各feature team TTL及SM参与，双周各功能方向代表参与。

域周例会 (weekly/1h)：城市域和高速域全员周会，对齐每周进展，指标达成情况，review下周计划，确认工作重点，knowledge sharing等；

路测问题对齐会 (daily/1h)：城市域和高速域路测问题对齐会，跟进每日QA和RD测试的问题及历史问题的分析状态等；PM，SM，QA和项目成员参与。

SOS (daily/15~20min)：城市域站会，高速域站会；对齐各feature team的专项进展和风险；各feature team TTL和SM参与。

复盘会

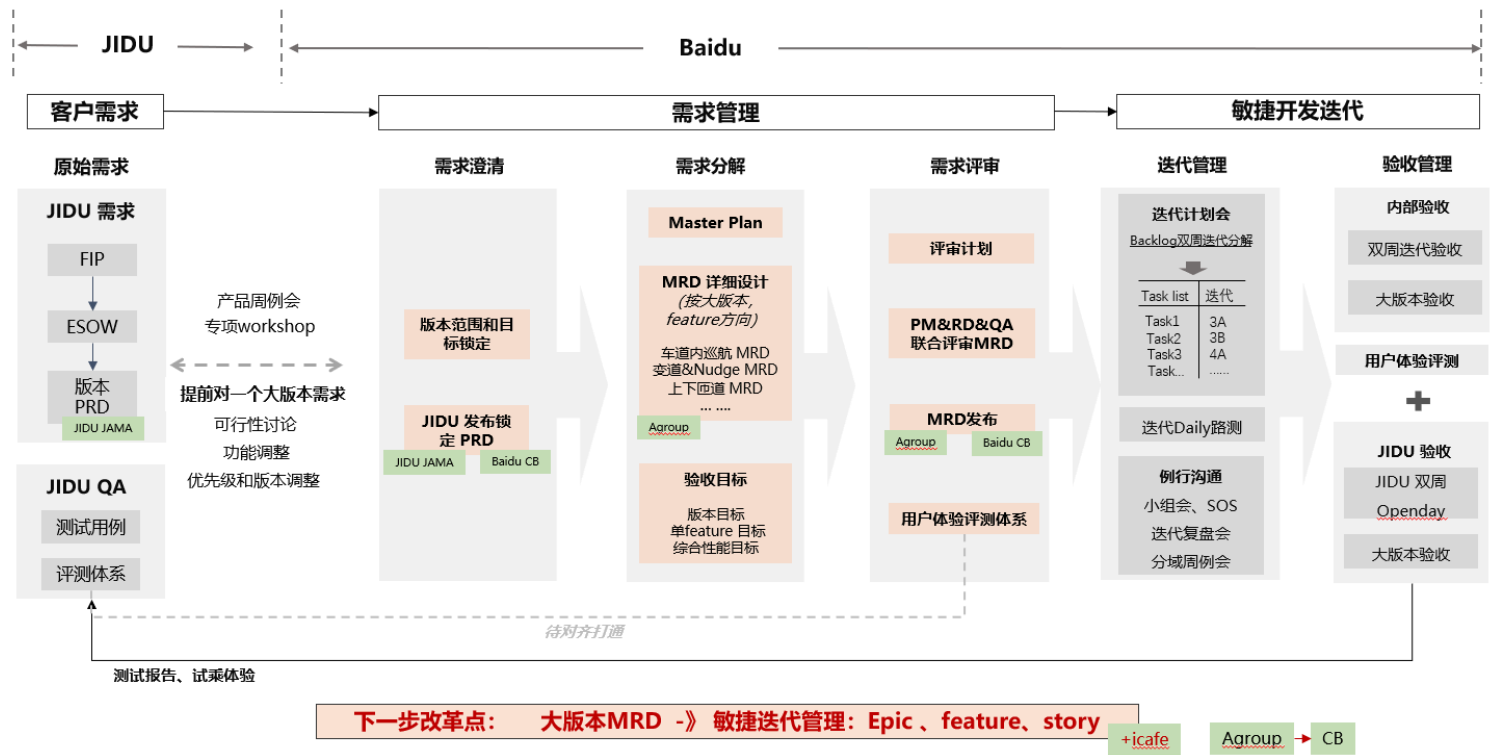
<http://wiki.baidu.com/pages/viewpage.action?pageId=1864509745>

ISSUE：

1. 【做得好】高频（单周）的问题复盘机制
2. 【待改进】复盘主要针对项目侧的问题，缺少不同组织角色一线成员声音；缺少针对进步的鼓励，提升团队信心

需求管理

ANP 3产品需求闭环流程现状



附：ANP 3产品mrd管理（例如：V0.5）

http://agroup.baidu.com/ANP_PM_ALL/file/view/921331

MRD管理

agroup.baidu.com/ANP_PM_ALL/file/view/921331



MRD评审计划

系统	方向	大功能	V0.3	版本Diff V0.4	v0.5	MRD设计	MRD评审	MRD跟踪
AP	一路向前	跟车Stop&Go	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
		自适应巡航ACC	/	/	点亮	100%	100%	未启动
	变道	拨杆变道	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
		进入/退出	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
	一路向前	车道内巡航	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
		跟车Stop&Go	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
	变道	拨杆变道	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
		规划变道	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
	H-ANP	效率变道	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
		nudge	/	点亮	调优	100%	100%	未启动
ANP	一路向前	上下匝道	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
		高速大货车避让	/	点亮	调优	/	/	未启动
	变道	进出服务区	/	/	/	/	/	未启动
		自动通过ETC	/	/	/	/	/	未启动
	H-ANP	路口通行	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
		拨杆变道	点亮	Orini迁移	调优	100%	100%	未启动
	U-ANP	右转弯	点亮	增加无保护	调优	100%	100%	未启动
		掉头	/	点亮	调优	100%	100%	未启动
	通用能力	主辅路切换	/	点亮	调优	100%	100%	未启动
		环岛通行	/	/	点亮	100%	100%	未启动
通用能力	ANP基础功能	路边停车	/	/	点亮	100%	95%	未启动
		顶层状态机 (含升降级)	/	/	点亮	100%	100%	未启动
	SOA能力	Override策略	/	/	点亮	95%	95%	未启动
		感知原子能力	/	/	点亮	100%	100%	未启动
	通用能力	PNC原子能力	/	/	点亮	100%	90%	未启动
		定位原子能力	/	/	点亮	/	/	未启动
	通用能力	配置原子能力	/	/	点亮	/	/	未启动
		语音原子能力	/	/	点亮	/	/	未启动
	通用能力	其他原子能力	/	/	点亮	/	/	未启动
		分版本ODD边界	已输出	同V0.3	持续提升	100%	100%	未启动
通用能力	HMI	HMI	已输出	调优	SOA验证	90%	100%	未启动

ANP 3需求管理流程梳理_v1.4.pptx
2.5MB

<http://wiki.baidu.com/pages/viewpage.action?pageId=1817752182>

ISSUE：

- 1. 【建议】4A开始需求管理转向Icafe敏捷模版管理，并区分Story和Tech Story（正向研发与问题驱动）

迭代周期管理

2022年3月

<

今天

>

周一	周二	周三	周四	周五	周六	周日
廿八 28日	廿九 3月1日 3A feature规划 2B版本QA路测	2日 二月初一	3日 初二	4日 初三 复盘	5日 初四	6日
初五 7日	初六 8日	初七 9日 3A feature封版; 拉取RB_6-2-9; QA集成测试	10日 初九	11日 初十 复盘	12日 十一	13日
十二 14日	十三 15日	十四 16日 3B feature规划 3A版本QA路测	十五 17日	十六 18日 十七 复盘	十九 十八	20日
十九 21日	二十 22日	廿一 23日	廿二 24日 3B feature封版 拉取RB_6-2-10; QA集成测试	廿三 25日 廿四 复盘	26日 廿五	27日
廿六 28日	廿七 29日	廿八 30日	廿九 31日 4A feature规划 3B版本QA路测	三月初一 4月1日 初二 复盘	2日 初三	3日

代码线管理

