



SIX THINKING HATS

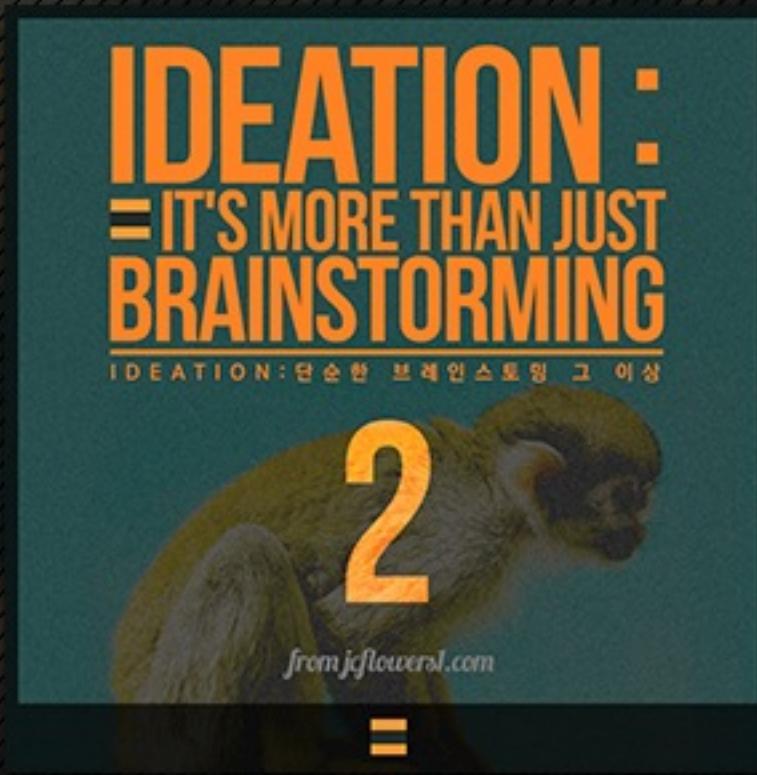
생각하는
여섯색깔
모자

SOURCE : WIKIPEDIA

METHOD OF BRAINSTORMING

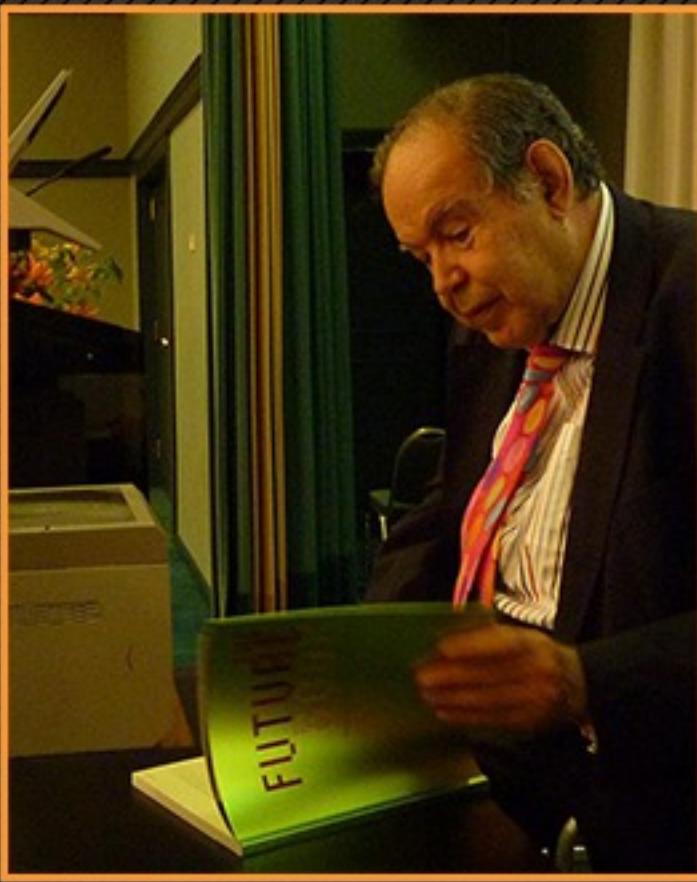


Six Thinking Hat



이전 'IDEATION : It's more than just Brainstorming 2편'에서 간단하게 소개했던 Thinking Assignments(Six Thinking Hat)를 이번 포스팅에서 보다 상세하게 다루도록 하겠다.





Edward de Bono

1933 -

의사, 작가, 발명가, 컨설턴트

‘생각하는 여섯 모자’는 조별/팀별 토론과 개인을 위해
Edward de Bono가 개발한 아이디어 발상 방법이다.

이 방법은 영국의 시민 공공혁신 부문에서 사용될 정도로
아이디어 발상에 유용한 테크닉이다.



The premise

전제

사람의 뇌는 한 번에 여러 생각을 할 수 없다.

때문에, 의도적으로 특정 이슈에 대해서만
생각하도록 해야만 한다.



How To Use

사용하는 방법

6가지 색깔을 가진 모자를(굳이 모자가 아니어도 된다)
팀원들이 나눠서 쓰고, 각각 역할에 맞는 의견을 말한다.

역할이 주어지면 그 역할에만 집중해서
사고하도록 한다. 불필요한 논쟁을 최대한
줄이기 위해 시간제한을 둔다.

돌아가면서 말하거나, 자유롭게 토론한다.



White Hat: Information

흰 모자 : 정보

흰 모자를 쓴 사람은 ‘Fact(사실)’만을 이야기한다.

사실만을 고려하고, 가능한 정보만을 취합한다.
객관적이고 중립적인 자세로 토론에 임한다.



Red Hat : Emotion

빨간 모자 : 감정

빨간 모자는 본능적이고 직관적인 의견을 낸다.

어떠한 설명이나 타당한 이유 없이,
감정적으로 의견을 내면 된다.
자신의 본능, 감정에 충실하라.



Black Hat : Discernment

검은 모자 : 분별/판단

조심스럽고 신중한 의견을 제시한다.

조심스럽고 신중해야 하기 때문에,
보수적인 태도를 취하고, 모든 의견을
비판적으로 수용하되, 논리적으로 받아쳐라.



Yellow Hat : Optimistic Response

노란 모자 : 낙관

낙천적이고 긍정적인 의견만을 낸다.

어떻게든 모두가 이득만 보면 된다는 생각으로
의견을 내도록 하자. 노란 모자는 순수하게
이득만 볼 수 있다면 장땡인 역할이다.



Green Hat : Creativity

초록 모자 : 창의성

새로운 가능성과 가설만을 제시한다.

창의적인 생각만을 하며, 꾸준히 다른 가능성만을
탐구하고, 발전시켜라. 엉뚱할수록 좋다.



Blue Hat: Facilitator

파란 모자 : 조력자

사고를 통제하고, 원활한 토론을 만들어주어야 한다.

때문에 파란 모자를 쓴 사람이 토론을 시작하고 끝내야 한다.
토론을 원활하게 이끌며, 멤버들의 사고가 궤도를 이탈하지
않도록 잘 조율해야 한다.

파란 모자는 적극적, 외향적, 리더쉽이 있는 멤버가 쓰는 것이 좋다.



Advantages

(6 Thinking Hat의) 장점

1. 부담없이 의견을 말할 수 있다. (침묵 방지)
2. 뻔한 이슈에도 다양한 관점이 나올 수 있다.
3. 변화를 주고 싶은 어떤 이슈에도 적용가능하다.
4. 게임 방식으로 즐겁게 진행할 수 있다.
5. 특정 생각에만 집중함으로써 깊이 사고할 수 있다.
6. 일반적인 커뮤니케이션의 단점을 극복할 수 있다.



Process Example 1

(6 Thinking Hat의) 순서 예제 1

이 방법에는 별다른 규칙이 없지만, 일반적으로는 다음 순서에 따른다.

1. 파란 모자가 토론 방향을 제시한다.
2. 빨간 모자가 감정적으로 대응하며 이슈가 자극적인지 확인한다.
3. 노란 모자가 가장 이득을 보는 의견을 선택/제안한다.
4. 녹색 모자가 새롭고 창의적인 아이디어를 만들어낸다.
5. 흰색 모자가 객관적인 사실들을 정리해준다.
6. 검은 모자가 비판적으로 수용하며 가능한 방법을 찾는다.
7. 파란 모자가 토론을 정리하며 다시 시작할지/ 끝낼지를 결정한다.



Process Example 2

(6 Thinking Hat의) 순서 예제 2

또는 이런 순서를 활용해도 된다.

1. 흰색 모자가 해당 이슈의 ‘객관적인 사실’만을 제시한다.
2. 녹색 모자가 이 문제를 다양하게 해석하는 아이디어를 제안한다.
3. 노란 모자가 제안의 장점(이득)을 평가한다.
4. 검은 모자가 불가능하고 타당하지 못한 이유들을 검열한다.(판단)
5. 빨간 모자가 감정적으로 결정 및 판단한다.
6. 파란 모자가 결과를 취합하고 토론을 끝내거나, 반복할지를 결정한다.



Conclusion

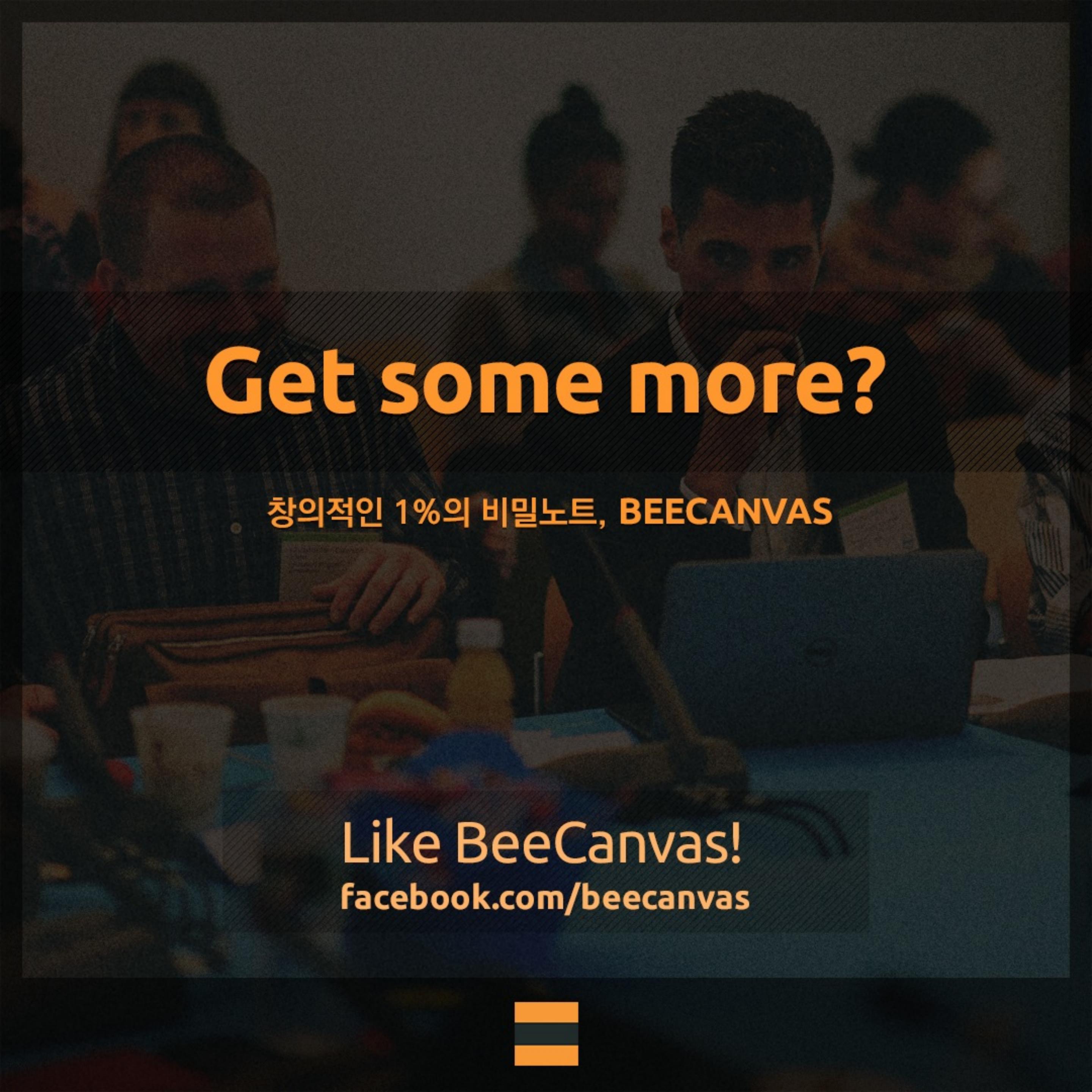
결론

브레인 스토밍 방법의 하나로서
이 ‘여섯색깔 생각하는 모자’는 명확한
역할분담으로 소모적인 논쟁을 막는다.

한 명이 감정적으로 대응하면(빨간 모자),
다른 한 명은 반드시 이성적으로 대응한다.(흰 모자)
그리고 다른 한 명은 모든 제안을 비판적으로 받아들이며
가능성을 검증한다.(검은 모자)

이 방법은 기존의 브레인스토밍 회의보다
훨씬 더, 놀랍도록 효과적이다!



A dark, moody photograph showing a group of people gathered around a table, focused on a canvas being painted. The scene is lit from above, creating strong shadows and highlights on the faces and hands.

Get some more?

창의적인 1%의 비밀노트, **BEECANVAS**

Like BeeCanvas!
facebook.com/beecanvas



All Posts

지금까지의 모든 포스트

HOW TO BRAINSTORM

from WIWWOW

브레인스토밍을 하는 방법

7 TIPS ON BETTER BRAINSTORMING

더 나은 브레인스토밍을 위한 7가지 팁

from OpenIDEO

10 TIPS FOR IDEATION EXCELLENCE

뛰어난 아이디어를 위한 10가지 팁

from Online Learning

6 RULES FOR DOING BRAINSTORMING RIGHT

옳은 브레인스토밍을 위한 6가지 규칙

from ABOUT

3 REASONS WHY BRAINSTORMING IS BRILLIANT

브레인스토밍이 훌륭한 3가지 이유

BRAINSTORMING DONE BADLY

나쁜 브레인스토밍

from ABOUT.com

브레인스토밍을 하는 방법

더 나은 브레인스토밍을 위한 7가지 팁

뛰어난 아이디어를 위한 10가지 팁

옳은 브레인스토밍을 위한 6가지 규칙

브레인스토밍이 훌륭한 3가지 이유

나쁜 브레인스토밍

6 FUCKING GREAT ADVICE FOR IDEATION

아이디어를 위한 죽이는 충고 6가지

from Pop Up Agency

NEW TAKES ON BRAINSTORMING: CHEATSTORMING

브레인스토밍의 새로운 해석 : Cheatstorming

from Chauncy Wilson of duc.typepad.com
Cheatstorming by Fast & writer's colleagues from CIPU

4 STEPS FOR RESCUING A STALLED BRAINSTORMING

브레인스토밍이 멈출 때 극복하기 위한 4단계

from OPENSOURCE.com

HOW TO BRAINSTORM ALONE

혼자 브레인스토밍하는 방법

from WIWWOW

LET STICKY NOTE BOOST YOUR CREATIVITY

포스트잇으로 창의력을 폭발시키자

from Gary L. Johnson advertising

THE = SECRET POWER OF STICKY NOTE

포스트잇의 숨겨진 힘

from startingwithstory.com

아이디에이션을 위한 끝내주는 6가지 충고

브레인스토밍의 새로운 해석 : Cheatstorming

브레인스토밍이 멈출 때 극복하기 위한 4단계

혼자 브레인스토밍하는 방법

포스트잇으로 창의력을 폭발시키자

포스트잇의 숨겨진 힘

THE = 7 ALL-TIME GREATEST IDEATION TECHNIQUES

역대 최고의 아이디에이션 테크닉 7가지

from Onlinelearning.com

IDEATION: IT'S MORE THAN JUST BRAINSTORMING

IDEATION: 단순한 브레인스토밍 그 이상

from jflowersl.com

9 STEPS ON BRAINSTORMING FOR LEFT BRAIN

좌뇌형 인간을 위한 브레인스토밍 9단계

from ABOUT.com

13 STEPS ON BRAINSTORMING FOR RIGHT BRAIN

우뇌형 인간을 위한 브레인스토밍 13단계

from ABOUT.com

SIX THINKING HAT

브레인스토밍 방법 : 여섯 생각하는 모자

What's Up Next?

역대 최고의 아이디에이션 테크닉 7가지

IDEATION : 브레인스토밍 그 이상 (1편~3편)

좌뇌형 인간을 위한 브레인스토밍 9단계

우뇌형 인간을 위한 브레인스토밍 13단계

브레인스토밍 방법 : 여섯 생각하는 모자

이 모든 포스팅을 BeeCanvas 페이지에서 만나보세요

Like BeeCanvas!

facebook.com/beecanvas