

Examen Parcial de Sistemas de Gestión II

TEMA B

- 1) Mencione al menos 3 barreras de entrada según Porter. Explique una de ellas.
- 2) ¿Por qué es necesario un sponsor en un proyecto clave de empresa? ¿Quién debería ser?
- 3) Se esta desarrollando la implementación de un proyecto y se encuentra a 3 meses del final. Se le pide que presente sus sugerencias de la posibilidad de acortar la entrega del proyecto a 2 meses. Ud. sabe que la empresa esta en una política de reducción de costos. Escriba su sugerencia dirigida a la dirección de la empresa.
- 4) Defina los universales del lenguaje.
- 5) ¿Qué representa el MAPAN?. De un ejemplo.
- 6) ¿Qué es el WACC? Desarrolle su formula y explique sus términos.
- 7) A partir de los datos presentados a continuación, genere el flujo de caja que los representa y determine el VAN:

Se planea realizar una inversión inicial de \$100.000 para la renovación del data center (50% con capital propio y el resto con un préstamo a 2 años, método francés con tasa nominal anual del 10% capitalizable a 30 días). Esta se amortizará a 5 años linealmente. En el año 4 (comienzo), se prevé una reinversión del 20% del valor origen invertido (también con capital propio). Ese mismo año se desinvierte el 50% de la inversión inicial que es vendida en \$20.000.

Este proyecto trae aparejado un ahorro de \$30.000 por año durante toda la duración del proyecto.

Se estiman utilidades para los próximos 5 años. Tasa de impuesto a las ganancias 10%.
La empresa que cotiza en la bolsa tiene un precio actual de la acción de \$4,5 sobre un total emitido de 100.000 acciones. Con rendimiento por dividendos del 20%.
La tasa libre de riesgo es del 4% anual, la acción se correlaciona perfectamente con el mercado que tiene un rendimiento del 6%.

Fórmulas Auxiliares

$$C = P * \frac{i}{1 - (1+i)^{-n}}.$$

Incógnita / Dato	i (w)	J (w)
i (t)	$[1+i(t)]^{w/t} - 1$	$\{[1+i(t)]^{w/t} - 1\} * ut/w$
J (t)	$[1+J(t)*t/ut]^{w/t} - 1$	$\{[1+J(t)*t/ut]^{w/t} - 1\} * ut/w$