



Trabajo Práctico Cuatrimestral: **Anteproyecto de Inversión**

Profesor a Cargo: Ing. Jorge Grandoso

Ayudantes:

Ing. Hernán Papademetrió

Ing. Diego Ibañez

Ing. Ariel García

Curso: K5052

1Q2009

Versión Documento: 1.3

Índice de contenido

Objetivo	3
Alcance	3
Desarrollo del Anteproyecto	3
Propuesta de Anteproyecto	3
Escenario	4
Organización	4
Variables macro-económicas del entorno externo	4
Cronograma de Entregas	5
Rol del ayudante	5
Comunicación con la cátedra	5
Puntos a tener en cuenta para la presentación	5

Objetivo

Preparar y presentar un anteproyecto de inversión de un sistema de información o de tecnología con el fin de obtener financiamiento ó implementar una mejora en una organización.

Alcance

El presente trabajo debe incluir los siguientes puntos:

- Se deberá generar un informe de anteproyecto alcanzado por el estudio de viabilidad del mismo técnica y económicamente. Definición de equipos, tiempos del proyecto y toda aquella información que usted considere necesaria para lograr la aprobación del proyecto por parte del destinatario del mismo. Se sugiere utilizar como referencia el modulo 1 del libro de la cátedra.
- Todas las entregas del anteproyecto se deberán presentar impresas al ayudante asignado en las fechas estipuladas.
- Se deberá cumplir con las fechas de entrega asignadas por la cátedra. En caso contrario se deberá presentar el trabajo práctico en fecha de recuperatorio.
- El equipo de trabajo deberá estar compuesto por 6 ó 7 alumnos.

Desarrollo del Anteproyecto

A continuación se explican los hitos principales del desarrollo del anteproyecto

Propuesta de Anteproyecto

El equipo de trabajo deberá proponer una idea o proyecto, detallando el escenario, la organización, y las variables macroeconómicas del entorno externo.

Nota: Se recomienda que sea un tema conocido por uno o más sus integrantes para facilitar el desarrollo del anteproyecto.

Escenario

El escenario deberá estar compuesto por el rol que va a asumir el grupo y ante quien se va a realizar la presentación del anteproyecto.

El grupo de trabajo tiene el rol de:	Presentan el Anteproyecto ante:
Empresa de Desarrollo de Software	<ul style="list-style-type: none">• Grupo de accionistas para conseguir financiamiento• Entidad del estado para conseguir financiamiento• Grupo Empresario ó Empresa
Gerente de Sistemas ó de Proyecto	<ul style="list-style-type: none">• Área usuaria (solución vertical)• Directorio (solución integral)
Líder de Proyecto	<ul style="list-style-type: none">• Gerente de Sistemas (solución interna)• Gerente de Área

El escenario debe ser explicado específicamente, detallando el rol del grupo, el rol de cada integrante y la composición de la/s personas a las que se les presentara el anteproyecto. Se pueden plantear escenarios nuevos en caso de que la propuesta del grupo no coincida con estos escenarios.

Organización

Deberá explicarse el tipo de organización, negocio, tamaño, áreas de negocio, características particulares (sucursales, filiales, alianzas estratégicas, etc.) y toda información complementaria que crean necesario establecer como marco de referencia para el desarrollo del caso.

Como información del escenario interno de la empresa se deberán entregar datos referentes a la situación patrimonial y financiera, estado de la competencia, estrategias generales y planes a mediano plazo.

Variables macro-económicas del entorno externo

Una vez definido el negocio se deberán tomar las características propias de la industria como escenario particular de presentación del anteproyecto. Estado de la industria en la Argentina

Cronograma de Entregas

FECHA	ENTREGA
8 de Abril	Propuesta de Anteproyecto / Escenario / Organización y Variables macroeconómicas
24 de Abril	Desde Objetivo hasta el Análisis FODA (inclusive)
8 de Mayo	Desde Estrategia del Negocio hasta la Factibilidad Técnica
22 de Mayo	Desde la Planificación Macro hasta la Factibilidad Económica
19 de Junio	Presentación Final

Rol del ayudante

Se asignara un ayudante por grupo y será el responsable de:

- Recibir y corregir las entregas parciales
- Realizar informe final del funcionamiento del grupo con la que el profesor de la cátedra realizara la evaluación del trabajo práctico.

Comunicación con la cátedra

Se deberá utilizar el grupo `SGII_K5052_1Q2009` de yahoo en donde se podrán enviar las consultas. Se deberá especificar el número de grupo asignado en el Asunto del correo. Por ejemplo: Grupo01

Puntos a tener en cuenta para la presentación

- Se pueden agregar o eliminar ítems, pero debe estar justificado y tiene que ser consistente con el trabajo práctico.
- El objetivo del trabajo práctico es poder vender una idea a un potencial cliente (interno o externo a la empresa) por lo tanto, todo lo expuesto en el documento tiene que estar justificado y tiene que tener elementos que muestren claramente los beneficios del proyecto, principalmente el económico.
- El trabajo práctico va desde el objetivo general hasta la evaluación económica que es el la que finalmente sustenta al objetivo. Debe haber un hilo conductor y consistencia entre estos.

- El contenido debe ser entendido por alguien que no conoce del tema de estudio, y que no es un especialista en sistemas, por lo tanto es importante de los términos técnicos o superficiales deben explicarse a pie de página o en un glosario, dependiendo el uso de uno u otro, de la claridad del tema en cuestión.
- Por ejemplo, si decimos que se desea mejorar la calidad de atención al cliente, hay que detallar, que es “mejorar la calidad de atención al cliente”. Podría ser, que “mejorar la calidad de atención al cliente” sea disminuir el 10 % de los reclamos realizados en un mes. Toda esta información debe estar justificada con datos o con estudios.
- Es importante poder visualizar la solución propuesta. Esto facilita la explicación de la solución al potencial cliente. Por lo tanto se deben describir los componentes de la solución, sus relaciones, funcionalidad de cada componente, si son propios o de terceros, etc. Estos componentes se tienen que mostrar en forma gráfica. Este gráfico puede ser un diagrama de arquitectura, diagrama de contexto de la solución y cualquier otro que comunique claramente la solución.