# 致童绩效、工资需求

#### 目录

致重	复绩效	[、工资需求	1
─.		总体介绍	1
二.		功能需求	2
	1.	组织架构管理	2
	2.	绩效管理	3
		2.1 模版管理	4
		2.2 绩效考核	5
		2.3 绩效设置	6
		2.4 我的自评	6
		2.5 我的绩效	8
	3.	财务管理	9
		3.1 岗位工资管理	10
		3.2 工资设置	10
		3.3 密码管理	12
	4.	运营管理-绩效管理	14
		4.1 绩效分类管理	14
		4.2 因子库	14
		4.3 绩效模版管理	15
		4.4 个税计算公式	15

# 一.总体介绍

基于已有致童运营管理系统、致童教学管理系统新增组织架构管理、绩效管理(绩效设置、模版管理、绩效考核、我的自评、我的绩效)、财务管理(岗位工资管理、工资设置、工资表、工资条)、密码管理

原型地址: <a href="http://svn-docs.babyun.cn/req/zhitong/绩效、工资/axure/start c 1.html">http://svn-docs.babyun.cn/req/zhitong/绩效、工资/axure/start c 1.html</a>

# 二.功能需求

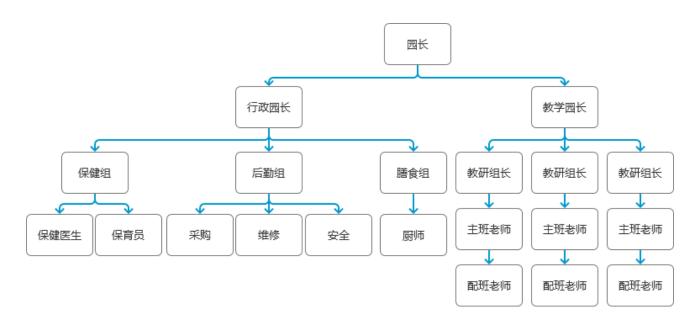
### 1. 组织架构管理

为园所设置组织架构, 此架构暂时只用于绩效考核、角色工资设置

》在致童教学管理系统中新增节点"组织架构管理"



》金字塔形式由上至下设置架构



- 》每个节点为一个岗位
- 》每个角色配置一个或者多个人员



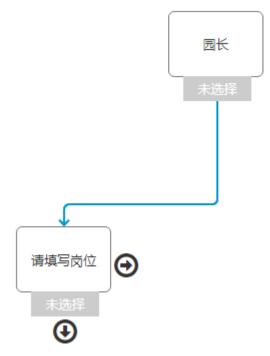
》金字塔顶端仅一个岗位,向下延伸可有多个



》顶端岗位无法删除



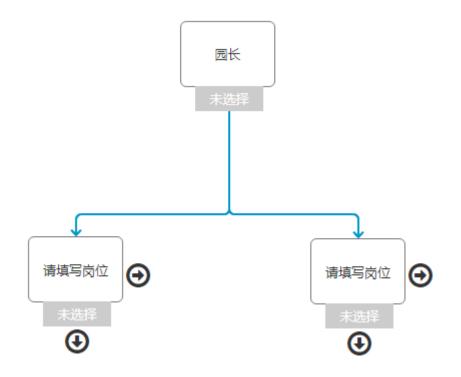
》点击向下箭头,添加下级角色



》点击向右箭头,则添加同级岗位

# 2. 绩效管理

园所教职工绩效考核管理



### 2.1 模版管理

- 》默认提供几套模版
- 》幼儿园可自建模版,自建模版时可引用系统提供的模版内容,
- 》幼儿园可对默认提供的模版进行编辑,但保存时,是新存一份,实际上,对默认模版的编辑是新建了一个模版,并把默认模版中除了标题的内容代入
- 》有几个考核组,就需要启用几套模版



- 》若已有用户进行评分,不能编辑、切换模版
- 》 获取组织架构, 默认上级权限给下级打分
- 》若上级与下级存在多人,则根据上下级间的班级关系进行评分,如:上级(主班老师),下级(副班老师),上级(主班老师)为下级(副班老师)打分

项目	标准	分值	评分
	热爱学前教育事业,履行教师职业道德规范。富有爱心、责任 心、耐心和细心;用真诚 的微笑向家长及幼儿传递尊重、信任、关怀的信息。	5	
	关爱幼儿,重视幼儿身心健康,将保护幼儿生命安全放在首位。	5	
德 60%	尊重幼儿人格,维护幼儿合法权益,平等对待每一个幼儿。不讽刺、挖苦、歧视幼儿,不体罚或变相体罚幼儿。	5	
	自尊自律,言谈举止为幼儿表率。衣着得体,不穿奇装异服,工作时间不浓妆艳抹,不 戴戒指,不穿高跟鞋,长发不披肩。	5	
	正确对待家长的抱怨,属于自己工作的失误能勇于承担并积极改进。	5	

》新建、编辑模版时可从因子库中选择相应指标

# 因子库

身体能力(年龄、健康状况等因素 专业技术能力 德 领导能力(决策能力、用人能力、协调能力、解决问题的能力、计划能力等) 创造能力(管理工作及高层次的职位人选、尤其需要具备创造能力) 执行能力(执行力的好坏对工作的成功推进有举足轻重的作用) 能 经验能力。经验是能力的一种表现形式,是在管理实践和业务专业技术工作实践过 能力具有潜在性。也就是说能力只有在工作中才能表现出来,能力不能离开一定的 能力具有变化性。能力是不断发展变化的 勤 能力具有综合性的特征 工作指标上的绩。即在履行职责、完成工作任务时质量好、数量多。这就是工作质 工作效率上的绩。即完成工作任务过程中体现出来的组织效率、管理效率和机械效 绩 工作效益上的绩。即完成工作任务的经济效益、社会效益、时间效益等方面的效益 工作方法上的绩。是指采取了什么样的好方法、好措施、好手段胜利地完成了任务 务实精神: 讲求实用, 追求事功, 而轻浮华, 贬空谈, 鄙玄虚, 以务实的精神开展 自强精神:自强不息,刚健有为,反映出朝气蓬勃、努力向上的顽强生命力,表现 廉 宽容精神:解放思想、兼容并包兼容并蓄的精神,胸襟阔广,宽容大度,能够合理、 取消 选择

- 》启用某一个模版时,项目总和必须等于100%、总分为100分
- 》 启用时在总分 100 的情况下,还需保证相应项目的总分与百分比相同
- 例: 德占比 60%,则该项的总分需为 60 能占比 30%,则该项的总分需为 30

勤占比 10%,则该项的总分需为 10

》用户新建、编辑模版时,不去判断项目总和是否等于100%(一次编辑不完的情况)

#### 2.2 绩效考核

》每个人可见每月需要自己打分的被评人绩效表(下级参与考核)

- 》提交后不能修改
- 》若绩效结果未公开,被评人看不到自己的绩效表,仅通过工资条了解得分
- 》一个人多个角色,分别被上级打分后取平均值,该值用作绩效工资
- 》若开启了自评,则需先被评人用户完成自评,考核人才能进行打分
- 》若开启了自评,考核人可见被评人的自评结果
- 》若该用户用户已是最下级,或下级用户不参与考核,则不显示该节点
- 》园长可见全园所有人的历史绩效
- 》当月绩效还剩5天时,若还未进行提交,系统通知并推送相应用户进行提醒

### 2.3 绩效设置

- 》设置参与考核的角色
- 》下级不参与考核,上级每月就看不到需要打分的绩效表
- 》绩效结果是否公开
- 》是否自评(自评内容不影响最终考核得分,仅用做查看)

## 2.4 我的自评

》当绩效设置中开启了自评后,每月参与绩效考核的人员都可在此节点进行自评

的自评	仅在开启了自评时显示该节点		
17			
		2017年7月绩效	剩余12天
		2017年6月绩效	~
		2017年5月绩效	✓
			2017年7月绩效 2017年6月绩效

2016 🗸

2015 🗸

#### 2017年7月绩效 张晓丽

项目	标准	分值	自评打分
	热爱学前教育事业,履行教师职业道德规范。富有爱心、责任心、耐心和细心; 用真诚 的微笑向家长及幼儿传递尊重、信任、关怀的信息。	5	请打分
	关爱幼儿,重视幼儿身心健康,将保护幼儿生命安全放在首位。	5	请打分
德 60%	尊重幼儿人格,维护幼儿合法权益,平等对待每一个幼儿。不讽刺、挖苦、歧视幼儿,不体罚或变相体罚幼儿。	5	请打分
	自尊自律,言谈举止为幼儿表率。衣着得体,不穿奇装异服,工作时间不浓妆艳 抹,不 戴戒指,不穿高跟鞋,长发不披肩。	5	请打分
	正确对待家长的抱怨,属于自己工作的失误能勇于承担并积极改进。	5	请打分
	熟知本岗位职责,按照标准化的流程进行工作。	5	请打分
章 30%	与教师共同创设富有教育意义的环境氛围。合理利用资源,为幼儿提供和制作适合的玩教具和学习材料,引发和支持幼儿的主动活动。	5	请打分
	坚持保育与教育相结合的原则,随机教育好。	5	请打分
	帮助幼儿建立良好的一日生活常规,指导幼儿养成饭前、便后洗手等良好习惯, 培养幼儿自理能力。	5	请打分
态度	搞好室内外卫生,保证室内空气新鲜,温度适宜,窗明几净,光线充足,便池及时冲洗,无尿碱,无异味,无蚊蝇。	5	请打分
10%	毛巾、碗、餐巾、便池每日消毒,玩數具、图书每周消毒。	5	请打分
	教育幼儿正确使用餐具。小班做好饭前准备工作,中大班指导值日生工作。	5	请打分

自评分不参与计算,仅 用作查看历史时的反省

总分

是交

#### 》历史自评

#### 2017年6月绩效 张晓丽

项目	标准	分值	自评打分
	热爱学前教育事业,履行教师职业道德规范。富有爱心、责任心、耐心和细心; 用真诚 的微笑向家长及幼儿传递尊重、信任、关怀的信息。	5	5
	关爱幼儿,重视幼儿身心健康,将保护幼儿生命安全放在首位。	5	5
德 60%	尊重幼儿人格,维护幼儿合法权益,平等对待每一个幼儿。不讽刺、挖苦、歧视幼儿,不体罚或变相体罚幼儿。	5	5
	自尊自律,言谈举止为幼儿表率。衣着得体,不穿奇装异服,工作时间不浓妆艳抹,不戴戒指,不穿高跟鞋,长发不披肩。	5	5
	正确对待家长的抱怨,属于自己工作的失误能勇于承担并积极改进。	5	5
	熟知本岗位职责,按照标准化的流程进行工作。	5	5
育E 30%	与教师共同创设富有教育意义的环境氛围。合理利用资源,为幼儿提供和制作适合的玩教具和学习材料,引发和支持幼儿的主动活动。	5	5
	坚持保育与教育相结合的原则,随机教育好。	5	5
	帮助幼儿建立良好的—日生活常规,指导幼儿养成饭前、便后洗手等良好习惯, 培养幼儿自理能力。	5	5
态度	搞好室内外卫生,保证室内空气新鲜,温度适宜,窗明几净,光线充足,便池及时冲洗,无尿碱,无异味,无蚊蝇。	5	5
10%	毛巾、碗、餐巾、便池每日消毒,玩教具、图书每周消毒。	5	5
	教育幼儿正确使用餐具。小班做好饭前准备工作,中大班指导值日生工作。	5	5

总分 90

》若本月自评人还未进行自评、剩余5天时给予通知提示,否则到了次月,自评分默认为0

# 2.5 我的绩效

》当绩效设置中开启了结果公开时,参与绩效考核的人员都可在此节点看到自己历史绩效打分详情

## 我的绩效

仅在开启了结果公开时显示该节点

2017

2017年6月绩效	75
2017年5月绩效	70
2017年4月绩效	80

2016 ∨

2015 🗸

### 2017年6月绩效

返回列表

#### 2017年6月绩效 张晓丽

项目	标准	分值	自评打分	上级评分
	热爱学前教育事业,履行教师职业道德规范。富有爱心、责任心、耐心和细心; 用真诚 的微笑向家长及幼儿传递尊重、信任、关怀的信息。	5	5	5
	关爱幼儿,重视幼儿身心健康,将保护幼儿生命安全放在首位。	5	5	5
德 60%	尊重幼儿人格,维护幼儿合法权益,平等对待每一个幼儿。不讽刺、挖苦、歧视幼儿,不体罚或变相体罚幼儿。	5	5	5
	自尊自律,言谈举止为幼儿表率。 衣着得体,不穿奇装异服,工作时间不浓妆艳抹,不戴戒指,不穿高跟鞋,长发不披肩。	5	5	5
	正确对待家长的抱怨,属于自己工作的失误能勇于承担并积极改进。	5	5	5
	熟知本岗位职责,按照标准化的流程进行工作。	5	5	5
能 30%	与教师共同创设富有教育意义的环境氛围。合理利用资源,为幼儿提供和制作适合的玩教具和学习材料,引发和支持幼儿的主动活动。	5	5	5
	坚持保育与教育相结合的原则,随机教育好。	5	5	5
	帮助幼儿建立良好的一日生活常规,指导幼儿养成饭前、便后洗手等良好习惯, 培养幼儿自理能力。	5	5	5
态度	搞好室内外卫生,保证室内空气新鲜,温度适宜,窗明几净,光线充足,便池及时冲洗,无尿碱,无异味,无蚊蝇。	5	5	5
10%	毛巾、碗、餐巾、便池每日消毒,玩教具、图书每周消毒。	5	5	5
	教育幼儿正确使用餐具。小班做好饭前准备工作,中大班指导值日生工作。	5	5	5

总分 70

》若为开启自评,则只显示"分值""上级评分"两列

# 3. 财务管理

岗位工资设置、工资设置、工资表工资条

》每次进入财务管理模块需使用安全密码鉴权

》若未设置安全密码,进入时需要进行设置

# 3.1 岗位工资管理

- 》角色工资设置,根据组织架构中的角色,为每个角色设置相应的基本工资、岗位工资、绩效基数
- 》设置园所五险一金的计算方式

### 角色工资管理

社保、公积金设置

新建

角色	基本工资	岗位工资	绩效基数	操作
主班老师	2000	1200	500	編辑 删除
配班老师	2000	1000	500	編辑 删除

## 3.2 工资设置

用户可根据幼儿园自身情况,添加相应列,并可设置工资的计算规则

工资列设置

添加列

<i>5</i> 1)	操作
基本工资	
岗位工资	
绩效工资	
五险	
公积金	
奖励	↑ ↓ 編辑 删除
扣款	↑ ↓ 編辑 删除

》基本工资、岗位工资、绩效工资、五险、公积金为默认项不给予修改

### 工资计算方式

基本工资 🛨 🕇 岗位工资 🛨 🕶 绩效工资 💽 五险 💽 公积金 🛨 🏃 奖励 💽 扣款 = 应发工资

此处的项是从上面的列 中获得

- 》将工资列中的相应项代入,用户设置相应的计算方法
- 》月工资表,自动计算,可手工干预特定字段,手动提交园所月工资表,提交后,系统自动将工资条进行分发



#### 6月工资表

姓名	角色	基本工资	岗位工资	工龄工资	绩效工资	全勤奖	五险	公积金	请假扣款	奖励	扣款	应税	个税	实发
李老师	主班老师	1800	1000	100	500	100	240	120	0			3140	0	3140
徐老师	配班老师	2000	1000	100	800	100	240	120	20			3620	3.6	3616.4
王组长	教研组长	2200	1000	100	700	100	240	120	0			3740	7.2	3732.8

- 》工资表相应的列取自工资设置中的列
- 》工资表列

姓名

角色

基本工资

岗位工资

绩效工资(绩效基数\*绩效得分)

五险(养老、医疗、大病、失业、生育)

公积金

奖励

扣款

应发

个税

实发

》应发=基本工资+岗位工资+绩效工资-五险-公积金+奖励-扣款

# 3.3 密码管理

管理用户的登录密码和安全密码 安全密码用作"财务管理"节点的安全验证

# 密码管理

登录密码		
旧密码		登录密码修改后,回到
新密码		登录页面
确认新密码		
	保存	
安全密码	该密码用于"财务管理"功能高级鉴权,请牢记您的密码	
旧密码		服务器预留重置密码
新密码		
确认新密码		
	保存	

用户首次进入财务管理模块时需设置密码

	提示 您还未设置安全密码,为了财务 管理模块的安全性,请进行设置					
密码						
确认密码						
设置完成后	,您可在密码管理中修改安全密码					
	保存					

之后进入时,进行密码验证



## 4. 运营管理-绩效管理

在运营管理后台添加节点,管理因子库的相应内容,个税的计算公式

# 4.1 绩效分类管理

管理绩效因子的分类

# 分类管理

添加分类

分类	操作
德	編辑 删除
能	編辑 删除
勤	編辑 删除
绩	編辑 删除
廉	編辑 删除

# 4.2 因子库

创建相应的因子,选择归属的分类,个供创建模版时使用

因子库

分类 ▼

因子	分类	操作
分析判断能力(准确性、周密性、敏感性、预见性、果断性、条理性、灵活性)	德	编辑 删除
基本工作能力(口头表达能力、文字表达能力、说服能力、归纳能力等)	能	编辑 删除
身体能力(年龄、健康状况等因素)	勤	<del>編辑</del> 删除
专业技术能力	绩	编辑 <b>删除</b>
领导能力(决策能力、用人能力、协调能力、解决问题的能力、计划能力等)	廉	<del>編辑</del> 删除

## 4.3 绩效模版管理

我们为幼儿园提供的专业模版

#### 绩效模版管理

添加模版

模版名称	状态		操作	
综合类模版	已上线	下线	编辑	删除
师德类模版	未上线	上线	编辑	删除
业务类模版	已上线	下线	编辑	删除

项目总和100%、分值100时才能执行上线

- 》可以添加、编辑、删除、上\下线模版
- 》添加和编辑模版时可以只完成一部分
- 》上线模版时必须该模版中的项目总和 100%、分值 100 时
- 》启用时在总分 100 的情况下,还需保证相应项目的总分与百分比相同

例: 德占比 60%,则该项的总分需为 60 能占比 30%,则该项的总分需为 30 勤占比 10%,则该项的总分需为 10

》新建完成的模版状态默认"未上线"

## 4.4 个税计算公式

个税的计算方式,可维护,方便灵活

### 个税计算公式

个税起征点

3500

保存

应纳税所得额			<del>税</del> 率	速算扣除数		
(	0	,	1500	1	3%	0
(	1500	,	4500	1	10%	105
(	4500	,	9000	1	20%	555
(	9000	,	35000	1	25%	1005
(	35000	,	55000	1	30%	2755
(	55000	,	80000	1	35%	5505
(	80000	,		1	45%	13505

#### 个税=应纳税所得额(应发-五险一金-起征点)×适用税率-速算扣除数

保存

#### 》个税计算

IF(应发-3500<0,0,

IF(应发-3500<1500,( 应发-3500)\*3%,

IF(应发-3500<4500,( 应发-3500)\*10%-105,

IF(应发-3500<9000,( 应发-3500)\*20%-555,

IF(应发-3500<35000,( 应发-3500)\*25%-1005,

IF(应发-3500<55000,( 应发-3500)\*30%-2755,

IF(应发-3500<80000,( 应发-3500)\*35%-5505,

IF(应发-3500<80000,( 应发-3500)\*45%-13505