

# Contents

<b>1</b>	<b>Business Continuity Management Handbuch</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>Zweck und Geltungsbereich</b>	<b>7</b>
2.1	1. Zweck . . . . .	7
2.2	2. Geltungsbereich . . . . .	8
2.3	3. Annahmen und Einschränkungen . . . . .	9
2.4	4. Schnittstellen zu anderen Managementsystemen . . . . .	9
<b>3</b>	<b>BCM-Leitlinie / BCM-Policy</b>	<b>11</b>
3.1	1. Leitlinie (Policy Statement) . . . . .	11
3.2	2. Ziele und Grundprinzipien . . . . .	12
3.3	3. Geltungsbereich . . . . .	13
3.4	4. Governance und Verantwortlichkeiten . . . . .	13
3.5	5. Freigaben und Genehmigungen . . . . .	14
3.6	6. Überprüfung und Aktualisierung . . . . .	14
<b>4</b>	<b>Dokumentenlenkung und Versionierung</b>	<b>16</b>
4.1	1. Dokumentenlandkarte . . . . .	16
4.2	2. Versionierung . . . . .	17
4.3	3. Freigabe- und Review-Prozess . . . . .	18
4.4	4. Verteiler und Zugriffsrechte . . . . .	19
4.5	5. Änderungsprotokoll (Changelog) . . . . .	19
<b>5</b>	<b>Notfallorganisation: Rollen und Gremien</b>	<b>21</b>
5.1	1. Organisationsmodell . . . . .	21
5.2	2. Rollenbeschreibungen . . . . .	22
5.3	3. RACI-Matrix Krisenmanagement . . . . .	24
5.4	4. Erreichbarkeit und Rufbereitschaft . . . . .	24
5.5	5. Vertretungsregelungen . . . . .	25
<b>6</b>	<b>Kontakte und Eskalation</b>	<b>27</b>
6.1	1. Kontaktliste (intern) . . . . .	27
6.2	2. Externe Kontakte . . . . .	28
6.3	3. Eskalationsmatrix . . . . .	30
6.4	4. Alarmierungsprozess . . . . .	31
6.5	5. Rufbereitschaft und On-Call . . . . .	32
6.6	6. Kontaktlistenpflege . . . . .	32

<b>7</b>	<b>Service- und Prozesskatalog mit Kritikalität</b>	<b>34</b>
7.1	1. Ziel . . . . .	34
7.2	2. Service- und Prozesskatalog . . . . .	34
7.3	3. Kriterien zur Kritikalitätsbewertung . . . . .	35
7.4	4. IT-Services und Systeme . . . . .	36
7.5	5. Abhängigkeitsanalyse . . . . .	37
7.6	6. Stakeholder-Übersicht . . . . .	38
7.7	7. Pflege und Aktualisierung . . . . .	38
<b>8</b>	<b>Business Impact Analysis (BIA) – Methodik</b>	<b>40</b>
8.1	1. Zweck und Output . . . . .	40
8.2	2. Vorgehen und Methodik . . . . .	41
8.3	3. Bewertungsdimensionen . . . . .	42
8.4	4. Zeitabhängigkeit der Auswirkungen . . . . .	44
8.5	5. RTO/RPO-Festlegung . . . . .	44
8.6	6. Ergebnisfreigabe . . . . .	45
<b>9</b>	<b>BIA – Ergebnisse und Zielwerte (RTO/RPO)</b>	<b>46</b>
9.1	1. Zusammenfassung . . . . .	46
9.2	2. BIA-Ergebnis-Tabelle . . . . .	47
9.3	3. Abhängigkeiten pro kritischem Prozess . . . . .	47
9.4	4. Manuelle Workarounds und Notbetrieb . . . . .	48
9.5	5. Offene Punkte und Maßnahmen . . . . .	48
9.6	6. Wiederherstellungspriorisierung . . . . .	49
9.7	7. Genehmigung und Freigabe . . . . .	50
<b>10</b>	<b>Risikoanalyse und Szenarien</b>	<b>52</b>
10.1	1. Ziel . . . . .	52
10.2	2. Szenario-Katalog . . . . .	52
10.3	3. Bewertungsmethodik . . . . .	54
10.4	4. Risikoregister . . . . .	55
10.5	5. Risikobehandlung . . . . .	56
10.6	6. Überwachung und Review . . . . .	57
<b>11</b>	<b>Strategie und Kontinuitätsoptionen</b>	<b>58</b>
11.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	58
11.2	2. Geltungsbereich . . . . .	58
11.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	58
11.4	4. Hauptinhalt . . . . .	59
11.5	5. Referenzen . . . . .	59
11.6	6. Anhänge . . . . .	59
<b>12</b>	<b>Aktivierungskriterien und Entscheidungsbaum</b>	<b>60</b>
12.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	60
12.2	2. Geltungsbereich . . . . .	60
12.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	60
12.4	4. Hauptinhalt . . . . .	61
12.5	5. Referenzen . . . . .	61
12.6	6. Anhänge . . . . .	61

<b>13 Krisenmanagementplan</b>	<b>62</b>
13.1 1. Zweck und Übersicht . . . . .	62
13.2 2. Geltungsbereich . . . . .	62
13.3 3. Verantwortlichkeiten . . . . .	62
13.4 4. Hauptinhalt . . . . .	63
13.5 5. Referenzen . . . . .	63
13.6 6. Anhänge . . . . .	63
<b>14 Kommunikationsplan Intern Extern</b>	<b>64</b>
14.1 1. Zweck und Übersicht . . . . .	64
14.2 2. Geltungsbereich . . . . .	64
14.3 3. Verantwortlichkeiten . . . . .	64
14.4 4. Hauptinhalt . . . . .	65
14.5 5. Referenzen . . . . .	65
14.6 6. Anhänge . . . . .	65
<b>15 BCP Geschaeftsfortfuehrungsplan Template</b>	<b>66</b>
15.1 1. Zweck und Übersicht . . . . .	66
15.2 2. Geltungsbereich . . . . .	66
15.3 3. Verantwortlichkeiten . . . . .	66
15.4 4. Hauptinhalt . . . . .	67
15.5 5. Referenzen . . . . .	67
15.6 6. Anhänge . . . . .	67
<b>16 DRP IT Wiederanlaufplan Template</b>	<b>68</b>
16.1 1. Zweck und Übersicht . . . . .	68
16.2 2. Geltungsbereich . . . . .	68
16.3 3. Verantwortlichkeiten . . . . .	68
16.4 4. Hauptinhalt . . . . .	69
16.5 5. Referenzen . . . . .	69
16.6 6. Anhänge . . . . .	69
<b>17 Backup und Restore Plan</b>	<b>70</b>
17.1 1. Zweck und Übersicht . . . . .	70
17.2 2. Geltungsbereich . . . . .	70
17.3 3. Verantwortlichkeiten . . . . .	70
17.4 4. Hauptinhalt . . . . .	71
17.5 5. Referenzen . . . . .	71
17.6 6. Anhänge . . . . .	71
<b>18 Alternativstandort und Notfallarbeitsplaetze</b>	<b>72</b>
18.1 1. Zweck und Übersicht . . . . .	72
18.2 2. Geltungsbereich . . . . .	72
18.3 3. Verantwortlichkeiten . . . . .	72
18.4 4. Hauptinhalt . . . . .	73
18.5 5. Referenzen . . . . .	73
18.6 6. Anhänge . . . . .	73
<b>19 Lieferanten und Drittparteien Kontinuitaet</b>	<b>74</b>

19.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	74
19.2	2. Geltungsbereich . . . . .	74
19.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	74
19.4	4. Hauptinhalt . . . . .	75
19.5	5. Referenzen . . . . .	75
19.6	6. Anhänge . . . . .	75
<b>20</b>	<b>Ressourcenplanung und Mindestbesetzung</b>	<b>76</b>
20.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	76
20.2	2. Geltungsbereich . . . . .	76
20.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	76
20.4	4. Hauptinhalt . . . . .	77
20.5	5. Referenzen . . . . .	77
20.6	6. Anhänge . . . . .	77
<b>21</b>	<b>Notfallzugang BreakGlass</b>	<b>78</b>
21.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	78
21.2	2. Geltungsbereich . . . . .	78
21.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	78
21.4	4. Hauptinhalt . . . . .	79
21.5	5. Referenzen . . . . .	79
21.6	6. Anhänge . . . . .	79
<b>22</b>	<b>Cyber Incident und Ransomware Playbook</b>	<b>80</b>
22.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	80
22.2	2. Geltungsbereich . . . . .	80
22.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	80
22.4	4. Hauptinhalt . . . . .	81
22.5	5. Referenzen . . . . .	81
22.6	6. Anhänge . . . . .	81
<b>23</b>	<b>Uebungs und Testprogramm</b>	<b>82</b>
23.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	82
23.2	2. Geltungsbereich . . . . .	82
23.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	82
23.4	4. Hauptinhalt . . . . .	83
23.5	5. Referenzen . . . . .	83
23.6	6. Anhänge . . . . .	83
<b>24</b>	<b>Testprotokoll und Erfolgskriterien</b>	<b>84</b>
24.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	84
24.2	2. Geltungsbereich . . . . .	84
24.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	84
24.4	4. Hauptinhalt . . . . .	85
24.5	5. Referenzen . . . . .	85
24.6	6. Anhänge . . . . .	85
<b>25</b>	<b>Nachbereitung Postmortem</b>	<b>86</b>
25.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	86

25.2	2. Geltungsbereich . . . . .	86
25.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	86
25.4	4. Hauptinhalt . . . . .	87
25.5	5. Referenzen . . . . .	87
25.6	6. Anhänge . . . . .	87
<b>26</b>	<b>Pflege Review und KPIs</b>	<b>88</b>
26.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	88
26.2	2. Geltungsbereich . . . . .	88
26.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	88
26.4	4. Hauptinhalt . . . . .	89
26.5	5. Referenzen . . . . .	89
26.6	6. Anhänge . . . . .	89
<b>27</b>	<b>Schulungen und Sensibilisierung</b>	<b>90</b>
27.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	90
27.2	2. Geltungsbereich . . . . .	90
27.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	90
27.4	4. Hauptinhalt . . . . .	91
27.5	5. Referenzen . . . . .	91
27.6	6. Anhänge . . . . .	91
<b>28</b>	<b>Compliance Audit und Nachweise</b>	<b>92</b>
28.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	92
28.2	2. Geltungsbereich . . . . .	92
28.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	92
28.4	4. Hauptinhalt . . . . .	93
28.5	5. Referenzen . . . . .	93
28.6	6. Anhänge . . . . .	93
<b>29</b>	<b>Anhang Vorlagen und Checklisten</b>	<b>94</b>
29.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	94
29.2	2. Geltungsbereich . . . . .	94
29.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	94
29.4	4. Hauptinhalt . . . . .	95
29.5	5. Referenzen . . . . .	95
29.6	6. Anhänge . . . . .	95
<b>30</b>	<b>Glossar und Abkuerzungen</b>	<b>96</b>
30.1	1. Zweck und Übersicht . . . . .	96
30.2	2. Geltungsbereich . . . . .	96
30.3	3. Verantwortlichkeiten . . . . .	96
30.4	4. Hauptinhalt . . . . .	97
30.5	5. Referenzen . . . . .	97
30.6	6. Anhänge . . . . .	97

# Chapter 1

# Business Continuity Management Handbuch

## Dokument-Metadaten

- **Erstellt am:** 2026-02-05
- **Autor:** Andreas Huemmer [andreas.huemmer@adminsends.de]
- **Version:** 0.0.2
- **Typ:** BCM-Handbuch

---

ewpage

# Chapter 2

## Zweck und Geltungsbereich

**Dokument-ID:** BCM-0010

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 2.1 1. Zweck

Das Business Continuity Management System (BCMS) der AdminSend GmbH dient folgenden Zwecken:

- **Schutz kritischer Geschäftsprozesse:** Sicherstellung der Fortführung geschäftskritischer Aktivitäten auch bei schwerwiegenden Störungen
- **Reduktion von Ausfallzeiten:** Minimierung der Auswirkungen von Unterbrechungen auf Geschäftsbetrieb, Kunden und Stakeholder
- **Erfüllung regulatorischer Anforderungen:** Nachweis der Compliance mit gesetzlichen und vertraglichen Verpflichtungen
- **Krisenreaktionsfähigkeit:** Etablierung strukturierter Prozesse zur Bewältigung von Notfällen und Krisen
- **Kontinuierliche Verbesserung:** Systematische Weiterentwicklung der Business Continuity-Fähigkeiten

#### 2.1.1 1.1 Strategische Ziele

Das BCMS verfolgt folgende strategische Ziele:

- Definierte **Recovery Time Objectives (RTO)** und **Recovery Point Objectives (RPO)** für alle kritischen Prozesse
- Aufbau und Aufrechterhaltung der **Krisenreaktionsfähigkeit** auf allen Organisationsebenen

- **Nachweisbarkeit** der Business Continuity-Maßnahmen gegenüber Aufsichtsbehörden, Kunden und Partnern
- **Schutz der Reputation** und des Vertrauens der Stakeholder
- **Minimierung finanzieller Verluste** durch Geschäftsunterbrechungen

### 2.1.2 1.2 Referenzen zu Standards

Dieses BCMS orientiert sich an folgenden Standards und Best Practices:

- **ISO 22301:2019** - Security and resilience — Business continuity management systems — Requirements
- **ISO 22313:2020** - Security and resilience — Business continuity management systems — Guidance on the use of ISO 22301
- **BSI-Standard 100-4** - Notfallmanagement
- **BSI-Standard 200-4** - Business Continuity Management

## 2.2 2. Geltungsbereich

### 2.2.1 2.1 Organisationseinheiten

Das BCMS gilt für folgende Organisationseinheiten der AdminSend GmbH:

[TODO: Definieren Sie die eingeschlossenen Organisationseinheiten]

**Beispiel:** - Geschäftsführung - IT-Abteilung - Produktion - Vertrieb und Marketing - Finanzen und Controlling - Personalwesen

### 2.2.2 2.2 Standorte

Das BCMS umfasst folgende Standorte:

[TODO: Listen Sie alle Standorte auf, die im Geltungsbereich liegen]

**Beispiel:** - Hauptsitz: Musterstraße 123, 80331 München - Produktionsstandort: [Adresse] - Rechenzentrum: [Adresse] - Ausweichstandort: [Adresse]

### 2.2.3 2.3 Services und Prozesse

Das BCMS deckt folgende kritischen Services und Geschäftsprozesse ab:

[TODO: Definieren Sie die kritischen Services und Prozesse]

**Beispiel:** - Kundenservice und Support - Produktionssteuerung - Auftragsabwicklung - Finanzprozesse (Zahlungsverkehr, Buchhaltung) - IT-Services (E-Mail, ERP-System, Produktionssysteme)

### 2.2.4 2.4 IT- und OT-Systeme

Das BCMS umfasst folgende IT- und OT-Systeme:

[TODO: Listen Sie kritische IT- und OT-Systeme auf]

**Beispiel:** - ERP-System - CRM-System - E-Mail und Collaboration-Plattform - Produktionssteuerungssysteme (SCADA, MES) - Netzwerkinfrastruktur - Backup- und Recovery-Systeme



### 2.2.5 2.5 Ausnahmen und Ausschlüsse

Folgende Bereiche sind explizit vom Geltungsbereich ausgeschlossen:

[TODO: Dokumentieren Sie Ausnahmen mit Begründung und genehmigender Instanz]

**Beispiel:** - **Tochtergesellschaft XY:** Betreibt eigenes BCMS (Genehmigt durch: {{ meta.roles.ceo.name }}) - **Entwicklungsumgebungen:** Nicht geschäftskritisch (Genehmigt durch: {{ meta.roles.cio.name }})

## 2.3 3. Annahmen und Einschränkungen

### 2.3.1 3.1 Grundannahmen

Das BCMS basiert auf folgenden Annahmen:

[TODO: Definieren Sie die Grundannahmen für Ihr BCMS]

**Beispiel:** - Maximaler Personalausfall: Bis zu 30% der Belegschaft gleichzeitig nicht verfügbar - Wiederherstellung kritischer IT-Systeme: Innerhalb von 24 Stunden möglich - Verfügbarkeit von Ausweichstandorten: Innerhalb von 4 Stunden erreichbar - Lieferketten: Kritische Lieferanten haben eigene BCM-Maßnahmen implementiert - Externe Unterstützung: Notfalldienste (Feuerwehr, Polizei) sind verfügbar

### 2.3.2 3.2 Abhängigkeiten außerhalb der Kontrolle

Folgende Abhängigkeiten liegen außerhalb der direkten Kontrolle der Organisation:

[TODO: Identifizieren Sie externe Abhängigkeiten]

**Beispiel:** - Verfügbarkeit öffentlicher Infrastruktur (Strom, Wasser, Telekommunikation) - Verfügbarkeit von Cloud-Service-Providern - Lieferfähigkeit kritischer Zulieferer - Verfügbarkeit von Notfalldiensten - Politische und regulatorische Rahmenbedingungen

## 2.4 4. Schnittstellen zu anderen Managementsystemen

### 2.4.1 4.1 Informationssicherheits-Managementsystem (ISMS)

**Verantwortlich:** {{ meta.roles.ciso.name }} ({{ meta.roles.ciso.email }})

Schnittstellen: - Incident Management und Security Incident Response - IT-Notfallpläne und Disaster Recovery - Risikomanagement und Risikoanalyse - Zugriffskontrolle und Notfallzugänge (Break-Glass)

[TODO: Beschreiben Sie die konkreten Schnittstellen zu Ihrem ISMS]

### 2.4.2 4.2 IT-Service-Management (ITSM)

**Verantwortlich:** {{ meta.roles.it\_operations\_manager.name }} ({{ meta.roles.it\_operations\_manager.email }})

Schnittstellen: - Incident Management (Major Incidents → BCM-Aktivierung) - Change Management (Emergency Changes) - Problem Management (Post-Incident-Reviews) - Service Level Management (SLA-Definitionen)

[TODO: Beschreiben Sie die konkreten Schnittstellen zu Ihrem ITSM]

### 2.4.3 4.3 Datenschutz und Compliance

**Verantwortlich:** [TODO: Datenschutzbeauftragter]

Schnittstellen: - Datenschutz-Folgenabschätzungen (DPIA) für BCM-Maßnahmen - Meldepflichten bei Datenschutzvorfällen - Aufbewahrungsfristen für BCM-Dokumentation - Compliance-Nachweise für Aufsichtsbehörden

[TODO: Beschreiben Sie die konkreten Schnittstellen zum Datenschutz]

### 2.4.4 4.4 Risikomanagement

**Verantwortlich:** [TODO: Risikomanager]

Schnittstellen: - Unternehmensweites Risikomanagement - Business Impact Analysis (BIA) - Risikoanalyse und Risikobewertung - Risikominderungsmaßnahmen

[TODO: Beschreiben Sie die konkreten Schnittstellen zum Risikomanagement]

### 2.4.5 4.5 Krisenkommunikation und Public Relations

**Verantwortlich:** [TODO: Kommunikationsverantwortlicher]

Schnittstellen: - Interne Krisenkommunikation - Externe Krisenkommunikation (Medien, Kunden, Partner) - Stakeholder-Management - Reputationsschutz

[TODO: Beschreiben Sie die konkreten Schnittstellen zur Krisenkommunikation]

---

#### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 3

## BCM-Leitlinie / BCM-Policy

**Dokument-ID:** BCM-0020

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 3.1 1. Leitlinie (Policy Statement)

Die Geschäftsführung der AdminSend GmbH verpflichtet sich zur Implementierung und kontinuierlichen Verbesserung eines Business Continuity Management Systems (BCMS) gemäß **ISO 22301:2019**.

#### 3.1.1 1.1 Management-Commitment

Die Geschäftsführung, vertreten durch {{ meta.roles.ceo.name }} (CEO), erklärt hiermit:

- **Höchste Priorität:** Business Continuity hat strategische Bedeutung für den Schutz unserer Organisation, unserer Mitarbeiter, Kunden und Stakeholder
- **Ressourcenbereitstellung:** Angemessene finanzielle, personelle und technische Ressourcen werden für das BCMS bereitgestellt
- **Führungsverantwortung:** Die Geschäftsführung übernimmt die Gesamtverantwortung für das BCMS und dessen Wirksamkeit
- **Kontinuierliche Verbesserung:** Das BCMS wird regelmäßig überprüft und kontinuierlich verbessert

#### 3.1.2 1.2 Grundsätze des BCMS

Das BCMS der AdminSend GmbH basiert auf folgenden Grundsätzen:

1. **Risikobasierter Ansatz:** Identifikation, Bewertung und Behandlung von Risiken für die Geschäftskontinuität
2. **Kontinuierliche Verbesserung:** Systematische Weiterentwicklung der BCM-Fähigkeiten durch Übungen, Tests und Lessons Learned
3. **Verantwortlichkeit:** Klare Zuweisung von Rollen und Verantwortlichkeiten auf allen Organisationsebenen
4. **Übung und Test:** Regelmäßige Übungen und Tests zur Validierung der BCM-Maßnahmen
5. **Dokumentation und Nachweisbarkeit:** Vollständige Dokumentation aller BCM-Aktivitäten und -Entscheidungen
6. **Compliance:** Einhaltung aller relevanten gesetzlichen, regulatorischen und vertraglichen Anforderungen

### 3.1.3 1.3 Verpflichtungen

Die AdminSend GmbH verpflichtet sich zu:

- **Schutz von Menschenleben:** Sicherheit und Wohlergehen von Mitarbeitern, Kunden und Besuchern haben oberste Priorität
- **Geschäftskontinuität:** Aufrechterhaltung kritischer Geschäftsprozesse auch bei schwerwiegenden Störungen
- **Stakeholder-Kommunikation:** Transparente und zeitnahe Kommunikation mit allen betroffenen Stakeholdern
- **Lieferantenmanagement:** Sicherstellung der Business Continuity-Fähigkeiten kritischer Lieferanten
- **Compliance und Nachweisführung:** Erfüllung aller relevanten Anforderungen und Bereitstellung von Nachweisen

## 3.2 2. Ziele und Grundprinzipien

### 3.2.1 2.1 Strategische BCM-Ziele

Die AdminSend GmbH verfolgt folgende strategische BCM-Ziele:

**Ziel 1: Minimierung von Ausfallzeiten** - Wiederherstellung kritischer Geschäftsprozesse innerhalb definierter Recovery Time Objectives (RTO) - Begrenzung von Datenverlusten innerhalb definierter Recovery Point Objectives (RPO) - Messbare Reduktion der durchschnittlichen Wiederherstellungszeit um [TODO: X%] pro Jahr

**Ziel 2: Krisenreaktionsfähigkeit** - Etablierung einer 24/7-Krisenorganisation mit klaren Eskalationswegen - Schulung aller Mitarbeiter in BCM-Grundlagen und Notfallverhalten - Durchführung von mindestens [TODO: X] BCM-Übungen pro Jahr

**Ziel 3: Compliance und Nachweisbarkeit** - Erfüllung aller regulatorischen Anforderungen an Business Continuity - Bereitstellung vollständiger Nachweise für Audits und Zertifizierungen - Aufrechterhaltung der ISO 22301-Zertifizierung (falls angestrebt)

**Ziel 4: Stakeholder-Vertrauen** - Transparente Kommunikation der BCM-Fähigkeiten gegenüber Kunden und Partnern - Nachweis der Business Continuity-Fähigkeiten in Ausschreibungen und Verträgen - Schutz der Reputation und des Markenwertes

**Ziel 5: Kontinuierliche Verbesserung** - Systematische Auswertung von Übungen, Tests und

realen Vorfällen - Implementierung von Lessons Learned und Best Practices - Regelmäßige Aktualisierung der BCM-Dokumentation und -Pläne

### 3.2.2 2.2 Operative Grundprinzipien

**Prinzip 1: Safety First** - Menschenleben und Gesundheit haben immer Vorrang vor materiellen Werten - Im Notfall gilt: Erst Personen in Sicherheit bringen, dann Sachschäden minimieren

**Prinzip 2: Kommunikation vor Aktion** - Strukturierte Kommunikation und Koordination vor unabgestimmten Einzelaktionen - Klare Befehlsketten und Eskalationswege in der Krise

**Prinzip 3: Dokumentation und Nachvollziehbarkeit** - Alle Entscheidungen und Maßnahmen werden dokumentiert - Nachvollziehbarkeit für Post-Incident-Reviews und Audits

**Prinzip 4: Flexibilität und Anpassungsfähigkeit** - BCM-Pläne sind Leitlinien, keine starren Vorgaben - Situationsgerechte Anpassung der Maßnahmen ist erlaubt und erwünscht

## 3.3 3. Geltungsbereich

Der Geltungsbereich des BCMS ist definiert in:

→ **Siehe Dokument:** 0010\_Zweck\_und\_Geltungsbereich.md

Das BCMS umfasst alle kritischen Geschäftsprozesse, IT-Systeme und Standorte der AdminSend GmbH gemäß der im Scope-Dokument definierten Abgrenzung.

## 3.4 4. Governance und Verantwortlichkeiten

### 3.4.1 4.1 RACI-Matrix BCM-Governance

Aktivität	CEO	CIO	CISO	BCM-Manager	Fachbereich	IT-Ops
BCM-Policy genehmigen	<b>A</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>R</b>	<b>I</b>	<b>I</b>
BCM-Strategie festlegen	<b>A</b>	<b>R</b>	<b>C</b>	<b>R</b>	<b>C</b>	<b>I</b>
BCM-Budget freigeben	<b>A</b>	<b>C</b>	<b>I</b>	<b>R</b>	<b>I</b>	<b>I</b>
BIA durchführen	<b>I</b>	<b>C</b>	<b>I</b>	<b>A</b>	<b>R</b>	<b>C</b>
BCM-Pläne erstellen	<b>I</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>A</b>	<b>R</b>	<b>R</b>
BCM-Übungen durchführen	<b>I</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>A</b>	<b>R</b>	<b>R</b>
Krise aktivieren	<b>A</b>	<b>R</b>	<b>R</b>	<b>R</b>	<b>I</b>	<b>I</b>
Management Review	<b>A</b>	<b>R</b>	<b>C</b>	<b>R</b>	<b>I</b>	<b>I</b>

**Legende:** - **R** = Responsible (Durchführungsverantwortung) - **A** = Accountable (Gesamtverantwortung, Entscheidungsbefugnis) - **C** = Consulted (Konsultiert, Fachexpertise) - **I** = Informed (Informiert)

### 3.4.2 4.2 Rollen und Verantwortlichkeiten

**Geschäftsführung (CEO) - Verantwortlich:** {{ meta.roles.ceo.name }} ({{ meta.roles.ceo.email }}) - **Aufgaben:** Gesamtverantwortung für BCMS, Genehmigung der BCM-Policy, Freigabe von Ressourcen, Krisenaktivierung

**Chief Information Officer (CIO) - Verantwortlich:** {{ meta.roles.cio.name }} ({{ meta.roles.cio.email }}) - **Aufgaben:** Verantwortung für IT-Continuity, IT-Disaster-Recovery, technische BCM-Maßnahmen

**Chief Information Security Officer (CISO) - Verantwortlich:** {{ meta.roles.ciso.name }} ({{ meta.roles.ciso.email }}) - **Aufgaben:** Schnittstelle ISMS-BCMS, Security-Incident-Response, Cyber-Resilience

**BCM-Manager - Verantwortlich:** [TODO: BCM-Manager Name und Kontakt] - **Aufgaben:** Operative Leitung des BCMS, Koordination von BIA und Risikoanalyse, BCM-Übungen, Pflege der BCM-Dokumentation

**Fachbereiche - Verantwortlich:** Jeweilige Bereichsleiter - **Aufgaben:** Identifikation kritischer Prozesse, Mitwirkung bei BIA, Erstellung fachlicher BCM-Pläne, Teilnahme an Übungen

**IT-Operations - Verantwortlich:** {{ meta.roles.it\_operations\_manager.name }} ({{ meta.roles.it\_operations\_manager.email }}) - **Aufgaben:** Implementierung technischer BCM-Maßnahmen, IT-Disaster-Recovery, Backup und Restore

### 3.5 5. Freigaben und Genehmigungen

Diese BCM-Policy wurde geprüft und genehmigt durch:

Rolle	Name	Funktion	Datum	Unterschrift/Approval
<b>Geschäftsführung</b>	{{ meta.roles.ceo.name }}	CEO	[TODO: Datum]	[TODO: Unterschrift]
<b>BCM-Owner</b>	[TODO: BCM-Manager]	BCM-Manager	[TODO: Datum]	[TODO: Unterschrift]
<b>IT-Leitung</b>	{{ meta.roles.cio.name }}	CIO	[TODO: Datum]	[TODO: Unterschrift]
<b>Informationssicherheit</b>	{{ meta.roles.ciso.name }}	CISO	[TODO: Datum]	[TODO: Unterschrift]
<b>Compliance</b>	[TODO: Compliance-Officer Verantwortlicher]	Compliance	[TODO: Datum]	[TODO: Unterschrift]

### 3.6 6. Überprüfung und Aktualisierung

Diese BCM-Policy wird:

- **Jährlich** durch die Geschäftsführung im Rahmen des Management Reviews überprüft
- Bei **wesentlichen Änderungen** der Organisation, Geschäftsprozesse oder regulatorischen Anforderungen aktualisiert
- Nach **schwerwiegenden Vorfällen** oder Übungen auf Anpassungsbedarf geprüft

**Nächste geplante Überprüfung:** [TODO: Datum]

---

**Dokumenthistorie:**

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 4

# Dokumentenlenkung und Versionierung

**Dokument-ID:** BCM-0030

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 4.1 1. Dokumentenlandkarte

#### 4.1.1 1.1 BCM-Dokumentenstruktur

Die BCM-Dokumentation der AdminSend GmbH umfasst folgende Dokumententypen:

**Strategische Dokumente:** - BCM-Policy und Leitlinie - BCM-Strategie und Ziele - Geltungsbereich und Scope

**Operative Dokumente:** - Business Impact Analysis (BIA) - Risikoanalyse und Szenarien - Business Continuity Pläne (BCP) - IT Disaster Recovery Pläne (DRP) - Krisenmanagementpläne

**Unterstützende Dokumente:** - Kontaktlisten und Eskalationsmatrizen - Runbooks und Checklisten - Testprotokolle und Übungsberichte - Schulungsunterlagen

#### 4.1.2 1.2 Dokumentenablage

**Primäre Ablage:** [TODO: Definieren Sie das primäre Dokumentenmanagementsystem]

**Beispiel:** - **System:** SharePoint / Confluence / Dokumentenmanagementsystem - **Pfad:** BCM/Dokumentation/ - **Zugriff:** Rollenbasiert (RBAC) gemäß Berechtigungskonzept - **Backup:** Tägliche Sicherung, 30 Tage Aufbewahrung



## Offline-Verfügbarkeit / Notfallzugriff:

Kritische BCM-Dokumente müssen auch bei Ausfall der IT-Systeme verfügbar sein:

[TODO: Definieren Sie Offline-Zugriffsmöglichkeiten]

**Beispiel:** - **Notfall-USB-Sticks:** Verschlüsselte USB-Sticks mit aktuellen BCM-Plänen bei Krisenstabsmitgliedern - **Papierausdrucke:** Versiegelte Notfallordner an definierten Standorten (Tresor, Ausweichstandort) - **Cloud-Backup:** Zugriff über mobile Geräte auch bei Ausfall des Hauptstandorts - **Aktualisierung:** Quartalsweise oder bei wesentlichen Änderungen

### 4.1.3 1.3 Dokumentenregister

Dokument-ID	Dokumentname	Version	Owner	Klassifizierung	Ablageort
BCM-0010	Zweck und Geltungsbereich	1.0.0	IT Operations Manager	internal	[TODO: Pfad]
BCM-0020	BCM-Leitlinie / Policy	1.0.0	IT Operations Manager	internal	[TODO: Pfad]
BCM-0030	Dokumentenlenkung	1.0.0	IT Operations Manager	internal	[TODO: Pfad]
...	...	...	...	...	...

[TODO: Vervollständigen Sie das Dokumentenregister]

## 4.2 2. Versionierung

### 4.2.1 2.1 Versionierungsschema

Die AdminSend GmbH verwendet folgendes Versionierungsschema für BCM-Dokumente:

**Format:** MAJOR.MINOR.PATCH

**Beispiel:** Version 2.3.1

- **MAJOR (2):** Wesentliche inhaltliche Änderungen, neue Struktur, neue Anforderungen
- **MINOR (3):** Ergänzungen, Aktualisierungen ohne grundlegende Änderungen
- **PATCH (1):** Korrekturen, Formatierungen, redaktionelle Änderungen

### 4.2.2 2.2 Versionserhöhung

**MAJOR-Version erhöhen bei:** - Grundlegender Neustrukturierung des Dokuments - Wesentlichen Änderungen der BCM-Strategie oder -Prozesse - Neuen regulatorischen Anforderungen - Änderungen des Geltungsbereichs

**MINOR-Version erhöhen bei:** - Ergänzung neuer Abschnitte oder Prozesse - Aktualisierung von Kontaktdaten oder Rollen - Anpassung an organisatorische Änderungen - Ergebnissen aus Übungen oder Tests

**PATCH-Version erhöhen bei:** - Rechtschreibkorrekturen - Formatierungsänderungen - Aktualisierung von Verweisen - Redaktionellen Anpassungen

#### 4.2.3 2.3 Versionsstatus

Status	Beschreibung	Verwendung
<b>Entwurf</b>	Dokument in Erstellung	Nur für Autoren sichtbar
<b>In Review</b>	Dokument in Prüfung	Für Reviewer sichtbar
<b>Freigegeben</b>	Dokument genehmigt und aktiv	Für alle Berechtigten sichtbar
<b>Archiviert</b>	Dokument veraltet, historisch	Nur für Archivzwecke

### 4.3 3. Freigabe- und Review-Prozess

#### 4.3.1 3.1 Rollen im Dokumentenprozess

**Ersteller (Author): - Verantwortlich:** Fachverantwortlicher oder BCM-Manager - **Aufgaben:** Erstellung und Pflege des Dokumenteninhalts

**Reviewer (Prüfer): - Verantwortlich:** Fachexperten, betroffene Stakeholder - **Aufgaben:** Inhaltliche Prüfung, Feedback, Freigabeempfehlung

**Approver (Genehmiger): - Verantwortlich:** CIO oder delegierte Führungskraft - **Aufgaben:** Formale Freigabe, Verantwortungsübernahme

#### 4.3.2 3.2 Freigabeprozess

1. **Erstellung:** Autor erstellt Dokument im Status "Entwurf"
2. **Review:** Dokument wird an Reviewer zur Prüfung übergeben (Status: "In Review")
3. **Überarbeitung:** Autor arbeitet Feedback ein
4. **Genehmigung:** Approver gibt Dokument frei (Status: "Freigegeben")
5. **Veröffentlichung:** Dokument wird für Zielgruppe bereitgestellt
6. **Archivierung:** Alte Version wird archiviert

#### 4.3.3 3.3 Review-Intervalle

Dokumenttyp	Review-Intervall	Verantwortlich
BCM-Policy	Jährlich	{{ meta.roles.ceo.name }}
BIA-Ergebnisse	Jährlich	BCM-Manager
BCM-Pläne (BCP/DRP)	Halbjährlich	Fachverantwortliche
Kontaktlisten	Quartalsweise	BCM-Manager
Runbooks	Nach jeder Übung	IT-Operations

**Anlassbezogene Reviews:** - Nach schwerwiegenden Vorfällen - Bei organisatorischen Änderungen  
- Bei Änderungen regulatorischer Anforderungen - Nach Audits oder Zertifizierungen

## 4.4 4. Verteiler und Zugriffsrechte

### 4.4.1 4.1 Zielgruppen

**Krisenstab:** - Zugriff auf alle BCM-Dokumente - Offline-Kopien der kritischen Pläne - Benachrichtigung bei Änderungen

**IT-Operations:** - Zugriff auf IT-DR-Pläne und Runbooks - Technische Dokumentation - Kontaktlisten

**Fachbereiche:** - Zugriff auf relevante BCP-Pläne - Prozessspezifische Runbooks - Schulungsunterlagen

**Externe Dienstleister:** - Zugriff auf relevante Auszüge (NDA erforderlich) - Keine Zugriff auf vertrauliche Kontaktdaten - Nur freigegebene Versionen

### 4.4.2 4.2 Zugriffskontrolle (RBAC)

[TODO: Definieren Sie rollenbasierte Zugriffsrechte]

**Beispiel:**

Rolle	Lesen	Schreiben	Genehmigen	Löschen
BCM-Manager				
Krisenstab		-	-	-
Fachbereich	(eigene Pläne)	(eigene Pläne)	-	-
IT-Operations	(IT-Pläne)	(IT-Pläne)	-	-
Externe	(freigegebene)	-	-	-

### 4.4.3 4.3 Schutzbedarf und Klassifizierung

Klassifizierung	Beschreibung	Beispieldokumente
<b>Öffentlich</b>	Keine Schutzbedürftigkeit	BCM-Policy (extern)
<b>Intern</b>	Nur für Mitarbeiter	BCM-Handbuch, Schulungsunterlagen
<b>Vertraulich</b>	Eingeschränkter Personenkreis	BIA-Ergebnisse, Kontaktlisten
<b>Streng vertraulich</b>	Nur für Krisenstab	Notfallzugänge, Passwörter

## 4.5 5. Änderungsprotokoll (Changelog)

### 4.5.1 5.1 Dokumenthistorie

Version	Datum	Änderung	Autor	Reviewer	Genehmigt durch
0.1	{{ meta.document.creation_date }}	Initiale Erstellung	{{ meta.defaults.author }}	[TODO]	[TODO]

[TODO: Aktualisieren Sie das Änderungsprotokoll bei jeder Dokumentenänderung]

## 4.5.2 5.2 Änderungsanforderungen

Änderungsanforderungen an BCM-Dokumente können eingereicht werden durch:

- **E-Mail an:** [TODO: BCM-Manager E-Mail]
- **Ticketsystem:** [TODO: System und Kategorie]
- **Formular:** [TODO: Link zu Änderungsanforderungsformular]

Jede Änderungsanforderung wird geprüft und priorisiert. Die Bearbeitung erfolgt gemäß definierter SLAs.

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 5

# Notfallorganisation: Rollen und Gremien

**Dokument-ID:** BCM-0040

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 5.1 1. Organisationsmodell

#### 5.1.1 1.1 Notfallorganisationsstruktur

Die Notfallorganisation der AdminSend GmbH besteht aus folgenden Ebenen:

Krisenstab (Strategic)  
Leitung: {{ meta.roles.ceo.name }}

BCM-Manager	IT-DR-Team	Fachbereichs
		BCP-Teams

**Ebene 1: Krisenstab (Strategic Level)** - Strategische Entscheidungen und Gesamtkoordination  
- Aktivierung bei schwerwiegenden Vorfällen - Kommunikation mit externen Stakeholdern

**Ebene 2: BCM-Manager / Koordination (Tactical Level)** - Operative Koordination der

BCM-Maßnahmen - Schnittstelle zwischen Krisenstab und operativen Teams - Dokumentation und Reporting

**Ebene 3: Operative Teams (Operational Level)** - IT-DR-Team: Wiederherstellung IT-Systeme - Fachbereichs-BCP-Teams: Wiederherstellung Geschäftsprozesse - Support-Teams: Logistik, Kommunikation, HR

### 5.1.2 1.2 Organigramm

[TODO: Fügen Sie ein detailliertes Organigramm ein]

**Verweis:** Siehe `diagrams/bcm_organization.png`

## 5.2 2. Rollenbeschreibungen

### 5.2.1 2.1 Krisenstabsleitung

**Rolle:** Krisenstabsleitung / Crisis Management Team Lead

**Verantwortlich:** `{{ meta.roles.ceo.name }}`

**Stellvertretung:** `{{ meta.roles.coo.name }}`

**Kontakt:** `{{ meta.roles.ceo.email }}` / `{{ meta.roles.ceo.phone }}`

**Aufgaben:** - Gesamtverantwortung für Krisenmanagement und BCM-Aktivierung - Strategische Entscheidungen über Ressourceneinsatz und Priorisierung - Freigabe von Kommunikation an externe Stakeholder - Entscheidung über Aktivierung von Ausweichstandorten - Genehmigung außerordentlicher Maßnahmen und Budgets

**Entscheidungskompetenzen:** - Aktivierung und Deaktivierung des Krisenstabs - Freigabe von Notfallbudgets bis [TODO: Betrag] - Entscheidung über Geschäftsfortführung oder -einstellung - Genehmigung von Notfallzugängen (Break-Glass)

**Berichtspflichten:** - An Aufsichtsrat / Gesellschafter bei schwerwiegenden Krisen - An Aufsichtsbehörden gemäß regulatorischen Anforderungen

### 5.2.2 2.2 BCM-Manager / BCM-Koordinator

**Rolle:** BCM-Manager / Business Continuity Coordinator

**Verantwortlich:** [TODO: BCM-Manager Name]

**Stellvertretung:** [TODO: Stellvertreter]

**Kontakt:** [TODO: E-Mail / Telefon]

**Aufgaben:** - Operative Leitung des BCMS im Normalbetrieb - Koordination von BIA, Risikoanalyse und BCM-Planung - Organisation und Durchführung von BCM-Übungen und Tests - Pflege der BCM-Dokumentation und Kontaktlisten - Schulung und Sensibilisierung der Mitarbeiter - Reporting an Geschäftsführung und Krisenstab

**Reporting:** - Quartalsweise BCM-Status-Reports an `{{ meta.roles.ceo.name }}` - Ad-hoc-Reporting bei kritischen Ereignissen - Jährlicher BCM-Jahresbericht

**Schnittstellen:** - ISMS / CISO: `{{ meta.roles.ciso.name }}` - IT-Operations: `{{ meta.roles.it_operations_manager }}` - Fachbereiche: Jeweilige Bereichsleiter

### 5.2.3 2.3 Incident Commander / Einsatzleitung (operativ)

**Rolle:** Incident Commander / Operational Lead

**Verantwortlich:** [TODO: Incident Commander Name]

**Stellvertretung:** [TODO: Stellvertreter]

**Kontakt:** [TODO: E-Mail / Telefon]

**Aufgaben:** - Operative Leitung der Notfallmaßnahmen vor Ort - Koordination der operativen Teams (IT-DR, BCP-Teams) - Lagebeurteilung und Statusreporting an Krisenstab - Umsetzung der vom Krisenstab beschlossenen Maßnahmen - Dokumentation aller Maßnahmen und Entscheidungen

**Schnittstelle zu ITSM/Incident:** - Übernahme von Major Incidents aus ITSM-Prozess - Eskalation an Krisenstab bei Überschreitung definierter Schwellwerte - Rückführung in ITSM-Prozess nach Stabilisierung

**Entscheidungskompetenzen:** - Operative Maßnahmen ohne Budgetüberschreitung - Priorisierung von Wiederherstellungsmaßnahmen - Anforderung zusätzlicher Ressourcen

### 5.2.4 2.4 Kommunikation / Sprecherrolle

**Rolle:** Krisenkommunikation / Spokesperson

**Verantwortlich:** [TODO: Kommunikationsverantwortlicher]

**Stellvertretung:** [TODO: Stellvertreter]

**Kontakt:** [TODO: E-Mail / Telefon]

**Aufgaben:** - Interne Krisenkommunikation (Mitarbeiter, Management) - Externe Krisenkommunikation (Medien, Kunden, Partner, Behörden) - Erstellung und Freigabe von Pressemitteilungen - Social Media Monitoring und Response - Stakeholder-Management

**Freigabeprozesse:** - Interne Kommunikation: Freigabe durch Krisenstabsleitung - Externe Kommunikation: Freigabe durch {{ meta.roles.ceo.name }} - Pressemitteilungen: Freigabe durch Geschäftsführung und ggf. Rechtsabteilung

**Kommunikationskanäle:** - Intern: E-Mail, Intranet, Mitarbeiter-App, Telefon - Extern: Website, Social Media, Pressemitteilungen, Kundenhotline

### 5.2.5 2.5 IT-DR-Lead

**Rolle:** IT Disaster Recovery Lead

**Verantwortlich:** {{ meta.roles.it\_operations\_manager.name }}

**Stellvertretung:** [TODO: Stellvertreter]

**Kontakt:** {{ meta.roles.it\_operations\_manager.email }} / {{ meta.roles.it\_operations\_manager.phone }}

**Aufgaben:** - Leitung des IT-DR-Teams - Koordination der IT-Wiederherstellungsmaßnahmen - Umsetzung der IT-Disaster-Recovery-Pläne - Priorisierung der Systemwiederherstellung gemäß BIA - Statusreporting an Incident Commander und Krisenstab

**Runbooks und Wiederanlaufkoordination:** - Verwaltung und Pflege der IT-DR-Runbooks - Koordination der Systemwiederherstellung in definierter Reihenfolge - Durchführung von Restore-Tests - Dokumentation der Wiederherstellungsmaßnahmen

**Schnittstellen:** - IT-Operations-Team - Externe IT-Dienstleister und Cloud-Provider - Fachbereiche (für Systemfreigaben)

### 5.3 3. RACI-Matrix Krisenmanagement

Aktivität	Krisenstabs- leitung	BCM- Manager	Incident Commander	IT-DR- Lead	Fachbereich	Kommunikation
Krise aktivieren	<b>A</b>	R	C	I	I	I
Lagebeurteilung		C	<b>A/R</b>	C	C	I
Strategische Entscheidung	<b>A</b>	C	C	I	C	C
Operative Maßnahmen	I	C	<b>A</b>	R	R	I
IT-Wiederherstellung	I	C	C	<b>A/R</b>	C	I
BCP-Umsetzung	I	C	C	C	<b>A/R</b>	I
Interne Kommunikation	A	C	C	I	I	<b>R</b>
Externe Kommunikation	<b>A</b>	C	I	I	I	<b>R</b>
Dokumentation		<b>A</b>	R	R	R	R
Krise beenden	<b>A</b>	R	C	C	C	I

**Legende:** - **R** = Responsible (Durchführungsverantwortung) - **A** = Accountable (Gesamtverantwortung, Entscheidungsbefugnis) - **C** = Consulted (Konsultiert, Fachexpertise) - **I** = Informed (Informiert)

### 5.4 4. Erreichbarkeit und Rufbereitschaft

#### 5.4.1 4.1 Bereitschaftsmodelle

[TODO: Definieren Sie Bereitschaftsmodelle für kritische Rollen]

**Beispiel:**

**Krisenstab:** - **Erreichbarkeit:** 24/7 über Mobiltelefon - **Reaktionszeit:** Innerhalb von 2 Stunden einsatzbereit - **Bereitschaftsplan:** Rotierendes Modell, quartalsweise Aktualisierung

**IT-DR-Team:** - **Erreichbarkeit:** 24/7 Rufbereitschaft - **Reaktionszeit:** Innerhalb von 1 Stunde einsatzbereit - **Bereitschaftsplan:** Wöchentliche Rotation



**BCM-Manager:** - **Erreichbarkeit:** Werktags 08:00-18:00 Uhr, außerhalb über Mobiltelefon - **Reaktionszeit:** Innerhalb von 4 Stunden einsatzbereit

#### 5.4.2 4.2 Eskalationszeiten

Schweregrad	Reaktionszeit	Eskalation an	Eskalationszeit
<b>Niedrig</b>	4 Stunden	IT-Operations	-
<b>Mittel</b>	2 Stunden	Incident Commander	Nach 4 Stunden
<b>Hoch</b>	1 Stunde	Krisenstab	Nach 2 Stunden
<b>Kritisch</b>	Sofort	Krisenstabsleitung	Sofort

#### 5.4.3 4.3 Alarmierungsprozess

[TODO: Beschreiben Sie den Alarmierungsprozess]

**Beispiel:** 1. **Ersterkennung:** Incident wird erkannt (Monitoring, Meldung, etc.) 2. **Erstbewertung:** IT-Operations bewertet Schweregrad 3. **Alarmierung:** Bei Major Incident → Alarmierung Incident Commander 4. **Eskalation:** Bei BCM-Aktivierung → Alarmierung Krisenstab 5. **Bestätigung:** Alle alarmierten Personen bestätigen Empfang

**Alarmierungskanäle:** - Primär: Telefon (Mobiltelefon) - Sekundär: SMS / Messenger - Tertiär: E-Mail

### 5.5 5. Vertretungsregelungen

#### 5.5.1 5.1 Stellvertreterlisten

Für alle kritischen Rollen sind Stellvertreter definiert:

Rolle	Primär	Stellvertreter 1	Stellvertreter 2
Krisenstabsleitung	{{ meta.roles.coo.name }}	{{ meta.roles.coo.name }}	[TODO]
BCM-Manager	[TODO]	[TODO]	[TODO]
Incident Commander	[TODO]	[TODO]	[TODO]
IT-DR-Lead	{{ meta.roles.it_operations_manager.name }}	[TODO]	[TODO]
Kommunikation	[TODO]	[TODO]	[TODO]

#### 5.5.2 5.2 Übergabeprozess

Bei Vertretung oder Schichtwechsel erfolgt eine strukturierte Übergabe:

**Übergabehalte:** - Aktueller Lagestatus - Laufende Maßnahmen und deren Status - Offene Entscheidungen und Eskalationen - Kritische Informationen und Kontakte

**Übergabedokumentation:** - Übergabeprotokoll (Template: [TODO: Link]) - Logbuch-Eintrag - Briefing des Nachfolgers

---

**Dokumenthistorie:**

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 6

# Kontakte und Eskalation

**Dokument-ID:** BCM-0050

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** Vertraulich

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

### 6.1 1. Kontaktliste (intern)

**Achtung:** Kontaktlisten enthalten personenbezogene Daten und unterliegen besonderen Datenschutzanforderungen (DSGVO). Zugriff nur für autorisierte Personen. Quartalsweise Aktualisierung erforderlich.

#### 6.1.1 1.1 Krisenstab

Funktion	Name	Telefon	Mobil	E-Mail	Stellvertretung
<b>Krisenstabsleitung</b>	{{ meta.roles.coo.name }}	{{ meta.roles.coo.phone }}	[TODO: Mobil]	{{ meta.roles.coo.email }}	{{ meta.roles.coo.name }}
<b>CIO</b>	{{ meta.roles.cio.name }}	{{ meta.roles.cio.phone }}	[TODO: Mobil]	{{ meta.roles.cio.email }}	[TODO]
<b>CISO</b>	{{ meta.roles.ciso.name }}	{{ meta.roles.ciso.phone }}	[TODO: Mobil]	{{ meta.roles.ciso.email }}	[TODO]
<b>CFO</b>	{{ meta.roles.cfo.name }}	{{ meta.roles.cfo.phone }}	[TODO: Mobil]	{{ meta.roles.cfo.email }}	[TODO]

Funktion	Name	Telefon	Mobil	E-Mail	Stellvertretung
<b>COO</b>	{{ meta.roles.coo.name }}	{{ meta.roles.coo.phone }}	[TODO: Mobil]	{{ meta.roles.coo.email }}	[TODO]

### 6.1.2 1.2 BCM-Organisation

Funktion	Name	Telefon	Mobil	E-Mail	Stellvertretung
<b>BCM-Manager</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]
<b>Incident Commander</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]
<b>IT-DR-Lead</b>	{{ meta.roles.it_operations_dr_lead.name }}	{{ meta.roles.it_operations_dr_lead.phone }}	[TODO]	{{ meta.roles.it_operations_dr_lead.email }}	[TODO]
<b>Kommunikation</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]

### 6.1.3 1.3 IT-Operations und Service Desk

Funktion	Name	Telefon	Mobil	E-Mail	Verfügbarkeit
<b>Service Desk</b>	{{ meta.roles.service_desk_lead.name }}	[TODO]	[TODO]	{{ meta.roles.service_desk_lead.email }}	24/7
<b>IT-Operations Manager</b>	{{ meta.roles.it_operations_manager.name }}	{{ meta.roles.it_operations_manager.phone }}	[TODO]	{{ meta.roles.it_operations_manager.email }}	24/7 Rufbereitschaft
<b>Netzwerk-Team</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	24/7 Rufbereitschaft
<b>Server-Team</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	24/7 Rufbereitschaft
<b>Security-Team</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	24/7 Rufbereitschaft

### 6.1.4 1.4 Fachbereiche

Fachbereich	Ansprechpartner	Telefon	Mobil	E-Mail	Stellvertretung
<b>Produktion</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]
<b>Vertrieb</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]
<b>Finanzen</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]
<b>HR</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]
<b>Einkauf</b>	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]

## 6.2 2. Externe Kontakte

### 6.2.1 2.1 IT-Dienstleister und Provider

Organisation	Rolle/Service	Kontakt	Telefon	E-Mail	Vertrags- /Kundennr.	Verfügbarkeit
[TODO: Cloud- Provider]	Cloud- Infrastruktur	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	24/7
[TODO: ISP]	Internet- Anbindung	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	24/7
[TODO: Telco]	Telefonie	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	24/7
[TODO: Backup- Provider]	Backup- Services	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	24/7
[TODO: Security- Provider]	Security- Services	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	24/7

### 6.2.2 2.2 Notfalldienste und Behörden

Organisation	Zweck	Telefon	Notrufnummer	Adresse
<b>Feuerwehr</b>	Brand, Gefahrstoffe	[TODO: Lokal]	<b>112</b>	[TODO]
<b>Polizei</b>	Sicherheit, Straftaten	[TODO: Lokal]	<b>110</b>	[TODO]
<b>Rettungsdienst</b>	Medizinische Notfälle	[TODO: Lokal]	<b>112</b>	[TODO]
<b>Giftnotruf</b>	Gefahrstoffunfälle	[TODO: Regional]	[TODO]	[TODO]
<b>BSI</b>	Cyber- Vorfälle	+49 228 99 9582-222	-	Godesberger Allee 185-189, 53175 Bonn

### 6.2.3 2.3 Kritische Lieferanten

Lieferant	Produkt/Service	Ansprechpartner	Telefon	E-Mail	Kritikalität
[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	Hoch / Mittel / Niedrig

### 6.2.4 2.4 Kunden und Partner (bei Bedarf)

Organisation	Ansprechpartner	Telefon	E-Mail	Benachrichtigung bei
[TODO: Großkunde]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	Serviceausfall > 4h

## 6.3 3. Eskalationsmatrix

### 6.3.1 3.1 Eskalationsstufen

Stufe	Bezeichnung	Auslöser	Verantwortlich	Reaktionszeit	Kommunikationspflicht
1	Störung	Einzelne Systeme betroffen, keine Auswirkung auf kritische Services	IT-Operations	4 Stunden	Service Desk informieren
2	Major Incident	Kritischer Service beeinträchtigt, RTO gefährdet	Incident Commander	1 Stunde	Management informieren
3	BCM-Aktivierung	Mehrere kritische Services ausgefallen, Geschäftsbetrieb gefährdet	Krisenstab	30 Minuten	Krisenstab aktivieren, externe Stakeholder informieren
4	Katastrophe	Standort nicht verfügbar, massive Auswirkungen	Krisenstabsleitung	Sofort	Alle Stakeholder, Behörden, Medien

### 6.3.2 3.2 Eskalationskriterien

**Eskalation auf Stufe 2 (Major Incident):** - RTO eines kritischen Services wird voraussichtlich überschritten - Mehr als [TODO: X] Benutzer betroffen - Finanzieller Schaden > [TODO: Betrag] pro Stunde - Datenverlust droht (RPO-Überschreitung) - Sicherheitsvorfall mit hohem Impact

**Eskalation auf Stufe 3 (BCM-Aktivierung):** - Mehrere kritische Services gleichzeitig ausgefallen - Wiederherstellung innerhalb RTO nicht möglich - Standort nicht zugänglich - Massive Cyber-Attacke (Ransomware, DDoS) - Naturkatastrophe oder schwerer Unfall

**Eskalation auf Stufe 4 (Katastrophe):** - Hauptstandort komplett ausgefallen - Menschenleben in Gefahr - Existenzbedrohende Situation für das Unternehmen - Behördliche Anordnung (z.B. Evakuierung)

### 6.3.3 3.3 Eskalationsprozess

Störung erkannt

Erstbewertung  
(IT-Operations)

Stufe 1?

Nein

Major Incident? Ja > Incident  
(Stufe 2) Commander  
alarmieren  
Nein

BCM-Aktivierung? Ja > Krisenstab  
(Stufe 3) aktivieren  
Nein

Katastrophe? Ja > Krisenstabsleitung  
(Stufe 4) sofort informieren

## 6.4 4. Alarmierungsprozess

### 6.4.1 4.1 Alarmierungskanäle

**Primär:** Telefon (Mobiltelefon) - Direktanruf an definierte Kontaktpersonen - Bei Nichterreichbarkeit: Stellvertreter kontaktieren

**Sekundär:** SMS / Messenger - Parallele Benachrichtigung via SMS - Messenger-Gruppen für schnelle Koordination

**Tertiär:** E-Mail - Dokumentation und Nachvollziehbarkeit - Nicht für zeitkritische Alarmierung geeignet

### 6.4.2 4.2 Alarmierungsablauf

1. **Ersterkennung:** Störung wird erkannt (Monitoring, Meldung, Beobachtung)

2. **Erstbewertung:** IT-Operations bewertet Schweregrad und Auswirkungen
3. **Alarmierung:** Kontaktaufnahme gemäß Eskalationsstufe
4. **Bestätigung:** Empfänger bestätigt Empfang und Verfügbarkeit
5. **Briefing:** Kurze Lagebeschreibung und erste Maßnahmen
6. **Dokumentation:** Alarmierung wird im Logbuch dokumentiert

### 6.4.3 4.3 Alarmierungsliste Krisenstab

Bei BCM-Aktivierung (Stufe 3) werden folgende Personen alarmiert:

1. {{ meta.roles.ceo.name }} (Krisenstabsleitung)
2. {{ meta.roles.cio.name }} (CIO)
3. {{ meta.roles.ciso.name }} (CISO)
4. [TODO: BCM-Manager]
5. [TODO: Kommunikationsverantwortlicher]
6. Weitere Krisenstabsmitglieder je nach Situation

**Alarmierungsreihenfolge:** Parallel, nicht sequenziell

## 6.5 5. Rufbereitschaft und On-Call

### 6.5.1 5.1 Rufbereitschaftsplan

[TODO: Definieren Sie Rufbereitschaftspläne für kritische Rollen]

**Beispiel IT-Operations:**

KW	Primär	Sekundär	Tertiär
01	[Name 1]	[Name 2]	[Name 3]
02	[Name 2]	[Name 3]	[Name 1]
03	[Name 3]	[Name 1]	[Name 2]

**Aktualisierung:** Wöchentlich, spätestens Freitag 12:00 Uhr

### 6.5.2 5.2 On-Call-Verpflichtungen

**Während der Rufbereitschaft:** - Mobiltelefon eingeschaltet und erreichbar (24/7) - Reaktionszeit: Innerhalb von 30 Minuten - Nüchtern und einsatzfähig - Zugriff auf Laptop und VPN - Kenntnis der aktuellen Runbooks und Eskalationswege

**Vergütung:** Gemäß Betriebsvereinbarung / Arbeitsvertrag

## 6.6 6. Kontaktlistenpflege

### 6.6.1 6.1 Aktualisierungsprozess

**Verantwortlich:** BCM-Manager

**Aktualisierungsintervall:** - Quartalsweise Überprüfung aller Kontaktdaten - Ad-hoc bei personellen Änderungen - Nach jeder BCM-Übung



**Prozess:** 1. BCM-Manager fordert Aktualisierung an 2. Fachbereiche prüfen und melden Änderungen 3. BCM-Manager aktualisiert Kontaktlisten 4. Neue Version wird verteilt und alte Version archiviert

## 6.6.2 6.2 Datenschutz

Kontaktlisten unterliegen der DSGVO: - Zugriff nur für autorisierte Personen - Verschlüsselte Speicherung - Keine Weitergabe an Dritte ohne Einwilligung - Löschung bei Ausscheiden von Mitarbeitern

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 7

# Service- und Prozesskatalog mit Kritikalität

**Dokument-ID:** BCM-0060

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 7.1 1. Ziel

Dieses Dokument dokumentiert alle im BCM betrachteten Services und Geschäftsprozesse der AdminSend GmbH inklusive:

- **Kritikalitätsbewertung:** Einstufung nach Geschäftskritikalität (Hoch/Mittel/Niedrig)
- **Ownership:** Klare Zuordnung von Verantwortlichkeiten
- **Abhängigkeiten:** Identifikation kritischer Abhängigkeiten
- **Stakeholder:** Betroffene Kunden und interne/externe Stakeholder

Der Service- und Prozesskatalog bildet die Grundlage für: - Business Impact Analysis (BIA) - BCM-Strategien und Kontinuitätsoptionen - Business Continuity Pläne (BCP) - IT Disaster Recovery Pläne (DRP)

### 7.2 2. Service- und Prozesskatalog

#### 7.2.1 2.1 Geschäftskritische Services (Kritikalität: HOCH)

Service/Prozess	Owner	Beschreibung	Top 5 Abhängigkeiten	Kunden/Stakeholder
[TODO: Service 1]	[TODO: Owner]	[TODO: Beschreibung]	[TODO: 1. IT-System, 2. Lieferant, 3. Personal, 4. Standort, 5. Daten]	[TODO: Externe Kunden, Partner]
[TODO: Service 2]	[TODO: Owner]	[TODO: Beschreibung]	[TODO: Abhängigkeiten]	[TODO: Stakeholder]

**Beispiele für geschäftskritische Services:** - Kundenservice und Support (24/7) - Produktionssteuerung und -durchführung - Auftragsabwicklung und Logistik - Zahlungsverkehr und Finanzprozesse - E-Commerce-Plattform

### 7.2.2 2.2 Wichtige Services (Kritikalität: MITTEL)

Service/Prozess	Owner	Beschreibung	Top 5 Abhängigkeiten	Kunden/Stakeholder
[TODO: Service 1]	[TODO: Owner]	[TODO: Beschreibung]	[TODO: Abhängigkeiten]	[TODO: Stakeholder]

**Beispiele für wichtige Services:** - Personalverwaltung und HR-Prozesse - Einkauf und Beschaffung - Marketing und Vertrieb (nicht zeitkritisch) - Controlling und Reporting - Qualitätsmanagement

### 7.2.3 2.3 Unterstützende Services (Kritikalität: NIEDRIG)

Service/Prozess	Owner	Beschreibung	Top 5 Abhängigkeiten	Kunden/Stakeholder
[TODO: Service 1]	[TODO: Owner]	[TODO: Beschreibung]	[TODO: Abhängigkeiten]	[TODO: Stakeholder]

**Beispiele für unterstützende Services:** - Entwicklungsumgebungen - Schulungs- und Trainingsplattformen - Archivierung und Dokumentenmanagement - Interne Kommunikationstools (nicht zeitkritisch)

## 7.3 3. Kriterien zur Kritikalitätsbewertung

### 7.3.1 3.1 Bewertungsdimensionen

Die Kritikalität wird anhand folgender Dimensionen bewertet:

- 1. Finanzieller Impact** - Direkter Umsatzverlust pro Stunde/Tag - Vertragsstrafen und Schadensersatzforderungen - Zusätzliche Kosten für Notfallmaßnahmen
- 2. Operativer Impact** - Beeinträchtigung anderer Geschäftsprozesse - Produktionsausfall oder Qualitätsprobleme - Rückstau und Nacharbeitsaufwand
- 3. Rechtliche und regulatorische Anforderungen** - Gesetzliche Verpflichtungen und Compliance - Vertragliche Verpflichtungen (SLAs) - Meldepflichten gegenüber Behörden

**4. Sicherheit** - Gefährdung von Menschenleben - Umweltgefährdung - Anlagensicherheit

**5. Reputation und Vertrauen** - Kundenvertrauen und Kundenzufriedenheit - Markenimage und öffentliche Wahrnehmung - Vertrauen von Partnern und Investoren

### 7.3.2 3.2 Bewertungslogik und Scoring

[TODO: Definieren Sie Ihre Bewertungslogik]

**Beispiel-Scoring:**

Kritikalität	Finanzieller Impact	Operativer Impact	Rechtlicher Impact	Sicherheits-Impact	Reputations-Impact
<b>HOCH</b>	> 50.000 €/Tag	Mehrere Prozesse betroffen	Gesetzesverstoß	Personengefährdung	Massive Medienberichterstattung
<b>MITTEL</b>	10.000-50.000 €/Tag	Ein Prozess betroffen	Vertragsverletzung	Sachschaden	Kundenbeschwerden
<b>NIEDRIG</b>	< 10.000 €/Tag	Keine Auswirkung	Keine Verpflichtung	Kein Schaden	Keine Auswirkung

**Gesamtbewertung:** - Wenn mindestens eine Dimension “HOCH” → Gesamtkritikalität: **HOCH**

- Wenn mindestens zwei Dimensionen “MITTEL” → Gesamtkritikalität: **MITTEL** - Sonst → Gesamtkritikalität: **NIEDRIG**

### 7.3.3 3.3 Kritikalitätsmatrix

Impact

H     [Service A]   [Service B]  
        [Service C]

M                     [Service D]  
        [Service E]

L                     [Service F]   [Service G]

         L                M                H  
                               Wahrscheinlichkeit

[TODO: Ordnen Sie Ihre Services in die Matrix ein]

## 7.4 4. IT-Services und Systeme

### 7.4.1 4.1 Kritische IT-Services

IT-Service	Unterstützte Geschäftsprozesse	Kritikalität	IT-Owner	Technologie
[TODO: ERP-System]	Auftragsabwicklung, Finanzen, Produktion	HOCH	{{ meta.roles.it_sap/crm/manager.name }}	[TODO: SAP/Oracle/manager.name]
[TODO: E-Mail]	Alle Geschäftsprozesse	HOCH	{{ meta.roles.it_exchange/ms365/manager.name }}	[TODO: Exchange/MS365/manager.name]
[TODO: CRM]	Vertrieb, Kundenservice	MITTEL	[TODO]	[TODO: Sales-force/etc.]

#### 7.4.2 4.2 IT-Infrastruktur

Infrastruktur-Komponente	Abhängige Services	Kritikalität	Standort	Redundanz
[TODO: Core Switch]	Alle IT-Services	HOCH	München	Ja/Nein
[TODO: Firewall]	Internet-Zugang	HOCH	München	Ja/Nein
[TODO: Storage]	Alle Daten	HOCH	München	Ja/Nein

## 7.5 5. Abhängigkeitsanalyse

### 7.5.1 5.1 Abhängigkeitstypen

**People (Personal):** - Schlüsselpersonen und Spezialwissen - Mindestbesetzung für Betrieb - Externe Dienstleister

**Facilities (Standorte und Räumlichkeiten):** - Bürogebäude und Produktionsstätten - Rechenzentren - Lager und Logistikzentren

**Technology (IT-Systeme und Technologie):** - Geschäftsanwendungen (ERP, CRM, etc.) - IT-Infrastruktur (Netzwerk, Server, Storage) - Cloud-Services

**Information (Daten und Informationen):** - Geschäftsdaten und Kundendaten - Konfigurationsdaten - Dokumentation und Wissen

**Suppliers (Lieferanten und Partner):** - Kritische Zulieferer - IT-Dienstleister und Cloud-Provider - Logistikpartner

### 7.5.2 5.2 Abhängigkeitsmatrix (Beispiel)

[TODO: Erstellen Sie eine Abhängigkeitsmatrix für Ihre kritischen Services]

**Beispiel für Service “Auftragsabwicklung”:**

Abhängigkeitstyp	Konkrete Abhängigkeit	Kritikalität	Ausweichmöglichkeit
People	Auftragsbearbeiter (mind. 3)	HOCH	Schulung von Backup-Personal
Facilities	Bürostandort Hauptsitz	MITTEL	Home-Office möglich
Technology	ERP-System	HOCH	Keine (Single Point of Failure)

Abhängigkeitstyp	Konkrete Abhängigkeit	Kritikalität	Ausweichmöglichkeit
Information	Auftragsdatenbank	HOCH	Backup vorhanden
Suppliers	Logistikdienstleister	HOCH	Alternativdienstleister verfügbar

## 7.6 6. Stakeholder-Übersicht

### 7.6.1 6.1 Interne Stakeholder

Stakeholder-Gruppe	Betroffene Services	Kommunikationsbedarf	Ansprechpartner
Geschäftsführung	Alle kritischen Services	Strategische Entscheidungen	{{ meta.roles.ceo.name }}
IT-Abteilung	Alle IT-abhängigen Services	Technische Koordination	{{ meta.roles.cio.name }}
Fachbereiche	Jeweilige Services	Operative Umsetzung	[TODO: Bereichsleiter]
Mitarbeiter	Alle Services	Information und Anweisungen	[TODO: HR/Kommunikation]

### 7.6.2 6.2 Externe Stakeholder

Stakeholder-Gruppe	Betroffene Services	Kommunikationsbedarf	Ansprechpartner
Kunden	Kundenservice, Produktion, Lieferung	Statusupdates, Alternativlösungen	[TODO: Kundenservice]
Lieferanten	Beschaffung, Produktion	Koordination, Anpassungen	[TODO: Einkauf]
Partner	Gemeinsame Services	Abstimmung, Koordination	[TODO: Partnerverantwortlicher]
Behörden	Regulierte Services	Meldungen, Nachweise	[TODO: Compliance]
Medien	Alle Services (bei Krise)	Pressemitteilungen	[TODO: PR/Kommunikation]

## 7.7 7. Pflege und Aktualisierung

**Verantwortlich:** BCM-Manager

**Aktualisierungsintervall:** - Jährliche Überprüfung aller Services und Kritikalitätsbewertungen - Ad-hoc bei organisatorischen Änderungen (neue Services, Prozessänderungen) - Nach BIA-Durchführung

**Review-Prozess:** 1. BCM-Manager initiiert Review 2. Service-Owner prüfen und aktualisieren ihre Services 3. Kritikalitätsbewertung wird validiert 4. Änderungen werden dokumentiert und kommuniziert

---

**Dokumenthistorie:**

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 8

# Business Impact Analysis (BIA) – Methodik

**Dokument-ID:** BCM-0070

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 8.1 1. Zweck und Output

#### 8.1.1 1.1 Ziele der BIA

Die Business Impact Analysis (BIA) der AdminSend GmbH verfolgt folgende Ziele:

- **Identifikation kritischer Geschäftsprozesse:** Ermittlung der geschäftskritischen Prozesse und Services
- **Quantifizierung von Auswirkungen:** Bewertung der finanziellen, operativen und reputationsbezogenen Auswirkungen von Ausfällen
- **Festlegung von Zielwerten:** Definition von RTO (Recovery Time Objective) und RPO (Recovery Point Objective)
- **Priorisierung:** Festlegung der Wiederherstellungspriorisierung
- **Ressourcenplanung:** Ermittlung des Ressourcenbedarfs für Business Continuity

#### 8.1.2 1.2 Erwartete Ergebnisse

Die BIA liefert folgende Ergebnisse:

**RTO (Recovery Time Objective):** - Maximale tolerierbare Ausfallzeit für jeden kritischen Prozess - Zeitpunkt, bis zu dem ein Prozess wiederhergestellt sein muss



**RPO (Recovery Point Objective):** - Maximaler tolerierbarer Datenverlust - Zeitpunkt, bis zu dem Daten wiederhergestellt werden müssen

**MTPD (Maximum Tolerable Period of Disruption):** - Maximale Zeitspanne, die ein Prozess ausfallen kann, bevor irreparable Schäden entstehen - Auch: MAO (Maximum Acceptable Outage)

**Priorisierung:** - Reihenfolge der Wiederherstellung von Prozessen und Systemen - Abhängigkeiten zwischen Prozessen

**Ressourcenbedarf:** - Personal, Räumlichkeiten, IT-Systeme, Daten, Lieferanten - Mindestressourcen für Notbetrieb

## 8.2 2. Vorgehen und Methodik

### 8.2.1 2.1 BIA-Prozess

#### 1. Vorbereitung

- Scope
- Stakeholder

#### 2. Datenerhebung

- Workshops
- Interviews
- Fragebögen

#### 3. Analyse

- Bewertung
- Abhängigkeiten

#### 4. RTO/RPO

- Festlegung
- Validierung

#### 5. Dokumentation

- Bericht
- Präsentation

- 6. Freigabe
- Review
- Genehmigung

## 8.2.2 2.2 Workshops und Interviews

**Zielgruppe:** - Fachbereichsleiter und Prozessverantwortliche - IT-Verantwortliche - Schlüsselpersonen mit Spezialwissen

**Format:** - **Workshops:** Gruppenformat für übergreifende Themen (2-4 Stunden) - **Interviews:** Einzelgespräche für detaillierte Prozessanalyse (1-2 Stunden) - **Fragebögen:** Standardisierte Erhebung für weniger kritische Prozesse

**Durchführung:** [TODO: Definieren Sie Workshop-/Interview-Plan]

**Beispiel-Zeitplan:** | Woche | Aktivität | Teilnehmer | Verantwortlich | |———|———|———|———|———| | 1 | Kick-off Workshop | Alle Bereichsleiter | BCM-Manager | | 2-3 | Einzelinterviews Fachbereiche | Prozessverantwortliche | BCM-Manager | | 4 | IT-Workshop | IT-Team | BCM-Manager + {{ meta.roles.cio.name }} | | 5 | Konsolidierung und Analyse | BCM-Team | BCM-Manager | | 6 | Ergebnispräsentation | Management | BCM-Manager |

## 8.2.3 2.3 Datenquellen

**Primäre Datenquellen:** - Workshops und Interviews mit Fachbereichen - Bestehende Prozessdokumentation - IT-Service-Katalog und CMDB - Finanzberichte und Umsatzdaten

**Sekundäre Datenquellen:** - Vertragsdokumente und SLAs - Compliance-Anforderungen - Historische Vorfallsdaten - Benchmarks und Best Practices

## 8.2.4 2.4 Review- und Validierungsschritte

**Validierung durch Fachbereiche:** 1. Entwurf der BIA-Ergebnisse wird an Prozessverantwortliche gesendet 2. Fachbereiche prüfen und kommentieren innerhalb von [TODO: X] Tagen 3. Feedback wird eingearbeitet

**Management-Review:** 1. Konsolidierte BIA-Ergebnisse werden dem Management präsentiert 2. RTO/RPO-Werte werden diskutiert und validiert 3. Priorisierung wird festgelegt

**Formale Freigabe:** - Genehmigung durch {{ meta.roles.cio.name }} (CEO) - Bestätigung durch Fachbereichsleiter - Dokumentation der Freigabe

## 8.3 3. Bewertungsdimensionen

### 8.3.1 3.1 Finanzielle Auswirkungen

**Direkte finanzielle Verluste:** - Umsatzverlust pro Stunde/Tag - Vertragsstrafen und Schadensersatzforderungen - Zusätzliche Kosten für Notfallmaßnahmen

**Bewertungsskala:** [TODO: Definieren Sie Ihre Bewertungsskala]

**Beispiel:** | Stufe | Beschreibung | Umsatzverlust pro Tag | |———|———|———| | 5  
- Kritisch | Existenzbedrohend | > 500.000 € | | 4 - Sehr hoch | Massive Auswirkungen | 100.000  
- 500.000 € | | 3 - Hoch | Erhebliche Auswirkungen | 50.000 - 100.000 € | | 2 - Mittel | Spürbare  
Auswirkungen | 10.000 - 50.000 € | | 1 - Niedrig | Geringe Auswirkungen | < 10.000 € |

### 8.3.2 3.2 Operative Auswirkungen

**Beeinträchtigung des Geschäftsbetriebs:** - Durchsatz und Produktionskapazität - Rückstau und Nacharbeitsaufwand - Qualitätsprobleme - Beeinträchtigung anderer Prozesse

**Bewertungsskala:** | Stufe | Beschreibung | Operative Auswirkung | |———|———|———|———| | 5 - Kritisch | Kompletter Stillstand | Alle Prozesse betroffen | | 4 - Sehr hoch | Massive Beeinträchtigung | Mehrere kritische Prozesse betroffen | | 3 - Hoch | Erhebliche Beeinträchtigung | Ein kritischer Prozess betroffen | | 2 - Mittel | Spürbare Beeinträchtigung | Verzögerungen, aber Betrieb möglich | | 1 - Niedrig | Geringe Beeinträchtigung | Keine wesentliche Auswirkung |

### 8.3.3 3.3 Rechtliche und regulatorische Auswirkungen

**Compliance-Risiken:** - Gesetzliche Verpflichtungen (z.B. DSGVO, Arbeitsschutz) - Vertragliche Verpflichtungen (SLAs, Lieferverträge) - Meldepflichten gegenüber Behörden - Haftungsrisiken

**Bewertungsskala:** | Stufe | Beschreibung | Rechtliche Auswirkung | |———|———|———|———| | 5 - Kritisch | Schwerer Gesetzesverstoß | Strafverfahren, Lizenzverlust | | 4 - Sehr hoch | Erheblicher Verstoß | Bußgelder > 100.000 € | | 3 - Hoch | Verstoß | Bußgelder 10.000 - 100.000 € | | 2 - Mittel | Vertragsverletzung | Vertragsstrafen | | 1 - Niedrig | Keine Verpflichtung | Keine rechtlichen Folgen |

### 8.3.4 3.4 Sicherheitsauswirkungen

**Gefährdung von Personen und Anlagen:** - Personensicherheit (Mitarbeiter, Kunden, Besucher) - Umweltgefährdung - Anlagensicherheit - Datensicherheit

**Bewertungsskala:** | Stufe | Beschreibung | Sicherheitsauswirkung | |———|———|———|———| | 5 - Kritisch | Lebensgefahr | Todesfälle oder schwere Verletzungen | | 4 - Sehr hoch | Erhebliche Gefährdung | Verletzungen, Umweltschäden | | 3 - Hoch | Gefährdung | Gesundheitsrisiken | | 2 - Mittel | Geringe Gefährdung | Sachschäden | | 1 - Niedrig | Keine Gefährdung | Keine Sicherheitsrisiken |

### 8.3.5 3.5 Reputationsauswirkungen

**Image und Vertrauen:** - Kundenvertrauen und Kundenzufriedenheit - Markenimage und öffentliche Wahrnehmung - Vertrauen von Partnern und Investoren - Medienberichterstattung

**Bewertungsskala:** | Stufe | Beschreibung | Reputationsauswirkung | |———|———|———|———| | 5 - Kritisch | Irreparabler Schaden | Massive negative Medienberichterstattung, Kundenabwanderung | | 4 - Sehr hoch | Schwerer Schaden | Nationale Medienberichterstattung, erheblicher Vertrauensverlust | | 3 - Hoch | Erheblicher Schaden | Regionale Medienberichterstattung, Kundenbeschwerden | | 2 - Mittel | Spürbarer Schaden | Social Media Kritik, einzelne Beschwerden | | 1 - Niedrig | Geringer Schaden | Keine öffentliche Wahrnehmung |

## 8.4 4. Zeitabhängigkeit der Auswirkungen

### 8.4.1 4.1 Zeitfenster-Analyse

Die Auswirkungen von Prozessausfällen werden für verschiedene Zeitfenster bewertet:

**Zeitfenster:** - **0-4 Stunden:** Sofortige Auswirkungen - **4-24 Stunden:** Kurzfristige Auswirkungen - **1-3 Tage:** Mittelfristige Auswirkungen - **> 3 Tage:** Langfristige Auswirkungen

### 8.4.2 4.2 Impact-Progression

[TODO: Dokumentieren Sie die zeitabhängige Entwicklung der Auswirkungen]

**Beispiel für Prozess “Auftragsabwicklung”:**

Zeitfenster	Finanzielle Auswirkung	Operative Auswirkung	Reputationsauswirkung
0-4h	Gering (Stufe 1)	Mittel (Stufe 2)	Niedrig (Stufe 1)
4-24h	Mittel (Stufe 2)	Hoch (Stufe 3)	Mittel (Stufe 2)
1-3d	Hoch (Stufe 3)	Sehr hoch (Stufe 4)	Hoch (Stufe 3)
> 3d	Kritisch (Stufe 5)	Kritisch (Stufe 5)	Sehr hoch (Stufe 4)

### 8.4.3 4.3 MTPD-Bestimmung

**Maximum Tolerable Period of Disruption (MTPD):**

Der MTPD ist der Zeitpunkt, ab dem die Auswirkungen eines Ausfalls inakzeptabel werden.

**Bestimmung:** - MTPD = Zeitpunkt, ab dem Auswirkungen Stufe 4 oder 5 erreichen - Oder: Zeitpunkt, ab dem mehrere Dimensionen Stufe 3 erreichen

**Beispiel:** - Prozess “Auftragsabwicklung”: MTPD = 24 Stunden (ab dann Stufe 4/5) - Prozess “E-Mail”: MTPD = 4 Stunden (ab dann Stufe 3 in mehreren Dimensionen)

## 8.5 5. RTO/RPO-Festlegung

### 8.5.1 5.1 RTO-Bestimmung

**Recovery Time Objective (RTO):** - RTO muss deutlich unter MTPD liegen (Sicherheitspuffer)  
- Empfehlung: RTO = 50-70% des MTPD

**Beispiel:** - MTPD = 24 Stunden → RTO = 12-16 Stunden - MTPD = 4 Stunden → RTO = 2-3 Stunden

### 8.5.2 5.2 RPO-Bestimmung

**Recovery Point Objective (RPO):** - Maximaler tolerierbarer Datenverlust - Abhängig von Datenänderungsrate und Geschäftskritikalität

**Beispiel:** - Transaktionsdaten: RPO = 15 Minuten (kontinuierliche Replikation) - Konfigurationsdaten: RPO = 24 Stunden (tägliches Backup) - Archivdaten: RPO = 7 Tage (wöchentliches Backup)

## 8.6 6. Ergebnisfreigabe

### 8.6.1 6.1 Verantwortliche für Abnahme

**Fachbereichsebene:** - Prozessverantwortliche bestätigen BIA-Ergebnisse für ihre Prozesse - Validierung der RTO/RPO-Werte

**Management-Ebene:** - {{ meta.roles.ceo.name }} (CEO) genehmigt Gesamt-BIA - {{ meta.roles.cio.name }} (CIO) genehmigt IT-bezogene RTO/RPO - Fachbereichsleiter genehmigen ihre Bereiche

### 8.6.2 6.2 Freigabeprozess

1. **Entwurf:** BCM-Manager erstellt BIA-Bericht
2. **Fachbereichs-Review:** Prozessverantwortliche prüfen (2 Wochen)
3. **Überarbeitung:** Feedback wird eingearbeitet
4. **Management-Präsentation:** Vorstellung der Ergebnisse
5. **Formale Freigabe:** Unterschriften der Verantwortlichen
6. **Veröffentlichung:** BIA-Ergebnisse werden kommuniziert

---

#### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 9

# BIA – Ergebnisse und Zielwerte (RTO/RPO)

**Dokument-ID:** BCM-0080

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** Vertraulich

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 9.1 1. Zusammenfassung

#### 9.1.1 1.1 Top-kritische Prozesse und Services

Die folgenden Prozesse wurden als geschäftskritisch identifiziert (RTO < 24 Stunden):

[TODO: Listen Sie die top-kritischen Prozesse auf]

**Beispiele:** 1. **Auftragsabwicklung** - RTO: 4 Stunden, RPO: 15 Minuten 2. **Kundenservice (24/7)** - RTO: 2 Stunden, RPO: 1 Stunde 3. **Produktionssteuerung** - RTO: 8 Stunden, RPO: 30 Minuten 4. **Zahlungsverkehr** - RTO: 4 Stunden, RPO: 15 Minuten 5. **E-Mail und Kommunikation** - RTO: 4 Stunden, RPO: 1 Stunde

#### 9.1.2 1.2 Wesentliche Erkenntnisse

[TODO: Dokumentieren Sie die wichtigsten Erkenntnisse aus der BIA]

**Beispiel-Erkenntnisse:** - **Single Points of Failure:** ERP-System hat keine Redundanz, kritische Abhängigkeit - **Personalabhängigkeiten:** Schlüsselpersonen in Produktion ohne ausreichende Vertretung - **Lieferantenrisiken:** Kritischer Lieferant hat kein eigenes BCM - **IT-Infrastruktur:** Netzwerkinfrastruktur teilweise nicht redundant ausgelegt

## 9.2 2. BIA-Ergebnis-Tabelle

### 9.2.1 2.1 Geschäftskritische Prozesse (Kritikalität: HOCH)

Service/Prozess	MTPD/MAO	RTO	RPO	Manuelle Workarounds möglich?	Bemerkungen
[TODO: Prozess 1]	[TODO: 24h]	[TODO: 4h]	[TODO: 15min]	[TODO: Ja/Nein/Teilweise]	[TODO: Bemerkungen]
[TODO: Prozess 2]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO: Ja/Nein/Teilweise]	[TODO]

**Beispiel:** | Service/Prozess | MTPD/MAO | RTO | RPO | Manuelle Workarounds möglich? | Bemerkungen |  
 |-----|-----|-----|-----|-----|  
 | Auftragsabwicklung | 24h | 4h | 15min | Teilweise (Excel-Listen) | ERP-System kritisch | | Kundenservice | 8h | 2h | 1h | Ja (Telefon, E-Mail) | CRM-System hilfreich, aber nicht zwingend | | Produktionssteuerung | 48h | 8h | 30min | Nein | Vollautomatisiert, keine manuelle Alternative |

### 9.2.2 2.2 Wichtige Prozesse (Kritikalität: MITTEL)

Service/Prozess	MTPD/MAO	RTO	RPO	Manuelle Workarounds möglich?	Bemerkungen
[TODO: Prozess 1]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO: Ja/Nein/Teilweise]	[TODO]

### 9.2.3 2.3 Unterstützende Prozesse (Kritikalität: NIEDRIG)

Service/Prozess	MTPD/MAO	RTO	RPO	Manuelle Workarounds möglich?	Bemerkungen
[TODO: Prozess 1]	[TODO]	[TODO]	[TODO]	[TODO: Ja/Nein/Teilweise]	[TODO]

## 9.3 3. Abhängigkeiten pro kritischem Prozess

### 9.3.1 3.1 Prozess: [TODO: Prozessname]

**People (Personal):** - [TODO: Mindestbesetzung, Schlüsselpersonen, Spezialwissen] - Beispiel: Mindestens 3 Auftragsbearbeiter, Vertretungsregelung erforderlich

**Facilities (Standorte und Räumlichkeiten):** - [TODO: Benötigte Standorte, Räume, Infrastruktur] - Beispiel: Büroarbeitsplätze, Home-Office als Alternative möglich

**Technology (IT-Systeme):** - [TODO: Kritische IT-Systeme und Anwendungen] - Beispiel: ERP-System (SAP), E-Mail, Netzwerkzugang

**Information (Daten):** - [TODO: Kritische Daten und Informationen] - Beispiel: Auftragsdatenbank, Kundenstammdaten, Produktkonfigurationen

**Suppliers (Lieferanten und Partner):** - [TODO: Kritische Lieferanten und Dienstleister] - Beispiel: Logistikdienstleister, Cloud-Provider, Zahlungsdienstleister

### 9.3.2 3.2 Abhängigkeitsmatrix

[TODO: Erstellen Sie eine Abhängigkeitsmatrix für alle kritischen Prozesse]

Prozess	People	Facilities	Technology	Information	Suppliers
Auftragsabwicklung	3 Mitarbeiter	Büro/Home-Office	ERP, E-Mail	Auftragsdaten	Logistik
Kundenservice	5 Mitarbeiter	Call-Center	CRM, Telefon	Kundendaten	Telco
Produktion	10 Mitarbeiter	Produktionshalle	MES, SCADA	Produktionsdaten	Zulieferer

## 9.4 4. Manuelle Workarounds und Notbetrieb

### 9.4.1 4.1 Workaround-Strategien

[TODO: Dokumentieren Sie manuelle Workarounds für kritische Prozesse]

**Beispiel für Prozess “Auftragsabwicklung”:**

**Bei Ausfall ERP-System:** - **Workaround:** Manuelle Auftragserfassung in Excel-Listen - **Kapazität:** Reduziert auf 30% des Normalbetriebs - **Dauer:** Maximal 24 Stunden (dann Dateneingabe-Rückstau zu groß) - **Voraussetzungen:** Excel-Templates vorhanden, Mitarbeiter geschult - **Einschränkungen:** Keine Echtzeit-Bestandsprüfung, keine automatische Rechnungserstellung

**Bei Ausfall Standort:** - **Workaround:** Home-Office für Auftragsbearbeitung - **Kapazität:** 80% des Normalbetriebs - **Dauer:** Unbegrenzt - **Voraussetzungen:** VPN-Zugang, Laptops, Telefonie über Softphone - **Einschränkungen:** Keine physische Dokumentenbearbeitung

### 9.4.2 4.2 Notbetrieb-Kapazitäten

Prozess	Normalbetrieb	Notbetrieb (manuell)	Notbetrieb (IT-DR)	Bemerkungen
Auftragsabwicklung	100%	30%	80%	Manuelle Erfassung sehr aufwändig
Kundenservice	100%	70%	90%	Telefon als Fallback
Produktion	100%	0%	100%	Keine manuelle Alternative

## 9.5 5. Offene Punkte und Maßnahmen

### 9.5.1 5.1 Identifizierte Risiken und Maßnahmen



Maßnahme	Beschreibung	Owner	Priorität	Fällig	Status	Kosten (geschätzt)
[TODO: Maßnahme 1]	[TODO: Beschreibung]	[TODO: Owner]	Hoch/Mittel/Niedrig	[TODO: Datum]	Offen/In Arbeit/Erledigt	[TODO: Betrag]

### Beispiele:

Maßnahme	Beschreibung	Owner	Priorität	Fällig	Status	Kosten (geschätzt)
ERP-Redundanz	Implementierung Hochverfügbarkeits-Cluster	{{ meta.roles.cio.name }}	Hoch	Q2 2026	In Arbeit	150.000 €
Backup-Personal	Schulung von Vertretungen für Schlüsselpersonen	HR	Hoch	Q1 2026	Offen	20.000 €
Lieferanten-BCM	Anforderung BCM-Nachweise von kritischen Lieferanten	Einkauf	Mittel	Q2 2026	Offen	5.000 €
Netzwerk-Redundanz	Zweite Internet-Anbindung	{{ meta.roles.it_operations_manager.name }}	Hoch	Q1 2026	In Arbeit	30.000 €

## 9.5.2 5.2 Priorisierung der Maßnahmen

**Priorität HOCH (sofort umsetzen):** - Maßnahmen zur Beseitigung von Single Points of Failure - Maßnahmen zur Einhaltung kritischer RTO/RPO-Werte - Maßnahmen zur Erfüllung regulatorischer Anforderungen

**Priorität MITTEL (innerhalb 6-12 Monate):** - Maßnahmen zur Verbesserung der Resilienz - Maßnahmen zur Reduktion von Abhängigkeiten - Maßnahmen zur Verbesserung von Workarounds

**Priorität NIEDRIG (Nice-to-have):** - Maßnahmen zur weiteren Optimierung - Maßnahmen für weniger kritische Prozesse

## 9.6 6. Wiederherstellungspriorisierung

### 9.6.1 6.1 Priorisierungsmatrix

Bei einem umfassenden Ausfall erfolgt die Wiederherstellung in folgender Reihenfolge:

**Priorität 1 (0-4 Stunden):** 1. Netzwerkinfrastruktur und Internet-Anbindung 2. E-Mail und Kommunikation 3. Authentifizierung und Zugriffskontrolle

**Priorität 2 (4-8 Stunden):** 4. ERP-System (Auftragsabwicklung, Finanzen) 5. CRM-System (Kundenservice) 6. Produktionssteuerungssysteme

**Priorität 3 (8-24 Stunden):** 7. Weitere Geschäftsanwendungen 8. Entwicklungs- und Testumgebungen 9. Reporting und Analytics

## 9.6.2 6.2 Abhängigkeiten bei Wiederherstellung

Netzwerk/Internet

E-Mail      Authentifizierung      Firewall

ERP                      CRM

## 9.7 7. Genehmigung und Freigabe

### 9.7.1 7.1 Freigabe durch Fachbereiche

Fachbereich	Verantwortlicher	Datum	Unterschrift
[TODO: Bereich 1]	[TODO: Name]	[TODO: Datum]	[TODO]
[TODO: Bereich 2]	[TODO: Name]	[TODO: Datum]	[TODO]

### 9.7.2 7.2 Management-Freigabe

Rolle	Name	Datum	Unterschrift
CEO	{{ meta.roles.ceo.name }}	[TODO: Datum]	[TODO]
CIO	{{ meta.roles.cio.name }}	[TODO: Datum]	[TODO]
BCM-Manager	[TODO: Name]	[TODO: Datum]	[TODO]

---

**Dokumenthistorie:**

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 10

## Risikoanalyse und Szenarien

**Dokument-ID:** BCM-0090

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** Vertraulich

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 10.1 1. Ziel

Die Risikoanalyse der AdminSend GmbH dient der:

- **Identifikation** von Risiken, die die Geschäftskontinuität beeinträchtigen können
- **Bewertung** der Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkungen
- **Behandlung** durch geeignete Maßnahmen (Vermeidung, Reduktion, Transfer, Akzeptanz)
- **Überwachung** und regelmäßigen Überprüfung der Risiken

Die Risikoanalyse ergänzt die Business Impact Analysis (BIA) und bildet die Grundlage für die BCM-Strategie.

### 10.2 2. Szenario-Katalog

#### 10.2.1 2.1 IT- und Cyber-Risiken

**2.1.1 Cyberangriff / Ransomware - Beschreibung:** Verschlüsselung von Daten durch Ransomware, Erpressung - **Betroffene Services:** Alle IT-abhängigen Prozesse - **Typische Auswirkungen:** Datenverlust, Systemausfall, Erpressungszahlung - **Referenz:** BSI-Standard 200-4, Abschnitt Cyber-Resilience

**2.1.2 Ausfall Rechenzentrum / Cloud-Region - Beschreibung:** Komplettausfall des primären Rechenzentrums oder Cloud-Region - **Betroffene Services:** Alle IT-Services - **Typische Auswirkungen:** Totalausfall IT-Systeme, Datenzugriff nicht möglich

**2.1.3 Netzwerkausfall / Internet-Ausfall - Beschreibung:** Ausfall der Netzwerkinfrastruktur oder Internet-Anbindung - **Betroffene Services:** Alle netzwerkabhängigen Services - **Typische Auswirkungen:** Keine Kommunikation, kein Datenzugriff

**2.1.4 Datenverlust / Backup-Ausfall - Beschreibung:** Verlust kritischer Daten, Backup nicht wiederherstellbar - **Betroffene Services:** Datenabhängige Prozesse - **Typische Auswirkungen:** Permanenter Datenverlust, RPO-Überschreitung

## 10.2.2 2.2 Infrastruktur-Risiken

**2.2.1 Stromausfall - Beschreibung:** Ausfall der Stromversorgung am Standort - **Betroffene Services:** Alle stromabhängigen Systeme und Prozesse - **Typische Auswirkungen:** Produktionsausfall, IT-Ausfall, Gebäudetechnik-Ausfall

**2.2.2 Brand - Beschreibung:** Feuer im Gebäude oder Rechenzentrum - **Betroffene Services:** Alle Services am betroffenen Standort - **Typische Auswirkungen:** Standort nicht nutzbar, Sachschäden, Personengefährdung

**2.2.3 Wasserschaden - Beschreibung:** Überschwemmung, Rohrbruch, Löschwasser - **Betroffene Services:** Services am betroffenen Standort - **Typische Auswirkungen:** Gebäudeschäden, IT-Hardware-Schäden

**2.2.4 Standort nicht zugänglich - Beschreibung:** Evakuierung, Sperrung, Naturereignis - **Betroffene Services:** Alle standortabhängigen Prozesse - **Typische Auswirkungen:** Mitarbeiter können nicht arbeiten, Produktion steht still

## 10.2.3 2.3 Personal-Risiken

**2.3.1 Personalausfall / Pandemie - Beschreibung:** Krankheitswelle, Pandemie, Massenausfall - **Betroffene Services:** Personalintensive Prozesse - **Typische Auswirkungen:** Reduzierte Kapazität, Schlüsselpersonen nicht verfügbar

**2.3.2 Ausfall Schlüsselpersonen - Beschreibung:** Langfristiger Ausfall von Personen mit Spezialwissen - **Betroffene Services:** Prozesse mit Wissensabhängigkeiten - **Typische Auswirkungen:** Prozesse können nicht durchgeführt werden

## 10.2.4 2.4 Lieferanten-Risiken

**2.4.1 Lieferantenausfall - Beschreibung:** Kritischer Lieferant kann nicht liefern - **Betroffene Services:** Produktions- und Beschaffungsprozesse - **Typische Auswirkungen:** Produktionsstopp, Lieferengpässe

**2.4.2 IT-Dienstleister-Ausfall - Beschreibung:** Ausfall eines kritischen IT-Dienstleisters oder Cloud-Providers - **Betroffene Services:** Ausgelagerte IT-Services - **Typische Auswirkungen:** Service nicht verfügbar, keine Alternative

## 10.2.5 2.5 Naturereignisse und Umwelt

**2.5.1 Unwetter / Sturm - Beschreibung:** Schwere Unwetter, Sturm, Hagel - **Betroffene Services:** Standortabhängige Prozesse, Logistik - **Typische Auswirkungen:** Gebäudeschäden, Verkehrswege blockiert

**2.5.2 Hochwasser - Beschreibung:** Überschwemmung durch Fluss oder Starkregen - **Betroffene Services:** Standortabhängige Prozesse - **Typische Auswirkungen:** Standort überflutet, massive Sachschäden

**2.5.3 Erdbeben** (je nach Standort) - **Beschreibung:** Seismisches Ereignis - **Betroffene Services:** Alle Services am Standort - **Typische Auswirkungen:** Gebäudeschäden, Infrastrukturausfall

[TODO: Ergänzen oder streichen Sie Szenarien entsprechend Ihrer Standorte und Risiken]

## 10.3 3. Bewertungsmethodik

### 10.3.1 3.1 Bewertungsschema

**Eintrittswahrscheinlichkeit (1-5):** | Stufe | Bezeichnung | Beschreibung | Häufigkeit | |——-|——-|——-|——-| | 5 | Sehr hoch | Tritt regelmäßig ein | Mehrmals pro Jahr | | 4 | Hoch | Tritt gelegentlich ein | Einmal pro Jahr | | 3 | Mittel | Kann eintreten | Einmal in 1-5 Jahren | | 2 | Niedrig | Unwahrscheinlich | Einmal in 5-10 Jahren | | 1 | Sehr niedrig | Sehr unwahrscheinlich | Seltener als alle 10 Jahre |

**Auswirkung (1-5):** | Stufe | Bezeichnung | Beschreibung | Finanzielle Auswirkung | |——-|——-|——-|——-| | 5 | Katastrophal | Existenzbedrohend | > 1 Mio. € | | 4 | Sehr hoch | Massive Auswirkungen | 500.000 - 1 Mio. € | | 3 | Hoch | Erhebliche Auswirkungen | 100.000 - 500.000 € | | 2 | Mittel | Spürbare Auswirkungen | 10.000 - 100.000 € | | 1 | Niedrig | Geringe Auswirkungen | < 10.000 € |

**Risiko-Score:** - Risiko-Score = Eintrittswahrscheinlichkeit × Auswirkung - Wertebereich: 1-25

### 10.3.2 3.2 Risikotoleranz und Schwellwerte

[TODO: Definieren Sie Ihre Risikotoleranz]

**Beispiel:**

Risiko-Score	Risikostufe	Behandlung	Eskalation
15-25	Kritisch (Rot)	Sofortige Maßnahmen erforderlich	{{ meta.roles.ceo.name }}
10-14	Hoch (Orange)	Maßnahmen innerhalb 3 Monate	BCM-Manager
5-9	Mittel (Gelb)	Maßnahmen innerhalb 12 Monate	Fachbereich
1-4	Niedrig (Grün)	Überwachung, keine Maßnahmen	Fachbereich

### 10.3.3 3.3 Risikomatrix

Auswirkung

5      10      15      20      25

		[Gelb]	[Orange]	[Rot]	[Rot]
4	8	12	16	20	
		[Gelb]	[Orange]	[Orange]	[Rot]
3	6	9	12	15	
		[Gelb]	[Gelb]	[Orange]	[Orange]
2	4	6	8	10	
		[Grün]	[Gelb]	[Gelb]	[Orange]
1	2	3	4	5	
		[Grün]	[Grün]	[Grün]	[Gelb]
	1	2	3	4	5
	Wahrscheinlichkeit				

## 10.4 4. Risikoregister

### 10.4.1 4.1 Bewertete Risiken

Risiko/Szenario	Betroffene Services	Wahrsch	Auswirkung	Score	Risikostufe	Kontrollen (bestehend)	Maßnahmen (geplant)	Owner
[TODO: Risiko 1]	[TODO]	3	5	15	Orange	[TODO]	[TODO]	[TODO]

#### Beispiele:

Risiko/Szenario	Betroffene Services	Wahrsch	Auswirkung	Score	Risikostufe	Kontrollen (bestehend)	Maßnahmen (geplant)	Owner
Ransomware-Angriff	Alle IT-Services	4	5	20	Rot	Firewall, AV, Backup	EDR, Segmentierung, Offline-Backup	{{ meta.roles.ciso.name }}
Stromausfall	Produktion, IT	3	4	12	Orange	USV (15min)	Notstromgenerator	Facility-Manager
Personalausfall (Pandemie)	Alle Prozesse	2	4	8	Gelb	Home-Office möglich	Pandemieplan	HR
Lieferantenaußerfall	Produktion	3	3	9	Gelb	Lagerbestand (2 Wochen)	Zweitlieferant	Einkauf
Rechenzentrumsausfall	Alle IT-Services	2	5	10	Orange	Backup vorhanden	DR-Standort	{{ meta.roles.cio.name }}

### 10.4.2 4.2 Top-Risiken (Score 15)

[TODO: Listen Sie die Top-Risiken auf, die sofortige Maßnahmen erfordern]

1. **Ransomware-Angriff** (Score: 20)

- Maßnahmen: EDR-Implementierung, Netzwerksegmentierung, Offline-Backups
- Verantwortlich: {{ meta.roles.ciso.name }}
- Fällig: Q1 2026

2. [TODO: Weiteres Top-Risiko]

## 10.5 5. Risikobehandlung

### 10.5.1 5.1 Behandlungsstrategien

**Risikovermeidung:** - Aktivität wird nicht durchgeführt oder eingestellt - Beispiel: Verzicht auf Nutzung unsicherer Cloud-Services

**Risikoreduktion:** - Maßnahmen zur Reduktion von Wahrscheinlichkeit oder Auswirkung - Beispiel: Implementierung von Redundanzen, Backup-Strategien

**Risikotransfer:** - Übertragung des Risikos auf Dritte (Versicherung, Outsourcing) - Beispiel: Cyber-Versicherung, SLA mit Dienstleistern

**Risikoakzeptanz:** - Bewusste Akzeptanz des Restrisikos - Beispiel: Niedrige Risiken ohne Maßnahmen

### 10.5.2 5.2 Maßnahmenplan

Maßnahme	Risiko	Strategie	Beschreibung	Owner	Priorität	Kosten	Fällig	Status
[TODO: Maßnahme 1]	[TODO: Risiko]	Reduktion	[TODO: Beschreibung]	[TODO]	Hoch	[TODO]	[TODO]	Offen

#### Beispiele:

Maßnahme	Risiko	Strategie	Beschreibung	Owner	Priorität	Kosten	Fällig	Status
EDR-Implementierung	Ransomware	Reduktion	Endpoint Detection & Response auf allen Clients	{{ meta.roles.ciso.name }}	Hoch	50.000 €	Q1 2026	In Arbeit
Notstromgenerator	Stromausfall	Reduktion	Diesel-Generator für 48h Betrieb	Facility	Mittel	80.000 €	Q2 2026	Geplant
Cyber-Versicherung	Ransomware	Transfer	Versicherung für Cyber-Vorfälle	CFO	Hoch	20.000 €/Jahr	Q1 2026	Offen



## 10.6 6. Überwachung und Review

### 10.6.1 6.1 Risiko-Monitoring

**Verantwortlich:** BCM-Manager

**Überwachungsintervall:** - Quartalsweise Überprüfung des Risikoregisters - Ad-hoc bei neuen Bedrohungen oder Vorfällen - Jährliche vollständige Risikoanalyse

**Indikatoren:** - Neue Bedrohungen (z.B. neue Ransomware-Varianten) - Vorfälle bei vergleichbaren Organisationen - Änderungen in der Bedrohungslandschaft - Technologische Entwicklungen

### 10.6.2 6.2 Eskalation

**Eskalationskriterien:** - Neues Risiko mit Score 15 - Bestehend Risiko erhöht sich auf Score 15 - Risiko tritt ein (Incident)

**Eskalationswege:** - Score 15: Sofortige Meldung an {{ meta.roles.ceo.name }} - Score 10-14: Meldung an BCM-Manager - Score < 10: Dokumentation im Risikoregister

---

#### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 11

## Strategie und Kontinuitaetsoptionen

**Dokument-ID:** BCM-0100

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 11.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 11.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 11.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
<b>BCM-Manager</b>	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
<b>Fachbereich</b>	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 11.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 11.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 11.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 11.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 11.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 12

# Aktivierungskriterien und Entscheidungsbaum

**Dokument-ID:** BCM-0110

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 12.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 12.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 12.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 12.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 12.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 12.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 12.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 12.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 13

# Krisenmanagementplan

**Dokument-ID:** BCM-0120

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 13.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 13.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 13.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 13.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 13.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 13.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 13.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 13.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 14

## Kommunikationsplan Intern Extern

**Dokument-ID:** BCM-0130

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 14.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 14.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 14.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen



## 14.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 14.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 14.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 14.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 14.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 15

# BCP Geschaeftsfortfuehrungsplan Template

**Dokument-ID:** BCM-0140

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 15.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 15.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 15.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 15.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 15.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 15.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 15.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 15.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 16

# DRP IT Wiederanlaufplan Template

**Dokument-ID:** BCM-0150

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 16.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 16.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 16.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
<b>BCM-Manager</b>	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
<b>Fachbereich</b>	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 16.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 16.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 16.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 16.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 16.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 17

## Backup und Restore Plan

**Dokument-ID:** BCM-0160

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 17.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 17.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 17.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 17.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 17.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 17.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 17.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 17.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 18

# Alternativstandort und Notfallarbeitsplaetze

**Dokument-ID:** BCM-0170

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 18.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 18.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 18.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen



## 18.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 18.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 18.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 18.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 18.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 19

# Lieferanten und Drittparteien Kontinuitaet

**Dokument-ID:** BCM-0180

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 19.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 19.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 19.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 19.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 19.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 19.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 19.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 19.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 20

# Ressourcenplanung und Mindestbesetzung

**Dokument-ID:** BCM-0190

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 20.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 20.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 20.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 20.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 20.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 20.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 20.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 20.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 21

## Notfallzugang BreakGlass

**Dokument-ID:** BCM-0200

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 21.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 21.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 21.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 21.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 21.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 21.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 21.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 21.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 22

# Cyber Incident und Ransomware Playbook

**Dokument-ID:** BCM-0210

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 22.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 22.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 22.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen



## 22.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 22.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 22.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 22.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 22.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 23

## Uebungs und Testprogramm

**Dokument-ID:** BCM-0220

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 23.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 23.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 23.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 23.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 23.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 23.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 23.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 23.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 24

## Testprotokoll und Erfolgskriterien

**Dokument-ID:** BCM-0230

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 24.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 24.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 24.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
<b>BCM-Manager</b>	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
<b>Fachbereich</b>	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 24.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 24.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 24.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 24.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 24.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 25

## Nachbereitung Postmortem

**Dokument-ID:** BCM-0240

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 25.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 25.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 25.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
<b>BCM-Manager</b>	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
<b>Fachbereich</b>	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 25.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 25.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 25.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 25.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 25.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 26

## Pflege Review und KPIs

**Dokument-ID:** BCM-0250

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 26.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 26.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 26.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen



## 26.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 26.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 26.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 26.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 26.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 27

## Schulungen und Sensibilisierung

**Dokument-ID:** BCM-0260

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 27.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 27.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 27.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 27.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 27.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 27.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 27.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 27.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 28

# Compliance Audit und Nachweise

**Dokument-ID:** BCM-0270

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 28.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 28.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 28.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 28.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 28.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 28.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 28.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 28.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

## Chapter 29

# Anhang Vorlagen und Checklisten

**Dokument-ID:** BCM-0280

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 29.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 29.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 29.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
<b>BCM-Manager</b>	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
<b>Fachbereich</b>	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen

## 29.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 29.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 29.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 29.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 29.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage

# Chapter 30

## Glossar und Abkuerzungen

**Dokument-ID:** BCM-0290

**Organisation:** AdminSend GmbH

**Owner:** IT Operations Manager

**Genehmigt durch:** CIO

**Version:** 1.0.0

**Status:** Entwurf / In Review / Freigegeben

**Klassifizierung:** internal

**Letzte Aktualisierung:** {{ meta.document.last\_updated }}

---

### 30.1 1. Zweck und Übersicht

[TODO: Beschreiben Sie den Zweck dieses Dokuments]

Dieses Dokument ist Teil des Business Continuity Management Systems (BCMS) der AdminSend GmbH.

### 30.2 2. Geltungsbereich

Dieses Dokument gilt für: - [TODO: Definieren Sie den Geltungsbereich]

### 30.3 3. Verantwortlichkeiten

Rolle	Verantwortlich	Aufgaben
BCM-Manager	[TODO]	Pflege und Aktualisierung dieses Dokuments
Fachbereich	[TODO]	Umsetzung der definierten Maßnahmen



## 30.4 4. Hauptinhalt

[TODO: Fügen Sie den spezifischen Inhalt für dieses Template ein]

### 30.4.1 4.1 Abschnitt 1

[TODO: Inhalt]

### 30.4.2 4.2 Abschnitt 2

[TODO: Inhalt]

## 30.5 5. Referenzen

- ISO 22301:2019 - Business Continuity Management Systems
- BSI-Standard 100-4 - Notfallmanagement
- Verwandte BCM-Dokumente: [TODO]

## 30.6 6. Anhänge

[TODO: Fügen Sie relevante Anhänge hinzu]

---

### Dokumenthistorie:

Version	Datum	Autor	Änderungen
0.1	{{ meta.document.last_updated }}	{{ meta.defaults.author }}	Initiale Erstellung

ewpage