

Here is the IOS-application named "Biz Portable Reader" cooperating with Business Week Magazine in Taiwan. The app is designed for iPads. The front page includes 9 channels for different categories such as International news, Cover stories, Industry news, Finance and Lives.

[Front page]



Setting Menu: include account login, about the app, service and policy. Member account login provide VIP users and Magazine orders to login their account. Our server will send encrypted member information to the server of Business Week Magazine.



Setting

商周會員登入

關於我們

服務暨交易條款

會員權益暨隱私權聲明

訂閱商周隨身讀可無限暢讀所有文章，分享資訊訂期免費延長7天

職場管理 ▼

不忤不求，何用不臧

2014-05-12

但後來的一次經驗，卻讓我深受打擊。約略是在大學畢

富裕鹽田人

2014-05-12

台灣最窮的鄉鎮在哪？此處，應也名列其中。

四月底，我到這鄉鎮受訓數日，開啟對她的認識。早年，這裡因為是台灣日曬最多的地區之一，因此廣闊的鹽田被闢出。鹽田是官方所有，所以，此地沒有鹽商，只有鹽工。從清朝、日據時代，到民國，都是如此。這

王品為何不開放加盟

2014-05-12

「王品為何不開放加盟我們能不能來加盟王品？」這個問題，我幾乎每個月都會被問到。老實說，王品從來都沒有考慮過開放加盟。

主要原因是王品要做「一步到位」的管理，若開放加盟，就會破功。舉例來說，王品集團旗下的所有餐廳，規定每四年就必須「換膚」，整個店要重新裝潢，以維持用餐環境的舒適。但是加盟者未必都願意，他會認為東西明擺沒壞，卻要打掉重來，如何甘願？再者，每

[illegible]

When user keep scroll right, older articles would be downloaded from the server based on the time sequencing.

Subscription page:

The order policy is based on time period. One month for \$180, a season for \$520 and half an year for \$990. Once the app expired, there would be less articles available to read.

[關閉](#)

商周隨身讀

訂閱說明

同意分享您的資訊給商業周刊，訂閱期間免費延長7天！

本產品整合《商業周刊》近五年報導文章，每週四更新最新一期文章。
您可以依需求選擇以下訂閱方案：

【商周隨身讀】訂閱方案

一個月NT\$180

三個月NT\$520

六個月NT\$990

因文章版權使用範圍限制，本服務不含部分外稿或專欄文章
如您同意訂閱本產品，即表示您同意本產品服務條款，訂購前請詳細閱讀
訂閱後如需取消訂閱，可透過iTunes帳戶內的「訂閱項目」進行取消

[恢復訂閱\(重新下載app使用\)](#)

常勝軍的不敗智慧

商業周刊第1366期 撰文者：王文靜

所屬頻道: 職場管理

最近特別有感觸的一句話是：「成事不易」。上週，在今年的開春主管會議上，我請主管們靜下心想想，過去一年忙碌於什麼？忙碌有兩種：有意義的忙與白忙一年。沒人喜歡白忙，不幸的是，不少人窮忙與白累，做了許多事反而減分。為何如此？總結一句：把事情想得太簡單。

我的採訪生涯中，二〇〇七年訪問華人首富李嘉誠的對話，影響我很深，受用至今。最近，因為再咀嚼「成事不易」的意涵，而重讀當年這段訪談的文字。

李先生創業超過一甲子，歷經兩次石油危機、亞洲金融風暴，企業橫跨各大洲五十國。他從未虧損過一年。我記得，當被問到成功關鍵時，李先生說：「想想你在風和日麗時，假設你駕駛著以風推動的遠洋船，在離開港口時，你要先想到萬一懸掛十號風球（強烈颱風警訊），怎麼應付？雖然天氣好，但是你還是要估計若有颱風來襲，怎麼辦？」他做決策時總是在思考最壞情況會發生什麼問題，因此，「往往花九〇%考慮失敗」。這是他與一般人非常大的不同：「你一定要先想到失敗。」

他以作戰為例：「軍隊統帥必須考慮退路。例如一個小國統帥本身擁有兩萬精兵，當計畫攻占其他城池時，必須多備兩倍的精兵。戰爭啟動後，可能會出現很多意料不到的變化。一旦戰敗退守，國家也有超過正常時期一倍以上的兵力，防禦外敵。」

李先生謙虛的說：「我常常記著世上並無常勝軍，所以在風平浪靜時，好好計畫未來，仔細研究可能出現的意外及解決辦法。」

卓越領導人既要有直覺的敏銳，亦要有策略思考的沉穩，兩者不可或缺。若平衡點沒抓好，就會「謀」不足而動、計畫不周密就展開，出發後，或遇伏兵、或遭颱風。

持平看，如果成事這麼簡單，滿街都是成功人物、億萬富翁了。

一開春就談失敗，或許掃興。然而，「成事不易」代表遠見與思慮。成事的智慧藏於這句言簡意賅的話。

（本專欄每兩週刊登一次）