

**ЗВІТ З УПРАВЛІННЯ**  
**ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ**  
**«ТЕХНООПТТОРГ-ТРЕЙД»**  
**ЗА 2023 РІК**

## ЗМІСТ

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.....	3
2. Результати діяльності Товариства.....	5
3. Ліквідність та зобов'язання Товариства .....	6
4. Вплив повномасштабної воєнної агресії росії проти України .....	7
5. Екологічні аспекти.....	8
6. Соціальні аспекти та кадрова політика.....	9
7. Управління операційними та фінансовими ризиками .....	10
8. Дослідження та інновації .....	12
9. Фінансові інвестиції.....	12
10. Перспективи розвитку.....	12

## 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

### 1.1. Опис діяльності підприємства.

ТОВ «ТЕХНООПТТОРГ-ТРЕЙД» (надалі Товариство) протягом 20 років є лідером на шинному ринку України для всіх видів техніки. Товариство здійснює як оптову так і роздрібну торгівлю шинами, дисками та необхідними автомобільними аксесуарами.

Товариство працює безпосередньо з заводами-виробниками шин, маючи прямі контракти. Товариство є підприємством-імпортером. Товариство має статус офіційного дилера в Україні всесвітньо відомих заводів-виробників шин і дисків, а саме: «Aeolus», «Bridgestone», «Kumho», «Continental», «Barum», «Cordiant», «Viking», «Michelin», «Hankook», «Kormoran», «Alliance», «Petlas», «Росава», «Елітшина», «Doublestar», «GoodYear» тощо.

Всі автошини та диски, якими торгує Товариство, сертифіковані і супроводжуються необхідними офіційними документами, що гарантує відповідність продукції всім технічним нормам.

Для скорочення часу поставки клієнтам товару, Товариство має склади практично в усіх регіонах України.

До складу роздрібної мережі у 2023 року входили 15 магазинів (торгівельно-сервісні центри), що розташовані по всій країні:

- у Дніпрі – 5,
- у Києві – 4,
- у Черкасах – 1,
- у Львові – 1,
- у Запоріжжі – 1,
- у Харкові – 2,
- у Сумах – 1.

Товариство здійснює і надалі буде посилювати продажі через інтернет-майданчики, а саме через два власних інтернет магазини: Tshina.ua, Prokoleso.ua.

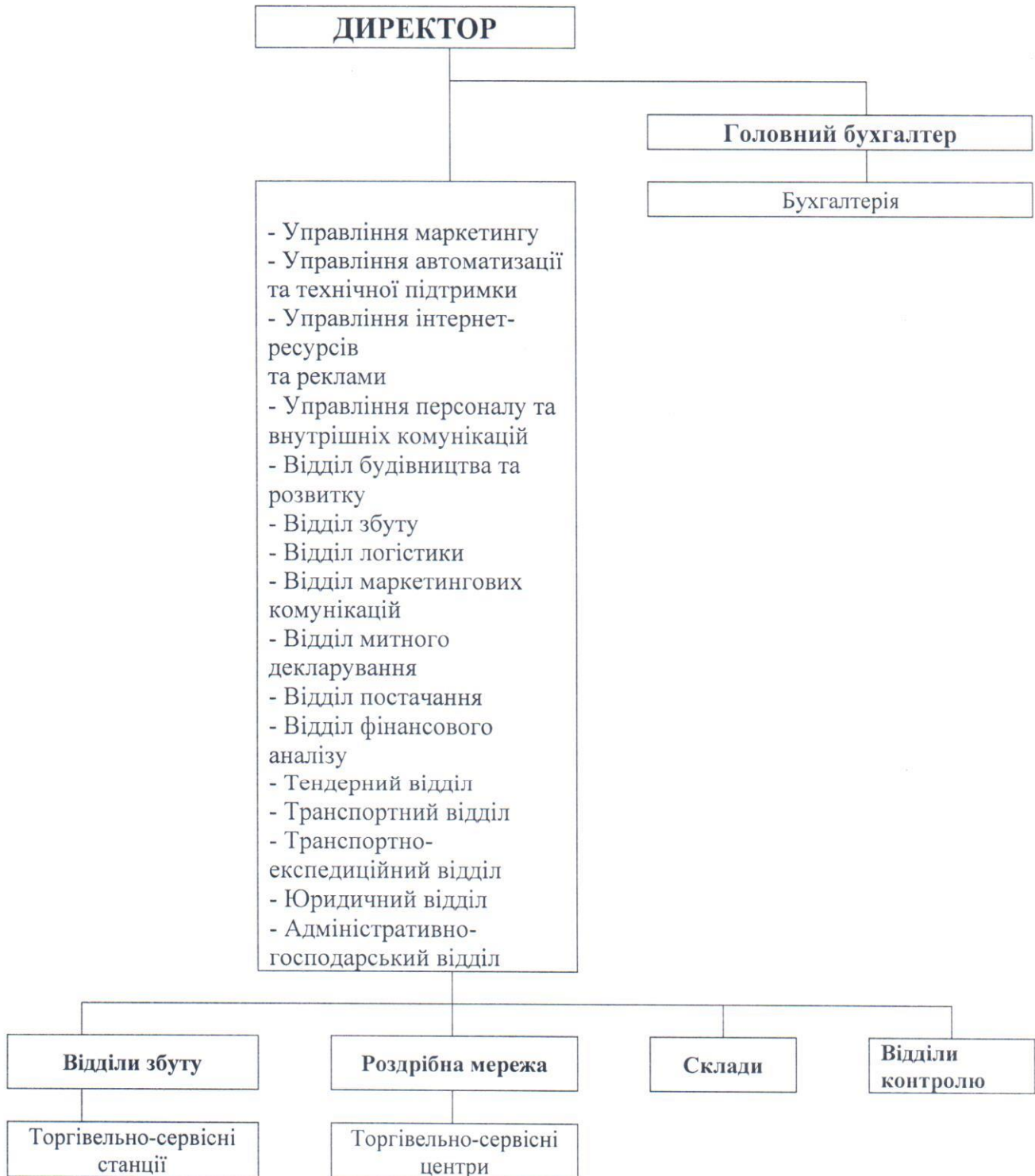
Окрім роздрібної мережі Товариство здійснює оптові продажі на умовах самовивозу або доставляє власним транспортом. Більше ніж 230 великих і малих дилерів продовжує бути постійними клієнтами Товариства.

Товариство надає послуги з шиномонтажу легкового і вантажного транспорту у торговельно-сервісних станціях та торговельно-сервісних центрах.

## 1.2. Організаційна структура Товариства.

Товариство не має відокремлених підрозділів та філій, що мають свій баланс.

### СХЕМА ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ ТОВ «ТЕХНООПТТОРГ-ТРЕЙД»





## 2. Результати діяльності Товариства

Фінансова стратегія Товариства спрямована на виконання таких цілей:

- забезпечення Товариства необхідними грошовими коштами для його стабільності і ліквідності;
- забезпечення рентабельності і отримання прибутку;
- забезпечення працівників ринковою заробітною платою та необхідними умовами праці.

Обсяги продажів безпосередньо впливають на витрати, прибуток та рентабельність Товариства. Основний дохід Товариство отримує від продажу шин та автомобільних дисків.

Обсяг продажів в штуках:

Товар	2023 рік	2022 рік	2021 рік
Шини	524 932	517 656	1 173 728
Автомобільні диски	4 732	5 498	13 419
Автомобільні камери	7 723	4 094	11 274
Обідні стрічки	10 205	7 237	36 589

Чиста виручка підприємства за 2023 рік склала 1 829 196 тис грн (1 645 627 тис грн за 2022 р). Зростання в 2023р чистої виручки на 11% порівняно з 2022 р. зумовлено поживавленням економіки в 2023р та стабілізацією логістичних процесів, що стало можливим завдяки укріпленню ППО. Але ж Товариство поки що не змогло вийти на рівень довоєнних продажів 2021 року, порівняно з 2021 виручка знизилася на 15%, що є впливом повномасштабної воєнної агресії росії проти України, що розпочалася 24 лютого 2022року.

Валовий прибуток Товариства за 2023 рік склав 304 640 тис. грн. (402 680тис грн за 2022 р) , тобто він знизився на 24% порівняно з 2022 роком. Таке падіння валового прибутку на фоні зростання чистої виручки зумовлено трьома основними факторами:

- ✓ Товариство вимушено було підняти ціну на товар із-за значного подорожчання логістичних послуг, бо товар імпортується;
- ✓ зростання собівартості товару, який закуповується за євро та долари США (середній курс євро за 2023 зріс на 16.4%, середньорічний курс долару США зріс на 13.1% порівняно з 2022 роком)
- ✓ в 2022 році Товариство реалізовувало товарні запаси, що були на складах і які були придбані ще до початку повномасштабної агресії, тобто зі значно нижчою собівартістю

Разом адміністративні та витрати на збут за 2023 рік склали 152 171 тис грн (142 827 тис грн. за 2022 рік), що на 6% вище порівняно з 2022 роком. Це зростання в основному обумовлене інфляційними процесами (інфляція за 2023 рік склала 5.1%)

Інші операційні витрати за 2023 рік склали 10 414 тис грн ( 125 236 тис за 2022 рік), основна сума з яких складається від збитків від курсової різниці та збитків від купівлі валюти (різниця курсу купівлі та курсу НБУ). Так як Товариство є імпортером товару, та має позики та кредиторську заборгованість в іноземній валюті, то падіння курсу гривні, щодо основних валют, негативно відбиваються на витратах підприємства.

	2023	2022	2021
<b>Разом операційні витрати</b>	<b>162,585</b>	<b>268,063</b>	<b>192,359</b>
адміністративні	69,087	71,208	99,752
витрати на збут	83,084	71,619	90,275



інші операційні витрати	10,414	125,236	2,332
-------------------------	--------	---------	-------

Як бачимо Товариство зуміло значно скоротити витрати порівняно з довоєнним 2021 роком не зважаючи на зростання курсу та інфляційні процеси (- 15% порівняно з 2021 р)

Зростання витрат на збут в 2023 році обумовлено зростанням виручки. Показник «витрати на збут на 1 грн виручки» залишився незмінним порівняно з 22 роком та становить= 0.045 грн.

В 2023 році дивіденди власникам Товариства не виплачувалися.

В 2023 році Товариству вдалося отримати додатковий прибуток за рахунок розміщення вільних коштів на депозитах. Фінансові доходи за 2023 рік склали 18 081 тис грн (1 359 тис за 2022 рік), фінансові витрати в 2023 році, що є відсотком по кредитах та відсотком по договорам довгострокової оренди, склали 12 438 тис грн (9 352 тис грн за 2022р). Таким чином чистий дохід за відсотками в 2023 році становить 5 643 тис. грн (збиток 7 993 тис грн в 2022 році). Цей результат став можливий завдяки стабільності банківської системи в період 2023 року завдяки зваженій політиці НБУ в період воєнного часу та міжнародній фінансовій підтримці.

Завдяки виваженій фінансовій стратегії керівництва Товариство, змогло отримати прибуток у звітному періоді. Чистий прибуток Товариства за 2023 рік склав 129 517 тис грн (148 694 тис грн за 2022р).

### 3. Ліквідність та зобов'язання Товариства

За 2023 рік оборотні активи Товариства зросли на 22% та склали 915 841 тис. грн. Насамперед ріст відбувся за рахунок грошових коштів та дебіторської заборгованості, що обумовлено зростанням продажів та заробленим прибутком у 2023 році.

Структура оборотних активів і зміни надані в таблиці нижче, в тис грн:

ОБОРОТНІ АКТИВИ	2022	2023	Темп роста в %	Питома вага	
				2022	2023
Запаси	522,504	477,431	-9%	69%	52%
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	4,031	5,402	34%	1%	1%
с поставачальниками по авансам виданим	78,440	58,804		10%	6%
з бюджетом	0	0		0%	0%
Інша поточна дебіторська заборгованість	2,683	868	-68%	0%	0%
Поточні фінансові інвестиції	3,670	3,471		0%	0%
Грошові кошти та їх еквіваленти	141,682	369,674	161%	19%	40%
Витрати наступних періодів	149	191		0%	0%
Інші оборотні активи	0	0		0%	0%
<b>Разом по розділу</b>	<b>753,159</b>	<b>915,841</b>	<b>22%</b>		

На ліквідність підприємства також впливають поточні зобов'язання. Поточні зобов'язання знизилися на 53% та склали 106 938 тис грн.

ІІІ КОРОТКОСТРОКОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	2022	2023	Темп роста в %	Питома вага	
				2022	2023
Короткострокові кредити банків	-34,828	-106,996		-15.2%	-100.1%



Короткострокова кредиторська заборгованість за :					
довгострокові зобов'язання	20,087	25,223	26%	8.8%	23.6%
товари, роботи, послуги	178,906	132,486	-26%	78.0%	123.9%
розрахунки з бюджетом	30,602	16,626	-46%	13.3%	15.5%
у т.ч. з податку на прибуток	22,250	7,288	-67%	9.7%	6.8%
розрахунки зі страхування	496	464	-6%	0.2%	0.4%
розрахунки з оплати праці	1,854	1,831	-1%	0.8%	1.7%
аванси отримані	9,622	4,629	-52%	4.2%	4.3%
розрахунки з учасниками	0	0		0.0%	0.0%
Короткострокові забезпечення	192	142	-26%	0.1%	0.1%
Доходи наступних періодів	0	0		0.0%	0.0%
Інші поточні зобов'язання	239	25,244	10448%	0.1%	23.6%
<b>Разом по розділу</b>	<b>229,420</b>	<b>106,938</b>	<b>-53%</b>		

Таким чином коефіцієнт поточної ліквідності у 2023 році склав 3,28 ( у 2022 році 2,3) і є стабільно достатньо високим, порівняно з іншими підприємствами в галузі. Це свідчить про стабільність компанії, та можливості залучення коштів в разі потреби.

Інші показники, що до управління активами:

	2023	2022	2021
обертання запасів (дні)	119.7	142.3	83.2
обертання торгової дебіторської заборгованості (дні)	0.94	4.01	4.49

Як бачимо в 2023 році Товариство змогло значно скоротити обертання дебіторської заборгованості порівняно з 2022 та 2021 роками.

#### 4. Вплив повномасштабної воєнної агресії росії проти України

24 лютого 2022 року почалась повномасштабна війна росії проти України. На початку воєнної агресії деякі регіони, в яких Товариство мало роздрібні торгівельні точки та пункти обслуговування потрапили під окупацію: Херсонська область, Сумська область, Харківська та Запорізька області. В цих регіонах Товариство вимушено було на час воєнних дій та окупації припинити свою діяльність. Товариство змогло вивезти запаси, устаткування та працівників з цих регіонів, та змогло уникнути значних втрат.

Підвищення об'ємів продажу (кількість) порівняно з 2022 роком становить 2,5 %.

Щоб бізнес продовжив працювати Товариство вимушено було створювати нові логістичні маршрути, та скорочувати витрати бізнесу. Починаючи з червня-липня 2022 року торгівельна діяльність Товариства почала оживати, та в 2023 році вийшла на більш стабільний рівень.

Основними негативними наслідками для бізнесу від повномасштабного вторгнення рф в Україну є:

- значне скорочення об'ємів продажу товару (припинення продажів на окуповані території, падіння доходів населення)



- зростання собівартості товару, за рахунок зростання закупівельних та логістичних витрат, що в свою чергу обумовлено ростом курсу на валюти першого ешелону та інфляційними процесами;
- зростання логістичних витрат з доставки товару, блокування кордонів для вантажних перевезень зі сторони Польщі, збільшення логістичного плеча
- відключеннями е/е із-за внаслідок ракетних атак по енергоструктурі України;
- нехватка кваліфікованого персоналу- чоловіків, для надання послуг з шиномонтажу

Подальший стан Товариства та жвавість торгівлі значно залежить від строків закінчення воєнного стану на території України, стабілізації енергетики, втримання курсу валют першого ешелону та стабілізації економіки України та розблокування кордонів для вантажних перевезень з боку Польщі.

Товариство має запас міцності, щоб протистояти викликам воєнного часу:

- міцні партнерські стосунки з постачальниками товару;
- накопичений нерозподілений прибуток 545 977 тис грн;
- створені нові логістичні маршрути та склади зберігання товару;
- виважена цінова та логістична стратегія

## 5. Екологічні аспекти

Екологічна політика підприємства ТОВ «ТЕХНООПТТОРГ-ТРЕЙД» спрямована на зменшення впливу на довколишнє середовище .

Екологічні аспекти, на дотримання яких спрямована робота служби головного енергетика та служби з охорони праці, які постійно здійснюють заходи по:

1. Раціональному використанню води;
2. Управлінню відходами;
3. Викидам парникових газів;
4. Споживанню енергії.

Підприємство використовує воду лише для санітарно-гігієнічних потреб. Для контролю обсягів використання води встановленні лічильники. Товариство постійно підтримує у справному стані санітарні вузли, використовує безфосфатні екологічні миючі засоби, здійснює постійну профілактику інженерних мереж, проводить навчання для доведення до персоналу заходів з економії використання води. Мийку автомобілів, що використовує підприємство, здійснюють на спеціальних автомийках.

Управління відходами здійснює на підприємстві адміністративно-господарський відділ. Укладений договір на вивезення ТБО, договір на утилізацію відходів (люмінесцентних ламп, автопокришок).

Для зменшення викидів парникових газів транспортний відділ регулярно проводить обслуговування автомобілів на спеціальних СТО (заміна масел, фільтрів). Усі автомобілі, якими користується Товариство, відповідають стандартам євро-4 та євро-5.

Підприємство для своєї діяльності споживає електроенергію, а для обігріву газ.

Служба головного енергетика постійно впроваджує енергозберігаючі технології. Встановлення світлодіодних ламп, встановлення сутінкових датчиків, встановлення реле часу по зовнішньому освітленню. У систему опалення встановленні терморегулятори.

Заходи систематично аналізуються керівництвом, у разі необхідності переглядаються, не рідше один раз на рік.



## 6. Соціальні аспекти та кадрова політика

### 6.1. Засади кадрової політики.

Основна мета кадрової політики Товариства – це своєчасне забезпечення оптимального балансу процесів комплектування, збереження персоналу, його розвитку відповідно до потреб організації, вимог діючого законодавства та стану ринку праці.

На підприємстві ТОВ «ТЕХНООПТТОРГ-ТРЕЙД» працює 519 працівників.

Частка жінок на керуючих посадах складає 23% від загальної кількості керівників.

Товариство є прозорим для потенційних працівників будь-якого рівня. Товариство готово прийняти на роботу будь-якого спеціаліста, якщо він має відповідну кваліфікацію без врахування досвіду роботи.

Основні принципи кадрової політики ТОВ «ТЕХНООПТТОРГ-ТРЕЙД»:

- 1) дотримання чинного трудового законодавства України;
- 2) гідна оплата праці співробітникам з урахуванням професійних якостей та особистих досягнень;
- 3) адаптація, навчання та підвищення кваліфікації працівників;
- 4) дотримання сучасних соціальних стандартів;
- 5) чітко організовуємо діяльність, визначаємо ресурси і пріоритети;
- 6) з метою оптимізації бізнес-процесів відкриті до нових ідей та пропозицій;
- 7) ефективно працюємо в команді в напрямку досягнення спільної мети;
- 8) націлені на результат згідно встановлених критеріїв і стандартів;
- 9) рівні можливості на працевлаштування і повага прав людини.

### 6.2. Мотивація персоналу.

Матеріальна мотивація персоналу виражається у вигляді встановлення середньо ринкових окладів персоналу. Товариство проводить індексацію згідно з вимогами законодавства. Товариство своєчасно виплачує заробітну платню, відпускні та інші виплати, що вимагає законодавство.

В Товаристві є також складова нематеріальної мотивації. Проводяться аналіз роботи працівників, нагородження найбільш ефективних грамотами від підприємства.

### 6.3. Охорона праці та безпека.

Товариство забезпечує працівників гідними умовами праці. В Товаристві не має посад та місць праці з шкідливими умовами.

Товариство не допускає понаднормових часів праці, працівники своєчасно ходять у відпустку. Проводяться необхідні інструктажі працівників з питань безпеки.

У часи повномасштабної воєнної агресії проти України Товариство забезпечує персоналу можливість працювати дистанційно. Товариство вимагає від персоналу, що знаходяться на робочих місцях в час тривоги знаходитись в укриттях, а якщо поблизу не має укриття використовувати правило «двох стін». Продажі під час тривоги у роздрібних торгівельних точках зупиняються.

### 6.4. Рівні можливості при працевлаштуванні та кар'єрному рості.

В Товаристві діє принцип рівних можливостей при прийнятті на роботу та кар'єрному рості в незалежності від раси, кольору шкіри, віросповідання, національності, статі.



Товариство також надає робочі місця для інвалідів.

#### 6.5. Дотримання прав людини.

Працівники Товариства реалізують право на працю шляхом укладання трудового договору про роботу на підприємстві. Працівникам надається право на відпочинок відповідно до законів про обмеження робочого дня та робочого тижня і про щорічні оплачувані відпустки, право на здорові і безпечні умови праці, право на вирішення трудових спорів у встановленому законом порядку, та інші встановлені законом права.

#### 6.6. Засоби боротьби з корупцією та хабарництвом.

ТОВ «ТЕХНООПТТОРГ-ТРЕЙД» переконане в тому, що одним з важливих умов сталого розвитку бізнесу є суворе дотримання законодавства, у том числі і того, що регламентує питання протидії корупції.

Товариство заявляє про категоричне неприйняття протизаконних засобів ведення бізнесу і добровільно приймає на себе зобов'язання з профілактики і попередження корупції, рекомендовані українськими органами.

Керівництво Товариства проводить зустрічі з працівниками для роз'яснювальної роботи в питанні корупції та хабарництва.

### 7. Управління операційними та фінансовими ризиками

#### 7.1. Ринковий ризик.

Стратегічною метою Товариства є диверсифікація продуктового портфелю з метою завоювання більшої частки локального ринку та нівелювання ринкового ризику. Досягнення цього можливе за рахунок більш тісної роботи з клієнтами для задоволення їх потреб, поліпшення якості обслуговування. Підприємство впроваджує програму лояльності клієнтів та проводить систематичні опитування про рівень задоволення потреб та якості обслуговування.

У 2023 році Товариство зберегло свою долю на ринку, хоча відбулося підвищення цін на товари та послуги Товариства, у зв'язку зі зростанням курсу валют першого ешелону. Однак підвищення цін Товариство проводило поступово, та зростання ціни Товариства є нижчим ніж підвищення курсу: зростання цін в середньому на 5% при зростанні курсу долару на 13.1% та євро на 16.3%

Товариство також надає своїм клієнтам додаткові сервіси:

- програма додаткових гарантій на товар
- послуги зі зберігання товару
- послуги доставки до клієнта

#### 7.2. Курсовий ризик.

Товариство є крупним імпортером і тому дуже сильно схильне до курсового ризику. Значні коливання курсу валют першого класу впливають на стан підприємства, собівартість товару, валовий прибуток та зобов'язання.

Якщо цінова стратегія та ринок дозволяє, Товариство з метою управління курсовим ризиком закладає його значну частину в ціни товару.

Також для управління курсовим ризиком Товариство створює запаси товару або робить авансові платежі постачальникам, якщо очікується зростання курсу.



Для зменшення негативного впливу зростання курсу валют першого класу підприємство проводить постійний контроль показників обертання запасів та торгової дебіторської заборгованості, та намагається покращувати ці показники. Так Товариству у 2023 році вдалося знизити показник обертання дебіторської заборгованості до 0.94 з 4,01 за 2022 рік. Показник обертання запасів знизився до 119.7 днів порівняно з 142.3 днів у 2022 році.

У 2022 році у зв'язку з повномасштабною воєнною агресією росії проти України НБУ ввів фіксований курс гривні, який до 21 липня є сталим і дорівнював 29,25 гривні за долар США, а починаючи з 21 липня 2022р дорівнює 36,5686 гривні за долар США. Починаючи з 4 жовтня 2023 року НБУ послабив валютні обмеження та перейшов до керованого гнучкого курсу. Ця стратегія НБУ відносно курсу є додатковим механізмом адаптації економіки до зміни внутрішніх і зовнішніх умов. Цей режим посилить стійкість української економіки й фінансового ринку та збільшить їх адаптивність до внутрішніх та зовнішніх шоків.

### 7.3. Кредитний ризик.

Товариство надає своїм оптовим клієнтам відстрочку платежу, і тому має на своєму балансі дебіторську заборгованість. Товариство постійно проводить моніторинг дебіторської заборгованості та її строків, менеджери з продажів постійно контактують з клієнтами для забезпечення своєчасних платежів. Також для нівелювання цього ризику Товариство створює резерв під очікуванні кредитні збитки згідно вимог IFRS 9 «Фінансові інструменти».

Коефіцієнт обертання торгової дебіторської заборгованості за 2023 рік становить 0.09 дні порівняно з 4,01 днів у 2022 році. Тобто Товариство значно покращило обертання торгової дебіторської заборгованості.

На 31.12.2023 балансова вартість торгівельної дебіторська заборгованості (за мінусом резерву під очікуванні кредитні збитки) становить 5 402 тис грн порівняно з 4 031 тис грн станом на 31.12.2022 р. Таким чином Товариство намагається значно не нарощувати рівень дебіторської заборгованості та тримати сталою питому вагу цієї статті в структурі оборотних активів на рівні 1%-2%.

Первісна вартість торгівельної дебіторської заборгованості станом на 31 грудня 2023 року становить 7 779 тис. грн.

Структура торгової дебіторської заборгованості по строкам виникнення виходячи з її первісної вартості

	31.12.2023	31.12.2022
от 0 до 30 дней	56.5%	35.65%
от 30 до 90 дней	16.4%	2.07%
от 91 дня до 180 дней	2.3%	0.12%
от 180 дней до 365 дней	0.2%	38.92%
более 365 дней	24.7%	23.25%

У 2023 році Товариство змогло значно знизити рівень простроченої торгової дебіторської заборгованості, що перевищує 90 днів: 27% у 2023 р порівняно з 62% у 2022р.

На 31 грудня 2023 рік Товариство оцінило резерв під очікуванні кредитні збитки по торгівельній дебіторській заборгованості в сумі 2 377 тис. грн.

### 7.4. Процентний ризик.

Товариство періодично залучає кредитні кошти для поповнення оборотного капіталу. Тому при зростанні ставок відсотка фінансові витрати Товариства можуть зростати.

Станом на 31.12.2023 року Товариство має зобов'язання з короткострокових кредитів:

- ✓ в сумі 718 083,97 Євро /6 486 631,99 грн/ за ставкою 6,0 %. Строк погашення зобов'язання за кредитом 25.03.2024 р.



- ✓ в сумі 170 779,94 дол США /30 308 816,40 грн/ за ставкою 6,5 %. Строк погашення зобов'язання за кредитом 20.03.2024 р.
- ✓ в сумі 1 848 227,98 дол США /70 200 134,43 грн/ за ставкою 7,25 %. Строк погашення зобов'язання за кредитом 26.06.2024 р.

Товариство орендує приміщення для здійснення своєї діяльності. У зв'язку з вимогами IFRS 16 Оренда, витрати на оренду складаються крім іншого з витрат по відсоткам. Тому, якщо ставка відсотка для запозичень буде зростати, то це може призвести до зростання витрат за відсотками з оренди.

Витрати за відсотками в 2023 році становлять 12 438 тис грн (9 352 тис грн у 2022 р), які збільшились на 33% порівняно з 2022 роком, що обумовлено збільшенням об'ємів кредитування для закупівлі товару.

#### 7.5. Ризик ліквідності.

Товариство на даний момент оцінює цей ризик як низький. Але якщо будуть зростати ризики кредитний, курсовий та процентний, то автоматично може зрости ризик ліквідності. Тому для управління цим ризиком підприємство постійно відслідковує свій фінансовий цикл, а також співвідношення короткострокових зобов'язань та довгострокових, при необхідності Товариство може звернутися до довгострокового фінансування через позики банків.

### 8. Дослідження та інновації

Товариство проводить роботу над скороченням логістичних термінів та стримуванням росту витрат. Впроваджує та покращує ІТ технології, автоматизуючи робочі місяця.

### 9. Фінансові інвестиції

Протягом 2023 року Товариство не покупало та не продавало фінансові інвестиції в корпоративні права інших підприємств, або в цінні папери інших підприємств, та в державні облігації. Станом на 31 грудня 2023 року Товариство не володіє цінними паперами, корпоративними правами інших підприємств або державними цінними паперами.

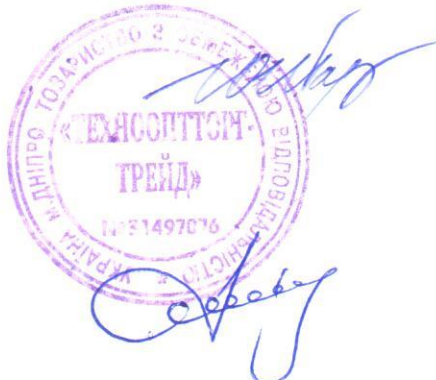
### 10. Перспективи розвитку

Основні перспективи розвитку Товариства будуть реалізовані після закінчення воєнних дій на території України. На даний час Товариство зосереджує свої зусилля, перш за все, над логістичними та ціновими викликами, що пов'язані з повномасштабною агресією росії проти України. Товариство також продовжує приділяти значну увагу керуванню витратами, активно розробляє програми для зниження енергетичних витрат на Товаристві. Для зменшення можливих втрат від ракетних обстрілів Товариство не розміщує товарні запаси у прифронтових регіонах, а працює в таких регіонах виключно за замовленням, це також дає можливість зменшити витрати на оренду та утримання запасів та точок продажу.

Для підвищення оптових продажів Товариство більш активно приймає участь у тендерах, особливо на майданчику «Prozorro».

Директор

Головний бухгалтер



Тарнавський Ю.М.

Алейнік Л.І.