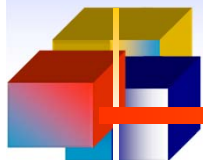
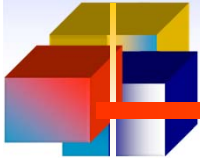


第五章 流通加工管理



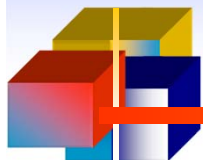
本章内容

- 一、流通加工概述
- 二、流通加工的类型
- 三、流通加工合理化
- 四、几种典型的流通加工作业



引例：阿迪达斯的超级市场

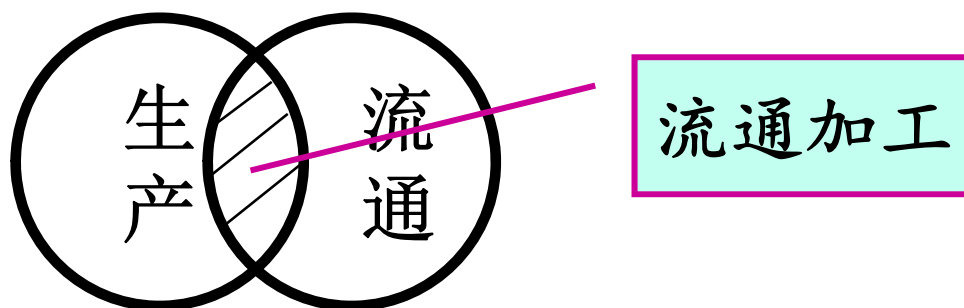
阿迪达斯公司在美国有一家超级市场，设立了组合式鞋店，摆放着的不是做好了鞋，而是做鞋用的半成品。这些半成品款式花色多样，有6种鞋跟、8种鞋底，均为塑料制造的，鞋面的颜色以黑、白为主，搭带的颜色有80余种，款式有百余种，客户进入商店可任意挑选自己所喜欢的各个部位，交给职员当场进行组合。只要10分钟，一双崭新的鞋便唾手可得。这家鞋店昼夜营业，职员技术熟练，鞋子的售价与成批制造的价格差不多，有的还稍便宜些。所以客户络绎不绝，销售金额是邻近鞋店的10倍。

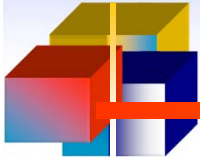


一、流通加工概述

1、流通加工的概念

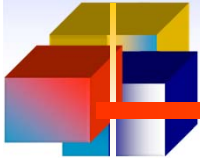
流通加工是一种为提高物流运转率而进行的加工活动，是指在物品从生产领域向消费领域流动过程中，为了满足消费者多样化需求和促进销售、维护产品质量、提高物流效率，对物品进行的加工作业总称。





流通加工的概念

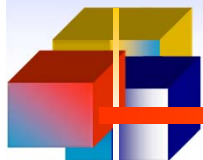
- ❖ 流通领域的生产活动（生产加工在流通领域的延伸）
- ❖ 增加商品的附加价值（流通领域更好的服务、职能的扩展）
- ❖ 形式多样：分装、组装；贴、拴标签；配货拣选；剪断、打孔等



一、流通加工概述

2、流通加工产生的原因

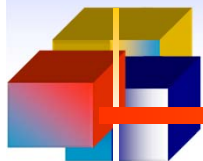
- ❖ 弥补生产过程的不足
- ❖ 方便用户
- ❖ 为流通部门增加收益
- ❖ 为配送创造条件



一、流通加工概述

3、流通加工的作用

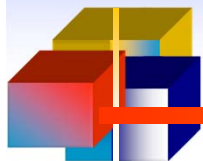
- ❖ 完善流通功能
- ❖ 提高了生产效益，也提高了流通效益
- ❖ 不但方便了用户购买和使用，还降低了用户成本
- ❖ 提高加工效率及设备利用率
- ❖ 充分发挥各种输送手段的最高效率
- ❖ 可实现废物再生、物资充分利用、综合利用
- ❖ 改变功能，增加商品价值，提高收益



一、流通加工概述

4、流通加工特点（与生产加工相比）

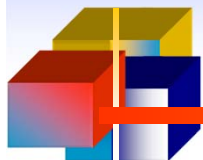
- **从加工对象看：**流通加工的对象是进入流通过程的商品；生产加工的对象是原材料、零配件或半成品。
- **从加工程度看：**流通加工大多是简单加工，而非复杂加工。
- **从价值观点看：**生产加工的目的在于创造价值及使用价值，而流通加工的目的则在于完善其使用价值。
- **从加工责任人看：**流通加工的组织者是从事流通工作的人员。
- **从加工目的看：**为流通创造条件。



二、流通加工的类型

- 为适应多样化需要的流通加工：对钢材卷板的舒展、剪切加工；平板玻璃按需要规格的开片加工。
- 为方便消费、省力的流通加工：将木材制成可直接投入使用的各种型材；将水泥制成混凝土拌合料。
- 为保护产品所进行的流通加工：水产品、肉类、蛋类的保鲜、保质的冷冻加工、防腐加工等。
- 为弥补生产领域加工不足的流通加工：在生产领域只能加工到圆木、板、方材这个程度，进一步的下料、切裁、处理等加工则由流通加工完成。

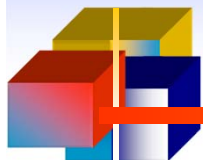
- 为促进销售的流通加工：将蔬菜、肉类洗净切块以满足消费者要求。
- 为提高加工效率的流通加工：它以一家流通加工企业的集中加工代替了若干家生产企业的初级加工。
- 为提高物流效率、降低物流损失的流通加工：造纸用的木材磨成木屑减少损失和浪费，合理套裁提高原材料利用率。
- 为衔接不同运输方式、使物流更加合理的流通加工：散装水泥中转仓库把散装水泥装袋，就衔接了水泥厂大批量运输和工地小批量装运的需要。
- 生产-流通一体化的流通加工：依靠生产企业和流通企业的联合，形成的对生产与流通加工进行合理分工、合理规划、合理组织与统筹，进行生产与流通加工的安排。



三、流通加工合理化

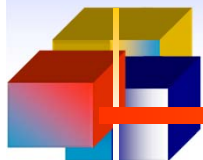
不合理流通加工形式：

- **流通加工地点设置的不合理：**为衔接单品种大批量生产与多样化需求的流通加工，加工地点设置在需求地区，为方便物流的流通加工环节应该设置在产出地。
- **流通加工方式选择不当：**如是否与生产加工的合理分工。
- **通加工作用不大，形成多余环节。**
- **流通加工成本过高，效益不好。**



三、流通加工合理化

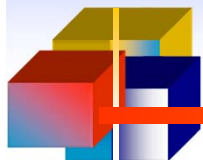
流通加工合理化：是实现流通加工的最优配置，在满足社会需求这一前提的同时，合理组织流通加工生产，并综合考虑运输与加工、加工与配送、加工与商流的有机结合，以达到最佳的加工效益。



三、流通加工合理化

实现流通加工合理化主要考虑以下几方面：

- 1) 加工和配送相结合；
- 2) 加工和配套相结合；
- 3) 加工和合理运输相结合；
- 4) 加工和合理商流相结合；
- 5) 加工和节约相结合。



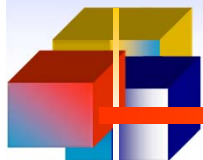
四、几种典型的流通加工作业

1、钢材的流通加工

剪板加工是在固定地点设置剪板机进行下料加工或设置种种切割设备将大规格钢板裁小，或切裁成毛坯，降低销售起点，便利用户。

和钢板的流通加工类似，还有薄板的切断，型钢的熔断，厚钢板的切割，线材切断等集中下料，线材冷拉加工等。



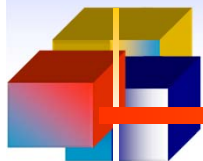


四、几种典型的流通加工作业

2、木材的流通加工

- 磨制木屑、压缩输送，这是一种为了实现流通的加工。
- 集中开木下料，实行集中下料、按用户要求供应规格料，可以使原木利用率提高到95%，出材率提高到72%左右，有相当好的经济效益。

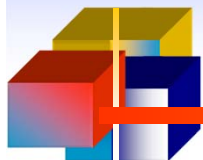




四、几种典型的流通加工作业

3、平板玻璃（套裁开片）

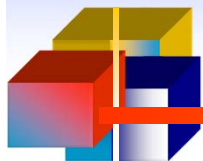
- 提高利用率：由62%~65%提高到95%以上。
- 促进包装方式改革：大规模集装，节约包装。
- 剪裁中心按用户需要裁制：简化规格，大批量生产，简化工序，集中力量解决生产问题。
- 专用设备集中套裁：边角料较少，易于集中处理。
- 增强服务功能：服务于没有剪裁能力的零散客户。



四、几种典型的流通加工作业

4、煤炭的流通加工

- **除矸加工**：是以提高煤炭纯度为目的的加工形式。
- **煤浆加工**：流通的起始环节将煤炭磨成细粉，本身便有了一定的流动性，再用水调和成浆状，则具备了流动性，可以像其他液体一样进行管道输送。
- **配煤加工**：在使用地区设置集中加工点，将各种煤及一些其他发热物质，按不同配方进行掺配加工，生产出各种不同发热量的燃料。



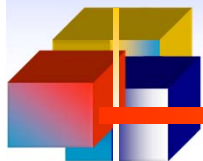
四、几种典型的流通加工作业

5、水泥的流通加工

- 水泥熟料的流通加工
 - 可以大大降低运费、节省运力
 - 可按照当地的实际需要大量掺加混合材料
 - 容易以较低的成本实现大批量、高效率的输送
 - 可以大大降低水泥的输送损失
 - 能更好地衔接产需，方便用户

6、食品的流通加工

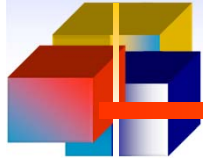
- **冷冻加工：**肉、鲜鱼在流通中保鲜及装卸搬运的问题，采取低温冻结方式的加工。
- **分选加工：**农副产品规格、质量离散情况较大，为获得一定规格的产品，采取人工或机械分选的方式加工称为分选加工
- **精制加工：**农、牧、副、渔等产品的精制加工是在产地或销售地设置加工点，去除无用部分，甚至可以进行切分、洗净、分装等加工，可以分类销售。
- **分装加工：**在销售地区按所要求的零售起点进行新的包装，即大包装改小包装，散装改小包装，运输包装改销售包装，以满足消费者对不同包装规格的需求。



四、几种典型的流通加工作业

7、机电产品的流通加工

机电产品的储运困难较大，主要原因是不易进行包装，如进行防护包装，包装成本过大，并且运输装载困难，装载效率低，流通损失严重。但是这些货物有一个共同的特点，即装配比较简单，装配技术要求不高，主要功能已在生产形成，装配后不需要进行复杂的检测及调试。所以，为了解决储运问题，降低储运费用，可以采用半成品大容量包装出厂，在消费地拆箱组装的方式。组装一般由流通部门在所设置的流通加工点进行，组装之后随即进行销售，这种流通加工方式近年来已在我国广泛采用。



流通加工可行性分析

流通加工只是生产加工制造的一种补充形式，是否需要进行流通加工应该进行认真的可行性分析。

- 1) 我国流通加工的历史经验
- 2) 研究是否可以延续生产过程或改造生产方式使之充分与需求衔接
- 3) 充分考虑技术进步的因素