

## Găleata cu găuri

### Patru moduri de a corecta cauzele pierderii clienţilor

Imaginaţi-vă că doriţi să folosiţi o găleată cu apă ca să vă spălaţi maşina. Dar singura pe care o aveţi are multe găuri. Ca să ţineţi apa în ea aveţi trei opţiuni:

- 1. Să puneţi apă continuu în găleată
- 2. Să reparați găurile
- 3. Să folosiţi o găleată nouă

Opțiunea 1 necesită prea mult efort și este foarte ineficientă. Opțiunea 3 este prea scumpă; cum faceți să reparați găurile?

### Ce are asta de a face cu păstrarea clienţilor?

Multe companii aleg opțiunea 1 pentru rezolvarea problemelor. În loc să rezolve cauzele problemei, continue să-și umple "găleata" cu multi clienți noi pentru a-i înlocui pe cei care au "scăpat" prin găuri.

Multe companii cheltuie sume imense pentru achiziţia de noi clienţi în schimbul unei foarte mici creşteri profitabile. Modul de lucru "găleata cu găuri" este foarte scump. Având în vedere şi încetinirea creşterii economice, zilele cheltuielilor mari pentru campaniil de achiziţie s-au încheiat. Păstrarea clienţilor existenţi, şi creşterea profitabilă este acum mai importantă ca oricând.

Acest sumar este bazat pe examinarea a patru din cele mai materiale aspecte în păstrarea clienţilor şi oferă o serie de soluţii de abordare eficientă a cauzelor pierderii clienţilor (churn).

### Patru teme conturează cauzele "Găleţii cu găuri":

## 1. Cea mai covârşitoare cauză este achiziţia agresivă de noi clienţi.

O strategie de achiziţie agresivă va crea, fără dubiu, probleme în management-ul clienţilor.

Definirea unei strategii corecte pentru obţinerea unei creşteri sustenabile şi profitabile, spre deosebire de creştere cu orice preţ, este absolut critică pentru fiecare companie.

# 2. Eşecul pseudo-CRM-urilor a rezultat în răspândirea unui marketing "de tip nou" şi exagerat de simplificat bazat pe forţarea către client a cât mai multor produse şi servicii.

Clientul că individ este rege și, pentru a genera creștere real profitabilă, companiile trebuie să înțeleagă și să predictioneze comportamentul clientului individual. Segmentarea este fundamentală pentru definirea strategiilor; aceasta trebuie relaționată și direcționată spre clienții individuali și valoarea potențială pe care aceștia o pot genera.

### 3. Loialitate – sau "cumpărare" pentru a semna contractul...?

Acele organizaţii care iau în serios identificarea clienţilor cu potenţial mare de risc (churn), şi aplică corect şi pro-activ tehnici de păstrare a clienţilor, re-câştigă profitabilitatea activităţilor de retenţie, dar nu peste noapte ci, în timp.

## 4. Satisfacerea cerinţelor clientului = arta pierdută şi neînţeleasă a serviciului bun pentru client

Serviciul pentru clienţi este de fapt experienţa creată clientului: acesta însumează comunicare consecventă utilzând canalele potrivite clientului, înţelegerea evoluţiei cerinţelor sale, utilizarea brand-ului pentru stabilirea aşteptărilor, şi a sistemelor care înregistrează interacţiunile precedente.



## Patru moduri de a repara găleata cu găuri (sau a problemelor pe care le aveţi cu păstrarea clienţilor)

### Stabiliţi comportamente şi aşteptări ale clienţilor dvs din ziua în care devin clienţi.

O achiziție bine începută și informată plătește dividende. O achiziție mai puțin bună face viața dificilă pentru toată lumea.

### Derulaţi relaţii individuale cu prospecţii şi clienţii dumneavoastră de-a lungul tuturor fazelor (customer journey)

Segmentaţi pentru a defini strategii şi folosiţi CRM -ul din nou, dar de data aceasta concentraţi-vă corect pe profitabilitatea clientului individual.

## Influențați pozitiv compartamentul clientului dvs, cu marketing eficient

Nu vă faceţi iluzii că strategiile reactive vă scot din impas. Fiţi proactivi în modul în care interacţionaţi cu clienţii.

## Furnizaţi serviciile şi propunerile care răspund nevoilor şi dorinţelor clienţilor

Serviciu înseamnă întreaga experiență, nu numai ce oferă un call centre.

Şi, încă un lucru: pentru a rezolva aspectele legate de păstrarea clienţilor, aveţi nevoie de încă două lucruri:

- echipă talentată şi considerabilă numeric care să se concentreze pe client.
- echipă inter-departamentală care lucrează împreună pentru realizarea aceloraşi obiective în ceea ce priveşte clientul şi afacerea.

#### Sumar

Customer lifecycle ("durata clientului") este o călătorie complicată și necesită management permanent. Cu toate acestea, companiile sunt refractare să investească în oameni care să conducă acest proces, și sunt mai mult înclinate spre crearea de silozuri de echipe de Marketing și Servicii pentru Clienti care derulează strategii diferite si conflictuale.

În întregime cauzele găleţii cu găuri sunt rezultatele unei afaceri care nu se îndreaptă spre aceleaşi ţeluri iar personalul are propriile obiective şi livrabile.

Cele mai bune echipe sportive sunt cele în care jucătorii se cunosc şi se înţeleg foarte bine între ei, la fel de bine ştiu ce fac, şi acţionează ca echipă, nu ca un set de indivizi.

Cele mai bune companii operează în acest mod. Şi compania dvs poate opera la fel.

### Despre Geo Strategies şi Experian

Geo Strategies şi Experian furnizează produse şi servicii, consultanță analitică şi de marketing pentru organizațîi în România. Suportul oferit ajută organizațiile să execute strategii de management al riscului şi, deopotrivă al succesului, prin informarea deciziilor comerciale și financiare.

Combinând unicitatea informațiilor și uneltelor disponibile cu înțelegerea clienților, a pieței și economiei, echipele noastre de consultanți lucrează cu clienți din domenii diverse pentru stabilirea și îmbunătățirea relațiilor acestora cu proprii clienți în scopul consolidării avantajului competitiv.

De la strategii de contact, customer journey, CRM şi alte servicii centrate pe date, la segmentarea națională a consumatorului Mosaic România<sup>®</sup>, Micromarketer pentru analize şi profilări de zone, la aplicarea insight-ului din înțelegerea clientului şi targetare, şi channel mix, vă putem ajuta.

Contactați-ne la mosaic@geo-strategies.com sau sunați-ne la +44 1223 205080, +40 269 210832 or +40 722 24 940 pentru întregul articol "Găleata cu găuri" de Russell Woodward, Lead Consultant, Experian.

Pentru a afla mai multe despre cum putem face mai mult pentru business-ul dumneavoastră în România, vizitați www.geo-strategies.com

