



KEMENTERIAN SAINS,  
TEKNOLOGI DAN INOVASI  
MINISTRY OF SCIENCE, TECHNOLOGY AND INNOVATION

No: MT25/NCP/000002

# SIJIL PENGHARGAAN

Dengan ini disahkan bahawa

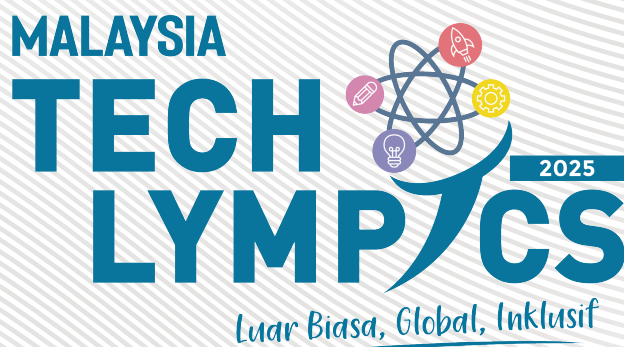
**Fairuz Bin Salem**

Universiti Utara Malaysia

telah dilantik sebagai

**Pembantu Hakim**

untuk



**YB CHANG LIH KANG**  
Menteri Sains, Teknologi dan Inovasi

RAKAN  
STRATEGIK:

