



Cellule d'Analyse de Politiques
Economiques du CIRES



RAPPORT D'ACTIVITES

2012

Financée par la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique / African Capacity Building Foundation (ACBF) et par l'Etat de Côte d'Ivoire - CC N° 0227945C
08 BP 1295 Abidjan 08 - Tél. : (225) 22 44 41 24 - Fax : (225) 22 48 51 68
E-mail : capec@afnet.net - www.capec-ci.org / Site au CIRES, Bd. Latrille, près du Lycée Classique d'Abidjan

INTRODUCTION

L'année 2012 contrairement à l'année précédente a été une année de plein exercice sans soubresauts majeurs qui a permis à la CAPEC de mener de manière effective l'ensemble des activités inscrites à son programme d'année.

A travers ces activités, la cellule visait à jouer efficacement son rôle de premier Think Tank en Côte d'Ivoire en apportant son assistance technique et scientifique au gouvernement ivoirien dans ses stratégies de relance économique post crise électorale.

Les thèmes des formations, des études, et des activités ont été élaborés dans le but de contribuer à une croissance économique inclusive à travers le renforcement de capacités pour la gouvernance économique, un des moteurs de réduction de la pauvreté en Côte d'Ivoire.

Ce présent rapport fait le bilan des activités programmées pour l'année 2012, il comprend 05 rubriques et est établi comme suit :

La première est consacrée au bilan des activités traditionnelles de la CAPEC, la deuxième porte sur les activités de communication, la troisième fait le point des autres activités menées par la cellule, la quatrième concerne la gouvernance et l'administration de la CAPEC tandis que la cinquième dresse le tableau de performance des activités.

I-BILAN DES ACTIVITES TRADITIONNELLES DE LA CAPEC

Les activités de la CAPEC se regroupent en six principales rubriques énumérées comme suit :

- 1-Les études et recherches
- 2- les publications
- 3- le renforcement des capacités des cadres de l'Administration
- 4-les séminaires de dissémination et fora
- 5- les études et recherches à titre onéreux
- 6- l'appui à l'Administration

1-1 Etudes et recherches

La CAPEC a lancé un appel à candidatures pour la réalisation d'études en rapport avec l'actualité économique du pays. 11 études ont été sélectionnées sur 21 réceptionnées.

Les thèmes de ces études sont reportés dans le tableau ci-après.

1	La relance post crise en Côte d'Ivoire a-t-elle nécessairement besoin d'un surcroît d'assistance extérieure : une analyse par les effets de seuils
2	Financement de la croissance en période post crise : efficacité de l'aide et de la gouvernance
3	APE : une opportunité pour la Côte d'Ivoire ?
4	Choc des cours des produits primaires, fluctuations macroéconomiques et bien être en Côte d'Ivoire : une analyse à l'aide d'un modèle d'équilibre général dynamique stochastique
5	Gouvernance, climat des affaires et performance productive du secteur privé ivoirien
6	Climat des affaires et performances des entreprises ivoiriennes : une approche basée sur la régression multiple, la frontière espérée d'ordre-m et les frontières quantiles d'ordre a
7	Recours aux consultations prénatales en Côte d'Ivoire : une investigation empirique de la décision des femmes enceintes
8	Système thermique et équilibre du secteur de l'énergie électrique en Côte d'Ivoire
9	Les déterminants de la volatilité des prix des produits alimentaires et la pertinence des mesures de stabilisation en Côte d'Ivoire
10	La stabilisation des prix du cacao et du café, menace ou opportunité pour les coopératives ?
11	Stabilisation des prix du café et du cacao

Des 11 études, 05 ont été définitivement validées par les commentateurs externes et internes à la CAPEC et sont en cours de publication. Les 06 autres études sont à leur dernière phase de correction et devront être validées en janvier 2013. Il faut signifier que les retards dans la majeure partie des cas sont imputables aux commentateurs qui ne rendent pas à temps leurs critiques sur les travaux qui leur sont soumis.

Il était inscrit dans le programme d'activités 2012, 08 études devant être réalisées par les chercheurs de la CAPEC. A la fin 2012, nous enregistrons seulement les premières versions des 04 premières études, soit une étude par chercheur. Ces 04 travaux ont été transmis à des enseignants –chercheurs pour commentaires.

Les chercheurs ont tous promis finaliser les dernières études dans le premier trimestre de 2013. Il est à remarquer que les retards dans les études des chercheurs sont liés en partie aux nombreux travaux à titre onéreux.

1-2 Publications

Au titre des publications, l'ensemble des études et recherches réalisées par la CAPEC sont publiées sur l'un des trois supports de la cellule que sont :

- Le document de travail dénommé « Politique Economique et Développement (PED) »
- Le Bulletin de Politique Economique et Développement(BUPED)
- La lettre de Politique Economique (LPE)

Il a été prévu de publier pour l'année 2012, 18 PED, 18 BUPED et 36 LPE.

Trois études finalisées en août, ont été effectivement publiées, ce sont, celles portant sur : (i) La relance post crise en Côte d'Ivoire a-t-elle nécessairement besoin d'un surcroît d'assistance extérieure : une analyse par les effets de seuils ; (ii) Les déterminants de la volatilité des prix des produits alimentaires et la pertinence des mesures de stabilisation en Côte d'Ivoire ; (iii) Système thermique et équilibre du secteur de l'énergie électrique en Côte d'Ivoire). Les supports de ces études ont été distribués pendant le séminaire de dissémination.

1-3 Le renforcement des capacités des cadres

L'activité de formation de la CAPEC compte deux volets :

La formation destinée au personnel de la CAPEC (chercheurs et personnel d'appui) et celle à l'endroit des cadres des Institutions de la République, des Administrations publiques, privées et de la société civile.

Concernant la formation du personnel, elle a consisté en une seule activité au profit du RAF qui a vu ses capacités renforcées sur l'utilisation du logiciel de gestion SIDCEFF.

La CAPEC a prévu organiser Quatre (04) ateliers de formations et de renforcement des capacités au profit des cadres des administrations publiques, privées, des Institutions de la République et de la société civile au cours de l'exercice 2012. Les thèmes proposés étaient :

- L'élaboration, le suivi et L'Evaluation du Cadre de dépense à moyen terme (CMDT) ;
- La Gestion Axée sur les Résultats et Indicateurs de Performance;
- Elaboration du budget et exécution de la dépense publique
- Méthodes d'Analyse Economique et Financière des Projets.

Ainsi, l'atelier sur *l'élaboration, le suivi et l'évaluation du Cadre des dépenses à moyen terme* s'est tenu du 14 au 15 mars à la salle polyvalente du GPE (CIRES) 2012. Destiné aux cadres de l'administration publique, du secteur privé et de la société civile, il a réuni 35 participants.

Il avait pour objectif de présenter aux participants les fondements et concepts du CMDT et de permettre aux cadres en charge de la planification et de l'exécution des dépenses publiques de s'approprier cet outil en maîtrisant davantage ses mécanismes.

L'atelier sur *la gestion axée sur les résultats et les indicateurs de performance*, qui a réuni également 35 participants, a eu lieu les 16 et 17 mars 2012 à la salle polyvalente du GPE (CIRES). Il s'est agi ici de favoriser le développement des connaissances des cadres sur les outils de la GAR et de contribuer à leur utilisation pour une grande efficacité des services offerts.

La formation faite les 12 et 13 juin 2012 à Grand-Bassam à 35 députés de la nouvelle législature sur le thème, *Circuit d'Exécution de la Dépense Publique* a eu pour objectif principal de permettre une

meilleure compréhension du processus d'élaboration du budget de l'Etat, de l'exécution et du contrôle de la dépense publique.

L'atelier sur *Les Méthodes d'Analyse Economique et Financière des Projets*, s'est déroulé quant à lui, les 14 et 15 juin 2012 Grand -Bassam, et a regroupé 28 participants issus de l'administration publique et du secteur privé.

Cet atelier, s'est voulu un cadre d'apprentissage, de compréhension et d'échanges sur les méthodes économique et financière des projets.

L'objectif global de ces séminaires de formation, est de contribuer à l'accroissement de la performance de l'Administration publique, du secteur privé et de la société civile.

1-4 Séminaire de Dissémination, Forum et interface

La CAPEC a organisé un séminaire de dissémination le 30 août 2012 à l'hôtel Pullman-Plateau et deux fora.

Le séminaire qui a eu pour thème « **Réflexions sur la relance économique et sociale en Côte d'Ivoire : Analyse des politiques macroéconomiques et sectorielles** », a regroupé plus d'une centaine d'acteurs de l'économie ivoirienne, notamment des cadres de l'administration publique et du secteur privé, de la société civile, des représentants du monde de la recherche universitaire (enseignants, enseignants-chercheurs, doctorants), des journalistes et des Représentants d'organisations internationales.

Cette rencontre a été parrainée par le Ministre d'Etat, Ministre du Plan et du Développement représenté à l'occasion par son Directeur de Cabinet, le Professeur SEKA Pierre Roch, membre du comité de pilotage de la CAPEC.

Après les allocutions, cinq communications autour des politiques macroéconomiques ont été présentées par les chercheurs et chercheurs associés de la CAPEC, sur les thèmes :

Communication 1 : « **La relance post crise en Côte d'Ivoire a-t-elle nécessairement besoin d'un surcroît d'assistance extérieure : une analyse par les effets de seuils** » ;

Communication 2 sur « **Détermination d'une structure optimale des recettes fiscales en Côte d'Ivoire** » ;

Communication 3 « **Système thermique et équilibre du secteur de l'énergie électrique en Côte d'Ivoire** » ;

Communication 4 « **Comment les prix du pétrole influencent t-il l'inflation en Côte d'Ivoire** » ;

Communication 5 « **Les déterminants de la volatilité des prix des produits alimentaires et la pertinence des mesures de stabilisation en Côte d'Ivoire** ».

Toutes ces présentations ont suscité un réel intérêt chez les participants compte tenu de l'actualité des thèmes choisis.

Le 07 juin 2012, La CAPEC a organisé à la salle polyvalente du GPE, un premier forum sur le thème : « **Crises économiques et financières et viabilité des Unions Monétaires** ». Il a regroupé près d'une centaine d'enseignants, d'enseignants chercheurs et de doctorants issus essentiellement des UFRSEG et UFRSED des Universités Félix Houphouët BOIGNY de Cocody et Allassane OUATTARA de Bouaké. Les échanges ont porté sur la problématique de la viabilité des Unions Monétaires en mettant l'accent sur la zone UEMOA, à la suite de deux communications faites par le Prof. ONDO OSSA, Professeur titulaire d'Economie et Directeur du Laboratoire d' Economie Appliquée de l'Université Omar BONGO de Libreville (Gabon). La première avait pour thème : « **Les origines des crises et leurs conséquences sur les économies nationales en Unions Monétaires** » et la deuxième a porté sur : « **La crise de la dette : quelles leçons pour la zone franc ?** ».

Le second forum d'échanges s'est tenu le 11 octobre 2012 sur le thème : « **Quels partenariats public-privé pour un développement industriel et la réduction du chômage en Côte d'Ivoire** ». Cette rencontre a bénéficié du parrainage et de la présence effective de Monsieur le Ministre d'Etat, Ministre de l'Industrie, Monsieur DOSSO Moussa.

Deux sous thèmes ont été présentés par d'imminents enseignants chercheurs.

Le premier a permis de réfléchir sur: « **Les contrats de partenariats public-privé : Fondements et expériences de réussite** », et a été présenté par le Prof. Assemien Alexandre.

Le second sous-thème dont l'animateur était le Prof. Bamba N'galadjo, portait sur : « **Quel modèle de PPP en Côte d'Ivoire pour le développement industriel et la réduction du chômage** ».

Ce forum qui a permis de dégager des orientations en faveur d'un PPP plus dynamique au service de l'industrialisation et de la réduction du chômage en Côte d' Ivoire, a enregistré la participation de 70 participants issus d'organismes internationaux, de l'administration publique et privée, des universités (enseignants, chercheurs, doctorants) et des journalistes.

Dans le cadre des activités d'interface, il a été organisé le 22 novembre 2012, un petit déjeuner débat sur « **Rôle des Think Thank dans l'orientation des Politiques Economiques et le Renforcement des capacités en Côte d'Ivoire** » en lieu et place de la rencontre des points focaux. Ce, à l'attention des ONG internationales, des bailleurs de fonds et des partenaires au développement. Il a regroupé 11 structures sur 25 conviées et a bénéficié de la participation de 04 Chercheurs Associés et de 03 Formateurs Associés à la CAPEC.

Les échanges se sont faits autour de deux communications animées respectivement par le Dr AHOURE Alban (Directeur p.i de la CAPEC) sur « **Think Tanks dans le monde et en Côte d'Ivoire : place de la CAPEC** » et Prof. KEHO Yaya, Chercheur à la CAPEC, sur « **Comment la CAPEC peut-elle intervenir dans les Agendas des partenaires au Développement.** »..

L'objectif était de présenter la CAPEC, à travers ses activités et sa structure organisationnelle à ces différents partenaires.

Il est à noter que le deuxième séminaire de dissémination, initialement prévu en décembre 2012 n'a pu se tenir du fait de l'insuffisance des ressources financières et du retard dans la finalisation des études financées par la CAPEC et de celles des chercheurs de la Cellule.

1-5 Etudes et Recherches à titre onéreux

La Cellule a été sollicitée par certains ministères pour le renforcement des capacités de leurs cadres et a soumissionné à plusieurs études et formations.

a) Les formations

-Le processus PPBSE à la lumière de la méthodologie GAR

- Méthode d'Evaluation d'Impact de programme de formation ;

-Approche et Concepts du budget Exécution, Lois de Finances et Directives UEMOA;

-La Gestion Axée sur les Résultats de Développement.

La formation sur *le processus PPBSE à la lumière de la méthodologie GAR*, organisée à l'attention des Cadres des Eaux et Forêts a eu lieu du 04 au 08 juin 2012 avec 27 participants. Elle a permis de présenter les concepts, les définitions du CMDT en vue de favoriser sa bonne mise en œuvre chez les participants.

Le séminaire de formation sur « *Méthode d'Evaluation d'Impact de programme de formation* », à l'endroit des agents de la Direction Générale des impôts qui s'est tenu du 04 au 08 juin 2012 au centre de formation des impôts à la Cité RAN (Plateau), a eu pour objectif de favoriser des échanges sur les méthodes d'évaluation des programmes de formation en vue de traiter et de discuter à travers des cas pratiques de l'utilisation effective de ces méthodes.

Une formation sur « *Approche et Concepts du budget, exécution lois de finances et directives UEMOA* » a été offerte à 27 députés de la commission économique et financière de l'Assemblée Nationale les 30 et 31 juillet 2012, au Plateau, sur demande et financement du National Democratic Institute (NDI), qui est une agence de mise en œuvre de l'USAID.

Le séminaire de formation sur *La Gestion Axée sur les Résultats de Développement (GARD)* qui s'est tenu du 26 au 28 novembre 2012 à Grand Bassam, a réuni 16 participants issus du Ministère de l'Agriculture. Il a permis une plus grande compréhension du système de la GARD et des indicateurs de performance pour les gestionnaires de la planification stratégique et du suivi –évaluation des projets.

b) Soumission à des études

La CAPEC a répondu en association avec le BNETD à deux appels d'offres pour respectivement « **une étude sur la relation entre l'éducation, la croissance et l'emploi et une autre** sur « La compétitivité des Entreprises Ivoiriennes » ».

En réponse à l'appel à manifestation d'intérêt des Ministères du Plan et de l'Economie, le 12 septembre 2012, la CAPEC a répondu à la réalisation de 03 études, dans le cadre du Programme d'Urgence pour la Restauration des Services Sociaux et Administratifs de Base (PURSSAB), volet renforcement des capacités de l'administration publique (RENFCAP), sur les thèmes :

- Etude diagnostique du secteur privé ;
- Etat des lieux des entreprises publiques et parapubliques ;
- Etude sur les Régies Financières.

La Cellule a aussi soumissionné à l'Etude Afrobaromètre en Côte d'Ivoire et a été retenue sur la short liste. Elle devra ainsi soumettre ses offres techniques et financières au plus tard le 21 décembre 2012.

Dans ce même cadre, la CAPEC, a soumissionné à une manifestation d'intérêt de l'APEXCI le 07 décembre 2012 pour la sélection d'un cabinet pour « une étude économique sur les zones industrielles en Côte d'Ivoire ».

Il faut noter aussi que la Cellule a remporté le projet de recherche ayant pour thème central : « Déterminants de la performance des Entreprises en Côte d'Ivoire » financé par le CRDI, qui sera mise en œuvre en janvier 2013 avec une enveloppe de cent quarante neuf millions de Francs CFA (149 000 000 000) sur deux ans dont quarante millions (40 000 000 000) attendus de l'Etat de Côte d'Ivoire.

c) Les études réalisées

La cellule a finalisé l'étude évaluative de la SASDE, en décembre 2011 ; cependant l'atelier de validation a eu lieu en mars 2012. L'UNICEF et le Ministère de la Santé et de la Lutte contre le Sida (MSLS) ont approuvé le Rapport d'études avec des amendements mineurs.

La CAPEC a effectué plusieurs travaux de recherches pour le compte de la CEDEAO. Elle a ainsi réalisé une étude sur « les indicateurs du climat des investissements dans l'espace CEDEAO ».

De mars à mai 2012, sur financement du CRES (Dakar), la CAPEC a mené une étude sur : « Etablissement des profils-pays sur la fiscalité du tabac dans la zone CEDEAO ». Aussi est-elle en train de conduire une étude sur « le Rendement et l'Efficacité des Systèmes fiscaux des Etats membres de la CEDEAO cas de la Côte d'Ivoire », sur demande de l'Economic Policy Analysis Unit (EPAU) de la CEDEAO.

D'avril à décembre 2012, la Cellule a produit mensuellement pour le compte de la CEDEAO le document "Alerte à l'Intégration Régionale".

Toujours dans le cadre des études à titre onéreux, la CAPEC a achevé le rapport commandité par le SNGRC sur « Les Stratégies d'Amélioration des Indicateurs de Gouvernance », en cours de finalisation.

d) Soumission à des formations

La Cellule a soumissionné à une Manifestation d'intérêt pour la formation suivante :

« L'élaboration d'un module de formation de la Directive N°01/2011/CM/UEMOA portant régime financier des collectivités territoriales au sein de l'UEMOA », en réponse à l'appel à manifestation d'intérêt de l'UEMOA, publié en mai 2012.

De même, elle a postulé pour la mise en œuvre de 05 formations dans le cadre du projet PURSSAB/RENFCAP, portant sur :

- Suivi et évaluation des projets
- Gestion Axée sur les Résultats
- Programmation Financière
- Gestion des conflits en période post crise
- Audit Organisationnel et Gestion du Risque

1-6 Appui à l'Administration

Concernant l'appui à l'administration, plusieurs conventions ont été signées.

La convention entre le MEF et la CAPEC a été réactivée, 05 termes de référence pour des études ont été soumis au cabinet du MEF en vue de leur réalisation dans le cadre de cette collaboration. La CAPEC est en attente des premiers décaissements entrant dans le cadre de cette convention.

Une Convention est en voie de signature entre la CAPEC et la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Côte d'Ivoire (CCI-CI) pour un appui technique à la deuxième citée.

La CAPEC a participé à l'atelier organisé par le Ministère de la Communication sur le thème : « Liberté d'Information et Enjeux du MCC en Côte d'Ivoire » les 27 et 28 septembre 2012.

II-ACTIVITES DE COMMUNICATION

La CAPEC dans le souci d'accroître sa visibilité et de maintenir les contacts avec ses partenaires, a confectionné et distribué des kits de communication.

La majorité des activités organisées (séminaires, forum, interface) a connu une grande diffusion dans les médias audiovisuels publics comme privés et dans la presse écrite. Le Directeur a participé au magazine de l'Economie sur la RTI 1, à une émission à la radio Côte d'Ivoire et à une interview sur ONUCI FM et le Prof KEHO Yaya, lauréat du prix Abdoulaye FADIGA de la BCEAO, a été l'invité de plusieurs émissions télé et radio.

La Cellule a mis en ligne les résultats des études et recherches.

Au terme de l'année 2012, il est à relever que le démarrage des activités marquant le 20^{ème} anniversaire de la CAPEC, n'a pu se faire comme prévu. La non tenue de cette activité s'explique par l'insuffisance des ressources de la CAPEC au quatrième trimestre 2012.

III -LES AUTRES ACTIVITES

En dehors de ses activités traditionnelles, d'autres activités ont été menées au cours de cette année 2012.

La Cellule a reçu dans le cadre du Programme Pays de Renforcement des Capacités, Monsieur COFFI Noumon (Directeur Régional Afrique de l'Ouest) le 13 août 2012.

Dans le cadre des activités de l'ACBF, une mission pour l'appui au système de Suivi et Evaluation a été conduite à Abidjan du 19 au 22 mars 2012 par Monsieur Edem Messa –Gavo, Responsable du Suivi et Evaluation à l'ACBF.

Le Directeur p.i de la CAPEC a participé du 17 au 21 octobre 2012 à Accra (Ghana) à l'atelier sur l'éducation aux médias, organisé par l'ACBF.

Un atelier d'évaluation des Indicateurs de Capacités en Afrique 2011 s'est déroulé le 25 septembre 2012 avec 18 participants issus des Ministères, du secteur privé et de la Société Civile. Le questionnaire de la section G a été évalué par l'ensemble des participants. Le rapport final de cette évaluation a été transmis à la Direction de l'ACBF en charge des ICA.

Le Rapport de l'étude sur « l'évaluation des mesures de politique en matière d'emploi des jeunes Côte d'Ivoire », (étude réalisée conjointement dans différents pays d'Afrique sur recommandation de l'ACBF), a été l'objet d'un séminaire de validation le 23 octobre 2012 à la salle des séminaires du CIREC. Les participants comprenaient des cadres issus du milieu universitaire, de l'administration publique, du secteur privé, de la société civile, des organismes internationaux et de la presse.

IV -GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

Les trois réunions statutaires du comité de pilotage prévues pour cette année 2012 ont pu effectivement se tenir.

La première a eu lieu le 21 février 2012, et a porté sur l'ordre du jour suivant:

- Adoption du procès verbal de la réunion du 27 décembre 2012
- Information diverses
- Suivi des diligences
- Programme d'activité 2012
- Divers

La deuxième réunion, tenue le 12 juillet 2012, a permis aux membres du Comité de Pilotage d'échanger sur les points suivants:

- Adoption du PV du 21 février 2012
- Informations
- Suivie des diligences
- Présentation du rapport d'audit 2011
- Adoption du rapport d'activité 2011
- Présentation du projet CAPEC-CRDI
- Présentation du programme d'activités 2013

La troisième réunion, organisée le 20 décembre 2012, a débattu des questions suivantes :

- Informations

- Lecture et adoption du Procès verbal de la réunion du 12 juillet 2012
- Rapport d'activités 2012
- Divers

Le personnel de la CAPEC s'est réuni à 05 reprises au cours de cette année pour l'organisation de ces activités et la mise en œuvre des diligences issues des différentes réunions du comité de pilotage.

Les Missions et Distinctions

Les chercheurs de la CAPEC ont participé à plusieurs missions à l'intérieur comme à l'extérieur du pays.

Ainsi, le Prof Ballo Zié a pris part du 25 janvier au 01 février à Abuja (Nigeria), et du 05 au 27 février à Freetown (Sierra Leone) respectivement à l'atelier de démarrage du projet concernant les Normes sur les indicateurs du climat des investissements des Etats membres de la CEDEAO et à l'enquête pays pour le Sierra Leone dans le cadre dudit projet.

Du 16 au 18 février, le Directeur p.i de la CAPEC a assisté à Grand Bassam à l'atelier de validation du document sur la gouvernance en Côte d'Ivoire.

Le Directeur p.i de la CAPEC a aussi effectué des missions extérieures :

- 1^{er} -05 avril à Londres (Angleterre) sur le lancement du rapport ICA.
- 06-19 mai à Cotonou (Bénin) sur les normes sur les indicateurs des investissements dans les Etats membres de la CEDEAO.
- 17-21 octobre à Accra (Ghana) sur l'éducation aux médias, organisé par l'ACBF
- 27 octobre-03 novembre à Kigali (Rwanda) dans le cadre d'une session de réseautage des groupes de réflexion sur le thème : "Flux financiers et transformation économique de l'Afrique et de la Conférence Economique Africaine 2012"
- 03-06 décembre à Cotonou (Bénin) sur l'intégration sous-régionale dans l'espace CEDEAO, organisé par l'EPAU/CEDEAO.

Au cours de cette année 2012, Mademoiselle KADJO Tatiana a été recrutée au poste de Consultante pour assistantat de direction pour une période allant du 23 juillet au 30 novembre 2012, puis étendue jusqu'au 30 novembre 2013, en remplacement de Mme KABONGO Huguette démissionnaire.

La CAPEC a été honorée par le prix Abdoulaye FADIGA de la BCEAO pour la promotion de la recherche économique obtenu le 06 novembre 2012 par l'un de ses chercheurs en la personne du Prof. KEHO Yaya.

Le projet CAPEC III est classé comme 22 ème Think Tank en Afrique sub-saharienne / sur 550 et 1^{er} Think Tank en Côte d'Ivoire, selon le rapport « **2011 Global to Think Tanks Report and Policy Advice** », du programme Think Tanks and Civil Societies, International Relations, de l'Université de Pennsylvania aux Etats Unis.

La fin de la phase III de la CAPEC, sur demande du Président du Comité de Pilotage, a été prolongé jusqu'au 30 novembre 2013, par l'ACBF, pour permettre au projet de parachever les objectifs qui lui ont été assignés et de préparer sa mutation organisationnelle et financière après le retrait de l'ACBF.

V-Tableau de Performance

Activités	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation%	Raisons de sur /sous performance	Mesures de Correction
Formation	04	08	200%	Forte Demande de la part de l'Administration Publique et des Institutions de la République	-Recours aux Formateurs associés -Formation des chercheurs sur des thématiques d'actualité (ex système PPBSE)
Etudes financées par la CAPEC	10	05 validées 06 en phase de dernière correction	95% ¹	Retards dans les retours des commentaires de la part des Chercheurs externes et internes	Suivi des études. Finalisation de toutes les études pour janvier 2013
Etudes et Recherches des chercheurs de la CAPEC	08	04 soumis pour commentaires	25%	Grand nombre de travaux à titre onéreux et de soumissions a des appels à manifestation d'intérêt	Finalisation des études en cours et des secondes prévues au plus tard fin mars 2013.
Publication	18 PED 18 BUPED 36 LPE	03 03 00	16,7% 16,7% 00%	Retards dans la finalisation des études financées et des études des chercheurs de la CAPEC	Publication des études au fur et à mesure de leurs finalisations.
Etudes à titre onéreux réalisées ou finalisées	07	12 ²	171,4%	Recherche de ressources additionnelles et de visibilité de la CAPEC	Recruter trois nouveaux chercheurs en 2013
Soumissions à des appels à manifestation d'intérêt	02 ³	06 ⁴	300%	Recherche de ressources additionnelles et de visibilité de la CAPEC	Recruter trois nouveaux chercheurs en 2013
-Séminaires de dissémination - Forum - Interface Gouvernance (Réunions du Comité de Pilotage)	02 02 01 03	01 02 01 03	50% 100 % 100% 100%	Insuffisance de ressources financières dans le 4 ^e trimestre de l'année et retard dans la finalisation des études devant servir.	Renforcer les stratégies en vue du décaissement de la contrepartie nationale. Poursuivre le suivi des études. Report en mars 2012.
Lancement des cérémonies marquant le 20 ^e anniversaire de la CAPEC	02	00	00%	Insuffisance de ressources financières dans le 4 ^e trimestre de l'année	Mettre en place une stratégie de mobilisation de ressources pour le financement du 20 ^e anniversaire.
Appui Technique	- MEF	- MEF - SNGRC (en cours) - CCI-CI (en cours)	150% ⁵	- Attente de décaissements pour le MEF, après soumission de 5 TDRs - SNGRC et CCI-CI : conventions en cours de signature	Efforts à poursuivre pour les décaissements entrant dans le cadre de la Convention avec le MEF
Communication	- Couverture médiatique des activités - Relookage du site web - Kits de communication	Couverture médiatique des activités - Relookage du site web - Kits de communication	100%		A poursuivre et améliorer pour une plus grande visibilité. Plus de participation des Chercheurs à des débats sur des thématiques économiques dans la presse.

¹ Performance des Etudes financées = $[5+(6*0.75)]/100=0.95$

² **Prévues (7)** : 4 études pour le Cinquantenaire, SASDE (Unicef-MSLS), Indicateurs du Climat des Investissements (CEDEAO), Indicateurs de Capacités en Afrique (ACBF), **Imprévues (5)** : Alerte à l'Intégration (EPAU-CEDEAO), Evaluation des Politiques-Emploi des Jeunes (ACBF), Fiscalité du Tabac (CRES-CEDEAO), Stratégies d'Amélioration des Indicateurs de Gouvernance en CI (SNGRC), Performance des Entreprises (CRDI)

³ Moyenne des années précédentes

⁴ AFROBAROMETRE, UNRISD, COMPETITIVITE (BM), BAD, PURSSAB-RENFAP, ZONES INDUSTRIELLES, VALORISATION D ES ETUDES SUR LA GOUVERNANCE (SNGRC)

⁵ Performance Appui Technique = $(0.5*1) \text{ MEF} + (0.5*1) \text{ SNGRC} + (0.5*1) \text{ CCI-CI} = 1.5 = 150\%$

Autres	<ul style="list-style-type: none"> - Partenariat BNETD-CAPEC - Participation à des ateliers - Visite de travail d'une équipe du Ministère du Plan du Tchad 	<ul style="list-style-type: none"> - Partenariat réactivé - Participation a à 6 ateliers hors CI et à plusieurs en CI 			Efforts de partenariats à poursuivre avec le CIRES, l'ENA et l'ENSEA
--------	---	---	--	--	--

CONCLUSION

Au terme de cette année 2012, nous pouvons dire que la stabilité politique de la Côte d'Ivoire a permis à la CAPEC de mener à bien l'ensemble des activités prévues dans son programme de 2012.

Cette année placée sous le sceau de la relance économique post crise électorale a permis à la cellule d'asseoir sa notoriété auprès des bénéficiaires de ses produits qui ne cessent de la solliciter pour la réalisation de diverses études et formations.

La cellule espère avoir aidé à travers ses travaux et ses séminaires de formation les décideurs aussi bien publics que privés dans leur prise de décisions en vue d'une meilleure gestion administrative, d'une plus grande performance dans l'offre de service public et d'une plus grande rentabilité économique et financière du secteur privé, nécessaire pour la croissance économique et la réduction du chômage en Côte d'Ivoire.