



Cellule d'Analyse de Politiques
Economiques du CIRES



RAPPORT D'ACTIVITES 2019

CELLULE D'ANALYSE DE POLITIQUES ECONOMIQUES (CAPEC)

Décembre 2019

Financée par la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique / African Capacity Building Foundation
(ACBF)

et par l'Etat de Côte d'Ivoire - CC N° 0227945C

08 BP 1295 Abidjan 08 - Tél. : (225) 22 44 41 24 - Fax : (225) 22 48 51 68

E-mail : assistanat@capec-ci.org - www.capec-ci.org / Sise au CIRES, Bd. Latrille, près du Lycée Classique d'Abidjan

INTRODUCTION

L'année 2019 marque la deuxième année de fonctionnement de la Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du CIRES (CAPEC) en dehors du cadre de la Convention qui la lie au Programme Pays de Renforcement des Capacités en Côte d'Ivoire (PPRC-CI). Ce programme a été clôturé au 4^e trimestre de l'année 2017 par la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (ACBF).

La CAPEC, dans le souci de poursuivre ses activités de recherche appliquée, d'appuis institutionnels, de dissémination des résultats de ses travaux, de création de cadre d'échanges sur des thématiques majeures, et de renforcement des capacités par des formations de courte durée, a étoffé son équipe de recherche par le recrutement de 04 chercheurs juniors dès Janvier 2019.

Les activités menées au cours de l'année 2019, ont été élaborées en conformité avec les orientations stratégiques du PND 2016-2020 et visaient à accroître la contribution de la CAPEC aux analyses et à la prise de décision en matière de politiques économiques en Côte d'Ivoire spécifiquement, et en Afrique globalement.

Le présent rapport portant sur les activités réalisées au cours de l'année 2019, s'articule autour de sept (7) points : (1) les travaux de recherches, (2) les publications, (3) les formations, (4) les séminaires de dissémination, forum et interface, (5) les études et recherches à titre onéreux, (6) les appuis techniques et conventions, et (7) les autres activités. La sous-section (8) permettra de présenter les résultats.

I. TRAVAUX DE RECHERCHE

Dans le cadre de leurs activités de recherche en 2018 et 2019, les chercheurs de la CAPEC ont eu pour objectif de conduire, quatre (04) études réalisées par les Chercheurs seniors et 2 études conduites par les chercheurs juniors. Il s'agit d'études ayant porté sur des thèmes relevant des préoccupations des autorités ivoiriennes et du secteur privé.

Les études de 2019 portent sur les thèmes suivants :

Etude 1 : Analyse des Marchés Porteurs en Afrique pour la Côte d'Ivoire dans le Contexte de Mise en Oeuvre de la Zone de Libre-Echange Continentale (*Dr FE Doukouré Charles*) ;

Etude 2 : Intégration des Marchés, Commercialisation et Production des Vivriers en Côte d'Ivoire (*Prof. Kamgnia Dia Bernadette*) ;

Etude 3 : Incidence de l'Evasion Fiscale sur la Croissance Economique en Côte d'Ivoire (*Prof. KIMOU Assi José Carlos*) ;

Etude 4 : Entrepreneuriat Inclusif et Autonomisation des Femmes en Côte d'Ivoire (*Prof. AHOURE A. E. Alban*) ;

II. PUBLICATIONS

Par manque de ressources aucune étude n'a pu être publiée sur les supports traditionnels de la CAPEC que sont : le Document de travail, dénommé « Politique Economique et Développement » (PED), le Bulletin de Politique Economique et Développement (BUPED) et la Lettre de Politique Economique (LPE).

Les résultats des études et recherches ont été toutefois partagés via des clés USB au cours du séminaire de dissémination et certains sont mis en ligne sur le site web de la CAPEC.

III. FORMATIONS ET RENFORCEMENT DES CAPACITES

- Dans le cadre du projet avec le Centre de Recherches pour le Développement International (CRDI) du Canada sur : « l'inclusion des jeunes et des femmes par l'entrepreneuriat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina-Faso et du Kenya », une session de Formation/ Atelier en Econométrie et de Diffusion "des Mécanismes d'Inclusion : Création de Marchés et d'Affaires Inclusifs pour le Futur" a été organisée du 02 au 11 avril 2019 à Nairobi au Kenya au profit des Chercheurs et Doctorants dudit projet.
- Le coordonnateur (Dr FE Doukouré) et les doctorants du projet AFD ont pris part à une formation sur : « Climates Economics » du 08 au 12 juillet 2019 à Paris en France.
- La CAPEC a réalisé du 04 au 08 novembre 2019, pour le compte des agents de l'Observatoire National de la Compétitivité des Entreprises (ONCE) une formation sur: « **Analyse des Facteurs et Indicateurs de Compétitivité des Filières et Entreprises et Production de Rapports Adéquats** ». Sept (07) agents

ont été formés dans les locaux de l'ONCE. La formation a été animée par le Professeur AHOURE Alban et le Dr ABOUA Christian.

IV- CONFERENCES, SEMINAIRES DE DISSEMINATION ET INTERFACE

Un séminaire de dissémination, deux conférences de haut niveau et des activités d'interface ont été organisés en 2019.

4.1. Séminaire de dissémination

Le 25 avril 2019 à l'hôtel Tiama-Abidjan-Plateau, la CAPEC a organisé un séminaire de dissémination des travaux des Chercheurs, avec pour thème principal : **Consolider la Croissance et Accélérer le Développement Social : Quelles Stratégies de Financement et de Redistribution ?** Il s'est articulé autour de deux sessions : (1) **Croissance Agricole, Transformation Structurale et Dépenses Sociales en Côte d'Ivoire** et (2) **Développement du Secteur Privé : Financement, Entrepreneuriat Inclusif et Formalisation des Entreprises**.

Ce séminaire placé sous le parrainage de Monsieur Adama KONE, Ministre de l'Economie et des Finances, représenté à l'occasion par son Conseiller, Professeur BAMBA N'Galadjo Lambert, a vu la participation de plusieurs participants provenant d'institutions diverses (administration publique, secteur privé, organismes internationaux, centres de formation et de recherche, universités, société civile) et les journalistes.

Les échanges se sont faits autour des présentations des Chercheurs sur les sous-thèmes suivants :

Session 1 : Transformation Structurale et Stratégie de Financement de l'Economie

Présentation 1 (Dr Charles Doukouré FE et Dr Christian ABOUA) : « *Diversification des exportations, performance du secteur industriel et transformation structurelle de l'économie ivoirienne* » ;

Présentation 2 (Professeur Bernadette Dia KAMGNIA, présenté par Dr Charles Doukouré FE) : « *Les enjeux du financement de la croissance agricole en Côte d'Ivoire* » ;

Présentation 3 (Dr KRAMO Germain) : « *Effets des émissions de titres publics sur le développement du marché financier régional et le financement du secteur privé dans les pays de l'UEMOA* » ;

Présentation 4 (Dr BOYE Roméo) : « *Performance fiscale en Côte d'Ivoire : effets des politiques économiques* ».

Session 2 : Développement Social par la Formalisation des Entreprises, l'Entrepreneuriat Inclusif et l'Efficiencia des Dépenses Sociales.

Présentation 5 (Professeur AHOURE A. E. Alban) : « *Association (Clusterisation) et propension à formaliser les entreprises : une analyse des modèles d'Affaires des Tisserands de Pagne de Tiébissou* »

Présentation 6 (Prof. KIMOU Assi Carlos) : « *Incidence des modèles d'Affaires Inclusifs sur la productivité agricole en Côte d'Ivoire* »

Présentation 7 (M. OUATTARA Assouman) : « *Analyse de l'efficiencia des dépenses sociales de la Côte d'Ivoire comparativement aux autres pays de l'UEMOA : Cas des dépenses publiques de santé et d'éducation* »

4.2. Conférences Internationales

En marge de la TICAD 7, la CAPEC a organisé le 29 août 2019 avec l'Université de Hosei à Tokyo au Japon, la troisième Conférence Internationale sur les Etudes Japonaises. Cette conférence avait pour thème : « **Socioeconomic Transformation of African countries on their path towards the Emergence : what lessons to be learned from Japan ?** ». Elle a enregistré la participation de 06 Chercheurs japonais des Universités (Hosei, Waseda, Keis) et de 07 Chercheurs Africains (Côte d'Ivoire, Benin, Burkina Faso, Niger and Sénégal), (voir le Rapport en pièce jointe).

La CAPEC a également organisé deux conférences de haut niveau les 08, 09 et 10 octobre 2019 à la Maison de l'Entreprise à Abidjan –Plateau.

- La première était la « **11^{ème} conférence (internationale) sur les modèles d'innovation et de développement basés sur les évidences (MEIDE)** ». Elle a été organisée en collaboration avec l'Université des Nations Unies aux Pays-Bas (UNU-MERIT), les **08 et 09 octobre 2019**. Elle avait pour objectif d'informer les décideurs sur les facteurs explicatifs, les contraintes et l'écosystème favorable à l'innovation (voir rapport en pièce jointe).

La Conférence de clôture du projet de recherche financé par le Centre de Recherches pour le Développement International (CRDI), sur le thème « **Inclusion économique des jeunes et des femmes par l'entrepreneuriat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Kenya** », s'est tenue le **jeudi 10 octobre 2019**. Elle avait pour objectif de faire connaître les résultats empiriques de la contribution des nouveaux modèles d'affaires à l'emploi des jeunes et à l'autonomisation des femmes, ainsi que leur rôle dans la réduction de la pauvreté des sous-groupes de populations vulnérables. Une session plénière et des sessions parallèles de présentation des travaux des chercheurs dudit projet ont meublé cette conférence.

Les échanges se sont faits autour des présentations des Chercheurs sur les sous-thèmes suivants :

Session Plénière 1 : Cartographie de l'entrepreneuriat inclusif et analyse de quelques incidences sur les petits exploitants et les femmes.

- Présentation 1 : Cartographie de l'entrepreneuriat inclusif en Afrique Subsaharienne, **Prof. Pam Zahonogo, LAQAD-S**
- Présentation 2 : Entrepreneuriat inclusif et performance agricole des petits exploitants du secteur cacao en Côte d'Ivoire, **Prof. Kimou Assi Carlos, CAPEC**
- Présentation 3 : Empowerment of bottom of pyramid through inclusive business, **Dr Rose N'gugi, Directrice Exécutive de KIPPRA**

Session Parallèle 1 : Adoption de l'entrepreneuriat inclusif et performance des entreprises

- **Présentation 1:** Déterminants de l'adoption de l'entrepreneuriat inclusif au Burkina Faso, **Dr Ouedraogo S. Robert, LAQAD-S**
- **Présentation 2 :** The effect of managerial characteristics on adoption of inclusive business practices in Kenya: A sectoral analysis, **Juliana Mbithi, KIPPRA**
- **Présentation 3 :** Effect of Inclusive Business Practices on Firms' Performance in Kenya, **Dr Moses Njenga, KIPPRA**
- **Présentation 4 :** Efficacité technique des entreprises inclusives, **Sonia Dasse, CAPEC**

Session Parallèle 2 : Entrepreneuriat inclusif et conditions de vie des femmes et des ménages

- **Présentation 1 :** Inclusive business at the bottom of the pyramid: the case of agri-business, Nancy Laibuni, LAQAD-S
- **Présentation 2 :** Impact de l'entrepreneuriat inclusif sur la performance des activités des femmes en Côte d'Ivoire, Becho Isabelle, CAPEC
- **Présentation 3:** Entrepreneuriat inclusif et inclusion financière des femmes au Burkina Faso, Thiombiano Brigitte, LAQAD-S
- **Présentation 4 :** Entrepreneuriat inclusif et accès aux services sociaux de base, Pr Zahonogo Pam et Dr Sawadogo Jean Pierre, LAQAD-S

Session Parallèle 3: Entrepreneuriat inclusif, emploi, revenus, et bien-être des jeunes

- **Présentation 1 :** Impact des modèles d'affaires inclusifs sur le revenu des jeunes dans le secteur agricole en Côte d'Ivoire, **N'dri Nazaire, CAPEC**
- **Présentation 2:** Entrepreneuriat inclusif et entrepreneuriat agricole des jeunes au Burkina Faso, **Dr Metouole Meda Y. Janvier, LAQAD-S**
- **Présentation 3 :** *Effet de l'assistance par le renforcement des capacités sur le revenu des personnes au bas de la pyramide en Côte d'Ivoire*, **Dr Kouadio Boniface, CAPEC**
- **Présentation 4:** Entrepreneuriat inclusif et confiance dans les relations clients-fournisseurs au Burkina Faso, **Kere Marina T., LAQAD-S**

Séance Plénière 2 : Partages d'expérience

Présentation : Quelles Politiques publiques pour l'adoption de l'Entrepreneuriat inclusif ? **Prof Ahouré Alban, Coordonnateur du Projet, Directeur de la CAPEC**

Ces deux conférences étaient placées sous le co-parrainage de Monsieur le Ministre du Commerce, de l'Industrie, et de la promotion des PME, et de Madame le Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfant. Monsieur le Ministre du Commerce, de l'Industrie, et de la promotion des PME, présent à la cérémonie d'ouverture, a prononcé le discours d'ouverture ; Madame le Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfant, quant à elle, a fait le discours de clôture. On a noté également la présence effective de Son Excellence Madame l'Ambassadeur du Canada en Côte d'Ivoire aux cérémonies d'ouverture et de clôture.

En somme, les deux conférences ont vu la participation de chercheurs nationaux et internationaux (Canada, Cameroun, France, Pays-Bas, Tunisie, Lesotho, Inde, Nigeria, Népal Brésil, Kenya, Afrique du Sud, Burkina Faso etc.), ainsi que des représentants de différentes institutions (administrations publiques, secteur privé, organismes internationaux, société civile) et des journalistes.

- Dans le cadre des Initiatives de recherche pour la construction de sens (MRI), la CAPEC en collaboration avec le CODESRIA, a organisé du **1^{er} au 05 avril 2019** à l'hôtel Ivotel –Abidjan, **l'Atelier Méthodologique et d'Ecriture Scientifique des Initiatives de Recherche pour la Construction de Sens (MRI) – 2019**. Cet atelier international a réuni des Chercheurs de divers d'horizons.

4.3. Interface

Une réunion du comité de suivi du projet AFD s'est tenue le 01 février 2019 à l'ENSEA, elle avait pour objectif, la présentation des travaux des 2 doctorants dudit projet.

Dans le cadre de la convention entre l'AFD et la CAPEC, pour la mise en place d'un modèle macroéconomique, dénommé GEMMES (*GEneral Monetary and Multisectoral Macrodynamics for the Ecological Shift*), un séminaire de présentation des travaux de cette convention a eu lieu le 13 septembre 2019, suivi de la présentation de l'ossature du modèle quasi comptable qui est l'objet d'une deuxième convention avec l'AFD.

Un atelier méthodologique interne des Chercheurs du Projet CRDI a eu lieu du 23 au 25 septembre 2019 à Grand-Bassam. Son but était la finalisation des papiers de recherche à présenter à la conférence de clôture.

En prélude à la conférence de clôture du projet CRDI, les chercheurs des 03 équipes (Côte d'Ivoire, Burkina Faso et Kenya) se sont réunis du 04 au 07 octobre 2019 pour préparer les présentations et le rapport de synthèse des enquêtes des trois pays et le 11 octobre 2019, pour faire le bilan de ladite conférence.

V. ETUDES ET RECHERCHES A TITRE ONEREUX

En vue de mobiliser les ressources pour son fonctionnement et de répondre aux attentes des institutions nationales et internationales, la CAPEC a répondu aux appels d'offres de l'Administration publique, des

Partenaires Techniques et Financiers et du secteur privé. La Cellule a soumissionné à plusieurs études. Les études remportées et/ou réalisées en 2019 sont résumées dans le tableau 1.

Tableau 1 : Etudes à titre onéreux réalisées par la CAPEC en 2019

N°	Titre	Commanditaire	Etat d'avancement
1	Analyse de l'effet de l'employabilité des jeunes sur la violence urbaine en période post-conflit en Côte d'Ivoire	CRDI	En cours
2	Etude d'impact de l'insertion socio-économique des jeunes vulnérables en Côte d'Ivoire	PEP	En cours
3	Etude sur la compétitivité de la filière avicole	PAPAN	En cours
4	Etude sur la prévisibilité de la politique fiscale en Côte d'Ivoire	Secrétariat auprès du Premier Ministre, chargé du Budget et du Portefeuille de l'Etat (SPMBPE)	Finalisé
5	Evolution des classes moyennes en Côte d'Ivoire	INS	Début en janvier 2019
6	Impact de la mise en œuvre de la mesure du prélèvement compensatoire dans le secteur avicole en Côte d'Ivoire	PAPAN	En cours
7	Les défis de la compétitivité de l'économie ivoirienne	ONCE	Finalisé
9	Projet de cartographie et d'élaboration d'un cadre commun de résultats pour les programmes et projets de modernisation de l'Etat	PRIME	En cours
10	Etude sur la Perception de la Corruption au Sein de l'Administration Economique et Financière	Inspection Générale Des Finances (IGF)	En cours
11	Projet CRDI sur l'Inclusion des Jeunes et des Femmes par l'Entreprenariat Inclusif	CRDI	Finalisé

Au cours de l'année 2019, 1 étude entamée en 2018 a pu être finalisée (Tableau 2).

VI. LES APPUIS TECHNIQUES ET CONVENTIONS

VI.1. Appuis techniques

En vue d'apporter un appui au Parlement ivoirien, la CAPEC a sollicité un partenariat avec la Commission des Affaires Economiques et Financières (CAEF) pour recueillir les besoins en renforcement des capacités de formations et d'études des Députés de ladite commission. A cet effet, le Lundi 02 décembre 2019, une séance de travail a eu lieu à l'Assemblée Nationale, entre les Chercheurs de la CAPEC et le Président de la Commission, assisté de deux parlementaires, dont l'Honorable Dogoni Souleymane, membre du Comité de Pilotage de la CAPEC.

VI.2. Contrats et Conventions

La CAPEC, dans le but d'étendre ses activités et son champ d'actions, a signé des conventions de partenariat au cours de cette année 2019.

- Un contrat a été signé entre la CAPEC et l'Observatoire National de la Compétitivité des Entreprises (ONCE) pour la réalisation d'une étude sur : les Défis de la Compétitivité de l'Economie Ivoirienne et d'une formation à l'attention des agents de l'ONCE sur « **Analyse des Facteurs et Indicateurs de Compétitivité des Filières et Entreprises et Production de Rapports Adéquats** ».
- La CAPEC a signé un contrat avec le Programme National d' Appui aux Réformes Institutionnelles et à la Modernisation d l'Etat (PRIME) en vue de la réalisation d'une cartographie et l'élaboration d'un cadre commun de résultats pour les programmes et projets de modernisation de l'Etat.
- Le consortium, Bureau de Coordination des programmes Emploi (BCP Emploi) du Ministère de la Promotion de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (MPJEU) de Côte d'Ivoire, en partenariat avec le Service Civique pour l'Emploi et le Développement (SCAED) et la Cellule d'Analyse de la Politique Economique du Centre Ivoirien de Recherche Economique et Sociale (CAPEC), a signé avec le Partnership for Economic Policy (PEP) une convention pour la mise en œuvre d'une étude expérimentale d'impact de l'insertion socio-économique des jeunes vulnérables en Côte d'Ivoire.
- Le 13 septembre 2019, la CAPEC a signé une deuxième convention de collaboration de recherche sur la Modélisation Macroéconomique GEMMES précisément, sur le Modèle Quasi Comptable, avec l'AFD.
- Le 12 novembre 2019, le Centre de Recherches pour le Développement International (CRDI) a signé un accord de subvention à la CAPEC pour la mise en œuvre du projet de recherche intitulé : « **Analyse de l'Effet de l'Employabilité des Jeunes sur la Violence Urbaine en Côte d'Ivoire** ». Cet accord a été signé par monsieur le Directeur du CIREC, au profit de la CAPEC.
- Une convention de partenariat entre le cabinet Deloitte et la CAPEC a été signé le 29 avril 2019 pour élaborer ensemble un avis à manifestation d'intérêt (AMI), portant sur l'élaboration d'un document de stratégie nationale de lutte contre la corruption et les infractions assimilées. Le cabinet Deloitte Côte

d'Ivoire et la CAPEC se sont rapprochés, et ont décidé de mettre ensemble leur synergie pour assurer une meilleure prise en charge du présent projet, le cas échéant.

VII. LES ACTIVITES DE COMMUNICATION

- La CAPEC dans sa stratégie de communication, a réalisé en 2019, plusieurs activités en vue d'accroître sa visibilité et de maintenir le contact avec ses partenaires. En plus de la couverture médiatique de toutes les activités d'interface, des kits de communication (stylos, porte-clés, agendas, calendriers etc.) ont été confectionnés et distribués aux Autorités politiques et administratives, aux opérateurs économiques, etc.
- Dans le cadre de la recherche de partenariat, une rencontre a eu lieu le 05 décembre 2019 au siège de la RTI à Cocody, entre une équipe de la CAPEC conduite par son Directeur et une équipe de la RTI conduite par M. KONE Lacina, Directeur des magazines d'informations.
- Le relookage du site WEB est en cours d'achèvement. A cet effet, une présentation du site web relooké de la CAPEC a eu lieu le 13 novembre 2019 au CIRES. Après des séances de validation, le nouveau site relooké sera disponible en début janvier 2020.
- La Chargée de Communication a entrepris une autoformation en Web Marketing, cette formation a permis la création d'un Blog pour la CAPEC. La Cellule dispose d'un compte twitter et d'un compte facebook animés par la Communicatrice.
- Prof. KAMGNIA Bernadette a participé au magazine du consommateur sur la RTI 1, elle a fait une intervention sur le budget familial. Suite au classement Doing Business, la Radio de la paix a sollicité Prof. KAMGNIA pour des commentaires sur le climat des affaires en Côte d'Ivoire.
- Le Directeur a également fait plusieurs interviews sur la Radio de la paix dont une, relative à la TICAD 7 qui a eu lieu au Japon.
- Comme les années précédentes, la CAPEC a décidé de traduire sa solidarité aux musulmans à l'occasion du Ramadan Kareem. Des vivres (corbeilles de fruits, sucre, riz, huile, thé, etc.) et non vivres (tapis et livrets de prières, chapelets) ont été distribués. Ces dons ont été offerts à plus d'une dizaine de personnalités (Ministres et membres de Cabinets Ministériels et responsables d'institution) et aux musulmans de la Communauté du CIRES (CAPEC- CIRES- GPE) ainsi qu'à des responsables de la RTI et à des Journalistes.

VIII. LES AUTRES ACTIVITES

- Une mission économique de l'Ambassade de France en Côte d'Ivoire a rencontré les Chercheurs de la CAPEC, le 28 janvier 2019 au CIRES.
- Une mission ACBF effectuée par M. Claude SINZOGAN (Administrateur de l'ACBF) a eu lieu du 13 au 21 février 2019 à Abidjan. Cette mission a porté sur le lancement du document de stratégie de renforcement de capacités en Côte d'Ivoire.

IX. GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

Une réunion ordinaire du Comité de Pilotage s'est tenue le 27 décembre 2019 avec pour ordre du jour :

1. Lecture et adoption du Procès-verbal de la réunion du 27 décembre 2018 ;
2. Informations ;
3. Rapport d'activités et Bilan financier 2019 ;
4. Programme d'activités et Budget 2020 ;
5. Gouvernance de la CAPEC ;
6. Divers.

Trois réunions du personnel de la CAPEC ont eu lieu au cours de l'année 2019.

La première a été organisée le 14 janvier 2019 et avait pour ordre du jour :

- 1- Informations ;
- 2- Bilan de l'année 2018 ;
- 3- Orientation 2019 ;
- 4- Divers.

La deuxième s'est tenue le 02 mai 2019 avec pour ordre du jour :

1. Informations ;
2. Bilan des quatre premiers mois
3. Perspectives à venir
4. Divers

La troisième a eu lieu le 31 octobre 2019 avec pour ordre du jour :

1. Lecture du procès-verbal de la réunion du 02 Mai 2019
2. Informations
3. Activités des 4 derniers mois
4. Les activités à venir
5. Divers

Promotion-Départ et recrutement

Promotion interne des Chercheurs Séniors

Suite à la réunion du Comité de Pilotage qui s'est tenue le 27 décembre 2018, des postes de responsabilités ont été confiés à deux Chercheurs Séniors. Il s'agit des Professeurs KAMGNIA Bernadette et KIMOU Assi José qui ont été respectivement promus aux postes de Directeur Adjoint et de Responsable de la Recherche et du Suivi-Evaluation de la CAPEC.

Recrutement de Chercheurs Juniors

Après études de dossiers et entretiens, quatre (04) chercheurs ont été recrutés à la suite de ces deux étapes. Il s'agit de Dr BOYE Glandé Romeo (Macroéconomiste), Dr ABOUA Christian (Microéconomiste), Dr KRAMO K. Germain (Finances Publiques), M. OUATTARA Assouman (Ingénieur Statisticien Economiste). Il faut noter que monsieur OUATTARA Assouman a déposé une lettre de démission en juin 2019, du fait de son recrutement au Ministère du Budget.

Recrutement d'un Responsable Administratif et Financier (RAF) et d'une Assistante de l'Unité de Recherche

La CAPEC a procédé au recrutement d'un nouveau RAF après le départ de Monsieur DIARASSOUBA Dramane. Le nouveau RAF, Monsieur KOUAME Kouassi Joseph a pris fonction le 01 août 2019.

Suite au départ de Mme FAMAN Agathe, assistante de direction, pour perte de confiance, le 28 décembre 2018, le processus de recrutement d'une nouvelle Assistante Chargée de l'Unité de Recherche a été lancé. Après la sélection, Mme NEUBA Augusta épouse GOUEDAN a été recrutée. Elle a pris fonction le 16 juillet 2019.

Départ

Cette année a enregistré, le départ effectif de Monsieur DIARASSOUBA Dramane, le Responsable Administratif et Financier (RAF) qui a atteint l'âge de la retraite depuis le 10 novembre 2017 ; il exerçait depuis lors en qualité de Consultant. Son contrat de consultance a pris définitivement fin le 31 octobre 2019.

Tableau 3 : Performance 2019 de la CAPEC

Activités	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation %	Raisons de sur ou sous performance	Mesures de Correction
Formation *Appels d'offres	04 pour les cadres de l'administration 02 pour les chercheurs +03 participations à des conférences et sessions de formations à l'étranger dans le cadre du projet CRDI 02 pour le personnel	01 pour les agents de l'ONCE 02 pour les chercheurs 01 formation pour les chercheurs du projet CRDI 2 01 pour le personnel (la chargée de communication)	5/8 réalisées	Absence de ressources et un seul contrat obtenu pour les formations des cadres de l'administration.	
Etudes et recherches des chercheurs de la CAPEC	6	06 réalisées		Grand nombre de travaux à titre onéreux et de soumissions à des appels à manifestation d'intérêt.	Finalisation des études et séminaire de dissémination en février 2019.
Publication	10 PED 10 BUPED 20 LPE	Transmission des documents sur Clés USB et Publication sur le site web, pour réduire les coûts.	60%	Retard dans la finalisation des études. Insuffisance des ressources disponibles, tensions de trésorerie.	Editer seulement les LPE pour des administrations ciblées.
Etudes à titre onéreux réalisées ou finalisées	06	04 nouvelles + réalisation de 8 autres démarrées en 2017	133% (les 8 anciennes comptant chacune pour ½)	Bonne implication des chercheurs et recours à des assistants de recherche et à des consultants. Bonne implication des 04 chercheurs juniors recrutés.	Poursuivre dans le sens de la soumission aux appels d'offres et plus communiquer sur les capacités de la CAPEC. Recruter des Assistants de recherche pour aider les chercheurs.
-Séminaires de dissémination 4 ^e Prix d'Evaluation d'Or avec l'ONG 2IEVal -Gouvernance (Réunions du	02 02	01 séminaire de dissémination 03 conférences de haut niveau	200%	Bonne implication des chercheurs et partenariat avec UNU-MERIT et CODESRIA.	A poursuivre

comité de pilotage)		01	50%	Tension de trésorerie /Consultance par courrier	
Appui Technique& Convention	-	02 conventions de partenariat ont été signées		La CAPEC est de plus en plus sollicitée par des institutions internationales.	Efforts à poursuivre en vue de la signature de la Convention avec le MEF
Communication	-Couverture médiatique des activités -Mise à jour du site web -Kits de communication	-Couverture médiatique des activités -relookage du site web -Kits de communication	100 %	Bonne couverture médiatique des activités et les Chercheurs s'impliquent de plus en plus dans les interviews. Le relookage du site web est en cours avec la prévision d'une version anglaise	
Autres	-Audit de gestions pour l'année 2017 et 2018	-Non réalisé pour insuffisance de ressources	0%		

CONCLUSION

L'année 2019, marque la deuxième année de la CAPEC en dehors du Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC-CI). Plusieurs activités ont été réalisées conformément au programme d'activités tel qu'établi.

Pour mieux répondre à sa mission d'appui à la décision en matière de politiques économiques, et de faire face à ses nombreuses sollicitations, la Cellule a procédé à des recrutements aussi bien au niveau du personnel de recherche que du personnel d'appui.

La CAPEC à travers l'ensemble des activités réalisées au cours de cette année, espère avoir contribué par son expertise à orienter les politiques économiques en vue d'une meilleure prise de décision des acteurs de développement.

Il faut relever que la majorité des activités menées au cours de cette année, ont été financées par les ressources propres. La question de la pérennisation de la CAPEC se pose avec acuité. La Direction de la CAPEC compte sur le comité de pilotage et particulièrement sur le Président de l'Université, pour surmonter cette contrainte majeure et continuer d'évoluer avec plus de sérénité en 2020.

ANNEXE 1- Missions d'études et de recherche

NOMS	DATES	OBJETS	LIEUX
Prof. AHOURE	Du 02/02 au 07/02/2019	Mission de supervision de l'équipe de KIPPRA : Projet CRDI 2 :« l'Inclusion économique des jeunes et des femmes par l'entrepreneuriat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Kenya »	Nairobi, KENYA
	Du 19/02 au 23/02/2019	Mission de supervision de l'équipe de LAQAD-S : Projet CRDI 2 :« l'Inclusion économique des jeunes et des femmes par l'entrepreneuriat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Kenya »	Ouagadougou, Burkina Faso
	Du 06/04 au 11/04/2019	Atelier de diffusion des mécanismes d'inclusion : création de marchés et d'affaires inclusifs pour le futur	Nairobi, KENYA
	Du 11/04 au 14/04/2019	Colloque International sur : « Entre Bricolage et Survie, Quels Modèles pour l'Entrepreneuriat Féminin Africain : Enjeux et Perspectives »	Nouakchott, Mauritanie
	Du 21/08 au 05/09/2019	Prendre part à un colloque sur les Etudes Japonaises aux travaux de la TICAD 7.	Tokyo, Yokohama (JAPON)
	Du 20/10 au 28/10/2019	Invitation à la 19 ^e Conférence sur le Développement Mondial	Bonn, Allemagne
	18/11 au 19/11/2019	Participation au Comité de Pilotage de la Chaire Sahel	Ouagadougou, Burkina Faso
	19/11 au 22/11/2019	Participation aux journées de Recherche sur l'Inclusion Financière et Participation à un jury de soutenance à l'UCAD	Dakar, Sénégal
Prof. KAMGNIA	Du 24/03 au 27/03/2019	Atelier de haut niveau sur l'analyse des flux financiers pour le développement des pays membres du G5 Sahel	Ouagadougou, Burkina Faso
	Du 22/04 au 27/04/2019	Représentation de la CAPEC au 6 ^{ème} Sommet des THINK TANKS de l'Afrique	Nairobi, KENYA
	Du 17/10 2019	Participer à la cérémonie d'ouverture du 1 ^{er} cours d'études supérieures de défense cycle 2019-2020	Yamoussoukro
Prof KIMOU	Du 06/04 au 11/04/2019	Atelier de diffusion des mécanismes d'inclusion : création de marchés et d'affaires inclusifs pour le futur	Nairobi, KENYA

	Du 20/05 au 03/06/2019	Conférence annuelle du HSRC et Conférence annuelle du PEP	Cape town, Prétoria, Afrique du Sud
	Du 24/07 au 27/07/2019	Participer au lancement du projet CRDI 3	Cotonou, Bénin
	Du 16/10 au 19/10/2019	Participation à l'Atelier à Mi-Parcours du Projet CRDI sur le Commerce Intra-Communautaire et le Genre	Ouagadougou, Burkina Faso
Dr FE	Du 06/07 au 13/07/2019	Participer à l'atelier d'été en « Climate Economics »	Paris, France
Dr KRAMO	Du 16 Du 16 au 18 Décembre 2019	Rencontre de capitalisation et de revue des CIEA 2015, CIEA 2017 et CIEA 2019	Yamoussoukro
Dr ABOUA	Du 09/10 au 14/10/2019	Entretiens et focus group dans le cadre de l'étude PAPAN	Agnibilékro
		Entretiens et focus group dans le cadre de l'étude PRIME	Man et Duekoué
Dr BOYE	Du 09/10 au 14/10/2019	Entretiens et focus group dans le cadre de l'étude PRIME	Odiénné

ANNEXE 2 : PARTICIPATIONS A DES ATELIERS ET SEMINAIRES

	N°	Objet	Structures	Date	Lieu
	1	l'atelier de Suivi du PND : Finalisation du Rapport de Performance 2018.	Ministère du Plan et du Développement	Du 07 au 12 mai 2019	Hôtel Belle Côte
	2	Revue globale du PND 2016-2020.	Ministère du Plan et du Développement	Du 29 juillet 2019 au 02 août 2019	Hôtel Belle Côte
Dr KRAMO	3	Appui au CCESP pour l'organisation de la Journée Nationale du Partenariat 2019 (JNP 2019)	Comité de Concertation Etat Secteur Privé (CCESP)	Du 12 juillet 2019 au 07 Octobre 2019	CCESP
	4	atelier de planification stratégique des activités du ACE impact	ENSEA	Lundi 14 au mercredi 16 octobre 2019	ENSEA
	5	Cérémonie d'investiture du bureau de coordination et représentation du plan stratégique de convention de la société civile	Convention de la Société Civile Ivoirienne (CSCI)	Mercredi 10 juillet 2019	Hôtel DIPPOKA à Cocody 8 ^{ème} tranche
	6	Atelier de restitution des résultats du projet « améliorer les politiques d'emploi en Afrique Francophone »	CREMIDE (UFR SEG)	Jeudi 11 juillet 2019	Bibliothèque de l'UFR SEG
	7	Atelier d'appui au lancement du lot 1 de l'appui-conseil aux programmes de logements abordables dans l'espace UEMOA	Ministère de la construction, du logement et de l'urbanisme	Lundi 21 octobre 2019	Azalaï Hôtel
	8	Prix Alassane Ouattara du jeune entrepreneur émergent	District d'Abidjan	Du 14 au 19 octobre 2019	Centre d'incubation du District d'Abidjan
	9	Rencontre de capitalisation et de revue des CIEA 2015, CIEA 2017 et CIEA 2019 (outils et documents, leçons apprises, perspectives)	Secrétariat Exécutif de la CIEA	Du 16 au 18 Décembre 2019	Hôtel Président

	N°	Objets	Structures	Date	Lieu
Dr ABOUA		Lancement du Centre d'Excellence Régional de lutte contre la Faim et la Malnutrition	Cabinet du Premier-Ministre	25 mars 2019	Centre d'Excellence Régional de lutte contre la Faim et la Malnutrition
	1	Atelier de présentation de l'étude sur la cartographie et du cadre commun de résultats des initiatives de modernisation de l'Etat	Programme National d'Appui aux Réformes Institutionnelles et à la Modernisation de l'Etat	11 juillet 2019	Hôtel Belle Côte
	2	Consultation technique nationale sur le tableau de bord « Favoriser l'Emploi des Jeunes »	Ministère du Plan et du Développement	10 septembre 2019	BAD
	3	Atelier de vulgarisation des indicateurs du marché du travail	Direction Générale de l'Emploi	13 septembre	ENSEA

	N°	STRUCTURE	NATURE DE LA REPRESENTATION	THEME	DATE ET LIEU
Dr BOYE	1	MINISTERE DE L'INTEGRATION AFRIICAINE ET DES IVOIRIENS DE L'EXTERIEUR	REUNION TECHNIQUE	ELABORATION D'UNE BASE DE DONNEES ECONOMIQUES ET FINANCIERES COMMUNAUTAIRE	VENDREDI 5 JUILLET 2009 A 9H. AU 22 IEME ETAGE DE LA TOUR C, SISE A LA CITE ADMINISTRATIVE DU PLATEAU
	2	BCEAO	ATELIER DE PRESENTATION	JOURNEE DE DIFFUSION DES COMPTES EXTERIEURS DE L'ANNEE 2018	VENDREDI 13 DECEMBRE 2019 0 10H. BCEAO ABIDJAN
	3	BUREAU NATIONAL DE LA PROSPECTIVE ET DE LA VEILLE STRATEGIQUE	ATELIER D'ECHANGES	LA COTE D'IVOIRE UNE PUISSANCE EDUCATIVE A L'HORIZON 2040	VENDREDI 8 NOVEMBRE 2019 A 9H A L'ESPACE CRRAE-UMOA AU PLATEAU (ABIDJAN COTE D'IVOIRE)
	4	COMMISSION DES AFFAIRES ECONOMIQUES ET FINANCIERES DE L'ASSEMBLEE NATIONALE (CAEF)	SEANCE DE TRAVAIL	CONVENTION DE COLLABORATION ENTRE L'ASSEMBLEE NATIONALE ET LA CAPEC	LUNDI 2 DECEMBRE 2019 à L'ASSEMBLEE NATIONALE DE COTE D'IVOIRE
	5	OFFICE NATIONALE DE LA POPULATION	ATELIER DE VALIDATION	PLAN D' ACTIONS POUR LE RENFORCEMENT DU SYSTEME DE COLLECTE ET DE	LES 25 ET 26 OCTOBRE à L'HOTEL MAFFOUET A GRAND BASSAM

				GETION DES DONNES SUR LES MIGRATIONS EN COTE D'IVOIRE	(EN FACE DE LA NSIA)
	6	OIM	ATELIER DE PRESENTATION DE RAPPORT	CESSION DE CONSULTATION SUR LE RAPPORT D'EVALUATION DE LA DISPONIBILITE ET DE LA QUALITE DES DONNEES SUR LA MIGRATION EN COTE D'IVOIRE	MERCREDI 13 NOVEMBRE 2019 ET JEUDI 14 NOVEMBRE à 8h30 à L'HOTEL PALM CLUB (ABIDJAN COCODY LYCEE TECHNIQUE)
	7	PNUD	ATELIER DE VALIDATION DE RAPPORT	RAPPORT NATIONAL SUR LE DEVELOPPEMENT HUMAIN EN COTE D'IVOIRE	LES 30 et 31 OCTOBRE 2019 à N'SA HOTEL GRABD BASSAM
	8	PRIME	MISSION D'ANIMATION DE FOCUS GROUPE	PROGRAMME DE MODERNISATION DE L'ADMINISTRATION	LES 10 ET 11 OCTOBRE 2019 A ODIENNE ET KANIASSO
	9	LABORATOIR D'ANALYSE ET DE MODELISATION DES POLITIQUE ECONOMIQUE ET MODELISATION / L'UNIVERSITE ALASSANE OUATTARA DE BOUAKE	ATELIER DE PRESENTATION ET D'ECHANGES	« ND » SECOND WORKSHOP EN ECONOMIE DE DEVELOPPEMENT	LES 21 ET 22 MARS 2019 A ABIDJAN AU ROYAL HOTEL, SISE AU 2 PLATEAUX 7 IEME TRANCHE
	10	UEMOA	SEMINAIRE DE PRESENTATION	SEMINAIRE 2019 DU RESEAU THINK-TANK UEMOA	DU 16 AU 20 SEPTEMBRE 2019 A L'HOTEL IVOLEL A ABIDJAN
	11	MINISTERE DE L'INTEGRATION AFRIACAINE ET DES IVOIRIENS DE L'EXTERIEUR	REUNION TECHNIQUE	ELABORATION D'UNE BASE DE DONNEES DES PROGRAMMES ET PROJETS SECTORIELS ET COMMUNAUTAIRES A FORTE VALEUR AJOUTES NATIONALE	VENDREDI 20 SEPTEMBRE A 9 AU 22 IEME ETAGE DE LA TOUR C, SISE A LA CITE ADMINISTRATIVE DU PLATEAU