CAHIER DES CHARGES

LIVRABLE 1

<u>Table des matières</u>	
1 - OBJECTIF	1
2 - CONTEXTE	
2.1 - Situation actuelle	
2.2 - Raisons du changement	
2.3 - Périmètre.	
2.4 - Intervenants et rôles	
2.4.1 - Contraintes et éléments de pilotage	
- Contraintes	
- Eléments de pilotage	
3 - BESOINS DU CLIENT	
3.1 - Cibles et attentes	
3.1.1 - Matrice	
3.1.2 - Cible 1 (Plast'Prod)	
3.1.3 - Cible 2 (Commerciaux)	
3.1.4 - Cible 3 (clients Plast'Prod).	
3.1.5 - Clible 4 (Responsables de production)	
3.1.6 - Cible 5 (Magasin / stock)	
3.1.7 - Cible 6 (Service informatique)	
4 - BUDGET	
5 - LIVRABLES	
5.1 - Livrable 1 (Application Web)	
5.1.1 - Description	
5.1.2 - Technologies employées	
5.1.3 - Base de données	
5.1.4 - Plateforme Web	6
- Partie intranet (interne)	6
- Partie Internet (externe)	8
5.2 - LIVRABLE 2 (application CRM)	9
5.2.1 - Description	9
5.2.2 - Technologies employées	9
5.2.3 - Spécifications	9
5.2.4 - Contraintes	9
- CRM	9
6 - CALENDRIER	12
7 - ANALYSE DU RISQUE	12
7.1 - Méthode	12
7.2 - Tableau des risques.	12
7.3 - Heatmap :	13
8 - ANNEXES	14
Index des illustrations	
Illustration 1: HeatMap des risques.	10
Illustration 2: Itérations Livrable 1	
Illustration 3: Etapes livrable 1	
Illustration 4: Modèle physique des données	
Illustration 5: Livrable 1: Module client.	

Illustration 6: Livrable 1: Module stocks	5
Illustration 7: Livrable 1: Module production 1	_
•	
Illustration 8: Livrable 1: Module panneau de configuration	.7
Illustration 9: Livrable 1: Module internet	8
Illustration 10: Livrable 2: Liste des clients	9
Illustration 11: Livrable 2: client vue détaillée	20
Illustration 12: Livrable 2: modification d'un client	.1
Illustration 13: Livrable 2: consultation de demandes	
Illustration 14: Livrable 2: Détail d'un devis	23
Illustration 15: Livrable 2: Génération en PDF	.4
Illustration 16: Livrable 2: Recherches	25
Illustration 17: Livrable 2 : Synchronisation	26
Illustration 18: Livrable 2: Alertes	
Illustration 19: Livrable 2 : Agenda	28

1 OBJECTIF

Evolution du système d'information Plast'Prod

2 CONTEXTE

2.1 Situation actuelle

La société Plast'Prod fondée par Alexandre Noury en 2001 est une SARL au capital de 730 000 €. Implantée en Seine Maritime, dans les locaux du CESI à Mont Saint Aignan, elle est le spécialiste haut normand de la production d'éléments en matières plastique pour l'automobile. Plastprod réalise les plans, la partie R&D ainsi que la production en utilisant des nomenclatures de produits réalisées en interne.

Composée de 125 salariés, Plastprod se découpe en six pôles principaux :

- Service qualité
- Pôle production
- Service magasin / expédition
- Direction générale
- Service informatique
- Affaires financière

•

PlastProd utilise divers outils informatiques différents, autant dans la partie commerciale que dans la partie production :

- Une base données gérant l'enregistrement de clients, la création de nomenclatures, la facturation, la gestion des stocks. L'application est développée en Delphi.
- La production gère ses planification au moyen d'un fichier Excel.
- Les commerciaux de l'entreprise gèrent les commandes des clients avec un fichier excel stocké sur leur machine.

Le système actuel est fonctionnel.

2.2 Raisons du changement

Les habitudes de travail de l'entreprise évoluent. L'application actuelle de gestion est amenée à disparaître dans les deux prochaines années. De plus, plusieurs problèmes sont rencontrés actuellement:

- Les commerciaux éprouvent des difficultés pour réaliser leurs suivis dans des fichiers le plus souvent stockés sur le disque dur de leur ordinateur portable
- La direction de production et la direction générale ne peuvent pas vérifier l'exactitude des indicateurs de production depuis leur connexion internet personnelle

2.3 <u>Périmètre</u>

- Dans le périmètre :
 - o Gestion de la chaîne de production
 - Gestion clients
 - o Gestion des achats fournisseurs
 - Gestions des stocks

- Gestion des alertes de production
- Hors périmètre
 - Gestion du secteur financier
 - Gestion des ressources humaines
 - Gestion des expéditions

2.4 Intervenants et rôles

Désignation	Ressources	Rôles
Comité de pilotage / client	Alexandre Noury	Mandataire du projet. Il prend les décisions et fournit au product owner les ressources nécessaires à la réalisation du projet
Product owner	Cora Cox	Fait le lien entre le client. Receuille les besoins du client. Définit les fonctionnalités de l'application avec le client.
Scrum Master	Sylvain Zyssman	Fait le lien entre le product owner et l'équipe de développement. Veille à mener à bien le projet. Accompagne l'équipe de développement.
Equipe de développement	Thomas Beauvallet, Christophe Malaboeuf, Cora Cox, Sébastien Lavie, Sylvain Zyssman	Assure la réalisation fonctionnelle et la mise en production du projet. Est en charge des tests du système et de la formation des utilisateurs.

2.4.1 Contraintes et éléments de pilotage

Contraintes

- Temps imparti : deux ans
- Certains technologies sont imposées (v. cahier des charges technique)
- Les livrables et les dates de livraison sont définies par le cliente

Eléments de pilotage

- Les deux grandes priorités du projet sont une maitrise totale du budget et des délais de livraison.
- La réussite sera mesurée par le respect du planning et la satisfaction des utilisateurs, qui seront mesurés lors des quatre livraisons.

3 BESOINS DU CLIENT

Le système d'information de PlastProd évolue. De ce fait, l'entreprise adresse plusieurs besoins principaux :

- Création d'un nouveau socle pour la gestion des données
- Création d'une application de gestion de la clientèle et des prospects (CRM)
- Mise en production du système dans un environnement virtuel
- Etude de la faisabilité de développement de l'application mobile de l'outil de CRM

Chacun de ces besoins correspond à un des livrables du projet. Ces livrables seront détaillés dans les

3.1 Cibles et attentes

3.1.1 Matrice

Cible 1	Cible 2	Cible 3
Plast'Prod	Commerciaux	Clients Plast'Prod
Evolution du système d'information	Gestion client / commandes	Suivi de la production en temps réel
Cible 4	Cible 5	Cible 6
Production	Magasin (stock)	Service informatique
Gestion de la chaine de production	Achat fournisseur, gestion des stocks (FIFO)	Gestion du parc informatique et des accès utilisateurs

3.1.2 Cible 1 (Plast'Prod)

Attente 1:

• Evolution du système d'information pour une meilleure gestion du flux de travail, permettant ainsi une meilleure productivité.

Attente 2:

• Réduction des coûts logiciels liés aux différences licences grâce à un logiciel complet et propriétaire totalement dédié aux processus métiers de l'entreprise.

3.1.3 Cible 2 (Commerciaux)

Attente 1:

- Une meilleure gestion de la clientèle.
- Utilisation d'outils adaptés à la prospection (génération de devis, graduation des pistes vendeurs).

Attente 2:

- Pouvoir travailler à distance.
- Accéder à distance à la base de données.
- Mise en production d'une commande à distance.
- Ajout distant d'évènement à son agenda.

3.1.4 Cible 3 (clients Plast'Prod)

Attente 1:

• Accès au suivi des commandes (programmé, en cours de production,...) et aux informations liées aux commandes : nomenclatures, contact commercial, etc.

3.1.5 Clible 4 (Responsables de production)

Attente 1:

• Déclencher la mise en production de commandes.

Attente 2:

• Gérer les chaines de production

Attente 3:

• Editer les différents documents liés à la production

3.1.6 Cible 5 (Magasin / stock)

Attente 1:

• Gérer les stocks sous le modèle FIFO

Attente 2:

• Gérer les contacts fournisseurs

3.1.7 <u>Cible 6 (Service informatique)</u>

Attente 1:

• Gérer les droits des utilisateurs de l'application. Gérer l'accès aux données.

4 BUDGET

Charges:

Au vu des besoins formulés par le client, et après études de ces derniers, l'équipe de réalisation du projet a estimé les charges prévisionnelles suivantes :

- <u>Livrable 1</u>: 30 jours, soit 6jours/hommes, répartis sur 6 mois
- Livrable 2:, répartis sur 6 mois
- <u>Livrable 3</u>: A définir
- <u>Livrable 4</u>: A définir

Ressources:

Les ressources matérielles nécessaires seront déterminées lors du livrable 3.

5 LIVRABLES

5.1 Livrable 1 (Application Web)

5.1.1 Description

Le livrable 1 consiste à mettre en place un nouveau socle pour la gestion de données. Ce livrable comporte 2 étapes principales :

- Création de la base de données
- Création de la plateforme WEB d'accès à l'application (intranet et internet)

5.1.2 Technologies employées

Base de données : PostgreSQL

Plateforme Web: PHP, HTML5, CSS3, Javascript, Jquery

5.1.3 Base de données

Voir le modèle conceptuel de données en Annexe (Illustration 8)

5.1.4 Plateforme Web

L'application doit pouvoir interagir dans 5 modules différents : client, stocks, production, administration et accès externe.

Ces modules seront illustrés en annexe.

L'application doit gérer de bout en bout la production, les clients, les fournisseurs ...

Elle s'organisera autour d'une application web comprenant deux parties distinctes :

- ✓ Une partie intranet (interne), réservée aux employés de l'entreprise.
- ✓ Une partie internet (externe), réservée aux clients.

Partie intranet (interne)

La partie intranet comprendra 4 modules, chacun réservé à un service de l'entreprise. Les droits d'accès seront gérés via le module « Panneau de configuration ».

Cette partie sera accessible de l'extérieur à la direction générale et à la direction de production, par le biais d'un système VPN qui sera mis en place lors du livrable 3.

L'utilisateur sera guidé par des informations d'aide.

A) Module de gestion client (Illustration 4)

Le module permettra :

✓ de consulter les données de l'entreprise.

Elles seront classées par ordre alphabétique, à la manière d'un carnet d'adresses. Cette interface permettra uniquement de consulter les informations de contact (adresse, mail, téléphone) du client. Un commercial pourra filtrer les données pour n'afficher que les clients le concernant.

Spécifications:

- En tant que commercial, je peux afficher les coordonnées d'un client afin de le contacter.

B) Module de gestion des stocks (Illustration 5)

Le module permettra :

- ✓ de gérer les matières premières
- ✓ d'être alerté en cas de stock insuffisant
- ✓ de passer des commandes de pièces à différents fournisseurs
- ✓ de gérer les nomenclatures de produit fini
- ✓ de gérer les entrées sorties (mode FIFO)

Spécifications:

- En tant que magasinier, je peux afficher l'état des stocks afin d'effectuer un suivi.
- En tant que magasinier, je peux ajouter (ou supprimer) de nouvelles matières premières afin d'alimenter les stocks.
- En tant que magasinier, je peux recevoir une alerte de manque de matières premières afin d'alimenter la production.
- En tant que magasinier, je peux ajouter ou supprimer des fournisseurs afin de gérer la base des fournisseurs

C) Module de gestion de production (Illustration 6)

Le module permettra :

- ✓ d'accéder aux nomenclatures
- ✓ de définir les seuils d'alerte sur les stocks et de prévenir automatiquement les responsables de stock
- ✓ de générer les bons à tirer et les codes barres des produits et nomenclatures
- ✓ d'être alerté de l'existence d'un bon à jeter.
- ✓ de gérer le nombre de chaînes de production

Spécifications:

- En tant que responsable de la production, je peux gérer l'affichage, l'édition, la création de nomenclature, de son pdf et de son QRCode
- En tant que responsable de la production, je peux définir des seuils d'alertes pour les matières premières afin d'alerter le magasinier d'un besoin à venir
- En tant que responsable de la production, je peux définir de nouveaux produits (nomenclature) afin de permettre au commercial de valider un devis.
- En tant que responsable de la production, je peux, à la demande du responsable qualité, stopper la production d'un produit défectueux afin de limiter les pertes.
- En tant que responsable de la production, je peux activer / désactiver les chaines de production
- En tant que responsable de la production, je peux lancer la production d'une série de produit afin de répondre à

une commande.

D) Module panneau de configuration (Illustration 7)

Le module permettra :

- ✓ de créer ou supprimer des comptes clients
- ✓ de créer des profils utilisateurs en leur attribuant différents droits sur les modules
- ✓ d'ajouter ou de supprimer des utilisateurs

Spécifications:

- En tant qu'administrateur, je peux attribuer des profils utilisateurs afin de gérer l'accès à l'application des salariés de Plast'Prod
- En tant qu'administrateur, je peux définir les accès clients à l'extranet afin de lui donner accès au suivi de sa commande.
- En tant qu'administrateur, je peux définir des droits d'utilisateur afin de restreindre l'accès des salariés aux différents modules.

Partie Internet (externe)

(Illustration 8)

-Via un login et un mot de passe, un client, dont le compte aura été créé, pourra avoir accès à ses commandes en cours (état d'avancement) et à l'historique de ses commandes. Il pourra également laisser un commentaire à la production.

Contraintes : Cette partie de l'application ne devra être accessible aux clients que via un couple login/mot de passe

Spécifications:

- En tant que client, je peux me connecter à une interface dédiée afin de consulter le suivi de ma commande

5.2 LIVRABLE 2 (application CRM)

5.2.1 Description

Il s'agit d'une application de gestion de la clientèle et des prospects avec l'édition de devis, la graduation des pistes vendeurs (% de potentialité de conclusion d'une affaire), le suivi commercial...

Une version nomade (client lourd) sera installée sur le poste de chacun des commerciaux.

5.2.2 Technologies employées

Java.

5.2.3 Spécifications

Le système devra permettre :

- de gérer des clients
- d'éditer des devis (basé sur le prix de matière première et / ou nomenclatures)
- de suivre des contacts clients (actions commerciales, rendez-vous, réunions...)
- de mesurer la satisfaction client (client mécontent, satisfait, demande...)
- de graduer la demande (par paliers de pourcentages : 20% demande client, 50% intérêt,
- 80% devis émis, 100% commande passée)
- de stocker les données en local sur le poste du commercial
- de gérer la protection des données en cas de vol
- de synchroniser les données locales avec le serveur central lors de la reconnexion du commercial
- d'associer des nomenclatures liées aux clients
- d'insérer des rappels et alertes dans l'agenda du commercial (utilisation de Thunderbird)

5.2.4 Contraintes

- Seuls les commerciaux auront un accès à ce gestionnaire.
- Le commercial se connecte avec son nom d'utilisateur et son mot de passe.
- Toutes les créations et mises à jour indiquent l'utilisateur initiateur de la demande.
- La suppression d'objets est interdite si l'utilisateur n'est pas le créateur de la ressource.

CRM

A) Module Client (Illustration 10 à 12)

Le module permettra:

- ✓ de consulter la liste des clients
- ✓ de consulter les informations détaillées d'un client
- ✓ de créer, modifier ou supprimer un client
- ✓ de suivre l'état de satisfaction de mon client

Spécifications:

- En tant que commercial, je peux consulter la liste des clients dont j'ai la charge

- En tant que commercial, je peux accéder à la fiche détaillée des clients dont j'ai la charge (coordonnées, commandes, demandes , interlocuteurs...) et les modifier
- En tant que commercial, je peux consulter le niveau de satisfaction de mon client
- En tant que commercial, je peux créer, éditer ou supprimer un client dont j'ai la charge

B) Module demandes / devis (Illustration 13 à 15)

Le module permettra:

- ✓ de consulter les demandes d'un client et leur avancée
- ✓ de consulter les devis liés à ces demandes
- ✓ de créer ou de générer un devis
- ✓ de modifier le statut d'un devis ou d'une demande

Contraintes:

Un commercial ne doit pouvoir modifier que les clients dont il a la charge.

Spécifications:

- En tant que commercial, je peux, à partir de la fiche d'un de mes clients, consulter ses demandes, et les devis associés
- En tant que commercial, je peux créer un nouveau devis ou générer un devis existant pour envoi ou impression
- En tant que commercial, je peux modifier le statut d'un devis
- En tant que commercial, je peux transformer une demande en commande

C) Module recherche (Illustration 16)

Le module permettra :

de rechercher des sociétés, des contacts, des demandes, des commandes, des devis ou des nomenclatures.

D) Module synchronisation (Illustration 17)

Le module permettra:

- ✓ de travailler hors connexion sans perte de données
- ✓ de synchroniser la base de données au départ d'un commercial, et à son retour

Spécifications:

- En tant que commercial, je peux synchroniser la base de données avant de partir en tournée
- En tant que commercial, je peux faire des modifications au cours de ma journée de travail et les retrouver sur la base de données, sans perte de données
- En tant que commercial, je peux choisir les données à synchroniser à mon retour de tournée

E) Module alertes (Illustration 18)

Le module permettra:

✓ de consulter l'ensemble des commentaires et messages laissés par les clients dont j'ai la charge

Spécifications:

- En tant que commercial, je peux consulter les messages laissés par mes clients, soit dans leur ensemble, soit client par client
- En tant que commercial, je peux marquer ses messages comme lus et les retrouver dans mon historique

F) Module Agenda (Illustration 19)

Le module permettra :

- ✓ de consulter et ajouter des rendez-vous ou de tâches
- ✓ de synchroniser cet agenda avec l'agenda ThunderBird

Spécifications:

- En tant que commercial, je peux consulter, modifier, créer mes rendez-vous sur l'application et les synchroniser avec mon agenda ThunderBird

6 CALENDRIER

Le calendrier de livraison de 4 livrables est le suivant :

Livrable 1 : 3 mai 2012

Livrable 2 : 5 novembre 2012 Livrables 3 et 4 : 26 juillet 2013

Les étapes et itérations spécifiques à chaque livrables sont à retrouver en annexe.

7 ANALYSE DU RISQUE

7.1 Méthode

Coefficient de probabilité :

Quasi nulle (0.2) / Peu probable (0.4) / Plutôt Probable (0.6) / Probable (0.8) / Attendu (1)

Coefficient d'impact:

Très faible (0.2), Faible (0,4), Moyen (0.6), Fort (0.8), Critique (1)

Calcul du risque:

Risque = probabilité x impact

Actions:

Une action est obligatoirement prise si le risque se situe en zone rouge sur la heatmap située sous le tableau des risques

7.2 <u>Tableau des risques</u>

Intitulé du risque	Probabilité	Impact	Actions mises en place
			Sauvegarde temporaire des actions faites
1 : Les données ne sont pas synchronisées si			Sur la base dans un fichier texte.
L'utilisateur n'est pas connecté	1	0.8	Synchronisation à la reconnexion
2: Perte / vol du PC	0.4	1	encryptage du mot de passe de l'application
3: L'application n'est pas compatible avec			
Le futur matériel (windows 8)	0.2	1	Vérifier la JVM

7.3 Heatmap:

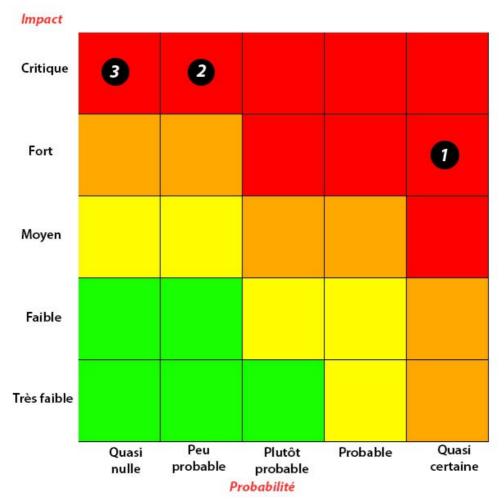


Illustration 1: HeatMap des risques

Calendrier Livrable 1

Nous avons décidé de travailler de manière itérative, une itération est égale à un sprint. Un livrable est luimême composé de plusieurs sprints.

Nous avons décidé de fixer la durée d'un sprint à une session école-entreprise.

Ce premier livrable est donc composé de quatre sprints.

Des tâches sont définies pour chaque sprint en fonction de leurs importances pour le fonctionnement du projet et pour le client.

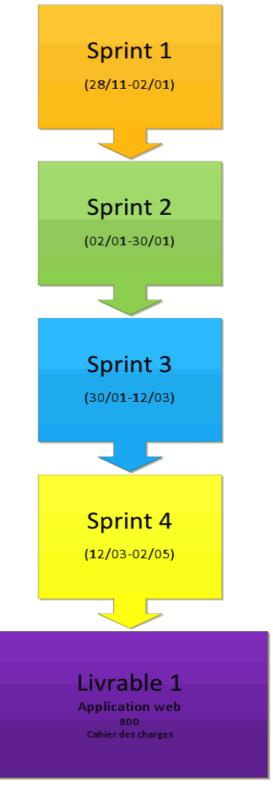


Illustration 2: Itérations Livrable 1

Recensement demandes/besoins utilisateurs

Rédaction cahier des charges préléminaire

Veille technologique Essais frameworks/ bdd

Modélisation de la base

Mise en place structure zend

Mise en place serveur postgre

Gestion des droits

Module Admin

Module Prod

Module Stock

Module Annuaire

Accès client

Debug

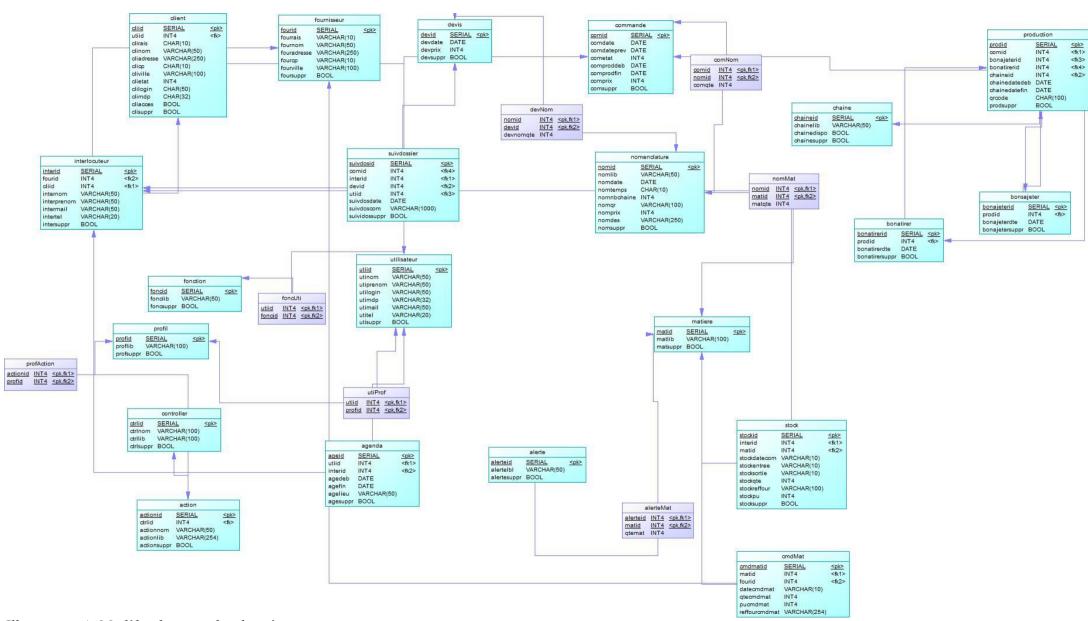


Illustration 4: Modèle physique des données

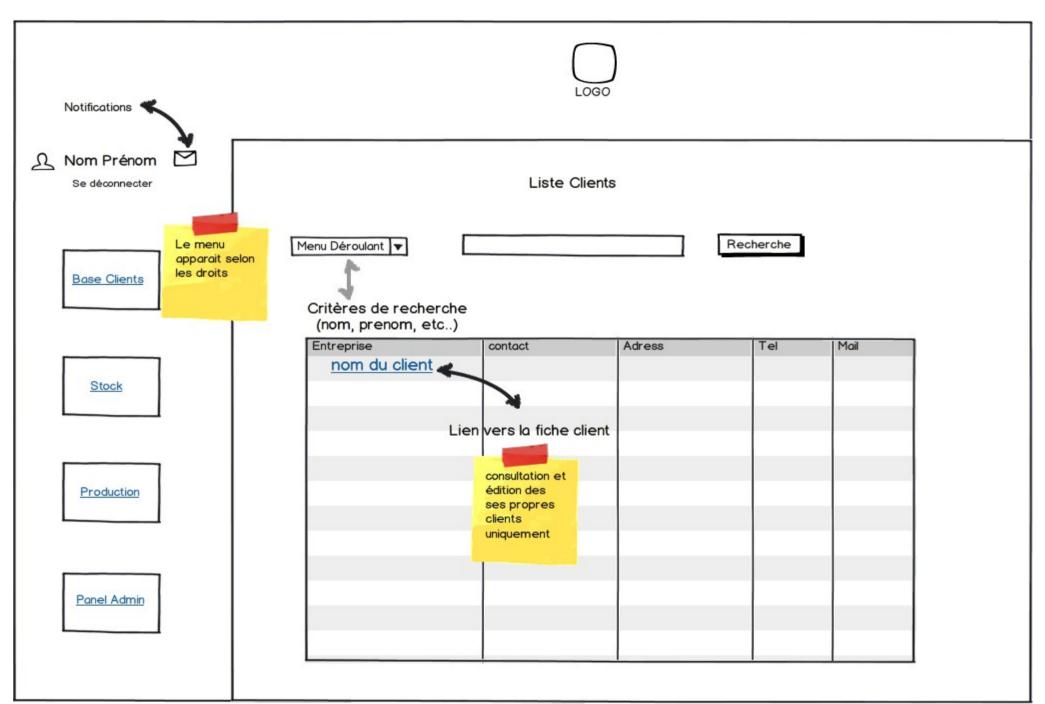


Illustration 5: Livrable 1: Module client

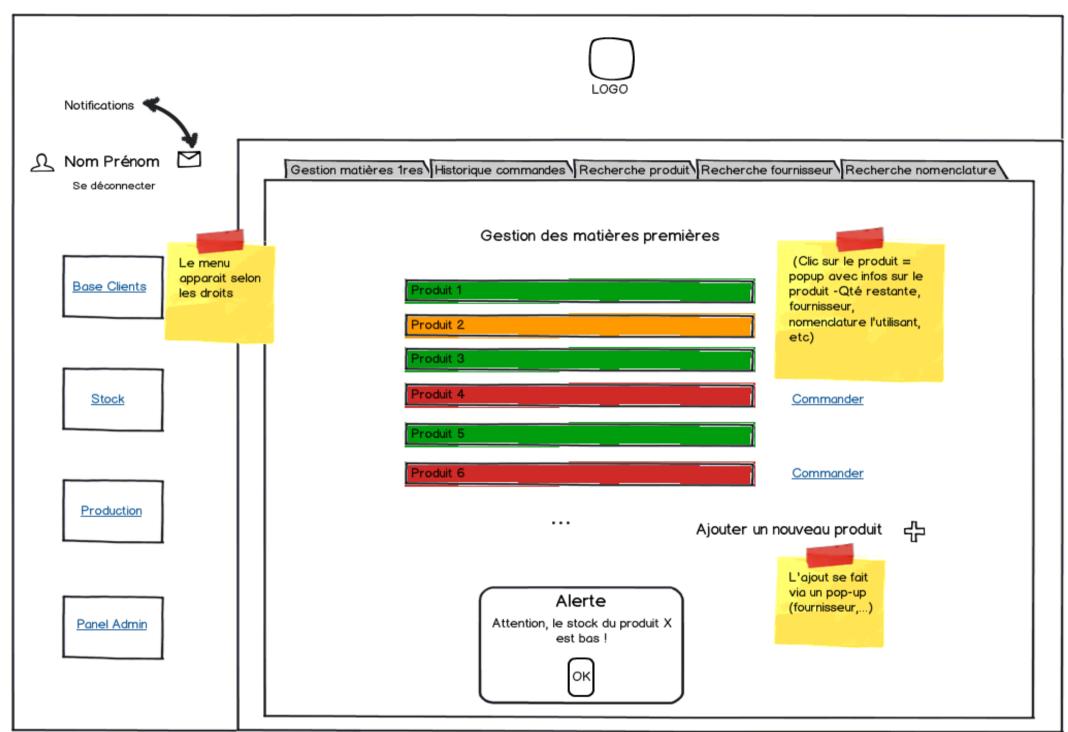


Illustration 6: Livrable 1: Module stocks

Notifications		LOGO	
⚠ Nom Prénom 🗹	Création Nomenclature Editer Nomenclature	Sestion des chaînes Gestion d	es alertes Gestion BAT
Se déconnecter		er une nomenclature	es derres (Geston DAT (
Base Clients Le menu apparait selon les droits	A partir d'un modèle existant:	Le modèle existant prérempli	OK lit le tableau
Stock	Produit référence Menu des produits ▼	quantité	supprimer 🛞
Production	Le "+" génère automatiquement u Le QR code associé est généré a	utomatiquement	
<u>Panel Admin</u>	Enregistrer sous :		ОК

Illustration 7: Livrable 1: Module production

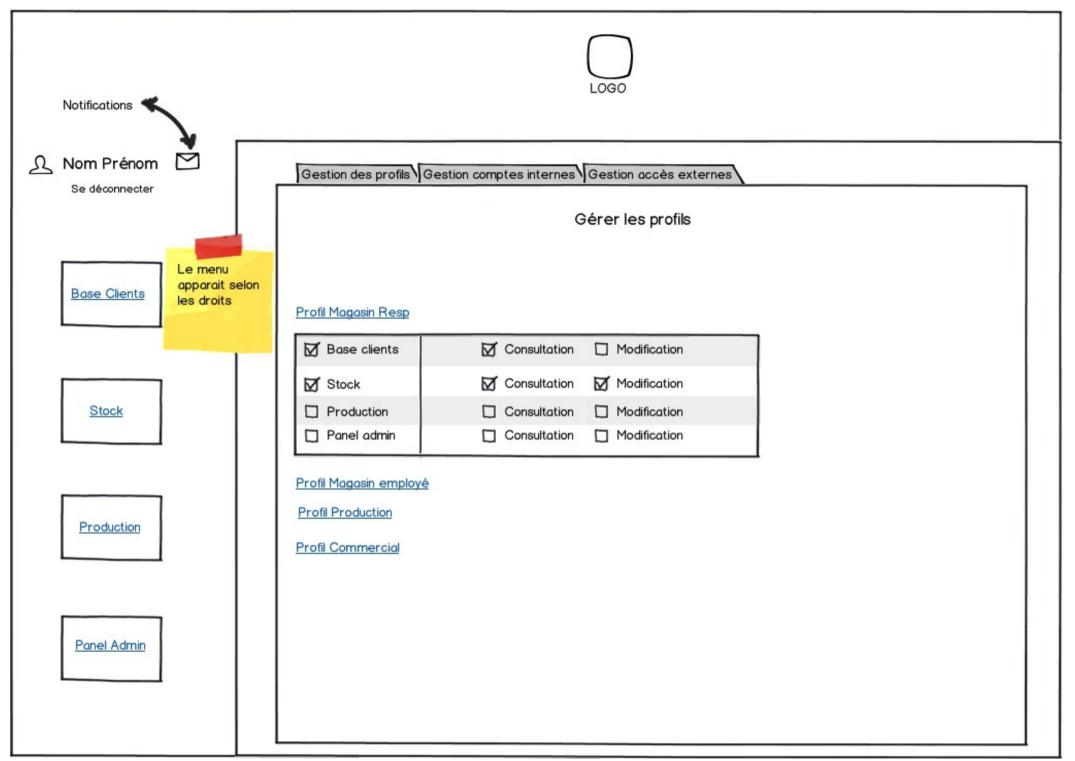


Illustration 8: Livrable 1: Module panneau de configuration

[OL: 1.10 70000	LOGO	
CLient N° 78899 NOM Entreprise Adresse VILLE Téléphone	Commande n° xxxxx du xx/xx/xx Commande n° xxxxx du xx/xx/xx Commande n° xxxxx du xx/xx/xx Commande n° xxxxx du xx/xx/xx	
	Etat d'avancement : En production Voir la nomenclature Laisser un message :	
	Commande n° xxxxx du xx/xx/xx	Envoyer

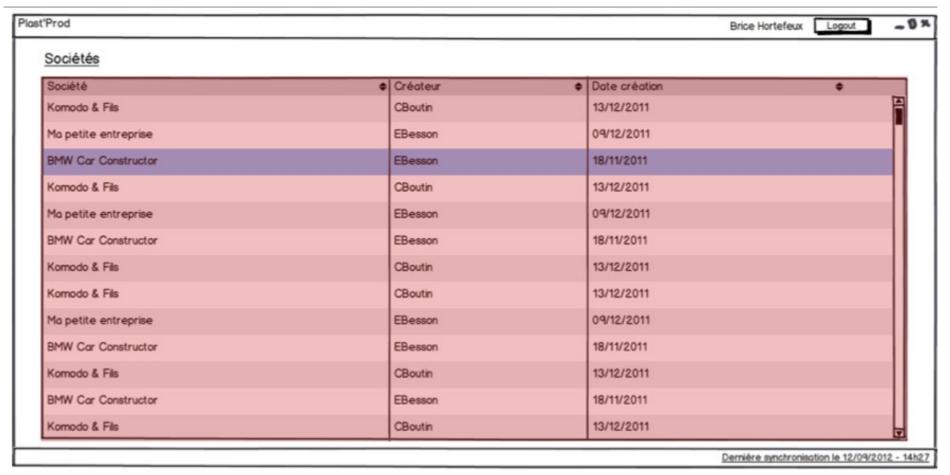


Illustration 10: Livrable 2: Liste des clients

Infos Société ———————————————————————————————————			Brice Hortefeux Logout - 0 Créer une nouvelle demande
Adresse : 10 rue du centre-ville 76000 Rouen FRANCE Contacts :	Tél: 02:35:00:00:00 Fax: 02:35:00:00:00 Website: societeAB.com Email: contact@societeAB.com Yvette Dupont Jason Le	Dirigeant : Francois Hollande Activité : Fabrication automobile SIRET: 2879284927492 CA : 3 100 000 € blanc ###################################	Sélectionner une Sélectionner une commande Afficher Afficher
Suivi Satisfaction Alertes Reporting			
			Dernière synchronisation le 12/09/2012 - 14h

Illustration 11: Livrable 2: client vue détaillée

Plast'Prod					Brice Hortefeux	Logout	-0×
No.	m Sociátá : Tu		Dirigeant :	Corres Melecal	7		
INOI	m Société : Komod	o & Fils	Dirigedit.	George Mickael	_		
Adr	resse : 12 rue 76000	Jeanne d'arc	Code Naf : Activité :	293838829 Industrie			
Téi Fax		10 16 58	SIRET : SIREN :	29382992930 283928			
Mai Site	e Web :	@komodoandsons.com	Chiffre d'Affaire :	2000000			
				Enregistre	Dernière synchroniso		10. 11107

Illustration 12: Livrable 2: modification d'un client

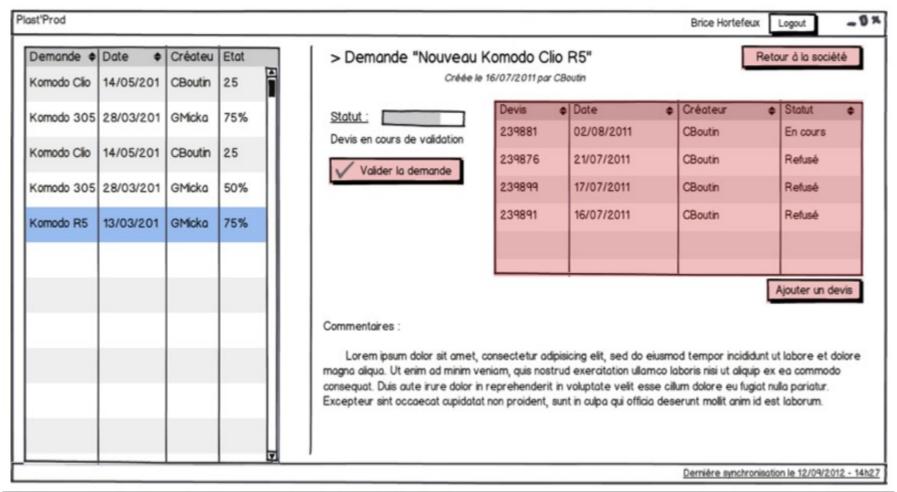


Illustration 13: Livrable 2: consultation de demandes

Plast'Prod			Brice Horte	efeux Logout	-0×
> Devis "Nouveau Komodo Clio R	5"			Retour à la	demande
Komodo1 ▼	4€	40	160€	<u>-</u>	
Sélectionner un produit ▼	?		?	<u>-</u>	
				+ Ajouter	
Main d'oeuvre	36€/h	20 heures	720€		
			Total: 880€		
				Enregistrer	
			Dernière syno	chronisation le 12	/09/2012 - 14h27

Illustration 14: Livrable 2: Détail d'un devis

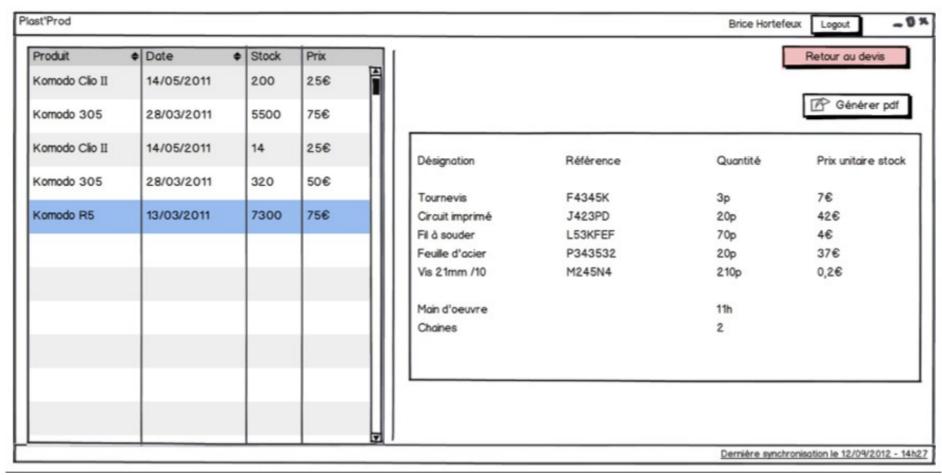


Illustration 15: Livrable 2: Génération en PDF

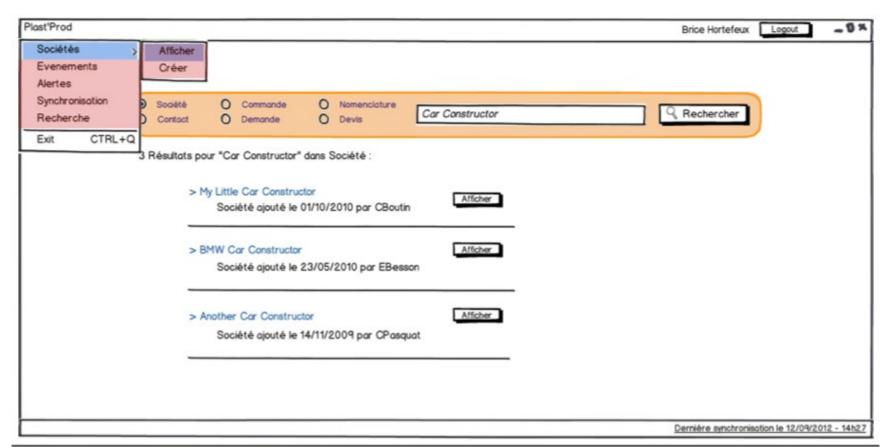


Illustration 16: Livrable 2: Recherches

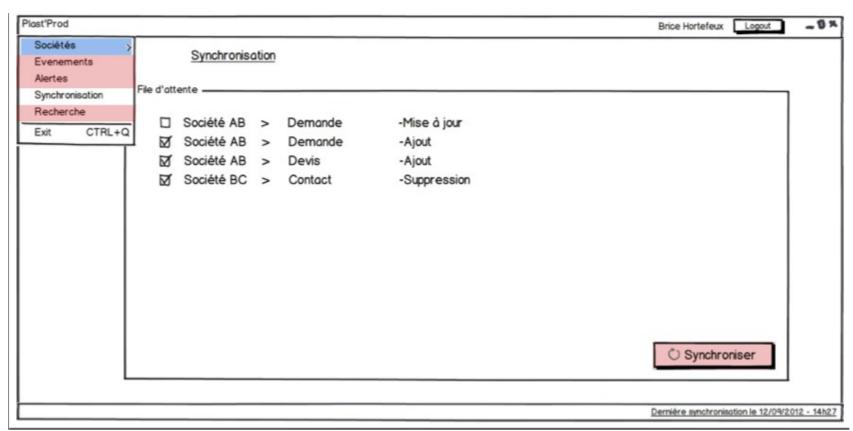


Illustration 17: Livrable 2: Synchronisation

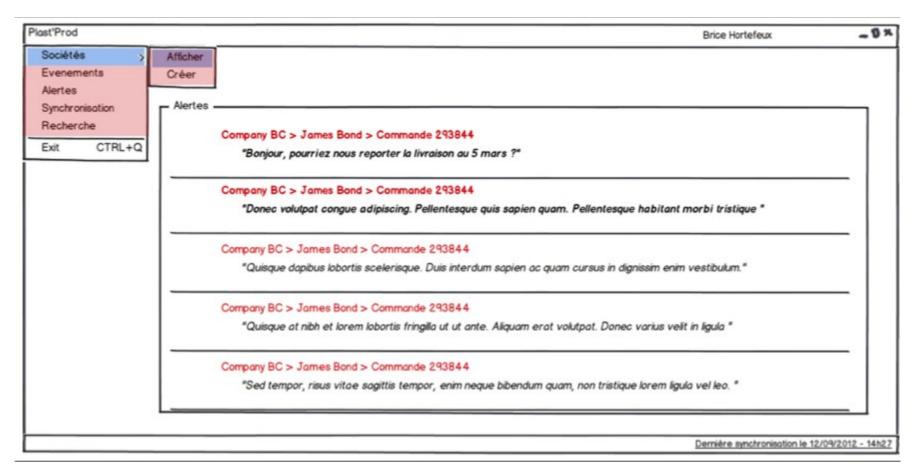


Illustration 18: Livrable 2: Alertes

Plast'Prod		Brice Hortefeux	-0:
Sociétés > Evenements Alertes	Nouvel evenement		
Synchronisation Recherche	Date début // Date fin //	=	
Exit CTRL+Q	Heure début De A Heure fin De	_ ^	
	Intitulé		
	Description		
		Enregistrer	
		Dernière synchronisation le 12	/09/2012 - 1452

Illustration 19: Livrable 2 : Agenda