

## Temario

# Unidad 5

### a) Refinamiento del backlog

El refinamiento del Product Backlog es un evento dedicado a agregar detalles, estimar y ordenar las historias de usuario que haya dentro del Product Backlog.

Es normal que los equipos Scrum tengan problemas a la hora de refinar el Product Backlog, ya que no existe una forma predeterminada de hacer este tipo de acciones dentro de un Sprint.

Esto tiene su justificación, ya que el refinement es un proceso continuo, que es único dentro de cada proyecto y de cada Equipo Scrum. Por eso cada equipo tiene que descubrir la frecuencia y la forma de poder agregar detalles y estimar tareas del Product Backlog.

## Unidad 5

# Refinamiento del backlog

### ¿Qué se hace en el refinamiento?

\*\*\*

Como define Scrum, en el Refinamiento se trabaja en dar detalle a los ítems del Product Backlog que se realizarán en los próximos Sprints, habitualmente entre los Sprints N+1 y N+3, realizándose en el Sprint actual (N). Para dar detalle se realizan múltiples actividades como:

- **Entender el alcance** de los ítems (p.e. características o requisitos a incorporar al producto).
- **Identificar las dependencias** funcionales y técnicas entre ítems.
- **Analizar funcionalmente** los ítems, usualmente considerando dichas dependencias.
- **Diseñar técnicamente** las soluciones escogidas para realizar los ítems.
- **Definir criterios y pruebas de aceptación**, ya sean más laxos o más estrictos.
- **Estimar el costo** de realización de los ítems, ya sea en tiempo o en tamaño relativo (p.e. puntos/historia).

## Unidad 5

# Refinamiento del backlog

### ¿Cuándo se hace el refinamiento?

\*\*\*

El Refinamiento se hace cuando se considera necesario y cuando es posible. Algunos factores pueden aconsejar en qué momento hacerlos, p.e.:

- En desarrollos de pocos Sprints puede realizarse principalmente en los primeros ciclos, pero siempre entregando producto al final de cada Sprint.
- En desarrollos mayores puede realizarse de manera periódica para facilitar la asistencia de todos los participantes.
- Las reuniones de refinamiento pueden ajustarse a la disponibilidad de las partes interesadas, como usuarios, expertos u otros roles, especialmente si es difícil convocarlos.

Adicionalmente, la preparación de los siguientes Sprints y la cantidad de Backlog refinado puede dictar la necesidad de realizar más o menos refinamiento.

## Unidad 5

# Refinamiento del backlog

... ¿Quién hace el refinamiento?

Existe una visión muy extendida que hace al **Product Owner responsable exclusivo de definir los ítems y pasárselos al Development Team para que los convierta en software**, derivada de la idea que estos últimos son básicamente técnicos (programadores, testers, etc.) y que no tienen capacidad de análisis. Esta visión como única opción es **falsa**, y **va contra la idea de un Equipo Scrum polivalente y colaborativo**.

## Material complementario de la unidad

Link a video relacionado

1. ... <https://www.youtube.com/watch?v=A4yaFyVy3q4>

Link a lectura complementaria

1. ... <https://muyagile.com/que-es-el-backlog/>

Link a investigación relacionada

1. ... <http://openaccess.uoc.edu/webapps/o2/bitstream/10609/17885/1/mtrigasTFC0612memoria.pdf>