| 決裁印  |  | 特採申請番号  | 回答希望日 月 日  |
|--|--|---|------------|
| 特別採  | 用申請書                                       |   | 工場品管受付     |
|  |  | _   | 工場長 課長 担当  |
|  |  | 】<br>発行部署   |            |
| 下記の物品につき特採を申請致します。                                 | (株)金                                       | 冷木 品質保証部  |            |
| 2018年 12月 25日                                      |  | 質保証2課   |            |
| 2010   12/1 20                                     | 具  | 任者 担当者  | 工場品管担当調査事項 |
| 申請者 片山 雄司 印  |  | 卷   |            |
| 1特採申請物品  | 5 不良発生部署名<br>㈱鈴木                           |   |            |
| 代表品名 ZG05A-2224SCF                                 |  | 書に抵触しない事  |            |
| 個品名 ZG05A-2224SCF<br>個品図 DP-168715-0-11            | 6 不良現象 L抵触する場<br>箱曲げ先端部面打ち                 | 合、理由を明記の事   |            |
| 100 N 2100   | 詳細は添付資料をご                                  | 19. 그들은 조리를 하면 하는 이 보다 그리고 있다면 제 이 프라스테스를 하는 것이다. | ,          |
| 2発生状況<br>不自発見部署名 (株)鈴木                             |  | . <i>p.</i>                                       |            |
| 不良発見部署名         ㈱鈴木           特採申請数         179 RL |  |   |            |
| 不良数/検査個数 全数  | 7 特採申請範囲(286                               | 09B~2987B )                                       |            |
| 不良率 100% 添付サンプル (有) 無<br>12/7 送付済み                 | 8 出荷先名(                                    | )   |            |
| 3特採申請理由  | - 11472 11                                 |   |            |
| 対象数量・費用とも大きいため                                     | 9 今後のロットに対する暫                              |   |            |
| 可能であればご使用頂きたく<br>ご検討をお願いします。                       | <ul><li>イ)金型・治工具などの修口) 別紙5原則シートを</li></ul> |   |            |
|  | ロ) が成りが対クートと                               | 少児院(V¹より。   | 品管部受理      |
| 4値引の有無 有   |  |   | (6)        |
| <u>4値引の有無 有</u><br>値引率 加工費の5%                      | 10 原因追及・再発防                                |   |            |
| 値引額 値引き後リール単価¥8584.29                              | 添付の5原則シートを                                 | で参照限17まり。   |            |
| (129.66 値引き)                                       |  |   |            |
| 技術的検討結果  |  |   | 担当技術部署     |
|  |  |   | 責任者担当者     |
|  |  |   |            |
|  |  |   |            |
| 特採条件   | 後ロットに対する設計上のタ                              | <b>见置</b>   |            |
|  | 「記の該当項目について○で囲む 】<br>「述したい場合は別紙添付          |   |            |
|  | 図面訂正注記などの処理                                | をする   | 品管部受理      |
| 5.000  | 寺に処置せず                                     | (COC 60 - 600) - 600(COC)                         | 加日即文生      |
| //)>   | その他(                                       | )   |            |
| 1 採用 2 条件付   | き採用 3 不採                                   | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·             |            |
| 品管部長コメント   | 祖立とはよった1 + 2                               |   |            |
|  | 得意先に対する申し入れ                                | : 要、不要  | 工場品管受理     |
|  |  |   | 工場長 課長 担当  |
|  |  |   | 上加入        |
| ,  |  |   |            |
|  |  |   |            |

| テーマ   | 先端面打ち無し       |
|-------|---------------|
| 日品コード | 754-2001-0    |
| 品目名称  | ZG05A-2224SCF |

# 問題解決の5原則シート

月 厳守 〕 〔 回答要求日

|         |           | 責任   | 部署   |     |     |
|---------|-----------|------|------|-----|-----|
| 回答年月日   | 西暦 2018 年 | 12 月 | 25 日 | 責任者 | 作成者 |
| 会社名     | 株式会社 鈴木   |      |      | TE) | 是   |
| 部門      | 品質保証部     |      |      | 黑岩  | W   |
| - () Is | · · ·     |      |      | •   |     |

発行管理No. 発行日 西暦 2018 年 8 L D 上重继张士春节 日度等用3

|   |   |     | 四貝 |       |     |
|---|---|-----|----|-------|-----|
|   |   | う 理 | 部署 | 「回答確認 | .)  |
| 承 | 認 | 査   | 閱  | 品管担当  | 発行者 |
|   |   |     |    |       |     |
|   |   |     |    |       |     |
|   |   |     |    |       |     |
|   |   |     |    |       |     |
|   |   |     |    |       |     |

## I. 発生状況(現象·不具合内容·発生件数など)

ロットNo.: 2809B~2988B 〈不具合内容〉

発生日: 2018/12/6 不良数/検査数: 180RL

120RL 納入数:

箱曲げ先端部の外側に面打ち加工

写真·略図等



III-2. なぜなぜ分析(原因の深堀り)

がされていない。

Ⅱ. 事実の把握(部品の確認結果・要因分析)

- ① サンプル確認結果から2018/12/6 段取り時のサンプルで先端部に面打ちがない事を発見しました。
- ② 本製品は2条製品であり症状は片側(B側)のみで発生しておりました。
- ③ 波及範囲を調査したところ、2809B生産前に定期研磨を行っており、その前後で変化していることが分かりました。対象は180RLあり、その内120RLは 既に出荷されておりました(すぐに貴社にご連絡して対象品は全て回収させて頂きました)。
- ④ 今回の定期研磨時、面打ちパーツも研磨しておりました。当該箇所のパーツに僅かなチッピングが発生していたため、その他複数ある面打ちパーツと 研磨量が異なっておりました(他パーツは0.02mm、当該パーツは0.1mm)。
- ⑤ プレス作業者、検査担当者は面打ちパーツを研磨した事を認識しておりました。
- ⑥ 製品図面(DP-168715-0-11)を確認したところ、面打ちがある図にはなっておりますがC面指示の注記や面打ち寸法は記載されて おりませんでした。

### Ⅲ−1. 原因の究明(発生原因・流出原因・再現実験等)

### [発生原因]

チッピングにより当該パーツのみ他パーツと異なる研磨量を指示しました。 (他パーツは0.02mm、当該パーツは0.1mm)しかしメンテ担当は指示した事を 失念してしまい、通常の厚さのライナー量でセットしていました。 そのため当該パーツに関わる箇所のみ面打ちパーツが低くなり、加工が 行われず本症状が発生しました。

また、メンテ作業者は研磨後のパーツの高さを確認していなかったため、 作業のミスに気付けませんでした。

#### (流出原因)

- ①面打ちパーツを研磨したことは検査員も認識しておりましたが、具体的な メンテ実施箇所までは把握していなかったため、面打ち=バレル部分と 思い込んでしまい、バレルの面打ちのみの確認となり、箱外側の面打ちの 異常に気付けませんでした。
- ②照合サンプルと重ねて比較するというルールが遵守されていませんでした。 手順作成後に集合教育を実施しましたが、出来栄え確認が不足していました。

# IV. 対策(発生対策·流出対策·効果予測)

#### [発生対策] 実施日・担当者の記載必須

メンテ作業者は研磨後のパーツ高さを測定し、パーツ番号及び 測定値をメンテナンス履歴に記録する事とします。ライナーを 入れる際はその数値を確認して作業します。

(12/17より実施、別紙①)

- ①メンテ内容・箇所を把握するために【金型メンテ箇所外観確認シート】 を作成します(別紙②参照)。不明点があればメンテ担当者に 内容を確認しメンテ内容・箇所を把握した上で外観検査を 行います(2018/12/11より実施)。
- ②検査員に外観検査手順について、小グループ単位での再教育を 実施し対話形式で理解度を確認しました。

(12/12実施済、別紙③参照)

③ポカヨケ対策として、外観検査での検出漏れを防ぐため、

(12/24実施済、別紙④参照)

#### [流出対策] 実施日・担当者の記載必須

- 面打ち寸法を測定し気付ける仕組みにしました。

# ※対策として作成・変更した標準書類は全て添付する事、対策はポカヨケを検討すること

|    | 発生 | 箱曲げ先端部の外側に<br>面打ちされていない<br>製品が発生しました。 | 当該パーツのライナーの<br>厚みが間違っていました。<br>(正0.1mm、誤0.02mm) | メンテ作業者が誤った<br>ライナーを入れていました。 | 異なっていましたが、<br>他パーツと同じライナー量 | メンテ作業者が研磨後の<br>パーツの高さが適正になる<br>事を確認していませんでし<br>た。 |
|----|----|---------------------------------------|---|-----------------------------|----------------------------|---|
| 内容 | 流  | 箱曲げ先端部の外側に<br>面打ち加工されていない             | 検査員は箱曲げ外側に面打<br>ちが無い事に気付けません                    | ハレル部の囲打ら<br> のみ確認しておりました。   |                            | 検査員がメンテした箇所を<br>把握していませんでした                       |
| *  | 出  | 製品が流出しました。                            | でした。  | 比較する際別々に                    | 比較するという手順が遵守               | 集合教育を実施しましたが、理解度の確認が不足していました。                     |

V. 対策効果の確認(効果の実績)

予定日 実施日 工程パトロールにてメンテ記録の実施を確認しました。 12月21日 今後も継続的に実施を確認します。 メンテ作業者、検査員に聞き取りを実施し対策内容の 12月21日 意味を理解している事を確認しました。

VI. 歯止め(再発防止)

(体制・仕組みへの反映内容・・標準化)

水平展開 (有・無

| ポカヨケの検討結果・導入 | ∞ (           | 要 | (済) | ٠ | 月日実施予定)  | 担当 |
|--------------|---------------|---|-----|---|----------|----|
| ・設計へのフィードバック | ( <u></u> 不)· | 要 | (済  |   | 月日実施予定)  | 担当 |
| ・工程FMEAの改訂   | (国)·          | 要 | (済  | ٠ | 月日実施予定)  | 担当 |
| ·QC工程表の改訂    | (苯).          | 要 | (済  |   | 月 日実施予定) | 担当 |

・標準作業指導書の改訂 検査基準書の改訂

・チェックシートの改訂

| (不 <b>)</b> ·要(済・ | 月日実施予定) | 担当 |
|-------------------|---------|----|
| 不要済               | 月日実施予定) | 担当 |
| (不)·要(済·          | 月日実施予定) | 担当 |

[ヒロセ使用欄]

# 金型メンテナンス依頼書

| 製品   |          |  | 2703               |         |  | そ行No. | 30       | 149 |
|--|----------|--|--------------------|---------|--|-------|----------|-----|
| 日付   |          |  | 金型番号               | P4383   | 依頼日  | 201   | 8年12月    | 19日 |
| 品名   ブレスNo.   131   本日までの生産数   次回修理記号   定期研磨後のスタンブ数   依頼タイミング   生産中・オーダー終了・その他(  | 図        |  | 号 機                | 2 号機    | 生産予定数  |       |          |     |
| 開始リールNo.   依頼タイミング 生産中・オーダー終了・その他( ) ***    日付   |          |  | プレスNo.             | 131     | 本日までの生産数   |       |          |     |
| 依頼タイミング 生産中・オーダー終了・その他( )   メンテ依頼者(発行者)   希望納期   日日   依頼内容   | 開始リー     | ールNo.  | 次回修理記号             | 3       |  | 139   |          |     |
| 日付 (依頼内容 メンテ内容(パーツNo も記載する) カスカス カス カス カス 12/19 全研と バフン 担当 ちい 面打ち追い込み 日 常 京・毎 記 告 済み・(世) お願いします。 P. サ の 上 を  | /± ±5 /2 | ノンンドールキャーユ   | F 45 7 7 7 10 10 1 | ` `     |  |       |          |     |
| 日付 (佐頼内容 メンテ内容(パーツNo. も記載する) カス カス 上め 担当 12/19 全研と バフン 打当 カン 面打ち追い込み 高   | 1公親ダ<br> | 1ミング 生産中・オ   | 「マー終」」・ その他(       | )       |  |       |          |     |
| D. +) p 1 年 及前 19-03.04の5 t3 84 t5 追込計 (3.73) #79分) (19-03.04.05 17.800 (3.02) (0.015者) (9-2554.55 16.830 (3.017) クロラル)  1 1 n - ツNo.  |          | (上記No.を記載)<br>全研と<br>面打ち追い込み   | メンテ箇所(イラ           | ストで重点確認 | も記載する)<br>ポイン上を図示する)   | 合わせ   | カス・止め    | 担当  |
| 19-03.04.05 t3 t4 th 追込計 (3.75)か7分 (19-03.04.05 17.8ea (5)0.27 (0.015万) (79-13.54.55) (6.830 (5)0.17) (70-19NO. 11.8ea (5)0.18ea (5)0.17) (70-19NO. 11.8ea (5)0.18ea (5)0. |          | お願いします。  |                    |         |  |       |          |     |
| ↑ n° -ツNo. ↑ n° -ツ高さ   |          |  | 19-03.04.05,5      | 17.800  | (3) 0.2 ( 0.015th /  |       | -2       | 2   |
|  |          |  |                    |         |  | -     |          | D.  |
|  |          |  | ↑ パーツNo            | ↑パーツ高さ  | <mark>: ↑セットしたライナー厚</mark> _   |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  | 1     |          |     |
|  |          |  |                    | 27      |  |       |          |     |
|  |          | 4  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         | THE RESERVE THE PARTY OF THE PA |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  | -     |          |     |
|  |          |  |                    | •       |  | 1     | ļ        |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       | -        |     |
|  |          |  |                    |         | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  | -     | <u> </u> |     |
|  |          |  |                    |         |  |       | l        |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          | 955  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  |          |  |                    |         |  |       |          |     |
|  | 1        | and the same of th |                    | - 16    |  |       | ¥.       |     |

(1)製品変形, 寸法不良等は、製品, 図面, データを添付して下さい。

(2)金型トラブル時は、内容を詳細に記入して下さい。

(3)生産課は製造許可後、生産開始して下さい。

(4)この用紙は発行後、メンテファイルに綴じて下さい。

(5)依頼書2枚一対になっていないと製造許可されないので、用紙は絶対に無くさない事

◇◇高品質は良い金型から◇◇

(株) 鈴 木

Rev:D

CQM-09040-1-12

| \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\ | 全型メンテ箇所外観確認シー   | <b>-</b>      |
|--|---|---------------|
| 確認日                                    | 2018/12/11  | 発行<br>品技担当    |
| 金型番号                                   | P3216   |               |
| 製品コード                                  |   |               |
| 図番                                     |   |               |
| 品名                                     |   |               |
| 生産開始リールNo.                             |   |               |
| 金型メンテ内容、メン                             | テ箇所 ※品技担当者記入  | <del>,,</del> |
| ※必要により略図を加える                           | 、形状等の変化が発生する可能性がある部位・事象   | ※品技担当者記入      |
| 上記内容について確認                             | 忍結果   |               |
| 異常なし※本シートにより、金型メンラ                     | ・ 異常あり → 異常発生時の処置手順にしたがって処置 → 異常内容: ナンス依頼書に記入された内容を確実に把握し、メンテ箇所の外観研 | 品技リーダー 品技担当   |

※本シートにより、金型メンテナンス依頼書に記入された内容を確実に把握し、メンテ箇所の外観確認が確実に行われることによって、金型メンテナンスにより発生する可能性のある外観、形状の変化を捉え、 大量不具合の発生を未然に防止することを目的とする。

※本シートは、製造許可時に担当検査員が発行し、リーダーの確認を受け、製造許可書に添付し、

品技課にて検査成績書類と共に保管する。

|                |                | 教育                                | 訓練              | 東実施      | 恒幸          | 设告書        |                      |       |      |      | 承 認       | 作             | 成        |
|----------------|----------------|-----------------------------------|-----------------|----------|-------------|------------|----------------------|-------|------|------|-----------|---------------|----------|
| 教育・            | 訓練名            |                                   | 外観検             | 查手順      |             |            | <u> </u>             | (時間   |      | 各 0. | 5 時間(G    | 毎)            |          |
| 実施             | <b></b> 包日     | 201                               | 8年12            | 2月11~    | -12         | 日          | 講自                   | T/指導者 | Z.   |      | 太田 智徳     | ₹             |          |
| 主              | 催              | 品                                 | 質技術             | 1課2課     | Ę           |            |                      | 場所    |      | Ċ    | MR 5      |               |          |
| 使用テ<br>(文書名    |                | 検-003                             | 外額              | 検査手      | 順書          | <b>;</b>   | 対記                   | 象部署   |      | 品質   | 技術1課      | 2課            |          |
| <b>&lt;</b> 教育 | 目的・概           | 要>                                |                 | *        |             |            |                      | (     | 氏名が特 | 定でき  | れば別紙添     | 付も可)          | <b>)</b> |
| _              |                | なし不具合品客気                          | <b>七流出</b> 到    | 発生       |             |            |                      |       | 参加者  |      | į.        | 多加者           |          |
|                |                | 面打ちなし<br>まだものないにも                 | $\simeq + \sim$ | 14 a = 1 | ر<br>- ا    | E 7. 7 136 |                      | 井上    | 栞    |      |           |               |          |
|                |                | 面打ちP追い込み<br>製造許可、出荷検              |                 |          |             |            | 内宏                   | 塚田    | 優俊   |      |           |               |          |
|                |                | で、メンテ箇所の                          |                 | • • •    |             |            | P J 1ET              | 小林    | 萌花   |      |           |               |          |
|                |                | >                                 |                 | .,ru     |             | , ,,,,     |                      | 関口    | 真衣   |      |           |               | -        |
| ○再発を           | を防止する          | るために                              |                 |          |             |            |                      | 若林    | 日奈乃  |      |           |               |          |
| ・製造詞           | 許可             |                                   |                 |          |             |            |                      | 内山    | 貴子   |      |           |               |          |
|                |                | <b>所外観確認シート</b>                   |                 |          |             |            |                      | 返町    | 奈央   |      |           |               |          |
|                |                | を把握する。メン                          |                 | について     | · 、 夕       | ト観・形状に     | 異常                   | 善哉    | 忠彦   | 79.  |           |               |          |
| • -            |                | ハか、重点確認す<br><del>-</del> ード(面打ちな≀ |                 | ついて      | 14          | KK N Hm++· | , <del></del> ° 11 . | 竹内    | 知紀   |      |           |               |          |
|                |                | モート(囲わらな)<br>確認すれば検出で             |                 | 7616     | ra,         | おりもソン      | 771                  | 宮本    | 恵子   |      |           |               |          |
|                | クコノール<br>倹査(外籍 |                                   | C.00°           |          |             |            |                      | 宮川    | 隆之   |      |           |               | ~, 4, 5, |
|                |                | 表」にて外観検査                          | 作業時             | ちに各項     | 目に          | :沿って検査     | を行                   | 金井    | 景子   |      |           |               |          |
| い、検査           | 査結果を記          | 記録する                              |                 |          |             |            |                      | 藤沢    | 美月   |      |           |               |          |
|                |                |                                   |                 |          |             |            |                      | 新井    | 菜緒   |      |           |               |          |
|                |                |                                   |                 |          |             |            |                      |       |      | 555  |           |               |          |
|                |                |                                   |                 |          |             |            |                      |       |      | -    |           |               |          |
|                |                |                                   |                 |          |             |            |                      |       | ·    |      |           |               |          |
| (コメ)           | ント(期待          | 寺できる効果、今                          | 後の課             | 題及び効     | 果0.         | )確認補足等     | <u>(</u> ) >         |       |      |      |           |               |          |
|                |                |                                   |                 |          |             |            |                      |       |      |      |           |               |          |
|                |                |                                   |                 |          |             |            |                      |       |      |      |           |               |          |
|                |                |                                   |                 |          |             |            |                      |       |      |      |           |               |          |
| No.            | 効果の確           | 確認方法                              |                 | 評価結果     | <b>!</b> (i | 該当に○)      |                      |       |      |      |           |               |          |
| 1              | 筆記試題           | <b>Á</b>                          |                 | 合格       |             | 不合格        |                      |       |      |      |           |               |          |
| 2              | レポート           | 、提出                               |                 | 合格       |             | 不合格        | ,                    |       |      |      |           |               |          |
| 3              | 出来栄え           | え確認                               |                 | 合格       |             | 不合格        |                      |       |      |      |           |               |          |
| 4              | 質疑応答           | <b>Š</b>                          | 問               | 題なし      |             | 問題あり       | כ                    |       |      |      |           | _             |          |
| 5              | 再教育0           | D必要性                              |                 | なし       |             | 必要         |                      |       |      |      |           |               |          |
| 6              | 認識訓練           | <b>東</b>                          | 理解              | している     |             | 理解してい      | ない                   |       |      |      | <u>合計</u> | 14            | 人        |
| 該当区分           | に■(チ:          | ェック)をする                           |                 | 社内道      | 資格          | 認定(□有      | o • ■                | 無し)   | 公的   | り資格認 | 定(□有)     | り・ <b>■</b> 無 | (し)      |
|                | ] 教育           | 訓練プログラム①                          |                 |          | 教           | 育訓練プログ     | ラム④                  |       |      | 外部   | 教育訓練      |               |          |
| 区分             | 教育             | 訓練プログラム②                          | -               |          | 教           |            | ラム⑤                  |       |      | 職場   | 内教育訓練     | į             |          |
| 7              | 7 教育           | <br>訓練プログラム③                      |                 |          | 教证          |            | —<br>ラム(6)           |       |      | その   |           |               |          |

Rev : D

DQM-07000-6



