

委託を含む大規模な体制で、要求を五月雨式に受け取る
組み込みソフト開発プロジェクトの進捗管理にTimeTracker FXを活用

ITS関連ソフトウェアの開発プロジェクトは、体制も開発規模も大きなプロジェクトです。その上に、要求は一度に確立するのではなく、機能単位等、細かいかたまりで開発期間中に順次五月雨式に決まります。そういった全体を把握しづらい状況の中で、TimeTracker FXを活用して進捗管理を行っています。

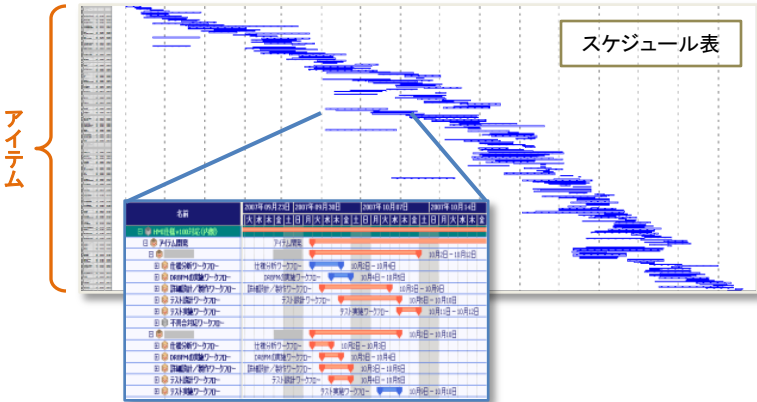
背景と問題

細かい開発単位で小さなチームが並行して動いており、全体が見渡せない

大規模なプログラムのため、要求は一度に出てくるのではなく、ある機種のある仕向けのある機能、というような細かい単位(アイテム)ごとに受け取り、それを1つの開発単位としています。各案件開発は、数人の小さなチームが開発し、プロジェクト全体では、常にいくつもの案件開発が同時進行している状態です。案件単位での委託開発も行っています。そういった状況の中、個々の開発を総合的に把握し、プロジェクト全体の状況を捉えることが困難でした。

アイテム数	委託割合	開発総規模	1アイテム規模
25 前後	80% 国内1社 海外2社	60～100人月	平均1.6人月

1ヶ月間の開発の概況



課題

委託先も内製も同じ視点で進捗の概略を把握したい

このプロジェクトでは内製メンバによる開発は、TimeTracker FXを使い、開発プロセスに基づいたWBS(Work Breakdown Structure)でスケジュールを立案し、工数を集計していました。さらにEVMSの指標(スケジュール指標等)を用いて、進捗の概況を把握することが定着してきていました。しかし、プロジェクトの大半(80%)は委託であり、その部分がプロジェクトの状況を大きく左右するにもかかわらず、委託管理者が個別に進捗管理をしており、画一的な管理にはなっていませんでした。そこで、内製と同じようにEVMSの指標を取り入れ、同じ視点で進捗状況を把握し、プロジェクト全体の概略を見えるようにしたいと考え、取り組みをはじめました。

Before

- プロジェクト全体の状況が把握しにくい
- 委託先の進捗を反映したプロジェクトの進捗が分からない

After

- 各案件の状況が定量的に分かる
- 委託先の進捗を反映して進捗を評価できる

データ

プロジェクト概要	ITS関連ソフトウェア開発
部署	(株)デンソークリエイト プロジェクトセンター システム1室
メンバ数	内製: 26名(協力会社含む) 委託: 44名(国内・海外)
業務特徴	・1機種130万行を超える大規模ソフトウェア ・機種、仕向け、ブランド等、多彩なバリエーション ・要求は細かい単位で五月雨式に提供される
利用方法	・プロジェクトの計画・進捗管理 ・コスト管理 ・手戻り工数の計測 ・レビュー工数の計測 ・工程別の工数比率の計測
利用頻度	毎日利用

コメント



取り組みが評価され、社内で表彰されました。

「Time Tracker FXを有効活用し、内製、委託共に緻密な進捗管理を行うことができました。また、顧客へのソフトウェアの提供も、計画遅れなく対応できました。」

ITS関連ソフトウェア 開発プロジェクト
プロジェクトマネージャ 仲井

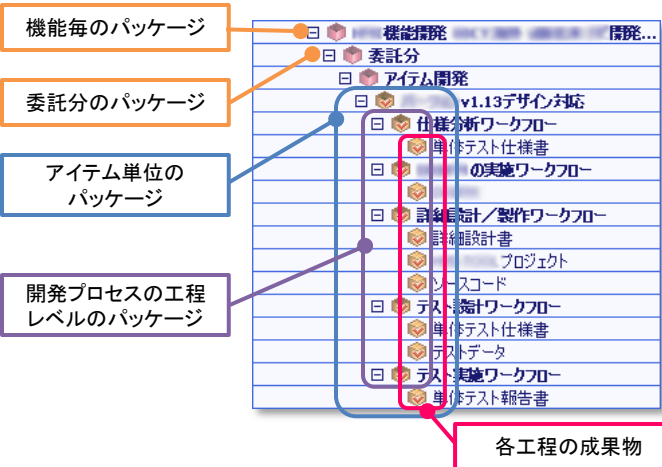
対策

1. 内製と同構成で委託分のWBSを用意

まずは、委託開発分も内製開発と同じ土俵にのせるために、委託開発分のWBSもTimeTracker FXで作成しました。

内製も委託もプロジェクト標準の開発プロセスに従っているため、内製と同じWBS構成にしました。

ただし、委託であるため、工数の詳細データまでは不要であるため、工数入力単位に相当するタスクは除き、タスクパッケージまでのWBS構成にしました。



2. TimeTracker FXのアドインを活用してExcelからデータを収集

TimeTracker FX上で進捗データを一元管理するため、Excelで記録された委託先の進捗データを、TimeTracker FXに同梱されているExcel連携アドイン (Professional Editionのみ) を使って収集することになりました。

- 委託先に報告用のテンプレート (Excelファイル) を提示
- 必要データを記入したExcelを進捗報告と共に委託先から定期的 (毎週) に送付してもらう
- Excel連携アドインでTimeTracker FXに吸い上げ

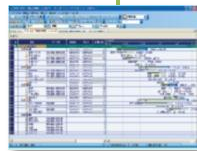
Excel連携
アドイン

連携データ

- アイテムNo.、名称
- リーダー
- 工程レベルのパッケージ
- 進捗率
- 規模 (計画・実績)
- 進捗状況
- 開始・終了日 (計画・実績)

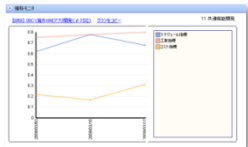
3. プロジェクト全体の進捗状況を見える化

委託先から開発開始日・終了日の計画および実績を報告してもらうことにより、内製の開発と同様に、EVMSのスケジュール指標 (SPI) を計測できるようになりました。それにより、TimeTracker FX上で各アイテムのSPIが見えるようになり、遅れのあるアイテムの抽出をしたり、全体の進捗状況を把握しやすくなりました。



TimeTracker FX

推移モニターで監視

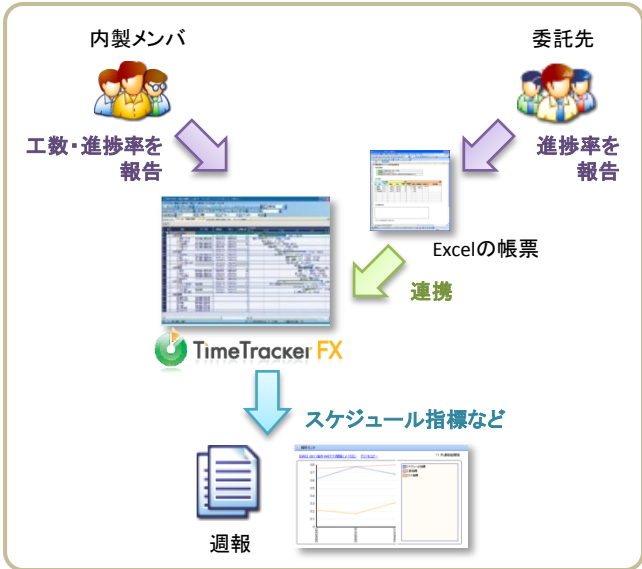


効果と今後の展望

概略を把握できるようになり、プロジェクトの運営もしやすく、顧客への報告も定量的にできるようになった

多くのアイテム開発が同時に稼働していても、何がどんな状態なのかが一目で分かるようになりました。それにより、遅れに対する処置等の問題解決が早期にできるようになりました。また、これまでは社内の上級管理層への報告でも、顧客への報告でも、感覚に頼っていたものが定量的な根拠に基づいた報告ができるようになり、要員の調整や納期の合意等もスムーズになりました。

今後は、TimeTracker FXを、レビュー状況や不具合の収束等、品質の管理に活用することにチャレンジしていこうとしています。



お問い合わせ先

株式会社デンソークリエイト イオタ事業室 TEL: (052)229-1192 e-mail: info@dcinc.co.jp

TimeTracker FXを活用するために

事例のようにTimeTracker FXを活用するポイントを、STEPごとにご紹介します。
詳細な活用方法は、サンプルデータベースのデータにて確認できます。

WORKFLOW

STEP1. プロジェクト計画を作成する

内製業務と委託業務の進捗をTimeTracker FXで管理するために、
プロジェクト計画に委託案件のWBSを作成します。

ここでは作成するWBSの基本構造と、内製業務・委託業務のWBSの違い
を説明します。

- 1. WBSの基本構造
- 2. 内製業務と委託業務の、WBS構造の違い

STEP2. 連携帳票を作成する

Excel帳票で、委託先からの報告が受けられるように、連携帳票を作成します。
Excel連携アドインを使用します。

ここでは委託先との情報連携の下準備を行います。

- 1. 連携帳票とは
- 2. 連携帳票の流れ
- 3. 連携帳票の作成

STEP3. 委託先と計画を連携する

STEP2で作成した連携帳票を使い、委託先とプロジェクト計画の連携をします。
Excel連携アドインを使用します。

ここでは委託先へプロジェクトを展開するための操作と、受け取ったプロ
ジェクトの詳細をTimeTracker FXへ取り込む手順を説明します。

- 1. 委託先へプロジェクトを展開する
- 2. 連携帳票から計画の詳細を取り込む

STEP4. 委託案件の進捗を管理する

委託先から進捗の報告を受け、TimeTracker FXで進捗管理をします。
Excel連携アドインを使用します。

ここでは委託先から受け取った進捗報告を、TimeTracker FXへ取り込む
手順を説明します。

また、取り込んだ進捗がどのように見えるか確認します。

- 1. 委託先から進捗報告を受け取る
- 2. TimeTracker FXで進捗を確認する

STEP5. プロジェクト全体の進捗状況の評価する

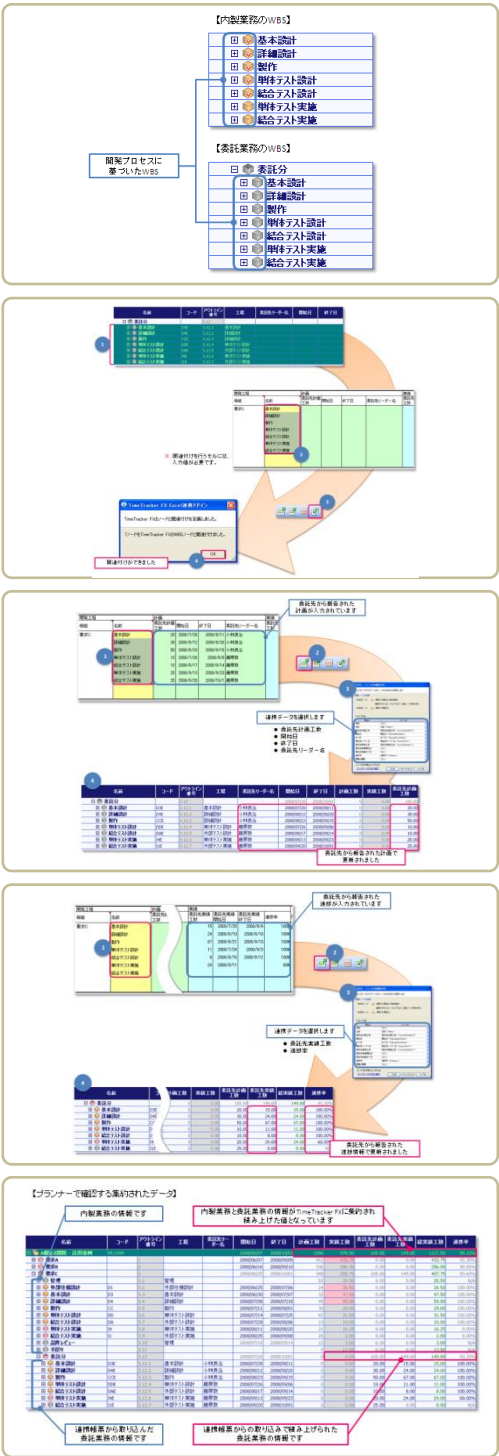
TimeTracker FXに集約したデータで、
プロジェクト全体の進捗状況の評価します。

ここでは集約した委託業務の情報が、TimeTracker FXでどのように見え
るのかを紹介します。

また、プロジェクト全体の状況の見え方についても触れます。

使用するサンプルプロジェクトと帳票

- [A機器の開発]プロジェクト
- 帳票-委託先進捗管理.xls



SAMPLE

この事例のサンプルについて

この事例のサンプルは、委託業務を含むプロジェクトにおいて、委託先から報告される委託業務の進捗を管理するものです。
以降で紹介するSTEPで使用するサンプルは、以下のサンプルプロジェクトとサンプル帳票です。

■ サンプルプロジェクト: [A機器の開発]プロジェクトー[要求C]

委託業務を含む、WBS構造をもつサンプルプロジェクトです。
委託先と連携するWBSをもっています。

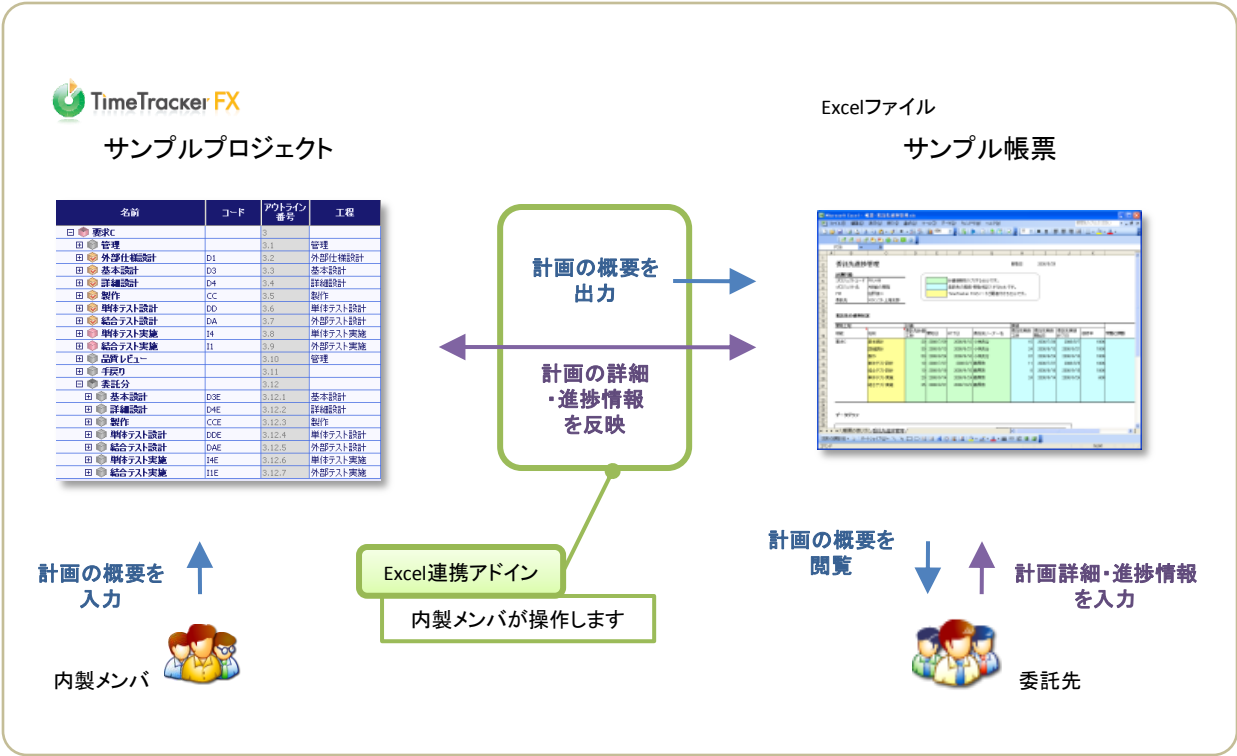
このWBSの編集は、内製メンバが行います。

■ サンプル帳票: 委託先進捗管理

委託先と計画・進捗を連携するための帳票です。
この帳票のデータを使い、委託業務を管理します。
計画の概要の展開と、委託先からの、計画の詳細・進捗の報告を受ける際に使用します。

この帳票の編集は、委託先が行います。

■ データの入出カイメージ



サンプルプロジェクト. [A機器の開発]プロジェクト-[要求C]

委託業務を含み、委託先の進捗も管理しているサンプルプロジェクトです。
プロジェクトの案件となる要求ごとに、内製業務と委託業務があり、両業務のWBSは開発プロセスに基づいた工程レベルで定義しています。
WBS構造の詳細については、以下のWBSを参照してください。

- [A機器の開発]プロジェクト
- [要求C]タスクパッケージ

事例で使用するWBSです
要求単位の1案件となります

内製業務のWBSです

名前	コード	アウトライン 番号	工程	委託先リー ダー名	開始日	終了日	計画工数	実績工数	委託先計画 工数	委託先実績 工数	総実績工数	進捗率
日 A機器の開発 - 活用事例	PRJ-099				2008/06/07	2008/09/19	1096	978.50	0.00	0.00	978.50	89.10%
田 要求A		1			2008/06/07	2008/09/05	412	433.75	0.00	0.00	433.75	92.30%
田 要求B		2			2008/06/16	2008/09/10	336	286.00	0.00	0.00	286.00	90.80%
日 要求C		3			2008/06/25	2008/09/19	348	258.75	0.00	0.00	258.75	83.60%
田 管理		3.1	管理				52	20.50	0.00	0.00	20.50	N/A
田 外部仕様設計	D1	3.2	外部仕様設計		2008/06/25	2008/07/06	24	26.50	0.00	0.00	26.50	100.00%
田 基本設計	D3	3.3	基本設計		2008/06/30	2008/07/07	32	47.50	0.00	0.00	47.50	100.00%
田 詳細設計	D4	3.4	詳細設計		2008/07/08	2008/07/18	49	59.00	0.00	0.00	59.00	100.00%
田 製作	CC	3.5	製作		2008/07/21	2008/08/01	38	29.00	0.00	0.00	29.00	100.00%
田 単体テスト設計	DD	3.6	単体テスト設計		2008/07/14	2008/07/25	82	31.50	0.00	0.00	31.50	100.00%
田 結合テスト設計	DA	3.7	外部テスト設計		2008/07/28	2008/08/06	13	10.00	0.00	0.00	10.00	100.00%
田 単体テスト実施	I4	3.8	単体テスト実施		2008/08/11	2008/08/20	21	16.25	0.00	0.00	16.25	0.00%
田 結合テスト実施	I1	3.9	外部テスト実施		2008/08/25	2008/09/08	25	2.00	0.00	0.00	2.00	0.00%
田 品質レビュー		3.10	管理		2008/07/18	2008/09/19	12	3.00	0.00	0.00	3.00	N/A
田 手戻り		3.11					0	13.50	0.00	0.00	13.50	N/A
田 委託分		3.12					0	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A
田 基本設計	D3E	3.12.1	基本設計				0	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A
田 詳細設計	D4E	3.12.2	詳細設計				0	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A
田 製作	CCE	3.12.3	製作				0	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A
田 単体テスト設計	DDE	3.12.4	単体テスト設計				0	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A
田 結合テスト設計	DAE	3.12.5	外部テスト設計				0	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A
田 単体テスト実施	I4E	3.12.6	単体テスト実施				0	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A
田 結合テスト実施	I1E	3.12.7	外部テスト実施				0	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A

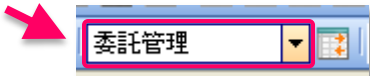
ここに委託先からの
計画や進捗の報告を反映します

委託業務のWBSです

- ※ 以下のフィールドは、カスタムフィールドを使用しています。
 - ・[委託先リーダー名]
 - ・[委託先計画工数]
 - ・[委託先実績工数]
 - ・[総実績工数]
- ※ [総実績工数]は、以下の合計の計算式が設定されています。
 - ・[実績工数]
 - ・[委託先実績工数]

□ 表示しているTimeTracker FXの画面について

上記のTimeTracker FXの画面は、サンプル帳票とWBSで、情報の連携を行うフィールドを集めたテーブル定義を表示しています。
プランナーから、[テーブルの定義]-[委託管理]を選択してください。



column

カスタムフィールドとは

TimeTracker FXにはデフォルトのフィールドの他に、
ユーザが独自の目的でフィールドを設定できる[カスタムフィールド]があります。
数値・文字列・計算式の設定、更に他のフィールドの参照ができます。

⚠ [カスタムフィールド]は、Professional Editionのみの機能になります。

サンプル帳票. 委託先進捗管理

委託先を含むプロジェクトで、委託先の進捗状況を管理する、進捗状況管理帳票です。
委託先と、計画の連携をする場合にも利用できます。
プロジェクトでは、委託先のタスクは工程レベルで定義し、委託先の進捗報告は帳票でやりとりします。
受け取った帳票のデータを、Excel連携によりTimeTracker FXにエクスポートすることで、TimeTracker FX上で委託先進捗状況を一元管理します。

以下の帳票を、参照してください。

 帳票-委託先進捗管理.xls

: 入力が必要な項目
 : 委託先が入力する項目

委託先進捗管理

報告日 2008/5/29

帳票の報告日を入力します

計測対象

プロジェクトコード PRJ-99

プロジェクト名 A機能の開発

PM 佐野俊二

委託先 XXXソフト.

プロジェクトの情報と委託先の情報を入力します

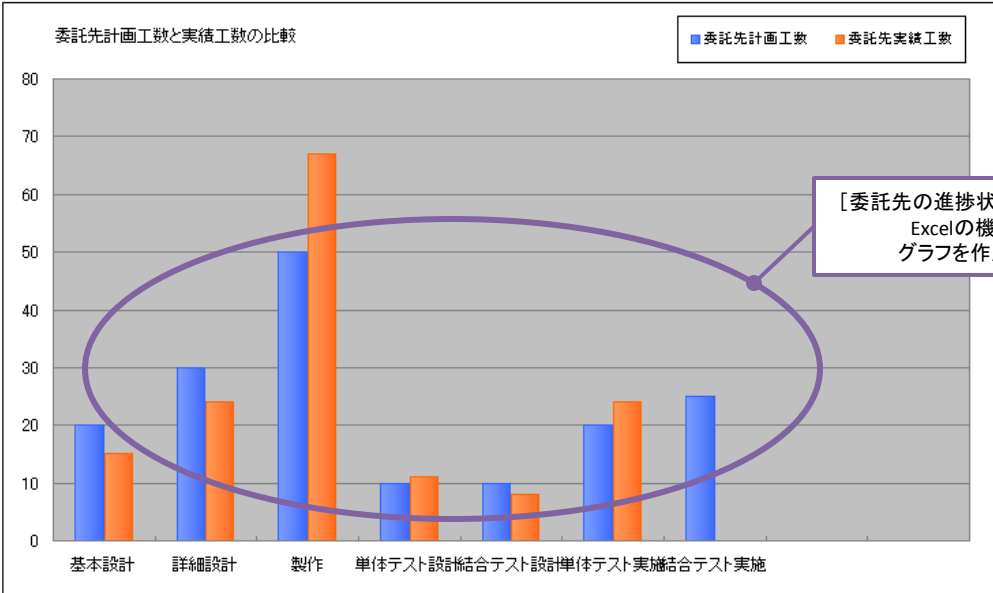
委託先の実績・報告を記入するセルです。

TimeTracker FXのノードと関連付けるセルです。

委託先の進捗状況

開発工程		計画				実績				進捗率	問題と課題
機能	名前	委託先計画工数	開始日	終了日	委託先リーダー名	委託先実績工数	委託先実績開始日	委託先実績終了日	委託先実績進捗率		
要求C	基本設計	20	2008/7/29	2008/8/12	小林良治	15	2008/7/28	2008/8/7	100%		
	詳細設計	30	2008/8/13	2008/8/21	小林良治	24	2008/8/13	2008/8/21	100%		
	製作	50	2008/8/24	2008/9/16	小林良治	67	2008/8/24	2008/9/16	100%		
	単体テスト設計	10	2008/7/27	2008/9/7	藤原敦	11	2008/7/27	2008/9/5	100%		
	結合テスト設計	10	2008/8/18	2008/9/15	藤原敦	8	2008/8/18	2008/9/15	100%		
	単体テスト実施	20	2008/9/14	2008/9/24	藤原敦	24	2008/9/14	2008/9/24	60%		
	結合テスト実施	25	2008/9/21	2008/10/2	藤原敦						

データグラフ



[委託先の進捗状況]のデータを基にExcelの機能を使ってグラフを作成しています

サンプル帳票とサンプルプロジェクトのWBSについて

サンプル帳票のデータと、サンプルプロジェクトのWBSの関係について説明します。

サンプル帳票のデータは、WBSの委託先の計画を管理する項目と、委託先の進捗情報を管理する項目に結び付いています。
これらの項目は、Excel連携アドインを使って連携を行います。

【サンプル帳票のデータ項目】

委託先の進捗状況										
開発工程		計画				実績				
機能	名前	委託先計画 工数	開始日	終了日	委託先リーダー名	委託先実績 工数	委託先実績 開始日	委託先実績 終了日	進捗率	問題と課題
要求C	基本設計	20	2008/7/28	2008/8/11	小林良治	15	2008/7/28	2008/8/7	100%	
	詳細設計	30	2008/8/12	2008/8/20	小林良治	24	2008/8/13	2008/8/21	100%	
	製作	50	2008/8/23	2008/9/15	小林良治	67	2008/8/24	2008/9/16	100%	
	単体テスト設計	10	2008/7/26	2008/9/6	藤原敦	11	2008/7/27	2008/9/5	100%	
	結合テスト設計	10	2008/8/17	2008/9/14	藤原敦	8	2008/8/18	2008/9/15	100%	
	単体テスト実施	20	2008/9/13	2008/9/23	藤原敦	24	2008/9/14	2008/9/24	60%	
	結合テスト実施	25	2008/9/20	2008/10/1	藤原敦					

委託業務以下にある
1工程分のWBSに該当します

計画が連携しています

進捗情報が連携しています

【WBSの委託先の計画項目】

委託先リー ダー名	開始日	終了日	計画工数	実績工数	委託先計画 工数
	2008/07/26	2008/10/01	0	0.00	165.00
小林良治	2008/07/28	2008/08/11	0	0.00	20.00
小林良治	2008/08/12	2008/08/20	0	0.00	30.00
小林良治	2008/08/23	2008/09/15	0	0.00	50.00
藤原敦	2008/07/26	2008/09/06	0	0.00	10.00
藤原敦	2008/08/17	2008/09/14	0	0.00	10.00
藤原敦	2008/09/13	2008/09/23	0	0.00	20.00
藤原敦	2008/09/20	2008/10/01	0	0.00	25.00

【WBSの委託先の進捗情報項目】

委託先計画 工数	委託先実績 工数	総実績工数	進捗率
165.00	149.00	149.00	93.30%
20.00	15.00	15.00	100.00%
30.00	24.00	24.00	100.00%
50.00	67.00	67.00	100.00%
10.00	11.00	11.00	100.00%
10.00	8.00	8.00	100.00%
20.00	24.00	24.00	60.00%
25.00	0.00	0.00	N/A

STEP

STEP1. プロジェクト計画を作成する

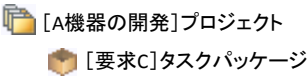
委託業務がTimeTracker FXで管理できるように、プロジェクト計画を作成します。
内製業務と同じ構成で委託業務のWBSを用意し、委託業務を内製業務と同じ土台に乗せます。

1. WBSの基本構造

このプロジェクトでは委託業務をTimeTracker FXで扱えるようにするため、プロジェクト計画上に委託分のWBSを作成します。

委託業務のWBSは、後の進捗管理を内製業務と同じ基準としていくために、内製業務と同じ開発プロセスに基づいた構造で作成します。
このようなWBS構造にすることで、同じプロセス単位で進捗報告を行えるようになり、画一的な進捗管理の下準備とすることができます。

WBS構造の詳細については、以下のWBSを参照してください。



開発プロセスに
基づいたWBS

【内製業務のWBS】

+	基本設計
+	詳細設計
+	製作
+	単体テスト設計
+	結合テスト設計
+	単体テスト実施
+	結合テスト実施

【委託業務のWBS】

□	委託分
+	基本設計
+	詳細設計
+	製作
+	単体テスト設計
+	結合テスト設計
+	単体テスト実施
+	結合テスト実施

2. 内製業務と委託業務の、WBS構造の違い

内製業務ならば、メンバがTimeTracker FXで工数を入力するため、工数入力の単位として、タスクをプロセス内に作成する必要があります。
しかし委託業務は工数の詳細データが必要ないため、タスクを作成しません。

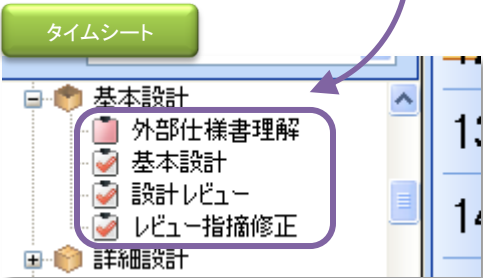
しかし、委託業務を管理するための情報として必要な情報を入力するために、各プロセス内にタスクパッケージを作成します。

【内製業務】

□	基本設計
□	外部仕様書理解
+	基本設計
+	設計レビュー
+	レビュー指摘修正
+	詳細設計

【委託業務】

□	委託分
□	基本設計
+	基本設計書
+	詳細設計
+	製作
+	単体テスト設計



タイムシート(実績入力画面)に、工数入力の対象として表示されます。

工程	委託先リーダー名	開始日	終了日
+			
+			
+			
+			

プランナー(プロジェクト計画作成画面)に、委託業務の情報を入力します。

HOW to USE

Excel連携アドインを使ってみよう <1>

■ Excel連携アドインとは

Excel側にあるツールバーのボタンをクリックするだけでExcelの表とTimeTracker FXのWBSのデータを連携することができる機能です。TimeTracker FXのWBSと関連付ければ、今まで工夫していたExcelの帳票もそのまま活用できます。

例えばExcelの進捗報告書を開き、ボタンをクリックするだけで、報告書の実績工数・進捗率・スケジュール情報を、TimeTracker FXと同期することができます。
他にも、打ち合わせの際にプロジェクト計画を配布する場合や、委託先とのプロジェクト計画の連携などに利用できます。

- 主な機能は、以下のとおりです。
- Excelの表のデータをTimeTracker FXのプロジェクト(WBS) と同期
 - 同期する列・フィールドの選択
 - TimeTracker FXの起動とプロジェクトのオープン



■ Excel連携アドインのツールバーについて

Excel連携アドインのツールバーには、以下の機能があります。

アイコン	名前	機能
	TimeTracker FXにエクスポート	選択したExcelのデータを、WBSに反映します。
	TimeTracker FXからインポート	選択したExcelのデータに、該当するWBSの情報を取り込みます。
	表を選択	Excel帳票の表を、範囲として選択状態にします。
	選択ノードと関連付け	選択したExcelのセルと、選択したWBSを結び付け、1対1の関連付けを行います。
	更新データにコメントを追加	更新データに、コメントを追加するか否かを切り替えます。 押下状態になっている場合、 [TimeTracker FXからインポート]で更新されたセルに、 変更前と変更後を記述したコメントを追加します。
	選択範囲のコメントを削除	選択された範囲の、セルのコメントを削除します。
	TimeTracker FXを起動する	TimeTracker FXを起動します。
	このプロジェクトを開く	選択したセルに関連付けの情報がある場合、 該当するプロジェクトを開きます。
	バージョン情報	TimeTracker FXのバージョンを表示します。
	ヘルプの表示	Excel連携アドインのヘルプを表示します。

HOW to USE

Excel連携アドインを使ってみよう <2>

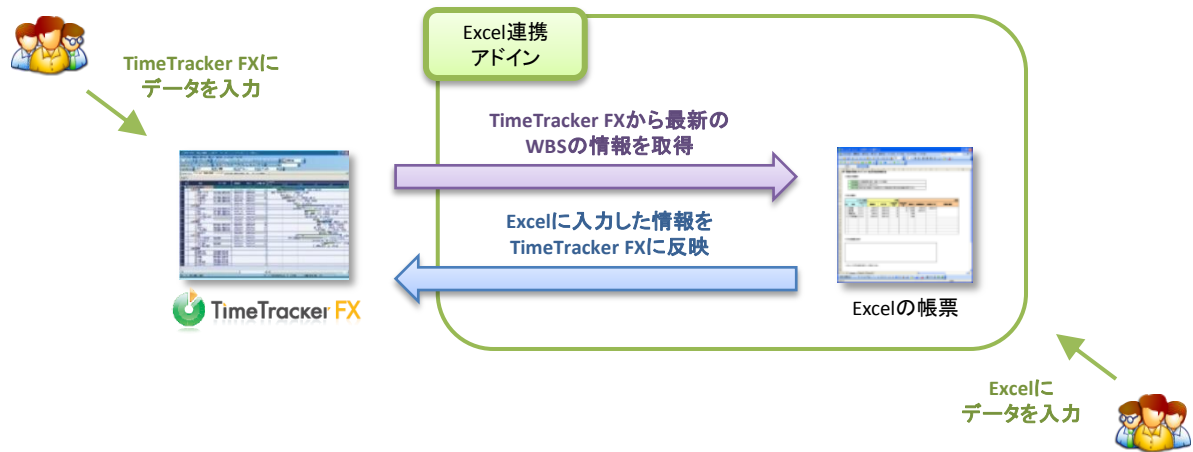
■ Excel連携アドインの使い方

週次のミーティングで使用する週報を例に、Excel連携アドインの使い方を説明します。

□ TimeTracker FXとExcel間のデータの流れ

TimeTracker FXにある最新のデータを使い、週報を作ります。
またミーティングで週報に入力した情報を、TimeTracker FXに取り込みます。

Excel連携アドインでは、このTimeTracker FXからのデータの抽出と、ExcelからのWBSの更新を操作できます。



□ Excelで週報のフォーマットを作る

それではExcelで、以下のような週報を作成してみましょう。
この週報は、プロジェクトの主要タスクの状況を報告している週報です。

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	プロジェクト 週次報告書									確認	報告
2											
3	報告対象							報告日: 2008/8/25			
4											
5	プロジェクトコード	PRJ-002									
6	プロジェクト名	S機器の開発 - プロジェクト管理の例									
7											
8											
9	主要タスクの状況										
10	プロジェクトの主要タスクごとの状況を評価します。										
11											
12											
13	名前	アウトライン番号	計画工数	実績工数	開始日	終了日	進捗率	リーダー名	課題と対策		
14											
15											
16											
17											
18											
19											
20											

Annotations:

- プロジェクト名や報告日は手入力します (Project name and report date are entered manually) - points to the report date field.
- この部分のデータをTimeTracker FXと同期します (Synchronize this part of the data with TimeTracker FX) - points to the task status table.

HOW to USE

Excel連携アドインを使ってみよう <3>

□ WBSと週報の項目を関連付ける

Excel連携アドインを使うには、まずExcelの項目とWBSとの関連付けが必要になります。
[選択ノードと関連付け]を実行し、作成した週報の項目と、WBSを関連付けしましょう。

この項目とWBSを
関連付けします

主要タスクの状況									
プロジェクトの主要タスクごとの状況を評価します。									
	名前	アウトライン番号	計画工数	実績工数	開始日	終了日	進捗率	リーダー名	課題と対策
a									
a									
a									
a									

(2)の操作で選択されます

	名前	コード	アウトライン 番号	リーダー名	開始日	終了日	計画工数	実績工数	進捗率	3 ノードの説明
日	S機器の開発 - プロ...	PRJ-002			2008/06/28	2008/09/27	635	471.75	54.60%	
▶	田 仕様		1	岡本直哉	2008/06/28	2008/07/08	20	31.75	100.00%	顧客ヒアリングから仕様作成まで
	田 設計		2	山本 博	2008/07/09	2008/07/13	56	64.00	100.00%	設計作業
	田 製作		3	柴田 智彦	2008/07/18	2008/07/29	120	74.00	100.00%	製作作業
	田 テスト		4	山本 博	2008/07/29	2008/08/28	127	16.50	50.00%	テスト
	田 マニュアル作成		5	山本 博	2008/08/23	2008/09/03	80	73.00	0.00%	マニュアルの作成、査読など
	田 保守		6	柴田 智彦			56	8.50	0.00%	納品後の保守
	田 管理		7	岡本直哉	2008/06/28	2008/09/27	120	104.00	0.00%	部下指導、顧客対応など
	田 その他		8		2008/06/28	2008/09/27	56	100.00	0.00%	その他雑務

4

5

TimeTracker FX Excel連携アドイン

TimeTracker FXのノードと関連付けを定義しました。

4ノードをTimeTracker FXのWBSノードと関連付けました。

OK

関連付けができました

- (1) 表の範囲を認識するため任意の文字(この例では、[a]を設定)を記入します。
- (2) 表内のセルを選択し、[表を選択]をクリックすると、表全体が選択されます。
- (3) プランナーのノードを選択します。
- (4) [選択ノードと関連付け]をクリックします。
- (5) 関連付けの結果が表示され、関連付けは終了です。

[選択ノードと関連付け](4)を行うたびに、Excel上の関連情報は更新されます。

HOW to USE

Excel連携アドインを使ってみよう <4>

□ 週報にWBSの情報を取り込む

関連付けをした週報に、TimeTracker FXのデータをインポートして、取り込みましょう。
[TimeTracker FXからインポート]を実行し、最新のWBSの情報で週報を完成させましょう。

主要タスクの状況		
プロジェクトの主要タスクごとの状況を評価します		
名前	アウトライン番号	計画コ
a		
a		
a		
a		



3

コピー フィールドの関連付け

選択されているノードをTSV形式でクリップボードにコピーします

マッピング(M)

見出し	フィールド
名前	名前 (Name)
アウトライン番号	アウトライン番号 (OutlineNumber)
計画工数	計画工数 (PlannedTime)
実績工数	実績工数 (ActualTime)
開始日	開始日 (PlannedStartDate)
終了日	終了日 (PlannedFinishDate)
進捗率	進捗率 (Progress)
リーダー名	リーダー名 (Leader)
課題と対策	(なし)

項目を見出しにする(H) 追加 削除

データの同期が行えるようにIDのフィールドを出力する(Q)

OK(Q) キャンセル(Q) ヘルプ(H)

見出し(Excelのフィールド名)ごとに
取り込むWBSのフィールド名を選択します

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	プロジェクト 週次報告書									確認
2	報告対象									報告
3										
4	報告日: 2008/8/25									
5	プロジェクトコード	PRJ-002								
6	プロジェクト名	S機器の開発 - プロジェクト 管理の例								
7										
8	主要タスクの状況									
9	プロジェクトの主要タスクごとの状況を評価します。									
10										
11										
12										
13	名前	アウトライン番号	計画工数	実績工数	開始日	終了日	進捗率	リーダー名	課題と対策	
14	仕様	1	20	31.75	2008/6/28	2008/7/8	100.00%	岡本 直哉		
15	設計	2	56	64	2008/7/9	2008/7/13	100.00%	山本 博		
16	製作	3	120	74	2008/7/18	2008/7/29	100.00%	柴田 智彦		
17	テスト	4	127	16.5	2008/7/29	2008/8/28	50.00%	山本 博		
18	TimeTracker FXから WBSの情報を取り込みました									
19										
20										

※ 上書きしたくない場合は、[フィールドの関連付け]
ダイアログで[(なし)]を設定します。

- (1) データを取得する項目を選択します。
- (2) [TimeTracker FXからインポート]をクリックし、[フィールドの関連付け]ダイアログを表示します。
- (3) フィールドごとの取得データを設定し、[OK]をクリックします。
- (4) [OK]をクリックすると、関連付けられているWBSの情報がインポートされます。

週次ミーティングの
コメント記入用のため
(3)で[(なし)]を設定しました

HOW to USE

Excel連携アドインを使ってみよう <5>

□ 週報に記入した情報でWBSを更新する

週次のミーティングの結果、関連付けをした週報に、スケジュールの見直しが記入されました。
[TimeTracker FXへエクスポート]を実行し、WBSの更新をしましょう。

主要タスクの状況

プロジェクトの主要タスクごとの状況を評価します。

名前	アウトライン番号	計画工数	実績工数	開始日	終了日	進捗率	リーダー名	課題
仕様	1	20	31.75	2008/6/28	2008/7/8	100.00%	岡本 直哉	週次ミーティングでのコメントが記入されています
設計	2	56	64	2008/7/9	2008/7/13	100.00%	山本 博	
製作	3	150	74	2008/7/18	2008/8/30	80.00%	柴田 智彦	手戻り発生
テスト	4	127	16.5	2008/7/28	2008/9/7	50.00%	山本 博	製作の進行状況により、終了日変更

Excel上でこのフィールドを更新しました

2

3

見出し(Excelのフィールド名)ごとに
取り込み先のWBSのフィールド名を選択します

エクスポート前

名前	終了日	計画工数	進捗率
仕様	2008/07/08	20	100.00%
設計	2008/07/13	56	100.00%
製作	2008/08/30	150	80.00%
テスト	2008/09/07	127	50.00%
マニュアル作成	2008/09/03	80	0.00%
保守	2008/09/27	56	0.00%
管理	2008/09/27	120	0.00%
その他	2008/09/27	56	0.00%

4

コピー - フィールドの関連付け

選択されているノードをTSV形式でクリップボードにコピーします

マッピング(M)

見出し	フィールド
名前	名前 (Name)
アウトライン番号	アウトライン番号 (OutlineNumber)
計画工数	計画工数 (PlannedTime)
実績工数	実績工数 (ActualTime)
開始日	開始日 (PlannedStartDate)
終了日	終了日 (PlannedFinishDate)
進捗率	進捗率 (Progress)
リーダー名	リーダー名 (Leader)
課題と対策	(なし)

1行目を見出しにする(H) 追加 削除

データの同期が行えるようにIDのフィールドを出力する(I)

OK(O) キャンセル(C) ヘルプ(H)

Excelの内容で更新されました

- データを反映する項目を選択します。
- [TimeTracker FXにエクスポート]をクリックし、[フィールドの関連付け]ダイアログを表示します。
- フィールドごとの反映データを設定し、[OK]をクリックします。
- [OK]をクリックすると、関連付けられているWBSの、更新されている情報がエクスポートされます。

HOW to USE

Excel連携アドインを使ってみよう <6>

□ Excelからプロジェクトを開く

TimeTracker FXにエクスポートした結果を、実際にプランナーを表示して確認してみましょう。

関連付けられているWBSのプロジェクトを開くことができるので、より詳細なWBSの更新をしたい場合などに利用できます。

	A	B	C	D	E
1		プロジェクト週次報告書			
2					
3		報告対象			
4					
5		プロジェクトコード	PRJ-002		
6		プロジェクト名	S機器の開発 - プロジェクト管理の例		
7					
8		主要タスクの状況			
9					
10		プロジェクトの主要タスクごとの状況を評価します。			
11					
12					
13		名前	アウトライン番号	計画工数	実績工数
14		仕様	1	20	31.75
15		設計	2	56	64
16		製作	3	150	74
17		テスト	4	127	16.5
18					
19					

※ 複数選択もできます。



プロジェクトを開く

[PRJ-002] S機器の開発 - プロジェクト管理の例を開きます。

プロジェクトを開く方法を指定してください。

☐ 閲覧モードで開く(B)

☐ ノードを指定して開く(N)

OK(O)

キャンセル(C)

帳票に関連付けられたプロジェクトが開きました

	名前	コード	アウトライン番号	リーダー名	開始日	終了日	計画工数	実績工数	進捗率	ノードの説明
田	S機器の開発 - プロ...	PRJ-002								
田	仕様		1	岡本 直哉	2008/06/28	2008/07/08	20	31.75	100.00%	顧客ヒアリングから仕様作成まで
田	設計		2	山本 博	2008/07/09	2008/07/13	56	64.00	100.00%	設計作業
田	製作		3	柴田 智彦	2008/07/18	2008/08/30	150	74.00	80.00%	製作作業
田	テスト		4	山本 博	2008/07/29	2008/09/07	127	16.50	50.00%	テスト
田	マニュアル作成		5	山本 博	2008/08/23	2008/09/03	80	73.00	0.00%	マニュアルの作成、査読など
田	保守		6	柴田 智彦			56	8.50	0.00%	納品後の保守
田	管理		7	岡本 直哉	2008/06/28	2008/09/27	120	104.00	0.00%	部下指導、顧客対応など
田	その他		8		2008/06/28	2008/09/27	56	100.00	0.00%	その他雑務

オンライン: 岡本 直哉 | 編集 | フィールド値の決定方法: ユーザー入力値 | 計画工数の合計 = 665

- (1) プロジェクトを開きたいデータを選択します。
- (2) [このプロジェクトを開く]をクリックし、[プロジェクトを開く]ダイアログを表示します。
- (3) WBSの更新をする場合は、[閲覧モードで開く]にチェックを入れずに[OK]をクリックします。
- (4) [OK]をクリックすると、関連付けられているWBSのプロジェクトが開きます。

STEP2. 連携帳票を作成する

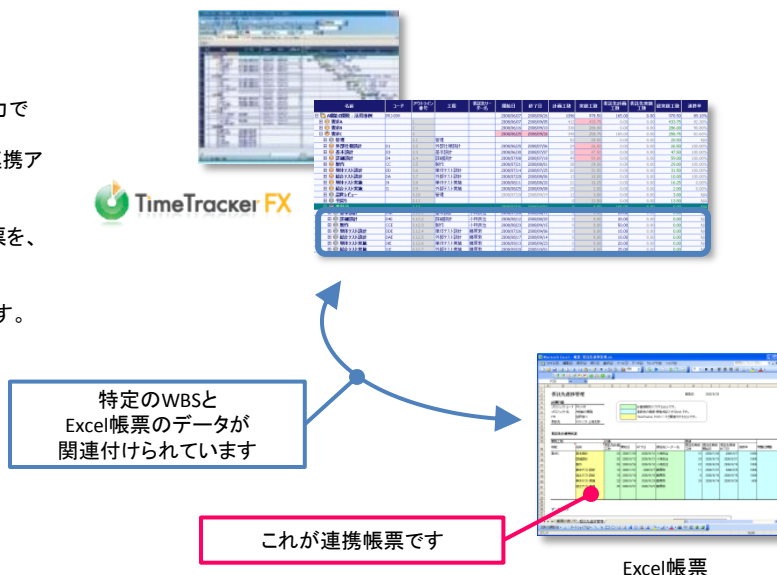
委託業務のWBSをExcel帳票と関連付けし、委託先から受けた計画および実績の報告を、TimeTracker FXに反映できるようにします。
TimeTracker FXに反映すれば、内製業務と同じように、委託業務のスケジュール指標などが計測できるようになり、プロジェクト全体の進捗状況が把握できます。

1. 連携帳票とは

Excel帳票で委託先から報告される計画や進捗を、手入力でTimeTracker FXに取り込んでいては手間がかかります。そのため、Excel帳票と円滑なデータ連携ができるExcel連携アドインを使用し、委託先と情報を連携します。

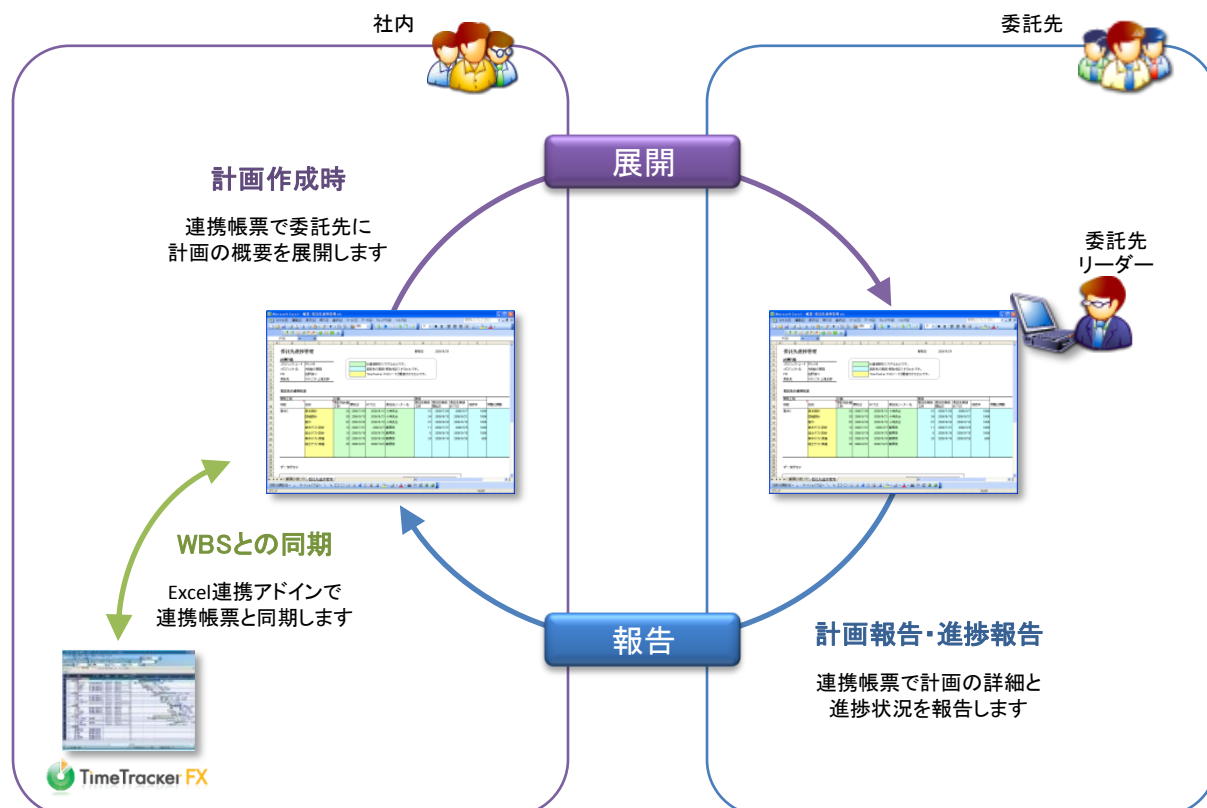
ここでは、Excel連携アドインを利用して作成したExcel帳票を、連携帳票と呼びます。

連携帳票は、WBSと関連付けることで簡単に作成できます。



2. 連携帳票流れ

連携帳票は、内製メンバと委託先の間で、E-mailなどによってやり取りされます。
計画作成時には、内製メンバが連携帳票に記入し(計画展開)、以降は委託先が記入します(計画報告・進捗報告)。



3. 連携帳票の作成

Excel帳票とWBSを関連付けし、連携帳票を作成します。
この連携帳票を使い、委託先と情報の連携を行います。

委託先と情報を連携するExcel帳票は、以下の帳票を参照してください。

帳票-委託先進捗管理.xls

名前	コード	アウトライン 番号	工程	委託先リーダー名	開始日	終了日
委託分		3.12				
基本設計	D3E	3.12.1	基本設計			
詳細設計	D4E	3.12.2	詳細設計			
製作	CCE	3.12.3	詳細設計			
単体テスト設計	DDE	3.12.4	単体テスト設計			
結合テスト設計	DAE	3.12.5	外部テスト設計			
単体テスト実施	I4E	3.12.6	単体テスト実施			
結合テスト実施	I1E	3.12.7	外部テスト実施			

開発工程		計画				実績
機能	名前	委託先計画 工数	開始日	終了日	委託先リーダー名	委託先 工数
要求C	基本設計					
	詳細設計					
	製作					
	単体テスト設計					
	結合テスト設計					
	単体テスト実施					
	結合テスト実施					

※ 関連付けを行うセルには、
入力値が必要です。

TimeTracker FX Excel連携アドイン

TimeTracker FXのノードと関連付けを定義しました。

7ノードをTimeTracker FXのWBSノードと関連付けました。

OK

関連付けができました

- 委託業務のWBSを選択します。
- Excel帳票の、WBSと関連付けるセルを選択します。
- [選択ノードと関連付け]をクリックすると、関連付けの結果が表示されます。
- [OK]をクリックし、関連付けは終了です。

STEP3. 委託先と計画を連携する

連携帳票を使い、委託先にプロジェクト計画の概要を展開します。

委託先は受け取った概要を元にプロジェクト計画の詳細を入力し、連携帳票を返却します。

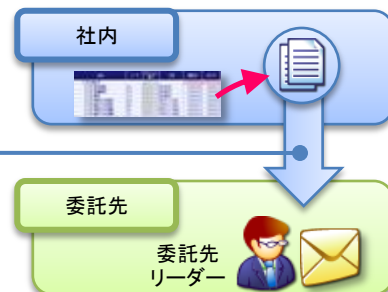
1. 委託先へプロジェクトを展開する

連携帳票を作成したら、委託先にプロジェクト計画の概要を展開します。

連携帳票を委託先にE-mailなどで送付し、プロジェクト計画の詳細を入力してもらいます。

【プロジェクトの展開】

委託先リーダーに
連携帳票を送付します



2. 連携帳票から計画の詳細を取り込む

委託先から連携帳票で受け取ったプロジェクト計画の詳細を、TimeTracker FXに取り込みます。

委託先から報告された
計画が入力されています

開発工程	計画	実績
機能	名前	委託先計画 工数
要求C	基本設計	20
	詳細設計	30
	製作	50
	単体テスト設計	10
	結合テスト設計	10
	単体テスト実施	20
	結合テスト実施	25

連携データを選択します

- 委託先計画工数
- 開始日
- 終了日
- 委託先リーダー名

名前	コード	アウトライン 番号	工程	委託先リーダー名	開始日	終了日	計画工数	実績工数	委託先計画 工数
委託分		3.12			2008/07/26	2008/10/01	0	0.00	165.00
基本設計	D3E	3.12.1	基本設計	小林良治	2008/07/28	2008/08/11	0	0.00	20.00
詳細設計	D4E	3.12.2	詳細設計	小林良治	2008/08/12	2008/08/20	0	0.00	30.00
製作	CCE	3.12.3	詳細設計	小林良治	2008/08/23	2008/09/15	0	0.00	50.00
単体テスト設計	DDE	3.12.4	単体テスト設計	藤原敦	2008/07/26	2008/09/06	0	0.00	10.00
結合テスト設計	DAE	3.12.5	外部テスト設計	藤原敦	2008/08/17	2008/09/14	0	0.00	10.00
単体テスト実施	I4E	3.12.6	単体テスト実施	藤原敦	2008/09/13	2008/09/23	0	0.00	20.00
結合テスト実施	I1E	3.12.7	外部テスト実施	藤原敦	2008/09/20	2008/10/01	0	0.00	25.00

委託先から報告された計画で
更新されました

- (1) Excel帳票で、TimeTracker FXにエクスポートする行を選択します。
- (2) [TimeTracker FXにエクスポート]をクリックすると、[フィールドの関連付け]ダイアログが表示されます。
- (3) フィールドごとの連携データを設定し、[OK]をクリックします。
- (4) [OK]をクリックすると、Excel帳票の報告内容が、TimeTracker FXにエクスポートされます。

STEP3. 委託先と計画を連携する

連携帳票を使い、委託先にプロジェクト計画の概要を展開します。

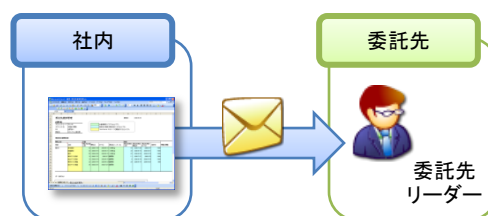
委託先は受け取った概要を元にプロジェクト計画の詳細を入力し、連携帳票を返却します。

1. 委託先へプロジェクトを展開する

連携帳票を作成したら、委託先にプロジェクト計画の概要を展開します。

連携帳票を委託先にE-mailなどで送付し、プロジェクト計画の詳細を入力してもらいます。

【プロジェクトの展開】



委託先リーダーに、連携帳票を送付します。

2. 連携帳票から計画の詳細を取り込む

委託先から連携帳票で受け取ったプロジェクト計画の詳細を、TimeTracker FXに取り込みます。

開発工程	計画	実績
機能	名前	委託先計画 工数
要求C	基本設計	20
	詳細設計	30
	製作	50
	単体テスト設計	10
	結合テスト設計	20
	単体テスト実施	20
	結合テスト実施	25

委託先から報告された
計画が入力されています

連携データを選択します

- 委託先計画工数
- 開始日
- 終了日
- 委託先リーダー名

名前	コード	アウトライン 番号	工程	委託先リーダー名	開始日	終了日	計画工数	実績工数	委託先計画 工数
日 委託分		3.12			2008/07/26	2008/10/01	0	0.00	165.00
田 基本設計	D3E	3.12.1	基本設計	小林良治	2008/07/28	2008/08/11	0	0.00	20.00
田 詳細設計	D4E	3.12.2	詳細設計	小林良治	2008/08/12	2008/08/20	0	0.00	30.00
田 製作	CCE	3.12.3	詳細設計	小林良治	2008/08/23	2008/09/15	0	0.00	50.00
田 単体テスト設計	DDE	3.12.4	単体テスト設計	藤原敦	2008/07/26	2008/09/06	0	0.00	10.00
田 結合テスト設計	DAE	3.12.5	外部テスト設計	藤原敦	2008/08/17	2008/09/14	0	0.00	10.00
田 単体テスト実施	I4E	3.12.6	単体テスト実施	藤原敦	2008/09/13	2008/09/23	0	0.00	20.00
田 結合テスト実施	I1E	3.12.7	外部テスト実施	藤原敦	2008/09/20	2008/10/01	0	0.00	25.00

委託先から報告された計画で
更新されました

- (1) Excel帳票で、TimeTracker FXにエクスポートする行を選択します。
- (2) [TimeTracker FXにエクスポート]をクリックすると、[フィールドの関連付け]ダイアログが表示されます。
- (3) フィールドごとの連携データを設定し、[OK]をクリックします。
- (4) [OK]をクリックすると、Excel帳票の報告内容が、TimeTracker FXにエクスポートされます。

STEP4. 委託案件の進捗を管理をする

委託先から進捗の報告をExcel帳票で受けます。
委託業務の進捗情報がTimeTracker FXへ集約されるため、TimeTracker FX上で委託業務を含めた進捗の判断や分析が行えるようになります。

1. 委託先から進捗報告を受け取る

委託先が連携帳票で報告してきた進捗報告を、TimeTracker FXに取り込みます。
週次のプロジェクトの全体報告などのタイミングに合わせて、TimeTracker FXへ取り込み、推移データの蓄積もできます。

委託先と情報の連携を行うExcel帳票は、以下の帳票を参照してください。

帳票-委託先進捗管理.xls

開発工程

機能

名前

計画

委託先計画工数

実績

委託先実績工数

委託先実績開始日

委託先実績終了日

進捗率

要求C	基本設計	15	2008/7/25	2008/8/4	100%
	詳細設計	24	2008/8/10	2008/8/18	100%
	製作	67	2008/8/21	2008/9/13	100%
	単体テスト設計	11	2008/7/24	2008/9/3	100%
	結合テスト設計	8	2008/8/15	2008/9/12	100%
	単体テスト実施	24	2008/9/11		60%
	結合テスト実施				

委託先から報告された
進捗が入力されています

2

3

連携データを選択します

- 委託先実績工数
- 進捗率

4

名前	計画工数	実績工数	委託先計画工数	委託先実績工数	総実績工数	進捗率
委託分	0	0.00	165.00	149.00	149.00	93.30%
基本設計	0	0.00	20.00	15.00	15.00	100.00%
詳細設計	0	0.00	30.00	24.00	24.00	100.00%
製作	0	0.00	50.00	67.00	67.00	100.00%
単体テスト設計	0	0.00	10.00	11.00	11.00	100.00%
結合テスト設計	0	0.00	10.00	8.00	8.00	100.00%
単体テスト実施	0	0.00	20.00	24.00	24.00	60.00%
結合テスト実施	0	0.00	25.00	0.00	0.00	N/A

委託先から報告された
進捗情報で更新されました

- (1) Excel帳票で、TimeTracker FXにエクスポートする行を選択します。

(2) [TimeTracker FXにエクスポート]をクリックすると、[フィールドの関連付け]ダイアログが表示されます。

(3) フィールドごとの連携データを設定し、[OK]をクリックします。

(4) [OK]をクリックすると、Excel帳票の報告内容が、TimeTracker FXにエクスポートされます。

2. TimeTracker FXで進捗を確認する

TimeTracker FXに取り込んだ進捗報告を、プロジェクト全体の進捗と合わせて確認してみましょう。

名前	コード	委託先計画 工数	委託先実績 工数	総実績工数	進捗率
機能の開発 - 活用事例	PRJ-099	165.00	149.00	1127.50	89.10%
手戻り		0.00	0.00	433.75	
委託分		165.00	149.00	149.00	93.30%
基本設計	D3E	20.00	15.00	15.00	100.00%
詳細設計	D4E	30.00	24.00	24.00	100.00%
製作	CCE	50.00	67.00	67.00	100.00%
単体テスト設計	DDE	10.00	11.00	11.00	100.00%
結合テスト設計	DAE	10.00	8.00	8.00	100.00%
単体テスト実施	I4E	20.00	24.00	24.00	60.00%
結合テスト実施	I1E	25.00	0.00	0.00	N/A

内製業務と委託業務の進捗を
積み上げた値が確認できます

委託業務の進捗を
積み上げた値が確認できます

連携帳票から取り込んだ値が
確認できます

STEP5. プロジェクト全体の進捗状況进行评估をする

TimeTracker FXに集約したデータで進捗状況の評価をします。

委託案件の進捗状況も集約しているので、プロジェクト全体の進捗状況を確認できます。

集約されたデータはプロジェクトの情報として、プランナーで確認できます。

委託業務の情報がプランナーで確認できるものになったことで、フィルタやガントテーブル書式を適用できる対象となり、内製業務と合わせて、プロジェクトの状況を確認できるようになります。

【プランナーで確認する集約されたデータ】

内製業務の情報です

内製業務と委託業務の情報がTimeTracker FXに集約され
積み上げた値となっています

名前	コード	アウトライン 番号	工程	委託先リー ダー名	開始日	終了日	計画工数	実績工数	委託先計画 工数	委託先実績 工数	総実績工数	進捗率
日 A機能の開発 - 活用事例	PRJ-099				2008/06/07	2008/10/01	1096	978.50	165.00	149.00	1127.50	89.10%
田 要求A		1			2008/06/07	2008/09/05	412	433.75	0.00	0.00	433.75	92.30%
田 要求B		2			2008/06/16	2008/09/10	336	286.00	0.00	0.00	286.00	90.80%
田 要求C		3			2008/06/25	2008/10/01	348	258.75	165.00	149.00	407.75	83.60%
田 管理		3.1	管理				52	20.50	0.00	0.00	20.50	N/A
田 外部仕様設計	D1	3.2	外部仕様設計		2008/06/25	2008/07/06	24	26.50	0.00	0.00	26.50	100.00%
田 基本設計	D3	3.3	基本設計		2008/06/30	2008/07/07	32	47.50	0.00	0.00	47.50	100.00%
田 詳細設計	D4	3.4	詳細設計		2008/07/08	2008/07/18	49	59.00	0.00	0.00	59.00	100.00%
田 製作	CC	3.5	製作		2008/07/21	2008/08/01	38	29.00	0.00	0.00	29.00	100.00%
田 単体テスト設計	DD	3.6	単体テスト設計		2008/07/14	2008/07/25	62	31.50	0.00	0.00	31.50	100.00%
田 結合テスト設計	DA	3.7	外部テスト設計		2008/07/28	2008/08/06	13	10.00	0.00	0.00	10.00	100.00%
田 単体テスト実施	I4	3.8	単体テスト実施		2008/08/11	2008/08/20	21	16.25	0.00	0.00	16.25	0.00%
田 結合テスト実施	I1	3.9	外部テスト実施		2008/08/25	2008/09/08	25	2.00	0.00	0.00	2.00	0.00%
田 品質レビュー		3.10	管理		2008/07/18	2008/09/19	12	3.00	0.00	0.00	3.00	N/A
田 手戻り		3.11					0	13.50	0.00	0.00	13.50	N/A
田 委託分		3.12			2008/07/26	2008/10/01	0	0.00	165.00	149.00	149.00	93.30%
田 基本設計	D3E	3.12.1	基本設計	小林良治	2008/07/28	2008/08/11	0	0.00	20.00	15.00	15.00	100.00%
田 詳細設計	D4E	3.12.2	詳細設計	小林良治	2008/08/12	2008/08/20	0	0.00	30.00	24.00	24.00	100.00%
田 製作	CCE	3.12.3	製作	小林良治	2008/08/23	2008/09/15	0	0.00	50.00	67.00	67.00	100.00%
田 単体テスト設計	DDE	3.12.4	単体テスト設計	藤原敦	2008/07/26	2008/09/06	0	0.00	10.00	11.00	11.00	100.00%
田 結合テスト設計	DAE	3.12.5	外部テスト設計	藤原敦	2008/08/17	2008/09/14	0	0.00	10.00	8.00	8.00	100.00%
田 単体テスト実施	I4E	3.12.6	単体テスト実施	藤原敦	2008/09/13	2008/09/23	0	0.00	20.00	24.00	24.00	60.00%
田 結合テスト実施	I1E	3.12.7	外部テスト実施	藤原敦	2008/09/20	2008/10/01	0	0.00	25.00	0.00	0.00	N/A

連携帳票から取り込んだ
委託業務の情報です

連携帳票からの取り込みで積み上げられた
委託業務の情報です

【ガントチャートで確認するプロジェクトの状況】

