

PLUS
2 für 1
Postercode
"241"



Der Methoden-Kompass: 11 erprobte Wege, mit denen du im PM-Dschungel sicher navigierst

**Finde in jeder Projektsituation die
Methode, die dich wirklich weiterbringt.**

**Ohne Wochen an Recherche und
Trial-and-Error zu verschwenden**

Willkommen zum Methoden-Kompass

Schön, dass du dir diesen Leitfaden geholt hast.

Wir haben ihn für dich entwickelt, damit du in jedem Projekt den Überblick behältst – auch wenn dich der Methoden-Dschungel erstmal erschlägt.

Warum dieses Thema so wichtig ist:

Viele Projektmanager starten Projekte mit immer denselben Standard-Methoden – egal, ob sie passen oder nicht. Nicht, weil sie unprofessionell sind, sondern weil die Übersicht fehlt. Die Folge: Projekte kämpfen mit unnötigen Reibungen, Entscheidungen werden aus dem Bauch getroffen und Chancen bleiben liegen.

Was du in diesem Leitfaden bekommst:

- 11 Praxistipps, wie du in jeder Situation den passenden Ansatz findest.
- Methodenbeispiele aus allen Projektphasen, direkt zum Anwenden.
- Einen Bonus-Tipp, der dir einen kompletten Überblick über 132 geprüfte Methoden, Modelle und Frameworks gibt.

Dein Ergebnis:

Mit dem Methoden-Kompass hast du ein klares System, um Projekte nicht nur zu starten, sondern sicher ins Ziel zu bringen – ohne dich in endlosen Methoden-Diskussionen zu verlieren.



**Bernhard Schloss &
Christian Botta**

Die Autoren der „Table of PM Elements“ und zahlreicher Projektmanagement-Trainings auf LinkedIn Learning haben 11 bewährte Praxistipps aus ihrem breiten Erfahrungsschatz zusammengetragen.

Wenn du im Projektstart vor lauter Methoden den Überblick verlierst: So erkennst du die richtige Richtung

1

Praxistipp 1: Klare Auftragsklärung als Fundament für jede Methodenwahl

Ohne einen klar definierten Projektauftrag ist jede Methodenwahl ein Blindflug. Eine strukturierte Auftragsklärung stellt sicher, dass Ziel, Scope und Rahmenbedingungen eindeutig sind.

Methodenbeispiele:

- Projekt-Canvas: Visualisiert Ziele, Ressourcen und Rahmen kompakt
- SMART-Zieldefinition: Macht Erfolg messbar und überprüfbar.
- Stakeholder-Map: Identifiziert Einfluss und Erwartungen von Beginn an.

Schritt-für-Schritt:

1. Leite ein Kick-off mit Auftraggeber & Kernteam.
2. Arbeitet den Canvas gemeinsam aus, prüfe Ziele mit SMART, ordne Stakeholder in einer Einfluss-Matrix.
3. Nutze diese Auftragsklärung als Basisfilter: Methoden, die nicht zu Zielen und Rahmenbedingungen passen, fallen sofort raus.

2

Praxistipp 2: Definiere den Projekt-Nordstern

Dein Nordstern ist das wichtigste Kriterium für die Methodenwahl: Geht es primär um Geschwindigkeit, Innovation, Qualität oder Stabilität?

Methodenbeispiele:

- MoSCoW-Priorisierung: Definiert, was wirklich wichtig ist.
- Big Picture: Hält den langfristigen Nutzen und Zweck fest.

Schritt-für-Schritt:

1. Kläre im Team: „Welches Erfolgskriterium steht über allem?“
2. Nutze MoSCoW oder ein Vision Board, um das sichtbar zu machen.
3. Wähle Methoden, die dieses Ziel unterstützen (z. B. agile Iterationen für Innovation, Wasserfall für Stabilität).

Wenn du im Projektstart vor lauter Methoden den Überblick verlierst: So erkennst du die richtige Richtung

3

Praxistipp 3: Erkenne Trigger-Fragen für die richtige Richtung

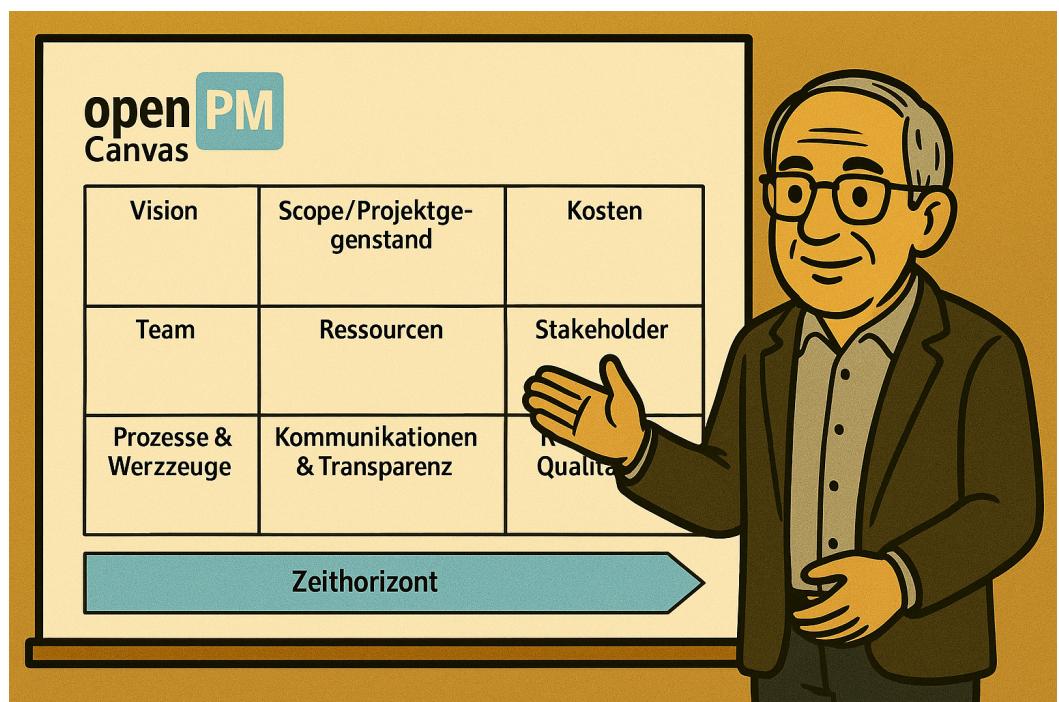
Stelle zu Beginn immer dieselben Kernfragen, die dir helfen, Projekte systematisch einzuordnen.

Methodenbeispiele:

- Cynefin-Framework: Unterscheidet komplexe, komplizierte, chaotische und einfache Situationen.
- Umfeldanalyse: Prüft Markt, Stakeholder und Rahmenbedingungen, um das Projekt richtig zu verorten.

Schritt-für-Schritt:

1. Nutze Trigger-Fragen wie:
„Wie viel ist über Scope und Anforderungen klar?“
„Wie stabil ist das Umfeld?“
„Wie hoch ist der Innovationsdruck?“
2. Ordne dein Projekt mit Cynefin ein und ergänze es mit einer Umfeldanalyse.
3. Nutze das Ergebnis, um geeignete Methoden zu filtern.



Wenn das Projekt komplex wird und du nicht weißt, welche Methode passt: So setzt du den Methoden-Kompass ein

4

Praxistipp 4: Ordne dein Projekt nach Komplexität und Unsicherheit

Die passende Methode hängt stark davon ab, wie komplex und unsicher dein Projektumfeld ist.

Methodenbeispiele:

- Cynefin-Framework: Teilt Projekte in einfach, kompliziert, komplex oder chaotisch ein.
- Stacey-Matrix: Visualisiert Unsicherheit in Bezug auf Anforderungen und Technologie.

Schritt-für-Schritt:

1. Bewerte gemeinsam im Team: Wie klar sind die Anforderungen?
Wie stabil ist die Technologie?
2. Ordne das Projekt in Cynefin und/oder Stacey ein.

5

Praxistipp 5: Nutze Kategorien, um Methoden schnell zu vergleichen

Statt Methoden aus dem Bauchgefühl auszuwählen, vergleiche sie anhand von objektiven Kriterien.

Nutze die Table of PM Elements und vergleiche anhand von

- Optimaler Einsatzzeitpunkt
- Aufwand & Schwierigkeit
- Wirksamkeit & Einsatzbereich

Schritt-für-Schritt:

1. Lege 2–3 Hauptkriterien (z. B. Aufwand vs. Wirksamkeit).
2. Nutze z.B. die App "PM Elements", um nach diesen Kriterien zu suchen.
3. Priorisiere Methoden, gemäß den Kriterien (z.B. geringer Aufwand und langfristige Wirkung)

Wenn das Projekt komplex wird und du nicht weißt, welche Methode passt: So setzt du den Methoden-Kompass ein

6

Praxistipp 6: Baue einen Pool von Methoden auf

Statt sofort die eine Methode zu wählen, arbeite mit einem Shortlist-Ansatz.

Methodenbeispiele:

- PMO-Methodenradar: Visualisiert verschiedene Methoden auf einer Skala (Eignung, Aufwand, Kontext).
- Scoring-Modell: Bewertet Methoden nach festen Kriterien.

Schritt-für-Schritt:

1. Stelle 3–5 mögliche Methoden für dein Projekt zusammen.
2. Bewerte jede Methode anhand deines Nordsterns und der Projektkriterien.
3. Wähle die Top-1 oder kombiniere 2 Methoden, die sich ergänzen.

The screenshot shows the PM Elements app interface. At the top, there's a teal circular badge with white text that reads "im Appstore verfügbar". The app's logo, "PM Elements", is in the top left. The main title "PM Elements" and subtitle "Projektmanagement" are at the top center. Below that are buttons for "Laden" and "In-App-Käufe". On the left, there's a section for "ALTER" (Age) with "4+" and "Jahre". In the center, there's a "KATEGORIE" (Category) section with "Wirtschaft" (Economy). On the right, there's a "ENTWICKLUNGSTEAM" (Development Team) section with a small icon and the text "Table of Elements - Schloß, Botta, Plunien GbR". At the bottom, there are three cards: "Table of PM Elements Orientierung im Methodenspektrum" (A periodic table of project management methods), "Schritt-für-Schritt-Anleitungen, verwandte Methoden, Bewertung, Tipps & Tricks" (Step-by-step instructions, related methods, evaluation, tips & tricks), and "Die Methoden-Übersicht Filtern, suchen & Anordnen" (The method overview, filter, search, and sort). A note at the bottom says "iPad, iPhone".

Wenn Theorie und Realität kollidieren: So kombinierst du Methoden clever für bessere Projektergebnissen

7

Praxistipp 7: Hybrid-Ansätze bewusst planen statt zufällig mischen

Viele Projekte enden in einem „Methodenmix“, der zufällig wächst. Plane Hybride bewusst, um die Stärken mehrerer Ansätze zu nutzen

Methodenbeispiele:

- Hybrid-Framework Canvas: Visualisiert, wie Methoden in unterschiedlichen Projektphasen kombiniert werden.
- Stage-Gate + Agile Sprints: Klassischer Mix aus planungsgetriebenen und iterativen Elementen.

Schritt-für-Schritt:

1. Teile dein Projekt in Phasen (z. B. Konzept, Umsetzung, Test).
2. Ordne pro Phase Methoden zu, die den Kontext am besten bedienen.
3. Dokumentiere bewusst, warum du welche Methode wo nutzt.

8

Praxistipp 8: Ergebnisse statt Dogmen priorisieren

Methoden sind Werkzeuge, keine Religion. Entscheide anhand von Ergebnissen, nicht nach Lehrbuch.

Methodenbeispiele:

- Key Results Mapping (OKRs): Fokussiert auf konkrete Outcome-Messung.
- Review & Retrospektive: Passt Methoden kontinuierlich an reale Projektergebnisse an.

Schritt-für-Schritt:

1. Lege messbare Key Results für jede Projektphase fest.
2. Nutze Reviews, um zu prüfen, ob die Methode das gewünschte Ergebnis liefert.
3. Passe Methoden flexibel an, wenn die Realität abweicht.

Wenn Theorie und Realität kollidieren: So kombinierst du Methoden clever für bessere Projektergebnissen

9

Praxistipp 9: Methoden-Feedback-Loops einbauen

Stelle sicher, dass Methoden nicht statisch bleiben, sondern anhand von Feedback optimiert werden.

Methodenbeispiele:

- Lessons Learned Workshop: Sammelt systematisch Erfahrungen während des Projekts.
- PMO-Methoden-Review: Bewertet Methoden-Performance nach Projektabschluss.

Schritt-für-Schritt:

1. Baue kurze Feedback-Loops in jede Projektphase ein.
2. Nutze Workshops und Reviews, um Erkenntnisse zu sammeln.
3. Füttere deine Erkenntnisse zurück in die Methodenwahl für kommende Projekte.



Wenn du Angst hast, mit der falschen Methode das Projekt an die Wand zu fahren: Bau dir ein Sicherheitsnetz

10

Praxistipp 10: Starte klein mit Methoden-Piloten

Teste eine Methode erst in kleinem Umfang, bevor du sie aufs gesamte Projekt ausrollst.

Methodenbeispiele:

- Pilotprojekt-Setup: Wendet Methoden in einem kontrollierten Mini-Umfeld an.
- Rolling Wave Planning: Plant und entscheidet in Wellen statt alles vorab festzulegen.

Schritt-für-Schritt:

1. Wähle eine kritische Projektphase oder ein Teilteam für den Pilot.
2. Teste dort 1–2 Methoden aus deinem Methodenkatalog
3. Analysiere Ergebnisse und skaliere nur das, was funktioniert.

11

Praxistipp 11: Setze auf Methoden-Backups

Habe immer eine Alternativ-Methode im Hinterkopf, falls die erste nicht greift.

Methodenbeispiele:

- Fallback-Matrix: Ordnet Methoden nach Haupt- und Backup-Optionen.
- Kanban Light als flexibler Notfallansatz bei Planungsproblemen.

Schritt-für-Schritt:

1. Lege für jede gewählte Methode eine Backup-Option fest.
2. Definiere Trigger, wann du von Haupt- auf Backup-Methode wechselst (z. B. KPI, Stakeholder-Signale).
3. Kommuniziere die Backup-Strategie im Team, damit der Wechsel reibungslos läuft.

Bonus-Tipp: Dein persönlicher Methoden-Kompass mit 132 geprüften Ansätzen

Statt in jeder Projektsituation bei null anzufangen, nutze ein zentrales System, das alle Methoden sichtbar und vergleichbar macht.

Produkt-Anbindung:

- Die „Table of PM Elements“ bündelt 132 Methoden, Modelle und Frameworks, die nach optimalem Einsatzzeitpunkt, Aufwand, Schwierigkeit, Wirksamkeit und Einsatzbereich kategorisiert sind.
- Ob als iPhone-App „PM Elements“, als Poster oder als Buch „Das Methodensystem für Projekte“: Du hast sofort einen Überblick und kannst Methoden mit wenigen Klicks oder Blicken filtern.

Schritt-für-Schritt:

- Nutze die Table als Ausgangspunkt in der Auftragsklärung und bei jeder Methodenentscheidung.
- Vergleiche Methoden direkt nach Kategorien, um schnell die beste Wahl zu treffen.
- Baue die Table als Standard-Tool in deinem PMO oder Projektteam ein.

Table of PM Elements



Planning & Controlling	SST	WBS	GC	MTA	CTA	PAC	GA	SP	AI	EIM	DSM	MOM	PT	KO	BP	BC	TA	SM	CB	DM
RM	PMA	FP	PDM	EVA	MD	PCA	2W	TR	AH	S2	WM	OO	SW	SR	DCN	PP	OS	PRO	ET	
PM	PMI	PM	PPM																	
Team & Environment	EA	STP	STR	150	IM	EP	CP	MB	KU	FE	ST	CC	CJ	RCN	BS	BW	ETH	ED		
STO	LL	RRA	ID	SD	IN	PA	LC	DV	DB	SRE	SSC	DP	LSP	SKN						
Requirements	PC	PRD	FS	UC	NFC	AP	CBA	CM	FC	MC	FR	PCN	EM	SB	SL	US	MM	MO	SC	PE
Quality & Risks																				

PM-Method	PM	Management	TEAM	PM & TEAM	REALIZATION • INSIGHT • EMPATHY	Effectiveness	Efficiency	Flexibility	Speed	Cost	Complexity	Scalability	Agile	Waterfall	Iterative	Incremental	Virtual	Global	Local	Standardized
PM-Method	PM	Management	TEAM	PM & TEAM	REALIZATION • INSIGHT • EMPATHY	Effectiveness	Efficiency	Flexibility	Speed	Cost	Complexity	Scalability	Agile	Waterfall	Iterative	Incremental	Virtual	Global	Local	Standardized
Management	PM	Management	TEAM	PM & TEAM	REALIZATION • INSIGHT • EMPATHY	Effectiveness	Efficiency	Flexibility	Speed	Cost	Complexity	Scalability	Agile	Waterfall	Iterative	Incremental	Virtual	Global	Local	Standardized
Communication	PM	Management	TEAM	PM & TEAM	REALIZATION • INSIGHT • EMPATHY	Effectiveness	Efficiency	Flexibility	Speed	Cost	Complexity	Scalability	Agile	Waterfall	Iterative	Incremental	Virtual	Global	Local	Standardized
Agile Tool	PM	Management	TEAM	PM & TEAM	REALIZATION • INSIGHT • EMPATHY	Effectiveness	Efficiency	Flexibility	Speed	Cost	Complexity	Scalability	Agile	Waterfall	Iterative	Incremental	Virtual	Global	Local	Standardized
Creativity	PM	Management	TEAM	PM & TEAM	REALIZATION • INSIGHT • EMPATHY	Effectiveness	Efficiency	Flexibility	Speed	Cost	Complexity	Scalability	Agile	Waterfall	Iterative	Incremental	Virtual	Global	Local	Standardized

PM Concepts	MT	PM	RE	TC																
PM Concepts	MT	PM	RE	TC																
Libraries & Frameworks	SCR	KA	IT	AON																
Libraries & Frameworks	SCR	KA	IT	AON																
Models	STM	CF	SMA	GD	VU	SW														
Models	STM	CF	SMA	GD	VU	SW														

© 2024 Table of Elements Schloß, Botta, Plunien GbR. All rights reserved.
www.table-of-elements.io

Unter www.table-of-elements.io findest du deinen Projekt-Kompass

From chaos to clarity

Table of PM Elements



Hol dir zwei Poster der „Table of PM Elements“ zum Preis von einem in unserem Shop: shop.table-of-elements.io. Gib einfach beim Checkout den Code „241“ ein.

Fragen oder Feedback?

Vereinbare gerne einen Termin zum persönlichen Gespräch unter

Oder schreib uns unter:
info@table-of-elements.io

👉 <https://calendly.com/pottasson/30min>