技術者名	T·K	性	別	男 (40歳)
資 格	PMP, 日商簿記1級, IPAブロジェクトマネージャー, IPA情報セキュリティマネジメント, LPIC (v3), OSS-DB (Gold)	稼動	制始	2020年07月13日~
主要スキル	・チームリード/調整     ・複数チームや複数プロジェクトの横串管理     ・ブロジェクトが脱可視化の知見     ・開発の標準化及び品質の標準化に対する知見     ・別でエット・大阪可視化の知見     ・開発の標準化及び品質の標準化に対する知見     ・・プロジェクト・マネジメント (開発PMO) 基盤運用PMO)     ・E R P 導入支援(現状業務調査/分析 (AS-IS)) 問題点/課題抽出 > T0-BE改善案作成)     ・業務知識     一財務会計/管理会計/人事管理/在庫購買管理/需給計画管理/生産計画管理/販売管理/倉庫管理/衛子前取引/ワークフロー/EDI/インターネットバンキング/PLM/座席予約/決済/融資     ・経験業種     ・一製造業/電気・ガス/運輸・通信業/知売・小売・飲食業/金融・保険業/不動産業     ・新聞により、世帯(移力・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大			

期間		ら現場まで全体に目を配り、それぞれのフェーズでの問題や改善点について適切な指示を与えプロジェクトを円滑に推進させることを得意とし、 プロジェクト内容	役割	利用環境	管理ツール
- 明明		プロジェクト内容 ■業種:[建設/設備] (パッケージ開発)/基幹システムの刷新構想策定およびベンダ選定支援 ・顧客側のPMの 兼 11アドバイザーとしての役割 ・オンプレス環境〜クラウド環境へ移行(SaaS)	<b>役割</b> PMO チーム 5名	<u>利用振荡</u>	Microsoft Office2013 Microsoft Teams
020年4月	2020年6月	(担当業務) ・ RFPレビュー (機能要件、非機能要件、運用保守要件、費用要件、スケジュール要件、品質要件、事業継能要件) ・ ペンダー選定比較表レビュー、ペンダーブレゼンテーション選定比較表レビュー、顕常比内審議資料のレビュー ・ ペンダーブレゼンテーション (オンサイト) ・ ペンダーブレゼンテーション (オンサイト) ・ ペンダーブレゼンテーション (オンサイト) ・ プロジェクト計画書の雛形作成及びレビュー、管理台帳雛形作成 ・ プロジェクト管理ツールの調査 (進物管理・構成管理)資料の業案作成 ・ プロジェクト管理ツールの調査 (進物管理・構成管理)資料の業案作成 ・ 定倒会のアジェンダ作成・ファシリテーター、各種議事録作成 ・ ペンダー比較対象: 3社 ・ パッケージ候補	PJ全体 10名		ZOOM Slack Box
(37)	月間)	■業種: [金融/融資] (バッケージ開発/スクラッチ開発)/WEB受付(各種融資)・電子契約)共適基整構築プロジェクト ・、業務改革推進テーマに沿った新システム化構度策定フェーズのユーザ側門(各種金融商品申込・融資業議・電子契約書)	PM F-A	PHP-Laravel	Microsoft Office2013
)19年10月	2020年3月	・オンプレス環境~クラウド環境 (PauS) へ移行に伴う各種計画書作成サポート (担当業務) ・各種会議体のアジェンダ作成・ファシリテーター・進捗管理・リスク管理・課題/QA管理 ・機能改善要件(業務・開発1)の取り騰とトキュメント化 ・非機能要件(集整)・開発1)の取り騰とトキュメント化 ・移行(業務・システム・データ・外部連携)計画書作成支援(移行概要・移行要件・移行対象・移行中の影響・移行テスト・移行スケジュール・移行体制) ・移行(稼働)判定基準書作成支援(ローンチ前/ローンチ時/ローンチ後) ・本番稼働後の運用計画書の作成支援	1名 PJ全体 30名	SharePont SharePont Online PostgreSQL AWS-Cloud (EC2) AWS Elastic Beanstalk AWS ECS	Backlog ZOOM Git, GitHub TeraTerm A5:SQL Mk-2
(67)	月間)	■[金融/決済] (スクラッチ開発) / (非接触型/接触型) クラウドペイメントサービス構築 (フェーズ2) (Felica)	PMO		
019年4月	2019年9月	・開発・基盤・運用Tのユーザ側PMOとして、ベンダー合め各チームを機串で管理  《担当業務》(社員代替) ・各種会議体のアジェング作成・ファシリテーター・進捗管理・品質判定・変更管理・リスク管理・課題/QA管理・解決支援 ・各種要件定義レビュアー支援(業務要件・機能要件・非機能要件・アーキテクト) ・開発ガイドライン(D設計標準/II標準(画面)/U環準(観票)/共通基盤(部品)設計標準のメンテナンス ・各種チェックナンス/品質等型基準のメンテナンス ・各種が、サントンス/品質等型基準のメンテナンス ・各種が、サントンスのメンテナンス人のアナンス人のアナンス ・各種が映出では、アースのアナンスのアナンスのアナンス ・各種が映出では、アースのアナンスのアナンスのアナンス ・各種が映出では、アースのアウスのアナンスのアナンスのアナンス ・各種が映出では、アースのアウスのアウスのアウスのアウスのアウスのアウスのアウスのアウスのアウスのアウ	チーム 1名 PJ全体 40名 イシュア 1社	AndroidPay HULFT PostgreSQL Kotlin, PHP, Java IBM-Cloud	Microsoft Office2013 Redmine TortoiseSVN TeraTerm A5:SQL Mk-2 Subversion
(07)	(1 HU)	■業権[金融/決済](スクラッチ開発)/(非接触型/接触型)クラウドペイメントサービス構築(フェーズ1)(Felica) ・開発・基盤 運用のユーザ側PMOとして、ベンダー含め各チームを傾串で管理	PMO チーム	Androi dPay	Microsoft Office2013
018年4月	2019年3月	(担当業務)(社員代替) ・プロジェクト計画"背景・目的・方針を明確にしたプロジェクト計画書策定 ・各種会議体のアジェンダ作成・ファンリテーター・進捗管理・品質判定・変更管理・リスク管理・課題/QA管理・解決支援 ・各種実権定義の作成支援(業務要件・機能要件・所能要件・アーキテクト) ・開発ガイドライン(DB設計構作機71/抵害(無所の1)抵揮を(機界)、対議基盤(部品)設計標準の作成支援 ・各種チェックリストのメンテナンス/品質管理基準の作成支援 ・各種チェックリストのメンテナンス/品質管理基準の作成支援 ・全体アスト計画作成支援(UT/IIa/IIb/ST/QAT) ・各種設計書のレビュー記録業を基にドネメメント品質評価(定益評価・定性評価)実施及び品質判定表作成 ・各種試験兼行結果・証跡・ゾース規模を基にテスト品質評価(定益評価・定性評価)実施及び品質判定表作成 ・上席へのプロジェクト進捗報告書作成支援	1名 PJ全体 50名 イシュア 1社	HULFT PostgreSQL Kotlin, PHP, Java IBM-Cloud	Redmine TortoiseSVN TeraTerm A5:SQL Mk-2 Subversion
(127	月間)	■業種[金融/決済](スクラッチ開発)/(非接触型/接触型)クラウドペイメントサービス運用(TYPEA/B/FeliCa)	PM0 チーム		W. 6. 055. 0040
017年5月 -	- 2018年3月	基盤・運用Tのユーザ側PMOとして、運用業務取り纏め  《担当業務》(社員代替) ・各種会議体のアジェンダ作成・ファシリテーター・変更管理・リスク管理・課題/QA管理解決支援 ・運用業務の書(エスカレーション・監視・自動化・JOBスケジュール・バッチ(業務・運用) ・PCI-ISS監査対応 ・本郷土政学のPU教育	1名 PJ全体 20名	ApplePay HULFT PostgreSQL IBM-Cloud	Microsoft Office2013 Redmine TortoiseSVN TeraTerm A5:SQL Mk-2 Subversion
(117	月間)				
016年9月 -	- 2017年4月	■業権 (金融(決済) (スクラッチ開発) (非接触型/接触型) クラウドベイメントサービス構築 (TYPEA/B/Felica) - ユーザ側統括TPMOとしてプロジェクト立上げ推進し、複数プロジェクトを横串で管理  《担当業務》 (社員代替) - ブロジェクト計画・背景・目的・力針を明確にしたプロジェクト計画書策定(派生開発案件の為、小型案件用プロジェクト計画書の鍵形策定) - マスタブラン及び各可スケジュール策定 - 各権会議体のアジェング作成・ファンリテーター・議事録整理・課題解決支援・要件定義/基本設計のレビュアー - 対イシュア折衝 (似管理/港参管理/課題管理) - 全体テスト計画書作成/テスト役割定義書作成/試験結果報告書/性能試験報告書/リリース判定報告書作成	PM チーム 3名 PJ全体 110名 イシュア 3社	ApplePay HULFT PostgreSQL Kotlin, PHP, Java IBM-Cloud	Microsoft Office2013 Redmin TortoiseSVN TeraTerm A5:SQL Mk-2 Subversion
(85)	73 [10] /	■業種[金融/決済](スクラッチ開発)/(非接触型/接触型)クラウドペイメントサービス構築 (TYPEA/B/Felica) ・開発7のユーザ側PMOとして参順し、プロジェクト立上げ推進。5チームを機串で管理	PMO チーム	ApplePay	Microsoft Office2013
016年3月 -	- 2016年8月	(担当業務)(社員代替) ・プロジェクト計画・背景・目的・方針を明確にしたプロジェクト計画書策定 ・各種会議体のアジェンダ作成・ファンリテーター・選事録整理・課題解決支援・要件定義/基本設計のレビュアー・進捗管理・課題管理・温度の対象に受ける。 ・温度が登理・課題管理・温度の対象に関係する。 ・温度が書か変定(基本方針や品質日標や品質分析とや品質判定/各工程結果報告書の雛形作成など) ・テスト方針書の策定(UT/ITa/ITh/ST/UAT)/検証環境遷移図作成/サイクルテスト計画書策定/性能指標策定 ・プランド接続における申請及び調整(イシュア、PGペング) ・PCI-BSS3、1/PCI-TSP取得対応(PCI関連ドキュメントの整備/監査実地の立会業務)	PJ全体 40名 イシュア 1社	HULFT PostgreSQL Kotlin, PHP, Java IBM-Cloud	Redmine TortoiseSVN Teraferm A5:SQL Mk-2 Subversion
(6y)	月間)	■業権[製造/車両] (パッケージ開発) / P L M再構築プロジェクト - P D Mから P L Mへの移行支援 (設計業務のBPR) - ユーザ側P M O として参加し、プロジェクト立上げ推進	PMO チーム 3名	windchill mcfream	Microsoft Office2010
015年9月 -	- 2016年2月	・ユーリッカンとして参加し、ノロジェクト立上の作曲  【担当業務】 ・ブロジェクト計画-背景・目的・方針を明確にしたプロジェクト計画書策定 ・移行(実体・移行文を・移行文を・移行文を・移行文を・移行文を・移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、移行であり、	PJ全体 60名		

9				<ul><li>■業種[エネルギー/ガス](パッケージ開発)/業務改革推進プロジェクト</li><li>・販売・計画・購買・生産・物流・会計・人事領域にわたる業務改革推進テーマに沿った新システム化構想策定フェーズの支援</li></ul>	PMO チーム		Microsoft Office2010
				・ユーザ側PMOとして参画しプロジェクト立上げ推進	3名		
	2015年4月	-	2015年9月	【担当業務】 ・プロジェクト計画-背景と目的を明確にしたプロジェクト計画書策定	PJ全体 15名		
				・既存業務 及び新業務策定/現状課題整理・実施課題の優先付け・実現方向性を整理し、システム化計画書策定	10-11		
				・パッケージ調査・選定(SAP R/3 ・Oracle E-Business Suite)、ベンダーの選定に伴うRPP件成支援			
10	(6	5ヶ月		■業種[金融/ネット銀行](スクラッチ開発)/銀行個人向けインターネットバンキングシステム刷新プロジェクト	PMO		
				・複数金融機関(銀行)に提供している個人向けインターネットバンキングシステムを刷新するプロジェクトに参画 ・SIerの開発チームのベンダー側PMOとして参画	チーム 6名		Microsoft Office2010
				【担当業務】 ・PMOとして、以下の管理業務などの事務局運営	PJ全体 200名		
	2014年4月	-	2015年3月	・スコープ変更管理・仕様変更管理			
				<ul><li>・プロジェクト進捗会議事務局</li><li>・プロジェクト課題管理事務局</li></ul>			
				・グルーブ機断的課題解決会議 ・本プロジェクトは、開発形態上、金融機関(銀行)と直接関わることはないが、SIer側の体制において、各種会議事務局、開発グループの状況把握、			
				グループ問調整、マネジメント層への通常エスカレーションをはじめ、事務局タスクとしてPMへの直接報告も実施			
-	(1:	2ヶ月	間)				
11				<ul><li>■業種[航空](スクラッチ開発)/大手航空会社システム刷新プロジェクト</li><li>・予約発券を中心にシステムを刷新するプロジェクトに参画</li></ul>	PMO チーム		Microsoft Office2010
				・クライアントのシステム子会社のベンダー側PMOとして参画	6名		
				【担当業務】	PJ全体		
				・スコープ/スケジュール管理・・・スコープ調整、マイルストン調整 ・進捗管理・・・開発チームの進捗把握・上位への報告/E VMよる進捗把握も実施	500名		
	2013年4月	-	2014年3月	・課題管理・・・課題集約、レベル付け、上位への報告 ・変更管理・・・プログラム階層の変更管理委員会からの変更管理起票に伴いプロジェクト内影響調査などのコントロール			
				・構成管理・・・成果物管理方式の策定とパージョン管理 ・コミュニケーション管理・・・体制策定、報告方式決定			
				要件定義工程からPMOチームとしてスタートし、PMO立上げから関わっている			
				管理計画の策定や推進において、クライアント側のIT担当カウンターパートやPMO等と綿密な連携や調整を行う 週次のプロジェクト進捗会議やクライアントとの進捗会議の運営を行う			
	(1:	2ヶ月					
12		$\prod$		■業種[通信キャリア](スクラッチ開発)/大手通信キャリア 既存システムから新ブラットフォームへの統合支援業務 ・Web系設備管理システム開発支援/スマートフォーン系管理アプリ開発支援	PMO チーム	VMWare ESX	Microsoft Office2010
				・ユーザ側のPMOとして参画しプロジェクト立上げ推進	3名	RHEL(5.8) Windows Server 2012 R2	
				【担当業務】	PJ全体 150名	Oracle (11g)	
	2012年4月	-	2013年3月	<ul><li>・ブロジェクト計画書作成支援</li><li>・移行方式設計書作成支援</li></ul>	150名	Oracle Data Integrator MySQL(5.8)	
				・全体テスト計画書作成支援 ・各種会議体のアジェンダ作成・ファシリテーター・議事録整理・課題解決支援		SQLServer 2012 Java	
				・進捗管理 (E V M) ・要件調整/設計書レビュー/各種方式設計資料作成			
				・チーム間調整(業務・開発・インフラ基盤・運用)			
	(1:	2ヶ月					
13				■業種[通信キャリア] (基盤導入) /大手通信会社 基盤システム更改プロジェクト ・大手通信会社基盤システム更改プロジェクトに参画。	PMO チーム		Microsoft Office2010
				-ベンダー側PMO及び品質管理担当(兼リーダー)として参画	2名		
	2010年12月	_	2012年3月	【担当業務】 ・PMOとして、ユーザ定例会のファシリテート、設計書・各種計画書などの提示ドキュメントのレビュー進捗管理、進捗管理情報収集サポートを実施、	PJ全体 50名		
				<ul> <li>ユーザ側プロジェクトマネージャーなどのマネジメントチームとコミュニケーションをとり調整・折衝を実施</li> <li>品質管理担当として、設計書・各種計画書などの提示ドキュメントのチェックとして、他ドキュメント・ドキュメント内整合性チェック、体抜チェックなど</li> </ul>			
				又、試験フェーズでは、障害管理とともに障害分析を実施し、ユーザ定例会その他のタイミングにおいて品質報告を実施	- C-XMEX		
				又、品質懸念ある場合には、第三者的立場として、ユーザに報告するとともにベンダー側へ品質質改善の提言も行う			
14	(16	6ヶ月		■業種[通信キャリア](パッケージ・スクラッチ開発)/大手通信会社 大規模システムの導入(基盤領域) プロジェクト	PMO		
				・大手通信会社大規模システムの導入(基盤領域)及び、CMS構築(SEO対応)導入プロジェクトに参画 ・ユーザ側のシステムコンサル・PMOとして参画		RHELAS (4. 8) RHEL (4. 8)	Microsoft Office2010
				【担当業務】	PJ全体	RHAS (2. 1) Fedora (8)	
				• RFP作成	100名	PostgreSQL(8.3)	
	2010年2月	-	2010年11月	・顧客要求からの要件調整 ・ハードウェア、ミドル・バッケージの調査・選定・調達(SAP R/3 ・Oracle E-Business Suite ・Microsoft Dynamics)		DB2 Oracle(11g)	
				<ul><li>システム移行の計画立案(単体テスト~結合テスト~総合テスト~セーザテスト~移行~本番稼働までのシステム構築フェーズ)、運用業務設計の実施、リードキュメント作成(実行計画書、要件定義書の作成又はレビュー、システム構成図、顧客向け説明資料、議事録作成、進捗管理表の作成等)</li></ul>	<b>延行管理</b>		
				<ul> <li>・各種取りまとめ(進捗、課題管理、工数管理、見積もり、要員計画、ベンダーコントロール)</li> <li>・各会議の運営(顧客との進捗会議、ベンダーとの調整会議)</li> </ul>			
				・運用提案書作成(ITIL)			
1.	(10	0ヶ月	間)	■幸佐( / 〒417 / .) L - × (田中) / / / 山子 (Dib.	DI		
15				■業種[金融](バッケージ開発)/公共系保険機関向けシステム改定プロジェクト参画 ・公共系保険機関向けシステムのユーザ側業務改善担当・運用担当のPLとして参画	PL チーム	Java	Ms-Office
				【担当業務】	5名		
				・腰暦管理~業務改善 (PDCAサイクルの実施) ・ワークフロー作成 (方針策定)	PJ全体 100名		
	2008年9月	-	2010年1月	・プロジェクトの重要会議における準備作業や結果取りまとめ	100-51		
				<ul><li>エンドユーザ向け報告資料の作成や取りまとめ、および会議開催</li><li>運用スケジュール管理・作成、およびエンドユーザ調整</li></ul>			
				・要員管理 ・その他、プロジェクト運営全般に関するサポート			
	(11	7ヶ月	間)				
16		T		■業種[金融](基盤導入)/地方銀行 業務継続計画(BCP)策定支援プロジェクト - 脚士銀行になける要数維納利属 (BCP) 策定支援プロジェクト	PL チーム		Mc-Office
				・地方銀行における業務継続計画 (BCP) 策定支援プロジェクトに参画。 ・ユーザ側プロジェクトマネージャー兼コンサルタントとして参画。	チーム 4名		Ms-Office
	2008年2月	-	2008年8月	【担当業務】	PJ全体		
				<ul><li>・大地震や新型インフルエンザの脅威に対する業務継続契約 (BCP) 策定の支援として、全業務洗い出し、重要業務 (BCP) 頻楽策務) の選定</li><li>・後旧目標時間設定、業務継続のためのリソースと手順の決定、経常層への報告承認、現場への周知徹底などのフェーズに関して、手順説明と運営指導を実施</li></ul>	200名		
	(7	7ヶ月	III)				
17	(1	7 /1		■業種[金融](パッケージ開発)/大手証券会社における合併に伴うシステム統合プロジェクト(三菱証券・UF]つばさ証券)	PL		
				・大手証券会社における合併に伴うシステム統合プロジェクトに参画。 (注文系・約定系・決済系・顧客口座管理、ディーリング) ・ユーザ側PMO内の品質管理チームリーダーとして参画	チーム 5名	COBOL Java	Ms-Office
	200000000		90000000	【担当業務】	PJ全体		
	2006年8月		2008年1月	・品質管理活動として、品質管理計画策定~管理実行(要件定義・基本設計・結合テスト・総合テスト・運用手順書・オペレーションマニュアルに関する 約1000タスタの成果物ペースでの品質検証)と評価ならびに改善提案を実施。懸念事項についてはPMにエスカレーションを行い、品質悪化抑止に貢献	500名		
				特に総合テストにおいてはテスト計画策定時の検証・評価・改善提案が品質水準の底上げにつながり、結果、システム統合の成功の一端を担う 又、品質管理は、リスク管理との関連が深く、潜在リスクの洗い出し、品質評価結果に伴うリスク発生またはリスク低減について意見交換を実施			
		Ш	mm.)	又、進捗管理チームと進捗管理ドキュメントにおける品質管理上の評価を中心に連携を実施			
	(18	8ヶ月	間)	I.			

18	■業種[医薬品](パッケージ開発)/某大手製薬会社 SAP R/3 基幹システム刷新PJ参画	PM(FI)		
	財務会計(F1)/管理会計(C0)/販売管理(SD)/在庫購買(MM)/生産計画管理(PP)/需給計画(APO)/人事(HR)/BW(情報分析)	会計T	PRIMEPOWER(Solaris)	SAP R/3(4.6C)
		15名	Windows 2000 Server	SAP R/3 (Enterprize 4.70)
2004年9月 - 2006年7月	【担当業務】		Windows 2003 Server	Ms-Office
	・会計領域 業務ユーザ・ヒアリング・進捗管理・課願管理・アドオン管理・品質管理	PT全体	Oracle(9i)	HULFT
	・ステークホルダーに対する月次進捗報告書作成・報告	150名	Oracle (10g)	
(23ヶ月間)				
9	■業種[輸送用機器](パッケージ開発)/某製造メーカー SAP/R3 基幹システム導入 P J 参画	PM(FI)		
	財務会計(FI)/管理会計(CO)/販売管理(SD)/在庫購買(MM)/生産計画管理(PP)/分析(BW)	会計T	HP-UX(11)	SAP R/3(4.6C)
		12名	Windows 2000 Server	Ms-Office
2003年4月 - 2004年8月	【担当業務】		Windows NT(4.0)	HULFT
2003年4月 - 2004年8月	・会計領域 現状業務分析・フィット&ギャップ分析・テンプレートカスタマイズ	PJ全体	Oracle(9i)	IP1 (6)
	・分析領域 現状業務分析・各種分析帳票解析	80名	Oracle(10g)	
	・テスト・本番移行・保守・運用サポート			
(17ヶ月間)				
0	■業種[食料品](パッケージ開発)/某食品メーカーSAP/R3 連結会計システム導入P J参画	PL(FI)		
	財務会計(FI)・管理会計(CO)・連結会計(EC-CS)・資産管理(AM)・分析(BW)	会計T	HP-UX (11)	SAP R/3(4.6B)
		8名	Windows 2000 Server	Ms-Office
	【担当業務】		Windows NT(4.0)	HULFT
2002年9月 - 2003年3月	・会計領域 現状業務分析・フィット&ギャップ分析・テンプレートカスタマイズ	PJ全体	Oracle(9i)	JP1 (6)
	・分析領域 現状業務分析・各種分析帳票解析・データソースの選定・抽出・キューブ作成	50名	Oracle (10g)	
	・テスト、本番移行、運用サポート			
	・操作マニュアル作成・校正/ユーザー教育			
(7ヶ月間)				
1	■業種[日系ファーム](パッケージ開発)/SAP R/3 社内教育トレーナー業務	SE		
	SAP R/3 財務会計(FI) · Business Wharehouse(BW)担当教育トレーナー	教育T	Solaris	SAP R/3(4.0B)
		20名	HP-UX (11)	Ms-Office
	【担当業務】		Windows NT(3.5/4.0)	IIS (1. 0/2. 0)
2002年4月 - 2002年8月	・財務会計領域を中心に社内研修講師として社内コンサル/パートナーに対する	全体	Oracle(8i)	
	FI/BWモジュールの説明・研修を運営	250名	MS SQL Server	
	・SAPJapanへ問合せ/回答等の社内フィードバック業務			
	・ナレッジDBの構築/運用保守			
(5ヶ月間)				