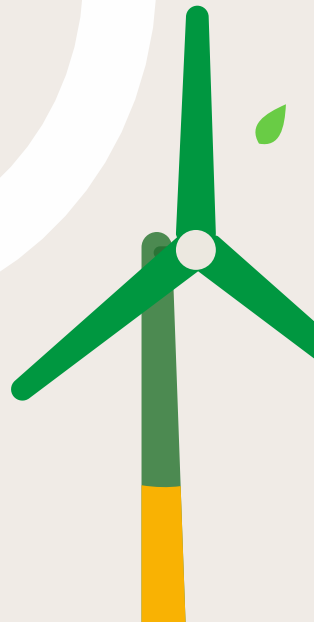
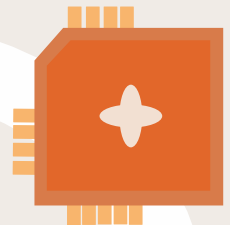
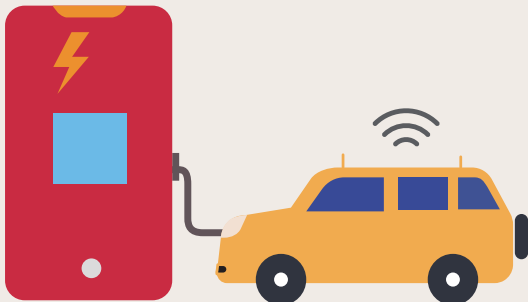




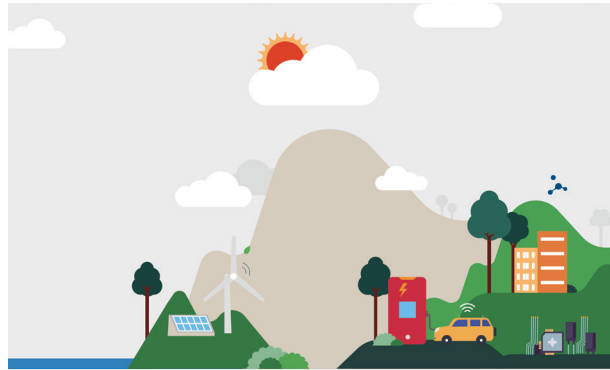
NAVIGATING UNCERTAINTIES TO ENSURE SUSTAINABLE GROWTH

ESG Special Report
2023



Contents

4



지난 70년을 넘어 지속가능한 성장을 위한 투자전문회사로의 변화

WHERE WE ARE HEADING

- 6 Our Leadership
- 8 Our History
- 10 Our Journey
- 12 Our Portfolio and Performances

불확실성의 시대, 생존역량과 회복력 확보를 위한 노력

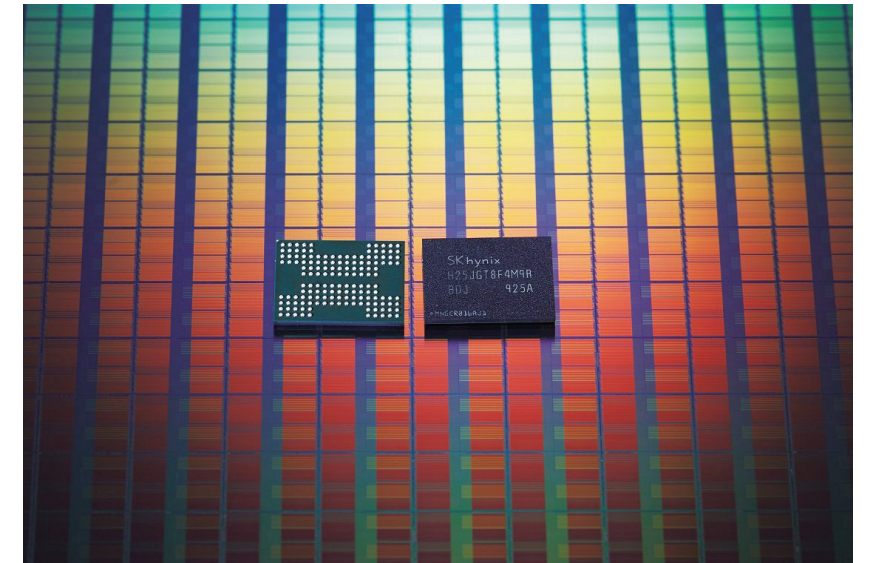
HOW WE GET THERE

- 16 Renewing Our Management System
- 18 Portfolio Management Framework
- 22 Enduring Downturn & Dealing with Unknown Risks

14



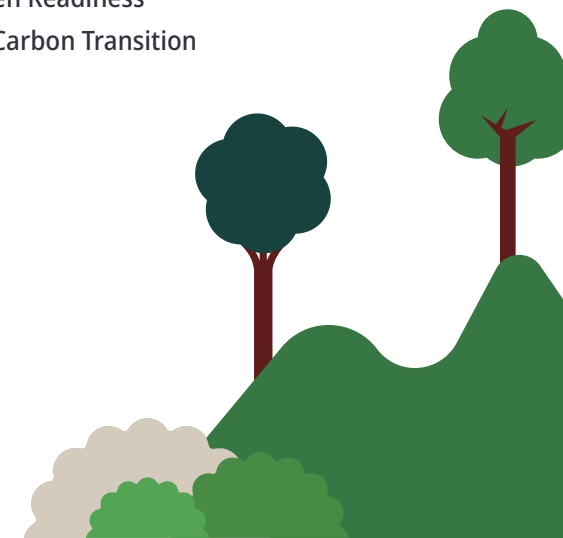
24



다가올 상승기의 성장 기회 극대화를 위한 신성장 전략

WHAT WE ARE PREPARING

- 26 Advanced Materials
- 27 Green
- 28 Bio
- 29 Digital
- 30 Expanding Our Portfolio's Green Readiness
- 32 Responsible & Profitable Low Carbon Transition
- 36 Net Zero: Team Up In Action



WHERE WE ARE HEADING

- 6 Our Our Leadership
- 8 Our History
- 10 Our Journey
- 12 Our Portfolio and Performances

지난 70년을 넘어 지속가능한 성장을 위한 투자전문회사로의 변화

SK는 올해로 창립 70주년을 맞이했습니다.

한국 전쟁 이후 대한민국 현대사의 발전과 함께 해온 SK의 역사는 한국경제가 지나온 빛나는 발걸음입니다. 패기로 묻고 지성으로 답하며 개척해 온 그 시간을 지나, SK는 대한민국을 대표하는 글로벌 기업으로 성장했습니다. 이제는 선배 경영인들이 물려준 정신적 유산을 새로운 시대에 어떻게 창의적으로 해석하고 적용하여 미래 세대의 지속성장을 향한 길을 개척해 나갈 것인지가 관건이라고 생각합니다.

경영체계를 새로이 하고 다음 세대에게 무엇을 물려줄 것인가를 고민하는 그 과정이 앞으로의 100년을 움직일 수 있는 또 하나의 초석이 될 것입니다. 산업화 시대에 '섬유에서 석유'로, 정보화 시대에 '통신에서 반도체'로 한국사회에 기여해 온 것처럼, 오늘날 세계의 많은 문제를 함께 고민하고 해결해 나가며 인류의 더 나은 내일에 기여할 수 있는 기업이 되고자 합니다.



OUR LEADERSHIP



최태원
SK주식회사 대표이사 회장

**“ 지구와 사회가 직면한 문제에
해결책을 제시하는 기업이 인류의
선택을 받게 될 것입니다. ”**

“ 최근 우리는 다양한 글로벌 활동을
통해 세계의 다차원적 위기를 절감할 수
있었습니다. 지정학적 갈등이 경제적
혼란을 초래하고, 기후위기라는 엄중한
파고가 전 세계를 위협하는 이때,
SK는 전략적 유연성에 기반한 보다
창조적인 도전을 준비하고 있습니다. ”

“ 올 해 경영환경도 쉽지 않을 것으로
예상되지만, SK의 역사를 되돌아보면
고난을 극복한 뒤에는 더 큰 도약이
있었습니다. ”

“ 지구와 사람, 그리고 사람과 사람 사이의
관계에 대한 문제는 어떤 어려움이
있더라도 풀어야 할 숙제입니다.
그 문제에 솔루션을 제시하는 기업은
어떤 변수가 있더라도 결국 인류의
선택을 받게 될 것입니다. ”

“ 이제 또 한 번 SK주식회사만의
길을 찾아 성장해야 합니다.
불확실한 경제상황에도 흔들리지 않는
생존역량을 강화하고, 수많은 변화
속에서 발생하는 성장 기회를 적시에
선점할 수 있도록 준비해야 합니다.
시장이 어떻게 움직이는가를
미리 예측하여 사전 대응한 우리에게
더 좋은 기회가 올 것을 확신합니다. ”

“ 다시 평범한 일상이 돌아오고 있는
지금, 우리는 4대 핵심 사업 영역인
첨단소재, 그린, 바이오, 디지털에서
변화하는 흐름을 날카롭게 분석하고
성장기회를 빠르게 쟁취할 것입니다.
2023년에는 투자 포트폴리오의 수익을
실현하고 유망 영역에 재투자하는
선순환 구조를 더욱 활성화하고 주력
비상장사들의 실적 성장을 가속화하여,
투자 전문회사로서의 성장에 대한
시장의 신뢰와 지지를 높여 나가고자
합니다. ”

“ 투자한 회사들이 더 높은 기업가치를
가질 수 있도록 2023년에는 투자
포트폴리오의 책임과 권한을 다시
살펴야 할 때입니다. ESG는 더 이상
개념적 측면이 아닌 SK주식회사의
의사결정과 행동, 포트폴리오 관리에
반드시 반영되어야 하는 필수 요소이자
기회입니다. ”

**“ 불확실한 경제상황에도
흔들리지 않는 생존역량을
강화해 나가겠습니다. ”**



장동현
SK주식회사 대표이사 부회장

OUR HISTORY : Seventy Years of Pioneering

한국전쟁의 폐허 속에서 선경직물을 창업한 1953년, SK의 역사가 시작되었습니다. SK의 역사는 끊임없이 도전하고 위기를 극복해낸 거대한 성장의 과정입니다.



1953

최종건 창업회장,
한국전쟁 직후의
폐허 속에서
선경직물 창업



1980

대한석유공사 인수
장기적·안정적 원유 확보 능력
입증으로 입찰 성공

그룹의 위기상황을 체질개선과
도약의 기회로 삼아, 석유에서
섬유까지 수직계열화 완성

1973

제 1차 석유파동

지정학적 위기와
석유파동으로
사업 존폐위기 직면

1980

1979

제 2차 석유파동

최종현 회장, 사우디로부터 3년간
장기·저가 원유공급 계약 확보로
그룹 위기 타개

워커힐 호텔 인수

섬유사업을 넘어
사업 다각화를 위한
원대한 비전 실현

최종현 회장 취임,
'SKMS'* 정립

SK의 경영 바이블이자
고유 기업문화로 정착되어
위기와 변혁의 순간마다
이정표 역할을 한
SK 고유의 경영관리체계

* SK Management System



1968

섬유사업 수직계열화의
꿈을 위한 첫 단추,
아세테이트
원사 공장 설립

1950

1960

1970

창립 이래 70년의 시간동안 SK는 글로벌 지정학적 리스크와 IMF 사태, 금융위기 등 어려운 시기를 직면하였으나, 때마다 불확실성을 슬기롭게 극복하고 위기를 기회로 전환하는 저력으로 지금의 SK를 있게 한 중요한 성장 모멘텀들을 확보해 왔습니다. 미래를 내다보는 혜안, 위기의 순간에 발휘되는 전화위복의 정신, 그리고 강인한 패기와 탁월한 지성으로

더 나은 세상을 꿈꾸었던 선대 경영인의 DNA는 오늘날의 SK가 가진 경쟁력으로 자리매김하였습니다. SK는 기업의 숙명은 챔피언이 아니라 '도전자'가 되는 것이라는 신념으로, 위대한 도전정신과 함께 미래를 앞서가는 새로운 시간의 프런티어가 되겠습니다.

1994

10년간의 준비 끝에
한국이동통신 인수



1998

글로벌 시대에 걸맞은
새로운 CI, SK 선포
최태원 SK주식회사
대표이사 회장 선임



2012

SK하이닉스 인수

내수기반에서 수출지향형
글로벌 기업으로 탈바꿈

1990

1991

의약사업 진출 결정,
생명과학연구소 발족



1997

IMF 구제금융 경제위기

외환위기 이전인 '95년부터
진행된 빠른 구조조정 및
석유, 통신업의 높은 안정성과
성장성을 바탕으로 하방리스크
해소, 새로운 도약 준비

1999

외환위기에 불구하고
SK텔레콤 성장세 지속,
신세기통신 인수로
시장점유율 1위
사업자 등극

2008

글로벌 금융위기

제 3의 퀀텀 점프를 위한
새로운 성장축 모색에 박차



QR코드를 스캔하면 변화와 혁신으로
성장한 70년의 SK의 역사를 자세히
확인하실 수 있습니다.

OUR JOURNEY : Transforming into an Investment Company

SK의 끊임없는 도전과 미래를 앞서는 해안을 바탕으로 SK그룹의 지주사인 SK주식회사는, 2021년 투자전문회사로의 도약을 선언했습니다. SK주식회사는 새로운 성장영역으로의 포트폴리오 재편과 더불어, 기업가치 극대화를 위한 또 한번의 새로운 성장 기회를 모색하고 있습니다.

투자전문회사로 변화한 SK주식회사는 4대 핵심 투자 영역 중심의 성장 방식을 구체화하였습니다. 이에 따라 성장 한계자산을 선제적, 적극적으로 매각하여 잠재가치를 최대한 회수함으로써 투자의 선순환 체계를 강화하고 있습니다. 2023년 역시 계속된 고물가, 고금리로 인해 경기침체가 지속되어 경영환경이 녹록치 않을 것으로 예상됩니다. 그러나 어려운 환경에 잘 대응하여 준비한다면 위기 속에서도 새로운 투자 기회를 포착할 수 있을 것입니다.

SK주식회사는 불확실성의 시기를 거치는 과정에서 포트폴리오의 지속가능성을 높이고, 시장 회복에 대비하여 성장 역량을 공고히 하여 또 한번의 퀀텀 점프를 준비하고 있습니다. 나아가 이러한 혁신과 성장으로, 2025년 이후에는 전문영역에 특화된 투자전문회사로서의 경쟁력을 갖추고 명실상부한 글로벌 Top-tier 전문가치투자자로 자리매김하겠습니다.

