

一定要求這樣。

**主席：(蔡議員筱薇)**

不好意思，因為到洪玉鳳議員之後就是 12 點半休息，在這邊和大家報告，因為再開下去可能會沒完沒了，洪議員。

**洪議員玉鳳：**

謝謝主席。局長，我沒有要問你，我要問新的殯葬所所長，你來就任多久了？

**殯葬所廖所長偉登：**

報告議員，大概一個多禮拜。

**洪議員玉鳳：**

一個多禮拜，那前任的所長在職多久？

**殯葬所廖所長偉登：**

10 多年。

**洪議員玉鳳：**

如果我沒有記錯，應該有 13 年。你那個位置不好做，除了要面對很多雜事之外，他的業務量也很多，八字不夠重的去到那裡身體都會承受不了，前幾個所長都是因為身體健康的理由，無法在那裡做很久，所以當然你剛到一個禮拜，在這裡我們還沒有辦法去考察你的能力，但是你總是從生命事業科過來的，應該對這個領域有所接觸，但是我要提醒所長就是說，在前任所長的任內，他有兩個非常不容易建立的制度，就是破除紅包文化，收的人會有問題，送的人也會有問題，所以變成有一些想要從中讓家屬增加負擔的人，沒有辦法藉著這樣的理由，就是別人都有這個禮，你是不是要處理，包括我們自己的長輩去，我們也是說有禮就賺禮，一般世俗的人都這樣，有禮就賺禮，但是不見得這個是跟公務人員的操性有關連，其實有可能是有些有心人藉著這樣的理由來增加商家的負擔，所以在郭所長任內，破除紅包文化是非常非常不容易的，所以我希望廖所長你來了以後，一定要堅持。另外一個，不管今天家屬的背景是誰，阿貓阿狗或者是皇親國戚，來了以後要使用廳舍，通通都是電腦 e 化，公開透明的，所以我相信，這樣一個制度的建立，包括民意代表也好，大家都沒有壓力，包括你們民政系統，或者任何你的任何一個長官，也都沒有壓力，不會說因為他們家的人來拜託，那個人家裡要用哪個廳，就要先讓他用，就不會有這種困擾，所以這兩個非常不容易的制度的建立，你有沒有信心可以保持下來？

**殯葬所廖所長偉登：**

跟議員報告，這個絕對是要堅持下去的。

**洪議員玉鳳：**

絕對要嚴守下去，局長，我要跟你提醒，這個是我們將來要觀察這個新所長，在任內表現的一個指標，這是非常重要的，我希望你們能夠堅持，局長請坐。所長，前一段時間我們的火化場，就是說第一個新的地方有反彈的不讓設立，第二個，舊的要更新，也反彈不讓我們更新，事實上，火葬場的使用頻率非常高，尤其是大日子的時候，我上個禮拜剛去，因為我看到前一段時間，我們又見報了，說黑煙排放標準已經超標了，已經要叫環保局來取締臺南市政府，我想同樣都是市政府的單位，這樣也很丟臉，說實話，這個雖然是嫌惡設施，但是每一個人人生最終點都會面臨這樣的問題，所以我們希望新

所長還有局長，能夠在這個區塊裡面，以更快的速度去做更新的腳步，不然報紙上面說要叫環保局來對殯葬所開罰，這樣不會覺得很丟臉嗎？而且，我上個禮拜去了，說實在，大日子的時候，連親人要跟親人做最後告別的地方都非常擁擠，而且那個時段排得非常緊湊，會讓我們感覺在親人走的最後一哩路裡面，變得相當沒有尊嚴，去送別人的也感到很傷心，所以我希望說，局長是新局長，所長是新所長，未來在這個區塊，希望你們的腳步能夠加快。

**主席：(蔡議員筱薇)**

好，大家辛苦了，我們中午休息，下午1點半開會。

**主席：(沈議員震東)**

我們繼續開會，現在請第一輪次發言，Ingay Tali 穎艾達利議員發言，發言時間是5分鐘。

**Ingay Tali 穎艾達利議員：**

謝謝主席，民政局姜局長。局長，我跟你請教一下，本席在這邊坐了一個早上，看到大家各個同事在發問，可是鮮少有同事針對您的工作報告的內容去詢問，到底是為什麼？是因為你這份工作報告根本沒有講到地方關心的重點呢？還是你這個工作報告一點參考價值都沒有？您覺得是哪一種？

**民政局姜局長淋煌：**

報告議員，當然各個議員他們有自己的思考邏輯跟想法。

**Ingay Tali 穎艾達利議員：**

工作報告最主要就是針對貴局在這每半年期的時間，來跟市民，特別是市民的代表，這些地方的議員來交代做了哪些事情，所以理當根據你工作的內容跟地方關心的重點來做報告。

**民政局姜局長淋煌：**

是。

**Ingay Tali 穎艾達利議員：**

之前好幾次，我都跟前局長講過，你們的工作報告內容實在是非常的離譜，什麼叫非常離譜，完全就是複製貼上，我特別找了論文抄襲的比對軟體，就是你們上一次，也就第四次的工作報告內容，跟這次工作報告的內容，每一個部門都是一樣，你看重疊率那麼高，難怪沒有參考的價值，我想這個東西，局長，這個東西是要概括承受，我不管說您來了，高高興興地上任，有沒有去管之前顏局長的時代承諾哪些事情，或者是在預算審查的時候交代過哪些事情，這些東西應該要改善的就要改善，這些下次可以做到嗎？

**民政局姜局長淋煌：**

是。

**Ingay Tali 穎艾達利議員：**

可以做到嗎？

**民政局姜局長淋煌：**

OK。

**Ingay Tali 穎艾達利議員：**

這是第一個。第二個，今天這個工作報告標題叫什麼？這個工作報告標題叫民政部門業務報告及質詢-民政局、各區公所，請了37個區的區公所區長列席，沒有看到區長們的報告，當然不見得要讓區長一個一個輪次的發言，可是，根據這個會議議程的安排，本席向來覺得莫名其妙，您既然安排了各區區公所在這個地方列席報告，就算不讓他們輪次自己口頭報告，也該讓他們把這37個區，這段時間裡面做了哪些好，或者是還有哪些不足的，需要局上或市民，甚至是議員支持的，應該要列出來才對，從來沒有人想過這件事情，就讓所有區長在這邊乾耗，這是我完全不能接受的事情，我不知道這東西行之多久？但是希望既然是讓各區區長在這個地方，你在書面報告的整理上，也應該要讓各區能夠把他們自己目前做了哪些進度，未來哪些規劃，可能在經費或支援上有什麼樣的欠缺，需要大家協助的，都能夠報告出來，讓大家知道，否則就會各區的支援等等、各區現狀也好，不見得讓各區的議員有一個通盤性的了解，甚至去理解跟隔壁區、鄰近區資源的分配差別，這個東西希望將來有機會的話研議一下，改善一下，可以嗎？

**民政局姜局長淋煌：**

這沒有問題。

**Ingay Tali 穎艾達利議員：**

第三個，我們在上次去年底的預算審查的時候，在民政局這個階段，大家非常關注的，是殯葬基金的部分，其中又以電子輓聯為最核心的爭議點，當時是要求至少要統算使用量及收入、收費的部分，才知道說是怎麼樣花費的，可是，在當時民政局長答應說會後會彙整資料給本會，到現在本會都沒有收到任何相關資料，這個東西沒有人追究，但是本席就一定要講，這個資料什麼時候才可以提供給本會？

**民政局姜局長淋煌：**

我盡快。

**Ingay Tali 穎艾達利議員：**

從去年8月開始收費以來到現在，帳目可以說是不清，也許你們內部帳很清楚，可是對議會來講我們沒有正式的資料，這資料什麼時候才要提供？

**民政局姜局長淋煌：**

應該會盡快……

**主席：(沈議員震東)**

來，讓局長說什麼時候提供。

**殯葬所廖所長偉登：**

跟議員報告，我們已經有正式發文給市議會。

**主席：(沈議員震東)**

謝謝 Ingay Tali 穎艾達利議員發言，現在請蔡筱薇議員第一次發言，發言時間5分鐘。

**蔡議員筱薇：**

局長，請教一下，現在臺南市的總人口數多少？

**民政局姜局長淋煌：**

187萬1961人。

**蔡議員筱薇：**

187萬。在我們臺南市，剛剛 Ingay Tali 穎艾達利議員提到工作報告的內容裡面，很可惜我沒有看到你提到人口的部分，我們 65 歲的人口已經逐漸越來越多，也就是說，其實台灣也正式要邁入高齡化的社會。我們的生育率，這是 15 歲以下兒童的比例，也漸漸降低，就像上次的定期大會我也有提到，生不如死，那時候是顏局長。我們到底要怎樣，我想今天上午很多議會同仁都提到，雖然生育津貼真的只是一個恭喜或鼓勵的性質，但是相較起其他縣市，有沒有可能因為這樣，我上個會期一直提到，為了福利的部分，有可能有人遷出臺南市，甚至是到澎湖金門之類的，局長，所以這幾張看下來有什麼感想嗎？完全沒有感想！這是臺南市新住民的相關網頁，好像 Ingay Tali 穎艾達利議員還是幾位議員都有爭取到這樣，特別是在香港專區的部分，請問局長你知道我們臺南市到底現在目前在新住民的部分，有多少遷入的人口嗎？還是有什麼樣的數據比例？因為我在你的工作報告也沒有看到。

**民政局姜局長淋煌：**

新住民的部分，從 76 年到 110 年，外籍配偶有 1 萬 2739 人，大陸跟港澳地區的配偶有 2 萬 2,000 多，合計有 3 萬 5,000 多人。

**蔡議員筱薇：**

你是說從民國幾年開始？

**民政局姜局長淋煌：**

76 年。

**蔡議員筱薇：**

76 年。

**民政局姜局長淋煌：**

對。

**蔡議員筱薇：**

如果可以的話，請局長會後是不是可以補給我，最近 5 年來港澳跟外籍的人數。

**民政局姜局長淋煌：**

是。

**蔡議員筱薇：**

好不好？謝謝。剛剛講那麼多，就是一一直在提，我們臺南市的人口一直在外移，外移的因素可能有很多，包含我們剛剛講的生育津貼，還是就業機會，就本席所知，比如說港澳的朋友，他寧願到新北、北部去，為什麼會沒想到來臺南，臺南的房價以六都來比也比較便宜，是就業不好還是就學不好，還是哪邊的因素，局長有沒有好好思考過，臺南市的人口為什麼越來越少的問題，你是民政局，這可以說是臺南市第一大局，幾乎什麼生老病死都你掌握，你要去了解這個部分，因為我在你工作報告裡面沒有看到。過去賴副總統也有用過葉石濤詩人說的，臺南是一個適合人們做夢、幹活、戀愛、結婚、悠然過日子的好地方，我還是希望臺南市是這樣一個慢活的好城市，讓大家想要來臺南。可是現在人口又老又少，生產力下降，以我們現在中生代來講，上有兩老要照顧，下有妻小要養育，出來社會可能還要面臨創業、就業相關的問題，請問民政局有針對人口下降、負擔過大，以及城市競爭力落後，這些部分，局長完全沒有任何想法？最後 20 秒，請局長說明一下。

**民政局姜局長淋煌：**

報告議員，其實人口老化又少的部分是全國大部分的現象，就像你講的，臺南市真的是一個宜居的城市，是我們都不可否認的，當然要讓人口增加的部分，真的相關局處…。

**主席：（沈議員震東）**

現在請陳碧玉議員發言，發言時間 5 分鐘。

**陳議員碧玉：**

謝謝主席。局長，你知道我們民意代表就是要傾聽民意，然後要反映民意，為民喉舌，我昨天晚上在跑行程的時候，我在新化區遇到了那拔里的李里長，他說今天我要開會的時候，一定要反映一件事情，我也不得不反映，因為他現在就在電視機前面看，看我有沒有說，他說要反映什麼，就是說，剛才有很多議會的同仁對於這次區長的調動，這是基層里長的心聲，他建議以後我們如果區長調動的時候，是不是說除非區長有犯了什麼大錯，不然是不是不要調動那麼頻繁，因為有些區長一年內兩年內調動他，他或許對於地方都還不熟悉，對於每個里的人口、民情、文化，或許都還不熟悉，你就調動他，或許他沒有辦法好好推動市政，所以我在這裡，就李里長的建議，跟局長做建議，當然區長的調動是市長跟局長的人事權，這個我們議員不容置喙，但是這是里長的心聲，可能是普遍一些里長的心聲，所以在這裡跟我們反映，這個是我今天第一件事情要跟局長反映的。第二件事情，在工作報告 67 頁，改善本市殯葬設施的部分，在這裡我有看到下營區、七股區、後壁區、大內區、六甲區、永康區及西港區等殯葬設施、納骨櫃、神主牌的增設，我想請問一下局長，因為在去年業務報告的時候，我有建議對於安定區的神主牌牌位，已經不敷使用，已經很久了，局長，目前在您到任之後，你對於安定區示範公墓的神主牌牌位有什麼構想？

**民政局姜局長淋煌：**

報告議員，針對安定納骨塔的部分，因為我親自去過現場，我跟李區長有討論過，現在目前原有的設備部分，是不是做個調整、更新，整理一下，第二個納骨塔的部分，要怎麼開發，我請他做個好好的規劃，因為那個風水算不錯，所以這個殯葬專區應該做一個好好的規劃，這個部分我有請李區長要好好努力。

**陳議員碧玉：**

我想請問一下局長，我知道局長是一個有行動力的局長，我想請問一下，照局長這樣說的話，他的期程到底需要多久的時間，我們可以看到神主牌位，就是整個規劃出來。

**民政局姜局長淋煌：**

分成短期的部分，就是原有納骨塔的部分，請李區長馬上規劃好，還有第二個階段比較中長期，新的納骨塔的部分，也請他開始要規劃好，這個部分馬上會進行。

**陳議員碧玉：**

就是馬上會進行。

**民政局姜局長淋煌：**

是，馬上會進行。

**陳議員碧玉：**

短期是不是從神主牌的部分先開始？

民政局姜局長淋煌：

對，原來設備的部分馬上要處理好。

陳議員碧玉：

然後，中期的話就是連納骨塔也一併。

民政局姜局長淋煌：

一定要規劃。

陳議員碧玉：

一定規劃，所以就是神主牌跟納骨塔一併做規劃。區長，有聽到嗎？區長，在這裡的話，我希望可以盡速將他規劃好，因為局長都已經答應了，我知道這件事情是刻不容緩的事情，因為慎終追遠的事是很多人對於先人的懷念，也是非常重要，我們很多議員都在關心這件事情，希望說可以好好把它完成，謝謝局長、謝謝區長。

民政局姜局長淋煌：

謝謝議員。

主席：（蔡議員筱薇）

請劉議員發言。

劉議員米山：

局長，你坐。其實，在我這樣聽同事裡面講的這段時間，我發現局長人緣還不錯，所以我相信由你這一期開始，議會會有更好的新氣象，但是在這之前，我真的是很不爽，讓你知道也沒關係，要調動人事不是不行，那個權在你的手上，可是知會一聲應該是可行的，沒有辦法當面，一通電話也可以，我相信很多事情都可以化解的，我也沒有反對什麼，可是不能說我們已經配合了一段時間，有那個默契，可以把地方的事情做好，搞得變成沒辦法，我要重新開始跟區長聯繫，因為我們不是只有一個區，一個區很簡單，六個區人口數很多，地又那麼大，所以像這種事情，稍微大家討論一下都沒有關係，我不會去反對你們，最起碼要知道，不要說他已經要上任了，我還不知道是誰，這樣就不太好。我們白河區董區長有一些問題，也就是說，我們的公墓，我們現在目前的示範公墓那邊，內角，其實那邊照我們的基金收入都還不錯吧？

白河區董區長麗華：

嗯。

劉議員米山：

可是他現在面臨，我從之間一直當鎮長、區長，延伸到現在，目前有很多路都已經有拓寬了，可是我也撥用軍用地了，就剩下入口轉角的地方，這個地方必須要稍微規劃一下，讓他的轉角不會變成一個死角，那個可能要撥款，應該必須要我們來徵收，可是那不多，那個轉角處一點點並不大，所以這個再麻煩民政局來協助。另外，之前的第九公墓，現在就是 7-11 對面那塊公墓。

白河區董區長麗華：

那個是第九公墓。

劉議員米山：

對，第九公墓，問題是現在旁邊有一個和保段的 513 號一塊地，那個其實也都不大，我們希望說把它合併起來，現在雖然規劃是請消防局來處理，可是那個地還是屬於民政

局的，屬於我們的殯葬用地，當然到時候看是要變更地目，還是……可是那個地方是高速公路下來的滿重要的資訊站、停車場，現在有那個趨勢，一下高速公路之後，會先有一個匯集的地方，然後搜尋附近的資訊，之後他們才出發往哪個點去跑，就是涵蓋區域整合的旅遊行銷點，這是提供資訊的一個很好的地方，所以這個也再麻煩這邊稍微關心一下。我恭喜我們廖偉登所長，你現在升任所長，不是代所長，也麻煩你稍微清查一下你的手底下，有的人已經超過10年以上都是大夜班，所以你必須要稍微於人事上，允許的話做一個調整，不要讓人家因為上大夜班，所以在家庭裡聚少離多，時間都調不過來，有時候你可能要稍微注意一下，因為你現在升任所長，跟你講比較有用，要不然之前講了老半天，有時候也不能以他們講了為準，還是以你這邊來排，好不好？

**殯葬所廖所長偉登：**

好。

**劉議員米山：**

我相信大家都在公部門做事，不管在哪一個所，我們都要去考量到他的家庭，背景也要去考量到，不是說我今天叫你做什麼就做什麼，愛做就做不做就算，也不能這樣子。我不是說你，我的意思是說，盡量也要考量到他的家庭和樂，因為他有太太、有老婆，總是要給他時間出去走一走、散散心，不然每天都是半夜的大夜班，白天要睡覺，家庭有時候就這樣搞壞了，謝謝你們，辛苦了。

**主席：（蔡議員筱薇）**

請蔡育輝議員發言。

**蔡議員育輝：**

早上這樣聽起來，區長的調動最熱鬧，有的調動可能大家不滿意，我來請教這些區長，半年內有調動過的請站起來，半年內，你們覺得你們調動的原因是什麼？什麼最有效率？找誰最有用？第一個，包括市長和他的家屬。第二個，你們找誰最有用？找局長。第三，來找議員。第四，市長支持者和民間友人。第五，人家說的地下市長。第六，沒有。第七就是其他皆非。你們這些區長認為哪一項最有用？若像主任秘書雅苓，大家都很稱讚，因為她服務議員很久，10多年了，大家都和市長推薦這個不錯，這次市長可能有聽局長的建議升職，但是大家為什麼會對調動有意見，有可能是有人想要某個缺卻沒上，有的人可能覺得這個區長好好的怎麼會調動，像新營區長的調動我就不滿意，怎麼說，在我們那邊好好的，7萬多的人調去比較少的，我覺得他被降，你看，你們這些區長有拜託別人嗎？有的聽說在做房地產，要調動也不給調，找很多議員去說，我剛才送要去新竹參加花燈的議員，他們說新市的區長好像有這個狀況，有在做房地產嗎？新市區長，你有做房地產嗎？

**新市區譚區長乃澄：**

我純粹做公務人員而已。

**蔡議員育輝：**

這樣他跟我說的不是事實，你請坐。你們這些區長認為哪一種最有用？要老實說，我跑場算認真，有的區長遇到局長、科長，都不理會，遇到市長家的人就像遇到神明，比拜媽祖還認真，我看到接見場面的態度沒辦法接受，你知道意思嗎？局長，你去他都不理你，對市長家的人就比較好，我來問一下好不好。我說新營區的區長有幾個可以調

動的，剩下的都坐，我質詢自己的新營區就好，新營區六鄉鎮，新營區剩三個而已，剩三個，後壁區長我們自己質詢，才不會說我們不好，你有在這裡面嗎？還是以上皆非？蔡育輝？以上皆非？你怎麼調動的？有沒有拜託？

**後壁區黃區長炳元：**

報告議員，我沒有，因為你知道我之前是…。

**蔡議員育輝：**

長官欣賞你，你坐。鹽水區，你是因為科長做久了調動？還是怎樣？這樣嗎？新營區呢？

**新營區翁區長振祥：**

報告議員，我沒有。

**蔡議員育輝：**

都沒有，請坐。沒有可以調動？奇怪了，我的看法，我不喜歡的是第一項，拜託市長沒關係，拜託他們家的人我就比較不欣賞，我知道有人拜託他們家的人，我不好意思告訴別人。局長，你知道你們有些區長怎樣嗎？現在經費拜託這個沒用，不然我介紹一個給你，這個區長好不好？不懂得看眼色，那個里長是我的人，他就說這兩個有爭議，不然我拜託另外一個，這個區長頭腦不清楚，這個里長是誰的他不知道，他跟那個里長講，那個里長馬上跟我講，你看這個區長好不好？頭腦不好可以當區長？你看這個區長，你也稍微召集開個訓練班，做區長要懂得看眼色，來這區這個人是誰，找我不好找別人，你看這樣好嗎？翁區長你會這樣做嗎？新營區長，你會這樣做嗎？

**新營區翁區長振祥：**

不會。

**蔡議員育輝：**

不會。你有待觀察，會不會不是你說的。

**新營區翁區長振祥：**

不會。

**蔡議員育輝：**

局長，稍微訓練一下這些區長，要注意一下地頭，民意代表選舉，誰是他們的樁腳要注意，不要隨便說，局長，辛苦了，大家對你的寄望比較大，因為要選舉了，這些區長調動我看都是為了選舉…。

**主席：（蔡議員筱薇）**

請局長回答。

**民政局姜局長淋煌：**

感謝議員，其實你剛才說的問答題，一點最重要，個人的表現最重要，其實，像剛才你說的部分，說市長家屬什麼的…。

**主席：（蔡議員筱薇）**

請林議員發言。

**林議員陽乙：**

感謝大會主席。局長，我沿用你剛才說的那句，各區的區長表現最重要，在座的區長請起立，區長就好，區長全部站起來，一下子而已，坐很久很累了。局長，你剛才說



的，他們的表現最重要。

**民政局姜局長淋煌：**

是。

**林議員阳乙：**

一個問題，一直以來都是這些區長不把這個問題擔起責任，在臺南市 37 區，一個區的區長算是地方的大家長，地方的主家，一個很簡單的問題，我以前當代表的時候就沒有這個問題，從縣市合併後，這種問題到現在還存在，就是區長在地方不自己做工作，什麼工作？地方的柏油路，一個洞而已，每一區的區長發現，甚至車子開過去，不會主動叫公所的人去補丁、補洞，柏油路的一個洞補起來，以後就不用做整條路，等那個柏油路下雨後被車輛輾過變大洞，可能整條路都要做，所以路平專案，以前賴清德市長有路平專案，做得很好，不過做了 2、3 年就沒做了，所以各區的區長，既然當上了區長，領政府的薪水，這種工作很簡單，甚至你們跑場，不管山區、市區，看到柏油路有一點不平，你們要記錄，或叫司機記錄，請公所的職員趕快叫包商補起來，因為這些區長只有局長可以叫的動，再來就是市長，不然這些柏油路要叫工務局工務課處理很困難，工務局長，工務局的主秘要派各區的區長要補柏油路、補丁，可以說非常困難，他們叫不動，本來很簡單，幾千元的就可以補起來的東西，卻任由他被輾壞，都要經過里長、議員反映，你們才要去做，所以我從以前到現在都不曾質詢各區區長，第一次，區長這些小問題，像別人說的道德問題，你們當地方的主官，我說柏油路而已，稍微壞掉、破個洞，你們就要趕緊有作為、趕緊修補，今天沒有補起這個洞，經過車輛輾過、下雨，可能整條路都壞了，1 萬元不花，要花一條 100 萬，所以我從當議員就一直注意這些柏油路、道路，一些百姓沒有什麼福利，臺南市民要爭福利也要市政府願意做，他們的福利在哪裡？他們長期繳稅，他們的福利就是早上要上班，給他好走的路，不要處處坑洞，下班回家的路好走，這樣他們就很滿足了，事實上台南很可以說很好，很勤儉，沒辦法要求政府做什麼，主要就是早上要出門上班，路可以讓他們好走，下班回家的路好走，他們就很滿足了，這些區長要做，不能什麼事情都給工務局去做，地方的區長都有經費，沒有經費市政府也會支援，所以你們想看看，不是要指責你們，你們公所可以做的就做一做，各區的區長都知道各地的道路，哪些需要做都知道，該通報就要通報，市民要的只有這樣。

**主席：（蔡議員筱薇）**

請陳秋萍議員發言。

**陳議員秋萍：**

感謝主席。議員的建議我希望大家都要聽得進去，因為整個區的區政，我現在要請教區長，哪一個可以跟我說明，我們區長的職掌到底是什麼？哪個區長要回答一下我的問題，有沒有？我們認定每個區長都是非常優秀的，當大家對你們的能力有所質疑的時候，你們要展現，你們也要展現你們的行動力跟戰鬥力，展現給這些議員看以外就是我們的市民，你們區長的職掌就好比是市政府的縮小版，大大小小的科室都是和市政府差不多，所以你們的職掌就是像總管一樣，地方大大小小的事你們都要了解、都要去做，讓人民有感，這才是正確的，不要我現在問，我問的時候大家都不敢起來、不好意思起來，還是怕小人？不可以有這樣的心態，大家都要主動，主動出擊、出發，剛剛我們議

員同仁都是這樣向你們反映，所以你們要記住這點，你們要加油，你們有受到肯定，大家可以當區長，所以你們一定要加油，你們加油，我們議員同仁也會和你們一起加油，因為地方要發展、地方要繁榮、地方要好，要宜居的城市，都是靠大家來努力的。局長，我要請教你，雖然你還沒有接任多久，我也說了，我很歡迎，我也很肯定你接任局長的位置，你對 37 區也非常了解，但是，很重要的，以前前任或是之前的局長所做的工作，你有沒有要承接？不管政策性也好，地方性也好，這些東西你會銜接嗎？

**民政局姜局長淋煌：**

報告議員，市政是一個延續的。

**陳議員秋萍：**

是延續的，沒有錯嘛，相對的，區長也是一樣，地方要延續的事情，一定要用心去了解，然後要加緊腳步銜接上，不要說到你們的手上就斷層。局長，我要請教你，我們現在 37 區所有的人口數，我現在要請教你，為什麼有的地方是下降的很嚴重，你有沒有去了解這個問題。

**民政局姜局長淋煌：**

這個說起來，說真的，因素很多，有時候是地方沒有就業機會，最主要是這樣。大部分就是說，會比較集中在城市發展的地方，像永康……

**陳議員秋萍：**

沒有就業機會是一個重點。

**民政局姜局長淋煌：**

永康有就業機會他們就往那裡集中。

**陳議員秋萍：**

還是生活環境的品質？沒達到要求。

**民政局姜局長淋煌：**

對，還有生活機能的問題。

**陳議員秋萍：**

我要跟你說的，這些東西要記錄起來，你也要提供給市長，提供給各局處去研究，是為什麼我們的人口會下降，然後要做檢討、修正、改進，這也是很重要。再來，我銜接的動作，我要請教局長，你也知道我很關心，現在大家都說一里一活動中心，我不奢望你們做到一里一活動中心，但是，不要差太多，永康有 43 個里，但是有活動中心的差不多只有三分之一而已，連三分之二都沒有，我要建議你，在土地沒有辦法取得，永康區今年跟明年要啟動的有 10 個重劃區，你們可以在 10 個重劃區去找地方取得用地，這個你們要主動出擊，這樣好不好？

**民政局姜局長淋煌：**

是，好。

**陳議員秋萍：**

還有，已經有，像奇美醫療重劃專區，他就放在六甲頂活動中心的土地，所以我們之前有開會協調，要一併開闢，所以這些經費你要準備，我們的市預算還是一樣要準備，不要屆時若開闢時，他們現在是在都委會備查了，應該是今年就會過，不要現在備查可以開始開發，你們卻都沒動作，還有二王，本席都非常關心……