

邊可以擴張，因為這真的是非常環保的概念，所以可以擴大增加植存的專區。

殯葬管理所郭所長輝信：

報告議員現在植存是最夯的環保葬，因為本所只負責案件的申請受理，這個管理權責不在本所。

沈議員家鳳：

那管理權責在哪？

殯葬管理所郭所長輝信：

大內區公所。

沈議員家鳳：

那請大內區公所那邊再關心一下。新營、鹽水、柳營都有殯葬區，希望看能不能增加植存專區，這是我們所期許的。另外，所長我要請問一下，因為殯葬所人事問題，我接到滿多案件和黑函，我希望說不管，因為薪資有高低，所以我希望你在工作的輪調上，有一個比較公正、公平、公義的原則，你現在員工多久輪調一次？會不會每個區塊都去輪調？我們現在有哪幾個部門？

殯葬管理所郭所長輝信：

我們有區公所、納骨塔、禮廳、服務中心，大概就是這個部分，還有火化場。

沈議員家鳳：

現在薪水最高的是哪個部分？

殯葬管理所郭所長輝信：

火化場的提成獎金最高。

沈議員家鳳：

提成獎金最高，所以他們不怕吃苦，想要去火化場，對不對？

殯葬管理所郭所長輝信：

不是，沒有提成獎金都不去火化場，一有提成獎金就爭著要去火化場。

沈議員家鳳：

好，因為有提成獎金，我覺得或許我們有個輪調期，徵詢說所有的職員願意做輪調，如果不輪調也無所謂。我覺得讓大家每個單位都去做過，才知道每個單位的好壞，也可以熟悉每個單位的權責，如果剛好有職缺，每個人都可以輪流去替補，不會有不夠人或是沒有人可以代替。所以我覺得你可以訂定一個辦法，不要說火葬場的人就永遠在火葬場，其他人沒有機會可以進去，還是你有什麼更好的方法可以讓想要進去火葬場的人，你可以說說看。

殯葬管理所郭所長輝信：

報告議員，這個輪調制度已經行之有年，我們都有按照規定在做。

沈議員家鳳：

但是還是有很多聲音，就表示可能不夠公平，可能對於某個員工比較好，因為主管和員工都有這樣的默契。但是我就是希望你能公平、公正一點，然後就是做一個大方向的輪調，讓大家都沒話講，做公平一點的所長，這樣好嗎？

殯葬管理所郭所長輝信：

報告議員，資遣、離職、處分難免都有，這個黑函很難去預防。

沈議員家鳳：

我知道，但是我們只要秉持公正、公平、公義的方向，我相信不會有這些聲音出來，而且我覺得在這麼一個莊嚴的地方有這麼多負面聲音，對地方來講也不好，所以我覺得所長要再用心經營一點，在職的若有問題可以有個窗口，讓課員有需求可以做一些協調，我知道有些人不願意去火葬場，想說有工作輕鬆做就好了，但是有些人想要做一些挑戰，你要給他機會，不要大家就是固定在那邊，沒有機會。我覺得你可以做一些工作上任務的調整或是輪調上的方式，這樣好嗎？可以考量一下，讓人人都有機會。

殯葬管理所郭所長輝信：

好，是，謝謝。

沈議員家鳳：

好，針對戶政的業務？

戶政科張科長森穆：

議員你好。

沈議員家鳳：

我請教一下，我們是不是一出生就會發寶貝卡。

戶政科張科長森穆：

對。

沈議員家鳳：

未來有沒有可能健保卡跟寶貝卡連結？

戶政科張科長森穆：

寶貝卡和健保卡。

沈議員家鳳：

對，因為小朋友最主要的就是健保卡跟寶貝卡。像我們大人現在身上都帶了一堆卡，現在一卡通非常方便，而且也有自然人憑證，我覺得很多卡別已經都非常的有智慧，但是我們都要一卡一卡來，身上永遠都帶著非常多的卡。是不是可以跟各局處協調一下，不管是什麼卡看能不能比較智慧化，把它融合在一起，像自然人憑證，像我們要報稅就一定會連結到稅務機關，不會去連結到其他地方。所以我覺得像健保卡也好，未來我到身分證也是要換新了，如果可以換新，一卡可以萬用，我想這也是民眾非常需求的，帶很多卡在身上也是很煩惱，每一張卡不見就要一直補發，如果不用帶那麼多張卡，就可以很便利，出門不用帶那麼多張卡，連信用卡都可以結合在裡面。可能請我們研考會那邊多研究一下，看有沒有什麼方式可以把我們的卡別融合在一起，讓我們的人民可以更便利，好不好？

戶政科張科長森穆：

好，我們會向中央建議，謝謝。

沈議員家鳳：

謝謝。然後兵役科，我請教一下現在當兵當幾個月？

兵役徵集科李科長信田：

83年次以後的都4個月。

沈議員家鳳：

現在是不是漸漸沒有替代役的名額，社區或區裡是不是要申請才有名額？

兵役後勤科陳科長信宏：

這部分跟議員做報告，每年年初我們都會轉，內政部役政署的人力需求的計畫，那由公所提出需求。

沈議員家鳳：

由公所提出人力需求。我覺得替代役男不管對社區或學校或各單位也好，我覺得替代役男真的對地方有實質的幫忙，所以各區長可以想一些，想替代役男可以來協助什麼，利用他們專長來協助。

主席：(趙議員昆原)

好，謝謝。接下來請李宗翰議員發言。

李議員宗翰：

感謝主席。民政局局长偕同民政局幹部和各區區長，以及議員同仁大家好。代表大新營區的溪北，在這邊想要究教民政局局长一些事情，這是區公所大家的工作，沒關係你先請坐。我簡單介紹一下，現在溪北地區大概的分類是這樣子，民政課的部分，民政及人文課就是民政局和文化局的業務，社會課的部分，當然社會課的業務比較多，但是我相信大家來探討這件事情的時候，農建課在溪北地方變成重中之重，業務是特別繁重的一個課。它負責經發局的業務、負責工務局的業務、負責都發局的業務還負責了農業局的業務，我想這個很多區長都要拜託各位課長去幫農建課的忙。探討課長的部分，它要升遷或是擔當這個職位的時候，沒有人會一次就準備2、3種的身分，說好我準備要爭取農建課這個課長。先把都發局的資料、工務局資料、水利局的資料準備，來爭取這個業務。尤其在我的選區，農業占了非常大的比重，很多農民朋友都會去跟農建課的課長探討，但現在有個問題，如果他是工務出身，你要問他一些農業的問題，保證問不到，他會說我請手下來幫你的忙，或是我幫你問問看，他沒有辦法直接給出一個答案。但是農業出身的，現在排水的工程怎麼樣，現在要追什麼工程或是什麼東西，他要解釋的時候，他又要思考後面如何讓這些事情通過，這些東西都會延宕公所執行職務的過程。像我們會勘稻熱病的時候、會勘農路問題的時候、會勘排水道問題的時候，我相信議員已經透過很多助理，了解到這個地方要怎麼樣的執行。不過一個課長和整個公所，當然區長都非常認真，尤其是溪北來的區長，我們有配合過都非常的認真和打拚。不過現在又要面臨到一個衝突的問題，我們現在很多區長，我也認同要推動在地的產業，不過要推動在地產業，就會發生說要辦大型活動，尤其東山咖啡、火龍果等等……很多的產品，後壁區農村再生無米樂，柳營區現在酪農業也非常發達，白河區蓮花產業非常興盛，還有木棉道，一個月的時間可以來幾十萬人，鹽水區的蜂炮，我相信這些東西大家都聽過，新營區現在也非常努力的在發展，想要做大溪北地區串起大家的橋樑。不過我們要思考的是公所改制從102年到現在，有沒有檢討過現在的狀況，麻煩民政局局长。另外還要探討一件事情，一個新到任的課長同時要面臨農業的問題、經發的問題跟工務局的問題，他應該怎麼處理？

民政局顏局長振標：

謝謝議員的指教，依我個人的看法，這個地區特色在哪？我們用的人會偏向那個區塊，

比方說中西區廟宇很多，我們要用的人就要對廟宇宗教這方面有熱忱，如果說沒有他去到那個地方，就是一些宗廟活動的問題，就躲在後面或是怎麼樣，這也是會造成很大的困擾。如果以六區，就新營、後壁、東山這邊，依我的想法，譬如說農建課我覺得還是要把他放在農業為主的地方，畢竟裡面還是有一些工程人員在，因為工程人員在地方比較容易上手，農業的東西如果真的沒有去學那些經驗，你忽然間要去學確實會造成很大的問題，這是我個人的看法。所以有一些公所對於農建課課長的選擇，真的是有偏向於某一個地方，真的是這樣。

李議員宗翰：

是，感謝。經發局的業務你覺得怎麼樣？他要如何去推動農產品這件事情，不只是農業本身，你怎麼看？

民政局顏局長振標：

如果是經發局作農業，經發局本身的職務是比較屬於經建人員，經建人員在高普考任用資格裡頭會找到農業的。

李議員宗翰：

局長，我今天不是探討職系問題，我今天想要重新探討的是區公所業務分配需要重新思考，從102年到現在沒有重新檢討過，我認為可以參考在座許多區長的意見，尤其現在要重新編組的時候，有很多區長都面臨這個問題，我說的重新編組是里鄰整併的問題。我剛才介紹了很多農產品，甚至可以說很多在地的特色，一個區要負責一個產品非常不容易，我相信辦過活動的區長就知道，但我們現在做了一件事讓我非常的痛心。後壁區有個地方叫仕安里，他們現在也是金牌農村，他們的里長可以自己買一台車捐出來照顧長輩，只要有長輩申請他就載他們去新營的醫院幫他們的忙，不過現在劃分在一起就像我們3個區合併在一起一樣，我們想要照顧怎樣的發展其實力所未殆，我相信民政局在公所分配職務的執行上，你絕對可以有同理心感受到現在里長在里鄰整併之後，要照顧自己的區里會面臨多大的困難。現在我希望民政局好好再思考一下，里鄰整併幾個里幾個鄰，我們現在在講鄰長福利的時候，里長的經費省下來，我跟你說里長多好用，他們一個月領4、5萬，你現在要找一個4、5萬元的公務人員，去將死掉的貓狗帶走，甚至有些狗咬人，他要怎麼保護里民，許多風災出現在的時候他們要站在第一線，你們去哪裡找那麼好的里長來幫忙？你們上哪找這麼好的公務人員替你們打拚？我認為我們里長尤其在溪北地區，我自己的選區我們要負責整個臺南市的1/5，超過20%的面積，將近21%。你找到用人口數來對溪北地區服務，我覺得是非常不公平的，這邊我希望民政局再重新思考。

民政局顏局長振標：

謝謝。

李議員宗翰：

局長，請坐謝謝。接下來我想要探討的是地方創生的問題，如果我沒記錯的話，左鎮區現在也是很努力的地方。我想要跟各位區長強調一件事，我們要做地方創生的時候，要特別注意原本地方的歷史。哪個地方我就不要說，南部的一個都市，現在有人說我太針對高雄，我就不要說出來。在原住民部落裡面，建築師找到農村再生的團隊要進駐到部落裡面，建築師團隊從學校裡面學出來後，認為原住民的建築應該要怎麼樣建築，甚至用什麼

樣的材質，去到部落裡面跟他們說你們這樣的方式不對，應該要怎麼蓋才對，經費也真的有撥下來，蓋完後跟原本的風貌完全不一樣，因為原住民的建築在中部以北跟中部以南是有所區別的。這邊我也認同谷暮議員在談主流化的時候，平常就應該思考應該如何跟原住民朋友互相互動，而不是我今天提了這個點之後，原來原住民還有這個點可以來關注。各位區長，接下來我相信每個地方或多或少都會以地方創生的思維，來透過產業帶動社區，但是產業投入的時候，如果違背原本這個地方歷史、文化、背景、人文，我想可以再重新審視一下，在這邊也期待各位區長我們一起努力，也希望民政局長針對里鄰合併的問題再次重新檢討，謝謝。

主席：(趙議員昆原)

謝謝李宗翰，其實里鄰合併應該升官的都升官了，有合併的里和區都升官了，你現在要要求這個可能比較困難，沒有合併的都在那邊坐。接下來邀請李鎮國議員發言。

李議員鎮國：

主席，局長、各長官和各位區長，大家加油都辛苦了，從前面2次的臨時會，我本身是民政委員，我概估了以後，這次有提案要爭取活動中心的，已經超過13、4間了，當然這當中有很多地方要從無到有，包括要土地徵收重新開始，也有難度比較簡易的，可能本身有私有地或公園綠地，我想請問我們局長，這麼多的活動中心爭取，我覺得是不可能的任務，我想請教一下今年、明年大概有幾座活動中心可以施做？

民政局顏局長振標：

其實現在講幾個，我這樣講比較快，到底有幾個地方可以提出合法的地方來蓋，如果今年都沒有辦法提出合法的土地，你說要我回答你可能2、3個，那我也是亂掰。如果真的有的，那我們就全力來做，因為現在還有前瞻計畫，有符合土地使用分區的我們就來做。

李議員鎮國：

謝謝局長。我知道其實很多地方是2個里或3個里，共用一個聯合活動中心，這是一個正常現象。但是我也看到很多二個里至三個里的聯合活動中心，只有一個里可以進入使用，這就是屬於不正常現象。我們在一些地方也有民意壓力，他們希望有自己的活動中心，我們也是儘量幫他們爭取屬於他們自己的東西。我們很多土地徵收方面，包括我看到10年前可能我們劃了一些活動中心預定地或是公園預定地。可能10年前經費比較龐大，我們沒有辦法做徵收，但是現在土地可能已經增值了3倍，假設今天我們還是一再放任，因為價格過高而不做徵收的動作，再等10年後土地可能再翻轉3倍，這個距離會離我們愈來愈遠。所以我是希望在這個活動中心，大家可以集思廣益，就像局長講的，把最適合的土地、最適合的狀況，沒有什麼阻力的，我們優先施做，這是我對我們活動中心的期許。另外，在這邊我也分享一個案例，也跟大家檢討一下，這件事情我後面還會對工務局長做質詢，我們有一塊還沒徵收的公園綠地，地主租給別人，別人在上面蓋違章的鐵皮建築做道壇，還有水泥土木的行業在那邊，我收到附近10幾戶的連署，連署希望這間道壇要遷走，因為他造成當地非常大的困擾，包括廟會從早吵到晚，包括砂石的施做，我坦白講，我現在算是一個新人，我還在摸索這個東西，我找了民政，民政跟我說議員這個算是違章建築要找工務局，我找工務局，工務局跟我說要找公園管理處，因為他是個公園綠地的預定地，全部我就在那邊一直 round, round 到後面我逼不得已問到民政局，民政局後面給

我的理由很簡單，報告議員我們只列管合法的廟宇，我不知道這個東西你們聽起來是怎麼樣，如果今天還有經發局或是消防局他們聽了一定大笑，早知道我們當初所有的工廠、商店都不必列管，我們根本不用從事消防安檢或其他安檢，我們只列管合法的廟宇，當初就是因為我們的縱容，造成問題一直延伸和累積，到後面我們都沒有辦法處理這個區塊。我只是提出來，我覺得公務單位一路走來，已經習慣被訓練成太過於保護自己，這點是需要檢討，很多東西乍聽之下會變成很沒有魄力，這也是跟大家分享，將來如何針對這種案例，以後遇到困難看要誰出來承擔，這個東西以後我們也要檢討自己的心態，以上報告，謝謝。

主席：(趙議員昆原)

謝謝李鎮國議員，接下來請盧崑福議員發言，崑福兄拜託一下。

盧議員崑福：

拜託什麼？

主席：(趙議員昆原)

拜託這個講完不要再按下去，讓這些區長可以早點離開。

盧議員崑福：

你要拜託，你要講，不然我不知道你在拜託什麼。

主席：(趙議員昆原)

感恩。

盧議員崑福：

你這樣講我接受你的拜託。

主席：(趙議員昆原)

謝謝。

盧議員崑福：

我剛才的再講一下，生命事業科科長，我現在給你建議，因為你可能不知道要怎麼做，因為你才剛調來，你調來多久了？幾個月？

生命事業科廖科長偉登：

從106年8月來到民政局。

盧議員崑福：

這樣多久？1年多。

生命事業科廖科長偉登：

我代理科長是去年11月5日。

盧議員崑福：

那就這一屆，我跟你講如果你公權力不彰的話，沒有辦法處理。你一定要使用公權力，還要強勢、強硬一點，不然你沒有辦法處理。如果他們不配合，你就跟他們說從現在開始你們不能在放進去，你要求他們。不管是使用法律或法令或者是申請，不然他們都不理你。不管你如何輔導、勸告、宣導，他們都不理你。如果你公權力不介入的話沒有辦法，我們現在強力的建議你，這樣好不好？這個不是為了你跟我。

生命事業科廖科長偉登：

法律的問題，我們會來研究。

盧議員崑福：

公權力，我現在跟你講說公權力要介入，公權力的部分包括你看看可以執行什麼，盡你們能力，去要求他們配合你們。今天你要求的不是你跟我有好處，是整個臺南市民。

生命事業科廖科長偉登：

我們也希望他那座塔可以永續經營。

盧議員崑福：

對，是永續經營，但是不能讓他們塔位賣完屁股拍拍就走人，改天那邊是誰要管理，我請教你。是你管理還是我要管理，搞不好你和我的塔位都在裡面，這樣你聽懂嗎？

生命事業科廖科長偉登：

聽得懂。

盧議員崑福：

你坐。局長，你跟市長在這段期間有沒有講到鄰長的服務費用？

民政局顏局長振標：

有。

盧議員崑福：

市長的意思是什麼？

民政局顏局長振標：

審慎評估。

盧議員崑福：

我跟你講不是臺南市這些鄰長特別，說起來變得比較弱勢。我們算六都，為什麼我們稅金比其他地方高，因為我們有相當的福利。其他五都鄰長最少還有 1000 到 1500 元，甚至有 2000 元，鄰長都向我們反應，他們說議員不是我們要拿這筆錢，擔任鄰長本來就是服務，當初賴清德叫大家做功德，這個你知道，這些區長都知道，他叫這些鄰長做功德，鄰長說叫他們做功德，他怎麼不自己做功德。今天說合理一點，不一定要 2000，至少要 500 或 1000，區長我講這樣有沒有道理？一個月至少要 500 或 1000，不用跟別人一樣 1500 或 2000，那是一種感覺，不要讓人家覺得我們的鄰長是三等國民。而且我們的稅金是有回溯、獨門的，只有臺南市有這種稅。所以我在這邊慎重跟你反應，我也會跟市長反應，人家講怨無不怨少，像登革熱宣導包括一些推動里政或是區政，也都要拜託鄰長協助和服務，這些鄰長也是很辛苦。

民政局顏局長振標：

在這裡讓我代表鄰長向議員表示感謝。

盧議員崑福：

你代表鄰長，你如果代表鄰長，就將預算編列下去，你代表鄰長幹什麼？

民政局顏局長振標：

因為他們跟民政是一體的，所以我們也知道你的心情。

盧議員崑福：

所以預算明天編一編。

民政局顏局長振標：

明天編一編。

盧議員崑福：

你就預算編一編，何必在那邊代表鄰長。我講的是叫你編預算，你在那邊代表鄰長，那我不就是空殼。

民政局顏局長振標：

我這樣講就表示有空間。

盧議員崑福：

你不能說你代表鄰長。

民政局顏局長振標：

我說的不好，不好意思。

盧議員崑福：

你不可以說你代表鄰長，你代表鄰長幹什麼，你要說我回去跟市長反應一下，這些鄰長很辛苦。過去賴清德叫大家作功德，但他自己卻沒有作功德，這是讓大家瞧不起的一個動作。你看其他五都，像高雄負債3千億，他們一個月還有2000元。你說這會排擠到其他預算，人家怎麼不會排擠到其他預算？說到預算就福利，第一胎補助6000元，全國大概只有臺南最少，數字是一種誘因，你看臺北市一胎都是3萬，臺南市的人口應該是14年、15年，照理講18年來只成長了2萬人，你看臺北成長了多少，不是說生小孩只看這3萬，最少出去可以跟人家比，每項福利都比別人差，稅金繳的比別人多，出去說住在臺南市很漏氣，我要生小孩戶口先遷去臺北，生完再遷回來，人家問你為什麼要這樣？如果好運生雙胞胎，一個也還有補助3萬。你能不能比照臺北市或新北市，生下來就3萬，生下來後所有的幼兒補助也是給大家，那個也沒差，可以跟人家比較一下，好嗎？局長，可以跟人家比一下嗎？以前是賴清德，現在是黃偉哲年代，以前賴清德跟鄉親說這是一個適合結婚、談戀愛、作夢、幹活還有其他事情，結果是夢而已，講是看見未來。現在是黃偉哲年代，你給大家一個盼望，你先改變一下。依你局長的身分，回去跟市長講，市長你現在要讓市民對你更加有信心，我看要有一些改變，最基本的改變，我們不要說很特別，但就是比照其他五都這樣。

民政局顏局長振標：

最近我有看一些報告，生育補助高對地方生育並沒有幫助。

盧議員崑福：

真的？

民政局顏局長振標：

真的。但是有一塊很需要，那是我比較有興趣的。

盧議員崑福：

哪一塊？

民政局顏局長振標：

要讓他們結婚，要如何讓他們想生小孩！

盧議員崑福：

像韓國瑜這樣。

民政局顏局長振標：

要讓他們結婚，因為不結婚就沒有要生小孩。

盧議員崑福：

這樣我跟你說，你要去邀請交通局、觀光旅遊局、文化局結合叫作愛情產業鏈。

民政局顏局長振標：

現在變成民政局不好意思說，民政局現在是在推動這個的小組。

盧議員崑福：

我覺得你講這個很好，你就召開，現在臺南市的人口數越來越少。為什麼越來越少？因為競爭力越來越差，比較有能力的就搬遷到外縣市，對不對？你剛剛說的很好，可以刺激他們生孩子，也讓他們住在臺南。你剛才講的那個我還沒聽到，你可以在講給我們聽聽看。

民政局顏局長振標：

這個是整套的，我如果說會太長，找一天我去你的辦事處喝茶講給你聽，

盧議員崑福：

好，我剛才說 6000 的這個，是一般民眾的聲音。別人 3 萬，我們只有 6000，看能不能比照別都一樣 3 萬，鄰長的部分人家說怨無不怨少，不用像人家的 2000，看 500 或 1500 你隨便選，這是一個感覺。

民政局顏局長振標：

謝謝。

主席：(趙議員昆原)

感謝盧議員，拜託不要再按下去。局長，剛才盧議員講科長的那個部分，你不要聽一聽就沒了，保證事端一定會很多。接下來我們請沈家鳳發言。

沈議員家鳳：

感謝主席，我剛才沒有講完的現在補充一下。局長，不好意思，你坐著就可以。

民政局顏局長振標：

沒有。

沈議員家鳳：

我想問一下我們現在最小的鄰有幾戶？

民政局顏局長振標：

我們基本上就是要 20 戶以上。

沈議員家鳳：

20 戶以上，鄰長的主要業務是什麼？

民政局顏局長振標：

鄰長的主要業務，事實上是里長有什麼工作，可以請他們幫忙。還有一些鄰長認真一點的，會多做些工作。所以工作做到什麼程度，跟他本身的熱忱。他本身會當鄰長就是覺得有榮譽感，才會來當，所以什麼工作都做，剛才議員也提到把死掉的貓狗處理掉，每項都在做。

沈議員家鳳：

我們有看到鄰長很認真，但也有鄰長不做事的也是有。所以我覺得是不是你們沒有一個評比，雖然說是你的預算有問題，未來我們是不是可以編列預算，工作費或是交通費，我真的覺得要對鄰長嘉獎一下，因為他們真的有在幫忙政令宣導，市長過年發春聯之類的，也都需要他們的幫忙。或許將來我們編列預算，也可以列他們的工作有什麼鄰長需要幫忙，這樣才有同等的前進，其實也有人民反應說鄰長都沒有在做事，為什麼一個月要給他那些錢。當然有人的問題就有正反兩面，我覺得公部門這邊是不是可以名列，因為我是真的希望鄰長有交通費，他們真的為了里的大小事項宣傳，所以未來在預算的部分，要請局長再用心一點。要編列我們也可以有個規則，我們對鄰長的要求有什麼，因為鄰長也是里長指派的，可能是親戚或交情朋友，所以鄰長有沒有做，里長也不會去關心。

民政局顏局長振標：

跟議員報告一下，我從早上聽到現在，大家對鄰長都很關心。

沈議員家鳳：

因為工作量變多。

民政局顏局長振標：

我在想一個問題，是不是每一年將優秀的鄰長表揚。

沈議員家鳳：

考核一下。

民政局顏局長振標：

對，因為用一句話就是感受的問題。

沈議員家鳳：

對。你說一個月編 1000 也好，編 2000 也好，其實真的也沒多少錢，他們真的是為了榮譽感和情感，是一種人生的成就感。我覺得不管是金錢上或是獎勵上，我覺得要針對鄰里長也好或是社區，有時候都會有高低起伏，看大家經營方式不一樣，我覺得在各領域不管是鄰長也好，里長也好或是社區也好，我們可以對比較優秀的來表揚。可以讓大家良性的提升，這是我未來的心願。

民政局顏局長振標：

議員的建議很好。

沈議員家鳳：

然後鄰長年的慰問金一年就是 1000 元，所以我希望市長有對鄰長比較照顧的方式，至少要比現在更好，這樣好嗎？

民政局顏局長振標：

好。

沈議員家鳳：

想個辦法，不能停滯，要比現在更好。

民政局顏局長振標：

議員也說怨無不怨少，現在我們努力。

沈議員家鳳：

有個績效就可以評比，感謝。