

的。

林議員美燕：

問題整體來看，今年的稅收就是有短缺了，歲出比歲入還多。

財稅局陳局長柏誠：

其實歲收不是短缺，只是說資本的建設的速度大過於那個稅。

林議員美燕：

今年的房屋稅明年就是不能開徵，那如何去補足這個缺口？因為當初房屋稅徵收是用在幼兒這個部分還有一些老人的福利。

財稅局陳局長柏誠：

是，這個我們都會繼續。

林議員美燕：

所以你們會繼續，繼續的情況之下因為稅收不夠，房屋稅停擺了，這筆錢原本是放在幼兒身上的，結果你說要繼續，那請問一下你的錢哪裡來？

財稅局陳局長柏誠：

錢就從市政的稅收來。

林議員美燕：

對，市政的稅收本來就這些，本來就有用在別的地方。那如果這樣子的話，之前房屋稅所繳的放在幼兒這個部分，那不就是虛的嗎？

財稅局陳局長柏誠：

沒有，因為現在資本門，平常還是有一些事證的基本開銷。

林議員美燕：

所以表示之前我們不需要開徵房屋稅，因為你說我們用市政的預算就可以來做幼兒福利的領域。那為什麼過去3年來，我們增加的房屋稅那麼多的情況之下，我們的錢花在哪裡？而且開徵的房屋稅那麼多，我們竟然還要舉債這麼高，而且歲出還比歲入還高，你看今年歲出已經突破1,000億了，執行力又這麼的差。

財稅局陳局長柏誠：

跟議座報告，臺南市因為直轄市財政的短缺額度，一向都是達到5、60億。

林議員美燕：

局長，我們是滿擔心，你是一個新的局長，你一進來我們希望能看到我們的財稅有在改善，但是今天我們看了這個數字，覺得並沒有改善而且雪上加霜，所以我滿担心的。

主席：（王議員錦德）

給一分鐘。

林議員美燕：

你既然說一開始我們有編一些預算要做一些建設，對不對？

財稅局陳局長柏誠：

資本建設。

林議員美燕：

所以我們的執行力真的那麼差，我們希望處長這邊要多多的去督促，不要每一年

碰到這個時候才來做檢討，工作報告才來檢討，這樣對市民有公平嗎？不公平，工作報告不是在檢討，是希望你們把過去所做的成績拿出來，希望未來不要再犯同樣的錯誤。結果一年又一年的檢討，結果一年比一年還要差，所以應該好好的去監督，去了解各個局處的執行力到底夠不夠？如果不夠的話，今年不該做的工作、不該給的預算，我們就不要給他們，既然編了就要給民眾有感覺的城市，好不好？謝謝。

主席：（王議員錦德）

最後一位穎艾議員發言。

Ingay Tali 穎艾達利：

謝謝主席，財稅局長陳局長，我再補充一下剛剛房屋稅的這種數字，你們自己是數字專門的，應該數字就要精確。是19億就是19億，是23億就是23億，除非臺南市政府想要不斷加諸臺南市民這個印象，說臺南市議會不斷弄你這23億這件事情。除非你想要這樣，但我相信你應該沒有。這個東西是很重要，因為這是工作報告白紙黑字的東西，希望將來不要有這種問題。謝謝您請坐，同時也要提醒處長，這就是活該，今天那麼多議員或是坊間媒體砲聲隆隆說預算破千億，但搞不好你們是啞巴吃黃連，為什麼？因為追加減預算全部都不辦，轉正全部都到明年度去了，誰造成這個結果？還不是你們造成的，所以真的衡量一下，不要為了面子或是怎麼樣，該回到常軌就回到常軌，該回到制度就回到制度，您請坐。財稅局長繼續請教，回到我剛講鄰長這件事情，至少我個人，我們是希望說針對工作對價上，你修改要點，把應該要做的事情明列出來，明列出來後你有工作項目、工作督考、有工作給付的對價，理所當然。這個沒有什麼酬庸不酬庸的東西，不要說今天是按照這個法規跟勞資互相這種工作精神去講，結果硬要抹黑成酬庸，結果現在用節金的名義就不叫酬庸，不要玩這種兩手策略。

財稅局陳局長柏誠：

據我們了解鄰長是種無給職的榮譽感。

Ingay Tali 穎艾達利：

對，我講過了目前的辦法將他當成無給職，但規定了那麼多的鬼項目，如果在舊臺南市區的話可以理解，但是在一選區、二選區這些偏遠的地方，每一戶可能相差2、3公里的情況之下，你要鄰長去做那些你規定的事情，然後你不給他任何的費用，也不給他交通補貼，說得過去嗎？你要他燃燒熱情嗎？你要馬跑然後完全讓馬餓死嗎？這沒有道理，所以我們回歸事情的道理上去談，既然是回歸到道理上去談。那對於你們局處業務宣傳這件事情有所誤會的，我也要替你們澄清，因為真的假日的時候，財稅局在一些活動上去擺攤，甚至攤位比其他局處的更有趣，這個你們的努力我覺得必須讓大家知道，也應該得到肯定。

財稅局陳局長柏誠：

謝謝。

Ingay Tali 穎艾達利：

同時人員的訓練和任用是非常重要的，其實各個局處都在講人力應該要怎麼樣，像你們財主，人事、政風室一條鞭的，你們應該很清楚的知道，在人員員額控管這個問題，老實講我也真的搞不懂，大家都說你們要爭取員額，但是從來至少沒有像我這樣，我們是希望人事處可以往上像人事行政總處，大家一起來調整員額擴充的可能性。而不

是我今天請你主計處要增加人。而不去針對源頭人事行政總處這個地方的員額控管來做處理，這真的是緣木求魚沒有用。所以我覺得這是你們臺南市府團隊該要爭取的東西就要去做，不要站在那邊被人家念，我真的覺得很無辜。再來就是人員的訓練很重要，我注意到你們確實還是有編所謂的人員訓練費用，可是有一筆錢出國考察費用 50 萬，整個刪掉了，我不曉得你是站在省小錢花大錢的態度，應該不是，可能是戒慎恐懼的關係，但是財政的業務是非常重視資訊的即時性，我反而覺得去年編 50 萬，當然是如果有這個需求的話，今年再編列也不為過，也不是說有編就硬要把它花完。因為它的項目是國際考察會議的需求，如果沒有這樣的需求其實就不要花，所以像這個東西我就覺得是有必要。但是相對上來看，之前一直在怪臺南市政府一直透過媒體，一直塑造說預算被議會退回，其實議會的意思是希望你們再斟酌。但現在預算有沒有再斟酌的空間，我問了各局處大家都說沒有改，都沒有任何得斟酌，沒有斟酌的話，到時候程序委員會你們要重新提出來嗎？提一模一樣的東西嗎？我們的意思是希望像剛剛那樣的東西，就是你們可以斟酌的東西。不要你們搬石頭砸自己的腳，謝謝。

主席：（王議員錦德）

那我們上午的議程就到這裡結束。

主席：（李議員文俊）

繼續今天的議程-財經部門的業務質詢，請蔡育輝議員發言。。

蔡議員育輝：

立委支持誰？你這樣的話財政局長你馬上當不了了，市長在交代你都沒在聽。其他單位都有做，你都沒在做。馬上被拍照，我們來支持蔡英文，立委支持某某人，我們林燕祝姊在旁邊，都沒有當林燕祝一回事，這樣你知道嗎？昨天在講你有沒有聽到？昨天講的你知道嗎？本來想要撥放他講的話，他就要下台，你們這些技術官僚大家都是為國家服務、為百姓服務，民主政治大家公平競爭，你們這些政務官的不要害事務官去動員，結果被拍照，這樣就不太好了。你們一直說房屋稅少了 23 億的稅收，我覺得你們要改，你們本來多收的都不講，全國都沒有徵收房屋稅，舊制多徵收了那麼多都不講，現在講說短收，怎麼不講，你們以前多徵收的？不要再這麼說了，大家觀念不一樣，百姓被你們多徵收 50 幾億都罵到翻了，你還說短收了 20 幾億。這種文字我建議不要再講，措辭要用好，不然我是覺得你們多收了，哪來的少收 23 億。這個如果可以儘量不要，不要引起不必要的爭議，不然我問你，舊制的房屋稅哪個縣市有徵收？你講給我聽聽看，哪個縣市有徵收？

財稅局陳局長柏誠：

房屋稅。

蔡議員育輝：

我是說舊制的。

財稅局陳局長柏誠：

我想說房屋稅每個縣市都有徵收。

蔡議員育輝：

舊制，你要注意聽，你們這些局處長有時候都來這邊演戲推來推去。你們要演戲，我就多講一點，實問實答，不要實問虛答，哪個縣市有？沒有，我替你回答，既然沒有就

是我們多收，不然為什麼我們有，百姓被徵收的哀哀叫。

財稅局陳局長柏誠：

那是評價的問題。

蔡議員育輝：

不要說那個，別的縣市就不用評價，只有臺南市需要評價。你們多收了58億不講，卻說明年短收23億。我再請教你，你跟主計處長，剛才在樓下吃飯時主席跟我說，如果我問沒有水準的問題就不讓我講，我嚇了一跳，我不說有水準一點的問題，他會笑我的。我們的前瞻計畫已經開始施做，每年的配合款都幾十億，我們可以借錢的額度是固定的，我們到底有多少財產可以賣，不然現在開始推，捷運7、800億，有什麼土地大宗可以賣，像平實營區賣掉200億，不過那跟我們也沒有關係，那是平均地權基金的。

財稅局陳局長柏誠：

政府在籌措財源不只是賣土地。

蔡議員育輝：

好，那些方面可以籌措的你講給我聽聽看，不然一年短差要59億。

財稅局陳局長柏誠：

其實我們會從開源跟節流的方式。

蔡議員育輝：

你開源講給我聽，這是你們自己寫的報告。

財稅局陳局長柏誠：

開源我們這邊有七大項。

蔡議員育輝：

你跟我講大項的，小的不要講，你跟我說我們要怎麼賺錢來彌補我們的短差，短差59億。

財稅局陳局長柏誠：

為了讓都市發展的建設能夠隨著…

蔡議員育輝：

你不要再牽拖，我問你看有什麼稅收就好？不用再說一堆客套話。

財稅局陳局長柏誠：

我們做了充足的開發以後…。

蔡議員育輝：

重點要收什麼錢，講給我聽，不要再說那些沒有意思。

財稅局陳局長柏誠：

就是市地重劃、區段徵收，這是市政建設發展後的結果。

蔡議員育輝：

哪幾個地方可以收，你講給我聽聽看，平實營區賣掉了，土地剩下多少？

財稅局陳局長柏誠：

這整個土地賣了以後，那僅是收入而已，那到底盈餘是多少錢，就要看地政局從他們整個成本、借貸，通通做全盤的總結後，才知道金額。

蔡議員育輝：

以前張局長都會講給我聽，你應該有聽過這個故事，以前從早到晚都是我們兩個在講，以前講很多，什麼運河星鑽要賺幾十億，到後來都虧錢。你現在想得出來，我們可以賺錢的到底有哪幾樣？你當財稅局長你應該會知道，因為他們會跟你開會，你想，我們要賺什麼錢來彌補我們的短差。

財稅局陳局長柏誠：

引進民間的資金促參建設。

蔡議員育輝：

那個房屋稅、地價稅有限。你有沒有比較大宗，像平實營區賣掉有幾百億的那種，有哪些是你知道的，講講看，不然就是你不了解。

財稅局陳局長柏誠：

這個要經過結算才知道。

蔡議員育輝：

不是，哪邊可以賣，賣了可以賺幾十億，有的是假的。像運河星鑽本來要賣，結果遇到漁市場，結果也沒有賺到。你講講看，還有多少土地可以賣，讓我瞭解一下，平均地權或是土地開發什麼的，你講給我聽聽看。你想想看，不然你自己寫的，每年開始有前瞻計畫的配合款。連新營那種路，我覺得你們有點飢不擇食，你知道什麼叫飢不擇食，一條沒有人要走的路，你們也同意工務局開拓人行道成為示範道路，花3、4億，隨便亂花浪費百姓的錢，軍、公、教、警消沒有錢可以改革，一大堆亂花的錢，這些軍公教被你們害得很淒慘。不然你說說看，你還想收什麼，你是財政稅務局局長。以前張局長會跟我說，你這邊寫了2、3張要應付的，以前的都很大一本，你講講看。你心裡想到什麼可以賣，能夠有收入的，如果沒有想到的話，就是你我第一次交手，你暫居下風。

財稅局陳局長柏誠：

其實我們剛才才講過區段徵收、市地重劃，然後引進企業資金的促參，然後就是一些市府建設的規費。

蔡議員育輝：

在哪邊？你要講，你不寫詳細一點給人家看，寫2、3張概論要來這邊跟我說，你這個叫做籠統，我要跟你說實在的，你好好想一下，下次裡面寫詳細一點，看哪邊可以賣、去借，以前的報告看一下。不然我現在跟你講，你也回答不出來，未來我們有什麼稅收可以挹注財政的短差，不然歲出歲入沒有短差已經很久，不要讓人家說，別人就不會有短差，你的短差就很多，不然就是預算重來。

財稅局陳局長柏誠：

那還有一部分就是節流的部分。

蔡議員育輝：

節流我知道，你就是每個科室都刪，這個有限。人事費用佔了很大一部分，被你刪到大家都不用建設了。

財稅局陳局長柏誠：

從104到106年編的預算其實都不是平衡預算，但到最後也都零舉借，表示節流產生了很大的效果。

蔡議員育輝：

你們市政府，我若早知道你們這麼惡質，預算都會退回去給你們。以前歲入歲出都是假的，土地要賣多少，然後中央補助多少，其實都沒有那些錢。所以現在市政府都沒有在編列假預算？

財稅局陳局長柏誠：

我們都核實編列。

蔡議員育輝：

現在都核實編列，所以你短差 59 億，我要問你的是可以撐多久？不然你一份資料給我，5 年短期內市政府可以收入的有哪些項目？在哪裡？預估，可以吧？

財稅局陳局長柏誠：

其實整個的市政建設要看這段期間，我們要用多少寬鬆的預算。

蔡議員育輝：

我是問你 5 年內可以賣地收入，你就說到市政建設，財政好好的規劃，我就不是要跟你講這個。

財稅局陳局長柏誠：

我舉個例子，像民間老百姓買房子的話，如果都要等存夠錢才來買的話。

蔡議員育輝：

我不是反對你，這 5 年當中到底有什麼可以賣，讓市政府的財政可以好一點。

財稅局陳局長柏誠：

要有收入就要先建設。

蔡議員育輝：

今天我不敢大聲，我們主席跟我說，講話小聲一點。你形象不錯，我不敢大小聲喊你，以前張紹源跟我吵，你問這邊的人都知道，我們兩個在這邊舌戰很久。5 年內市政府到底可以出售什麼財產，不管平均地權或是工業區開發基金，可讓市庫花用的有哪幾項收入，你說出來讓我參考。因為你看以前的書面資料很多，你寫這樣太少了。你不跟我說，我就繼續按鈴發言，你都不按照我講的回答我，不要轉移。

財稅局陳局長柏誠：

我有認真聽。這需要各局處提供相關的資料。這又涉及到未來幾年，所以這部分…

蔡議員育輝：

我跟你講，你就要去整理，不然還要我幫你整理嗎？我叫你整理完給我，所以我剛才在講，你沒有仔細聽，工業區開發基金、平均地權基金在 5 年內可以賣多少，你整理完後給我，還是我要講國語你才聽得懂。我現在講國語好不好？5 年內財產出售收入可以挹注財政收入的資料，整理一份給我，好不好？

財稅局陳局長柏誠：

我們儘量不要用財產出售收入，因為財產出售收入跟剛剛開源的方法不太一樣。

蔡議員育輝：

好，開源有限，我不管。主席，我叫他整理，他卻對我反質詢，反質詢你知道是什麼意思嗎？我講東你就回東，不要講西。我現在問開發，你回答節流，局長你現在是怎樣？

財稅局陳局長柏誠：

因為議座您提到財產出售的損益，那是另外一個科目。

蔡議員育輝：

好，我再講一次，你比較專業，不代表我不專業，我的意思是說這5年內不管哪個局處財產可以出售，有收入的項目，有錢可以讓政府當作財源，這樣夠直白了嗎？還是我要講土一點的話。

財稅局陳局長柏誠：

因為這都是涉及未來幾年。

蔡議員育輝：

我都跟你講5年，局長你怎麼這樣？沒有就算了。

財稅局陳局長柏誠：

5年有所謂的中長程計畫，那我們這邊就提一個中長程計畫，如果以現有的資料有的話，我就提供。

蔡議員育輝：

好，我看我們兩個，今天是主席在講，不然我會跟你講很久。就照議事規則我說你答，不要跟我說有的沒的。

財稅局陳局長柏誠：

如果有資料我就可以提供。

蔡議員育輝：

對，我就跟你說，如果沒有就算了。

財稅局陳局長柏誠：

如果會後有資料就提供給議座，謝謝。

蔡議員育輝：

主計處長，前瞻計畫你應該知道，每個單位送來的計畫，你們到底有沒有在審查？還是送來的都好？

主計處陳處長淑姿：

前瞻計畫是中央的，是中央在審查。

蔡議員育輝：

我知道，但是我們需要配合款，所以你們有沒有考慮需不需要？因為前瞻計畫會影響到市政政策的推動，因為沒錢就需要追加預算，本來原要花費的業務就沒有錢，很多單位就被刪減預算，要來配合前瞻計畫。你們到底有沒有再審核，還是說中央要補助錢，我們就加減要。前瞻計畫會拖垮我們的財政，不是只有我們，中央也一樣。拿了很多錢要大家來爭取，爭取之後，在有限的財源之下，會影響到原本的市政，因為為了要配合前瞻計畫。你知道我的意思嗎？這樣應該很清楚，你們到底有沒有認真地在審查？還是說爭取來的都好，有的補助款比較多，那就儘量用，但我們要自己出6成，就儘量不要，你們有沒有在審查？前瞻計畫你們有沒有認真審查？

主計處陳處長淑姿：

前瞻計畫的審查是各業務單位自己報計畫到中央去，然後由研考會彙整，因為是比較偏向重大建設計畫。

蔡議員育輝：

你這樣講，就是市政府沒有事先把關，各單位去送件，核准下來市政府再配合這樣子。

主計處陳處長淑姿：

這個部分中央有審查，會針對地方的需求。

蔡議員育輝：

我知道，我是說市政府有沒有事先把關的機制，覺得這筆我們可能不需要，不要因為中央要補助7成，為了硬要到這7成，我們配合3成，你應該知道我的意思。你看這幾年來？每個科室都在跟我抱怨，哀哀叫，你們市長自己講的砍、再砍、再砍，這樣科室要怎麼辦？本來要推動的市政沒有錢，要配合前瞻，但是前瞻到底是否需要，那是個問號？有很多公所送來的，本來是機車道，硬要做腳踏車道，只是填了柏油，還不是一樣的位置，只是名字好聽而已。

主計處陳處長淑姿：

因為計畫是不是需要，是由業務單位就他的專業性來做考量，本身在會計方面是尊重業務單位去跟中央申請。

蔡議員育輝：

我的建議就是錢有限，你們現在要配合前瞻計畫，本來議員要求的市政推動，你知道是什麼意思？就是沒錢。我說先後順序或是優先順序，輕重緩急你們應該分清楚，主席請再給我一分鐘。你們現在要做前瞻計畫已經影響到很多本來是政府要推動的業務，因為沒錢而延後，這樣要不要考慮哪一個比較重要？政令推動本來就是延續性在做，現在沒有了。

主席：（李議員文俊）

要繼續嗎？

蔡議員育輝：

處長你知道意思嗎？你們要認真思考這個問題，每年推動的業務都要推動，編列的預算也都是固定的，但是你們現在這邊砍一點、那邊砍一點，砍到最後就影響到議員跟市政府申請的建設，錢都被前瞻計畫拿走了，我們每年要的建設經費都沒有錢，被你們砍到都沒錢，這樣的政策是對的嗎？錢不是無限的，如果是無限的就大家都來花，但不是啊，處長。我的意思是希望你們有事先審核機制，對市政或是對地方建設有幫助的再允准，不是給各局處去爭取，爭取回來後通通放在前瞻計畫匡死，結果每個單位都沒有錢。這個已經發生了，每個單位都講給我聽，你們的預算我有看，如果我沒看，主席會罵我都亂講，我今天都不敢大聲。

主席：（李議員文俊）

蔡議員你繼續講，好，我們請盧崑福議員。

盧議員崑福：

感謝主席，財稅局長你的心態我是不知道，過去那個財爺個觀念和心態是完全不對的，他應該在卸任前跟全臺南市民道歉，開源是讓全民都有錢賺，再繳出多餘的稅金，這叫開源。或是讓大家有互利，不是從大家口袋一直掏錢出來叫開源，一直加稅，全國就只有臺南市這樣加稅，回推15年。好，我再請問當初他說多加了那3年的稅，一年20幾億還是三年20幾億？

財稅局陳局長柏誠：

如果跟 105 年比的話，108 年…。

盧議員崑福：

三年總共加了多少億？你們可不可以告訴我？

財稅局陳局長柏誠：

大概 50 億。

盧議員崑福：

現在可以把這 50 億花在哪邊跟我們講一下嗎？以後沒有這 50 億可花，以後是要用什麼錢去花？

財稅局陳局長柏誠：

之前有一些幼兒教保券的預算，道路橋梁的預算。

盧議員崑福：

花了多少錢？

財稅局陳局長柏誠：

106 年就用到 12 億。

盧議員崑福：

12 億。

財稅局陳局長柏誠：

用在大林、大同平價住宅的拆遷照顧的服務，房舍耐震補強。

盧議員崑福：

那跟拆遷有什麼關係？

財稅局陳局長柏誠：

就是對市民有幫助的市政建設。

盧議員崑福：

如果沒有收這些費用，不就這些都不用做？亂七八糟，拆遷跟加稅有關係嗎？拆遷的補償跟那個…。

財稅局陳局長柏誠：

其實不是說加稅。因為課稅本來就是…。

盧議員崑福：

不是加稅嗎？你 15 年的房子不是加稅嗎？不然是加什麼？

財稅局陳局長柏誠：

就是透過不動產評價的調整。

盧議員崑福：

為什麼全國只有臺南市？其他的是違法的嗎？

財稅局陳局長柏誠：

其他的不做而已。

盧議員崑福：

其他是違法的嗎？為什麼其他縣市不做？

財稅局陳局長柏誠：

就像現在臺北市有課囤房稅，但其他的縣市都沒做。

盧議員崑福：

我跟你說政府官員，三年官兩年滿，你們今天可以站在這個位置，是上輩子、上上輩子修來的福報，人家說稅跟老虎都是一樣的，加稅猛於虎，對人民加稅金就像老虎一樣，你們一直課稅。如果說別的縣市跟我們一樣，我們就認了，你還說別的縣市不做。

財稅局陳局長柏誠：

黃市長現在上任就採房屋稅調降措施。

盧議員崑福：

你也是垃圾，說前朝是對的。垃圾，前朝只有臺南市做，你還說是別的縣市不做，在議事廳裡面，就是問你做的對不對。利於市民的事情你知不知道？苛稅猛於虎你知不知道？

財稅局陳局長柏誠：

其實所有的措施，因為您問的是對或錯，但是按照法理上來談。

盧議員崑福：

有什麼法？你把法講出來，為什麼其他的縣市沒有做就是違法？

財稅局陳局長柏誠：

也沒有說他是違法。

盧議員崑福：

那他們沒有違法，你們是違法嗎？

財稅局陳局長柏誠：

不是說，不做的就是違法。

盧議員崑福：

我跟你講，你今天站在這個位置就是要替老百姓想。

財稅局陳局長柏誠：

是。

盧議員崑福：

你有替老百姓想嗎？所以你垃圾。

財稅局陳局長柏誠：

我們是一直站在人本的立場上。

盧議員崑福：

人什麼本？你垃圾。

財稅局陳局長柏誠：

為市民做很多的稅務服務。

盧議員崑福：

你去跟別人講，告我說你是垃圾，沒有站在老百姓的角度想。

財稅局陳局長柏誠：

不需要這樣做。

盧議員崑福：

你有站在老百姓的角度想嗎？其他縣市沒有回推15年，只有臺南市回推15年，你