

Book title

# 生き方

人間として一番大切なこと



wasan gredpree/iStock/Thinkstock



稻盛和夫 / サンマーク出版 (2004/08/10)

246 ページ / 1,700 円 (税別)

【単行本】

総合

3.8

革新性 3.5

明瞭性 4.0

応用性 4.0

閉塞的な状況が社会を覆いつくしているのはなぜだろうか。  
この問いに対し、電子機器などを手掛ける京セラの創業者であり、日本航空（JAL）再生にも貢献した著者の稻盛和夫氏は、多くの人が生きる意味や価値を見いだせず、人生の指針を見失っているからと考えている。仏門に入っている著者は、魂を磨いていくことがこの世を生きる意味と考え、本書にはそのためのメッセージが詰まっている。

著者は企業経営を学ぶ「盛和塾」の塾長を務めているが、本書は経営者としてのノウハウを記した書ではなく、どんな人にでも共通する道徳的観念について著者の意見を述べた本であると言えよう。もちろん、著者の精神的な高潔さは京セラ創業当初からあつたといふし、そのエピソードも数多く紹介されており、成功するための心の在り方という意味でビジネスにも活かせる内容となっている。

著者は「生き方」を時代の急流に打ち込む一本の杭にしたいと考えている。この本を通じて、読者は生きる喜びを見いだし、幸福に満ちた充実した人生を送るためのヒントを得ることができるのでないか。

## おすすめポイント

苅田明史

## 本書の要点

■強く思い、実現を信じて前向きに努力を重ねていくこと。それが人生においても、また経営においても目標を達成させる唯一の方法であると言える。

■懸命に働き、まじめに一生懸命仕事に打ち込むことによって、精神的な豊かさや人格的な深みを獲得することができるし、趣味や遊びからは得られない、心からわき上がるような喜びを味わうことができる。

■己のためだけに利益を求めるのではなく、周囲や社会にもよかれと思うことを損してでもやるべきである。その利他の精神がめぐりめぐつて自分にも利をもたらし、またその利を大きく広げもあるからだ。

## 思いを実現させる

### 求めたものだけが手に入るという人生の法則

世の中は思うようにならない——私たちは人生で起こつてくるさまざまな出来事に対し、ついそんなふうに見限ってしまうことがある。しかしそれは、「思うとおりにならなければ人生だ」と考えているから、そのとおりの結果を呼び寄せているだけで、その限りでは、思うようにならない人生も、実はその人が思つたとおりになつていていえる。

不可能を可能に変えるには、まず「狂」がつくほど強く思い、実現を信じて前向きに努力を重ねていくこと。それが人生においても、また経営においても目標を達成させる唯一の方法である。

京セラが、IBMから初めて大量の部品製造の発注を受けた際、その仕様は、寸法精度を測定する機器すら当社にはないほどの厳格さで、開発は困難を極めた。しかしこれは稻盛氏の常套手段で、創業当時から、大手が断つた高度な技術水準の仕事をあえて引き受けることで仕事を取つてきた。引き受けた時点では不可能だと思えることも、最後は神が手を差し伸べてくれるまで必死の思いでやり

続け、ついに完成すれば、安請け合いといふ嘘は実績という真実を生んだことになる。自分の能力は未来進行形で考えて仕事を行うべきだ。

夢を抱けない人には創造や成功がもたらされることはなし、人間的な成長もない。夢を描き、創意工夫を重ね、ひたむきに努力を重ねていくことで、人格は磨かれていく。そういう意味で、夢や思いというのは人生のジャンプ台である。

Ingram Publishing/Thinkstock



## 原理原則から考える

### 迷ったときの道しるべ「生きた哲学」

私たちはともすると、物事を複雑に考えすぎてしまう傾向がある。しかし、物事の本質は実は単純なもので、いっけん複雑に見えるものでも、単純なものの組み合わせでてきてる。技術者出身の稻盛氏は、創業当時、会社経営の知識も経験もなかつたが、悩み、行き着いた答えが「原理原則」であつた。人間として正しいか正しくないか、よいことが悪いことか、やつていいことかいけないことか。そういう人間を律する道徳や倫理をそのまま経営の指針や判断基準にしたのだ。

例えば、バブル景気の際、京セラには多額の現預金があつたため、それを不動産投資に回さないかという提案がずいぶんあつたが、稻盛氏は「土地を右から左へ動かすだけで多大な利益が発生するなんて、そんなうまい話があるはずがない。あるとすれば、それはあぶく銭であり、浮利にすぎない」として、すべて断つた。「額に汗して自分で稼いだお金だけが、ほんとうの『利益』なのだ」という信念は、人間として正しいことを貫くという原理原則に基づいたものであったのだ。

損をしてでも守るべき哲学、苦を承知で引き受けられる覚悟、それが自分のなかにある

かどうか。それこそが本物の生き方が出来るかどうか、成功の果実を得ることができるかどうかの分水嶺になるのではないだろうか。

### 必読ポイント

## 心を磨き、高める

### 働く喜びは、この世に生きる最上の喜び

このごろの日本人が失ってしまった美德の一つに「謙虚さ」がある。生きていくのに、オレが、私が、という自己主張が必要なこともわかるが、私たちがいま、謙虚さに代表される「美しい心」を忘れつつあるのは、この国の社会にとつて大きな損失である。そして、そのことがこの国を住みにくくしている要因の一つであるように思えるのだ。稻盛氏は、自分の有している能力や果たしている役割は、たまたま天から与えられたもの、いや借り物でしかないと考えている。才能や手柄を私有、独占することなく、それを人様や社会のために使うべきであり、謙虚と言ふ美德の本質はそこにあると考えている。

戦後の日本は経済成長至上主義を背景に、人格というあいまいなものより、才覚という、成果に直結しやすい要素を重視して、自分たちのリーダーを選ぶ傾向が強かつた。しかしながら、リーダーの器たりえない人物がトップに据えられたことによって、近年多発した

組織の不祥事、もっと広くいえば、いまの社会に巣くう道徳的退廃も、このことが根幹にあるように思える。不祥事を起こした組織のリーダーが記者会見を行うことがあるが、責任者としての真摯さや誠実さはほとんど伝わってこない。あれが社会のリーダーと呼ばれる人たちの振る舞いであるなら、いまの子どもたちが大人を尊敬も信用もしないのも無理はない。



stevanovicigor/iStock/Thinkstock

また、稻盛氏は物事を成就させ、人生を充実させていくために必要不可欠なこととして「勤勉」を挙げている。懸命に働き、まじめに一生懸命仕事に打ち込むことによって、精神的な豊かさや人格的な深みを獲得することができるのである。

人間がほんとうに心からの喜びを得られる対象というものは、仕事の中にこそある。趣味や遊びの楽しさは一時的なものであり、心からわき上がるような喜びを味わうことはできないはずだ。遊んでいるよりも働いているときに喜びを感じる精神性。単純労働であつても、そこに創意工夫を働かせて仕事を樂しくする術。他人から強制されて「働かされる」だけでなく、自分が労働という行為の主体となつて「働く」知恵。そういうものとかつては思っていたが、いまではほとんど失つてしまつた、そういう日本人の労働観の意味するところを、あらためて考えてみるべきであろう。

## 利他の心で生きる

### 世のため人のためなら、すすんで損をしてみる

利を求める心は事業や人間活動の原動力となるものであり、だれしも儲けたいという「欲」はあつてよい。しかしその欲を利己の

範囲にのみとどまらせてはならない。人にもよかれという「大欲」をもつて公益を図ること。その利他の精神がめぐりめぐつて自分にも利をもたらし、またその利を大きく広げもあるのだ。

京セラがまだ中小企業だったころ、入社式のときに稻盛氏は大卒の新入社員に対して次のような話をした。

—キミたちは、今まで両親や社会のさまざまな人たちのお世話になつて生きてきた。これからは社会人になるのだから、今度は社会に対してもお返しをしていく番だ。社会人になつてまで、人から何かをしてもらおうといふ気持ちでいてはダメだ。「してもらう」側から「してあげる」側へと、立場を一八〇度変える必要があるのだ！

他人から「してもらう」立場でいる人間は、足りないことがばかりが目につき、不平不満ばかりを口にする。しかし社会人になつたら「してあげる」側に立つて、周囲に貢献していくなければならないのだ。

弱肉強食のビジネス界においても利他という精神を大事にしなくてはならない。利他という「徳」は、困難を打ち破り、成功を呼ぶ強い原動力になるからだ。

1980年代半ばまで、国営事業である電電公社が通信分野のビジネスを独占していたが、諸外国に比べてひどく割高な通信料金を引き下げるべく自由化が決定された。それに

伴って電電公社はNTTへと民営化され、同時に電気通信事業への新規参入も可能となつたが、巨像にアリの不利な戦いを挑む企業は現れてこなかつた。

そこへ稻盛氏が手をあげたのだ。その思いは、会社や自分の利益を追い求めたり、世間からの尊厳を集めたりしたいからという不純なものではなく、国民の利益のために料金値下げを実現したいというものだつた。現に稻盛氏はDDI（現・KDDI）の株は一株も



masterzphotois/iStock/Thinkstock

## 宇宙の流れと調和する 結果を焦るな、因果の帳尻はきちんと合う

人生には、それを大本で統御している「見えざる手」がある。しかもそれは二つある。

一つは、運命である。人はそれぞれ固有の運命をもつてこの世に生まれ、それがどのようなものであるかを知ることができないまま、運命に導かれ、あるいは促されて人生を生きていく。

しかし、人間は運命の前でまったく無力なのではない。もう一つの見えない大きな手が「因果応報の法則」である。よいことをすればよい結果が生じ、悪いことをすれば悪い結果が生まれるという、原因と結果をまつすぐにつける単純明快な「掟」のことだ。

京セラが経営難に陥ったコピーマシンメーカー三田工業を支援し、京セラミタを設立した際、その再建に携わった人物は、以前京セラが救済した企業で工場長をしていた。救われた人間が、救う側に回り、その感謝の思いから再

持つていない。通信ケーブルやアンテナなどのインフラもなく、販売代理店網もゼロというハンデを抱えてのスタートであつたが、DDIは業績好調、事業拡大を実現することが出来た。



mizuno555/iStock/Thinkstock

建に尽力し、今では京セラミタはグループの中核を担う柱の一つになつてゐる。因果が応報するには時間がかかるが、このことを心して、結果を焦らず、地道に善行を積み重ねるよう努めることが大切である。

私たちはその役割を認識し、人生において努めて魂を磨いていく義務がある。生まれてきた時より、少しでもきれいな魂になるために、つねに精進を重ねていかなければならぬ。それが、人間は何のために生きるかといふ問いに対する回答でもある。

一生懸命働くこと、感謝の心を忘れないこと、善き思い、正しい行いに努めること、素直な反省心でいつも自分を律すること、日々の暮らしの中で心を磨き、人格を高め続けること。すなわち、そのような当たり前のことを行つていくことに、まさに生きる意義があるし、それ以外に人間としての「生き方」はない。そのような「生き方」の向こうには、かならず光り輝く黎明の時を迎えることができる、稻盛氏はそのように考えている。

本書は著者である稻盛和夫氏が混迷の世相においていかに生きるか、生きることの意味について語った一冊である。経営者として成功をおさめた著者であるが、その生き方はにして自己の利益を追求したものではなく、利他の精神に基づいている。その言葉一つ一つが重量感を伴つて伝わつてくる本書をぜひ一読することをお勧めしたい。

### — 読のすすめ —

## 稻盛和夫（いなもりかずお）

1932年、鹿児島生まれ。鹿児島大学工学部卒業。59年、京都セラミック株式会社（現・京セラ）を設立。社長、会長を経て、97年より名誉会長。また、84年に第二電電（現KDDI）を設立、会長に就任。2001年より最高顧問。

84年には稻盛財団を設立し、「京都賞」を創設。毎年、人類社会の進歩発展に功績のあつた人々を顕彰している。他に、若手経営者が集まる経営塾「盛和塾」の塾長として、経営者の育成にも心血を注ぐ。

主な著書に『稻盛和夫の哲学』『心を高める、経営を伸ばす』『成功への情熱』『敬天愛人』（いずれもPHP研究所）、『ガキの自叙伝』『稻盛和夫の美学』（ともに日本経済新聞社）、『君の思いは必ず実現する』（財界研究所）など。