

Le Secret de la Rétrospective

“Transmuter le vécu en performance”

XP Day France '09

Paris, 25 et 26 mai 2009

François Bachmann
francois@alchimiste-agile.com

Jacques Couvreur
jacques@alchimiste-agile.com

Alchimiste-Agile.com



Agenda

- Présentation “théorique” (1/3)
- Atelier “Joyeux Noël” (2/3)
- Méta Rétrospective

Les alchimistes...

François
BACHMANN
francois@alchimiste-agile.com

4 ans de "Full XP", Scrum Master,
Co-organisateur Agile-Tour '08 Genève
et des XP Day Ch '09

Formateur et Coach Lean/Agile,
CSM/CSP – Principal chez SPRiNT iT
(Suisse)

Jacques
COUVREUR
jacques@alchimiste-agile.com

Alchimiste-Agile.com



... Les apprentis

- Qui n'a jamais fait de "bilan de projet" ?
- Qui a déjà fait un "bilan de projet" par écrit ?
- Qui a déjà fait une réunion de fin de projet ?
- Qui sait ce qu'est une Rétrospective ?
- Qui a déjà fait une Rétrospective ?

Qui veut en faire une ?...

“Prime Directive”

comprendre

connu

À l'époque

découvrir

de son
mieux

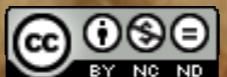
compétences

situation

“Regardless of what we discover, we understand and truly believe that everyone did the best job he or she could, given what was known at the time, his or her skills and abilities, the resources available, and the situation at hand.”

Norman Kerth

Alchimiste-Agile.com



“Prime Directive”

(“L'autre”))

"As the right of each sentient species to live in accordance with its normal cultural evolution is considered sacred, no Starfleet personnel may interfere with the normal and healthy development of alien life and culture. Such interference excludes introducing superior knowledge, strength, or technology to a world whose society is incapable of handling such advantages wisely. Starfleet personnel may not violate this Prime Directive, even to save their lives and/or their ship unless they are acting to right an earlier violation or an accidental contamination of said culture. This directive takes precedence over any and all other considerations, and carries with it the highest moral obligation."

tinyurl.com/querretaille-DP



Objectif

- Quel est l'objectif pour l'équipe ?...
- Pour la société ?
- Qui fait partie de la Rétrospective ?
- A quel moment faire une Rétrospective ?

Ca n'est pas !...

- Uniquement un *compte rendu*...
Mais surtout une *réunion* !
- Uniquement une litanie de *doléances*...
Mais surtout une liste d'*actions* prioritaires !
- Un *cours* magistral...
Mais un *brainstorming* collectif !
- Une *chasse aux sorcières*...
Mais une chasse aux *améliorations de processus* !



Phases

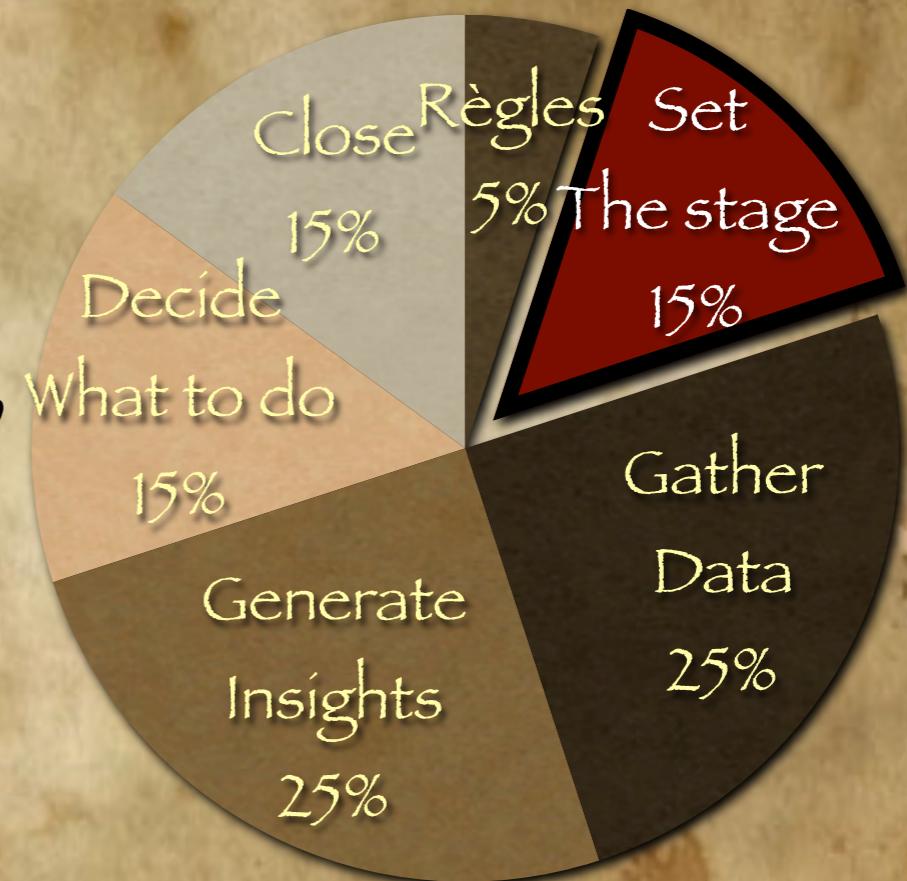
Alchimiste-Agile.com





“Set the stage”

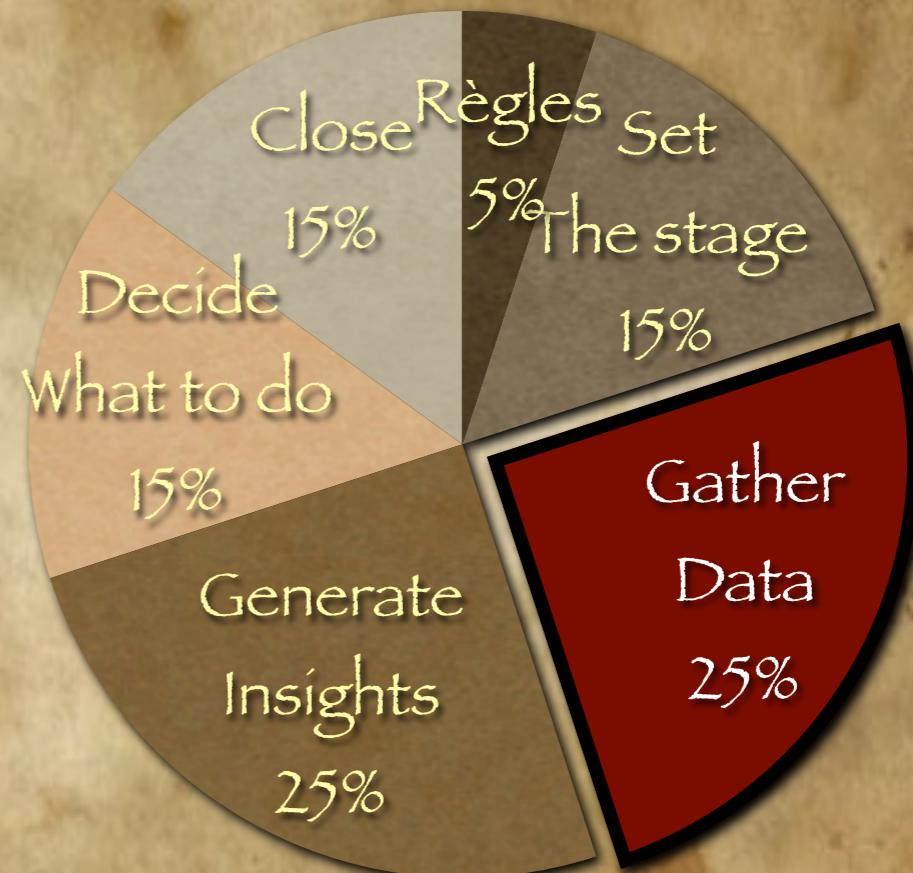
- Préparer l'équipe pour le travail qu'elle va faire durant la rétrospective.
- Exemples :
 - “Focus on / Focus off”
 - “Check-in Protocol”
 - “ESVP”





“Gather data”

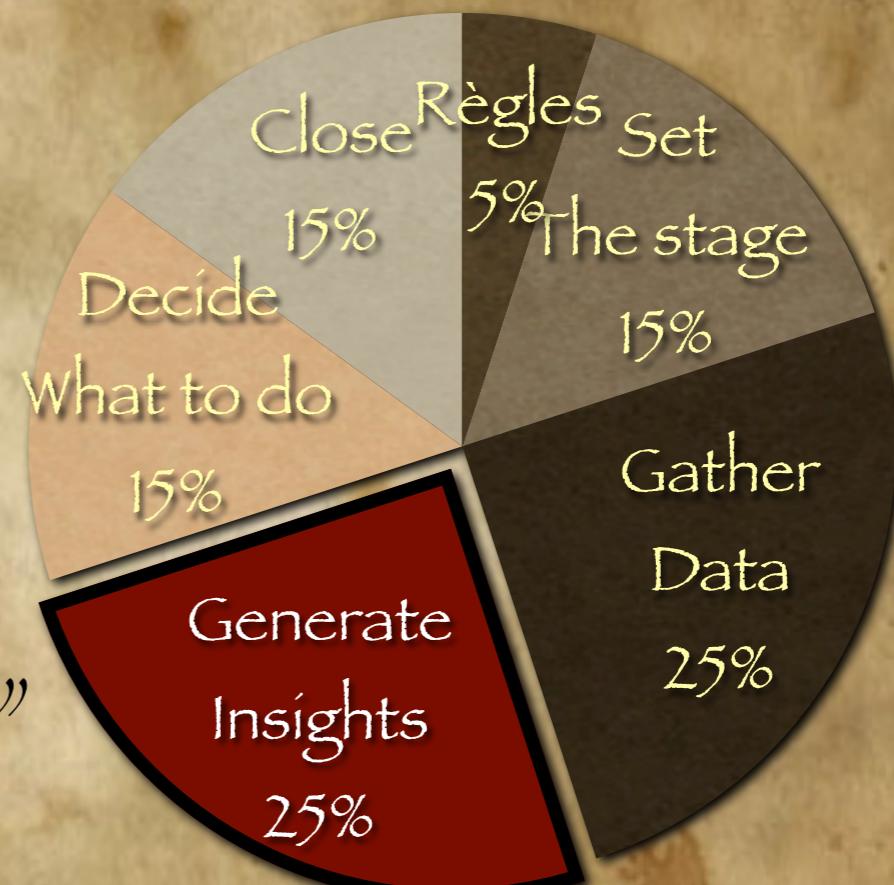
- Créer une image partagée de ce qui s'est passé durant l'itération
- Exemples :
 - “Timeline”
 - “Metrics”
 - “Offer appreciation”





“ Generate insights ”

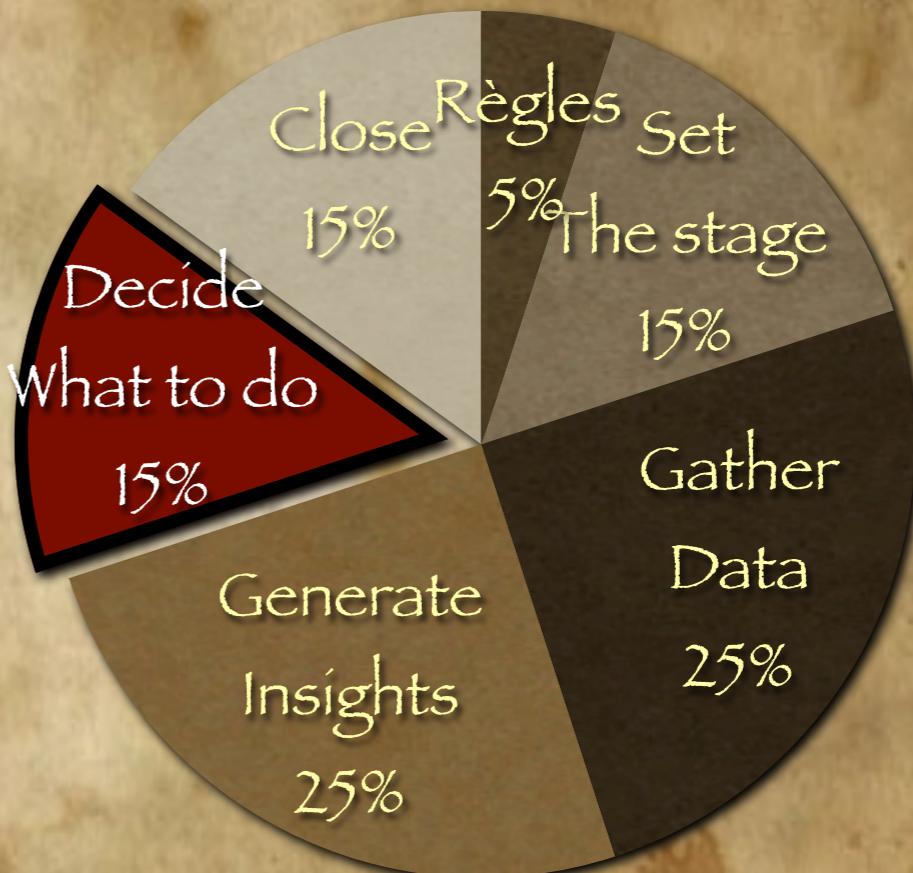
- Évaluer les données et en extraire ensemble de l'information significative
- Exemples :
 - “ Five whys ”
 - “ Grouping / Ranking ”
 - “ SAMOLO ”





“Decide what to do”

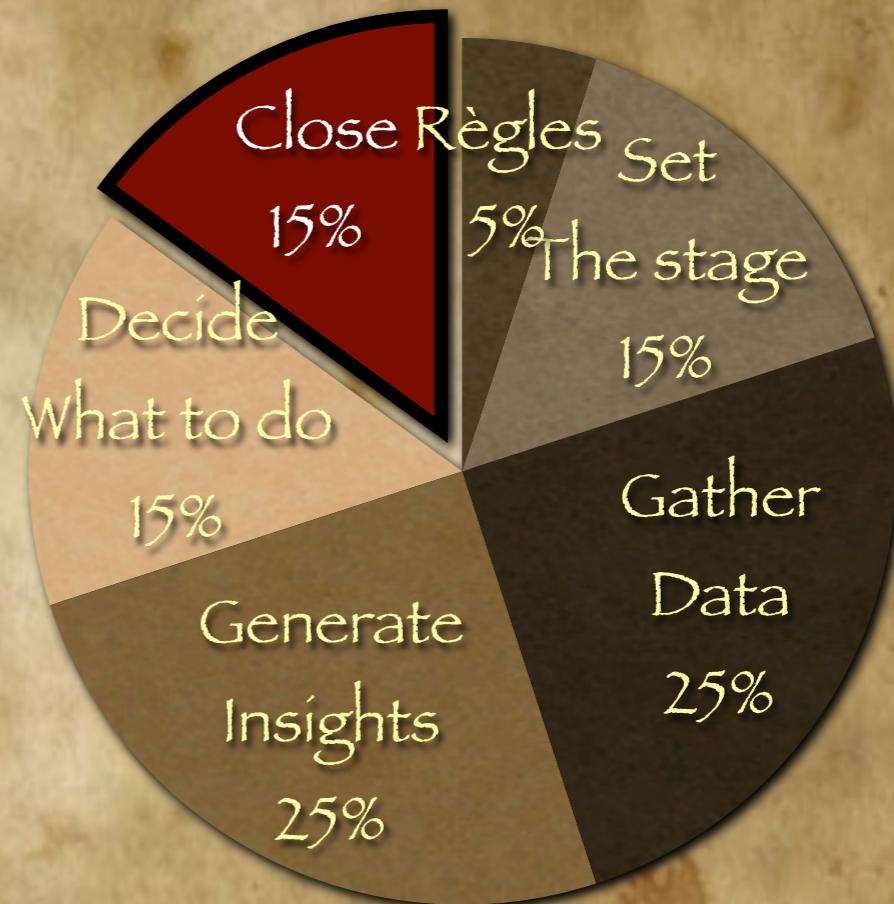
- Focaliser l'attention de l'équipe sur la prochaine itération.
- Exemples :
 - “SMART Goals”
 - “Priorités”





“Close the retrospective”

- Rappeler les règles de sécurité et réfléchir sur ce qui est arrivé durant la rétrospective, formuler des appréciations.
- Exemples :
 - “Temperature reading”



Laboratoire



Alchimiste-Agile.com



Le conte de Noël

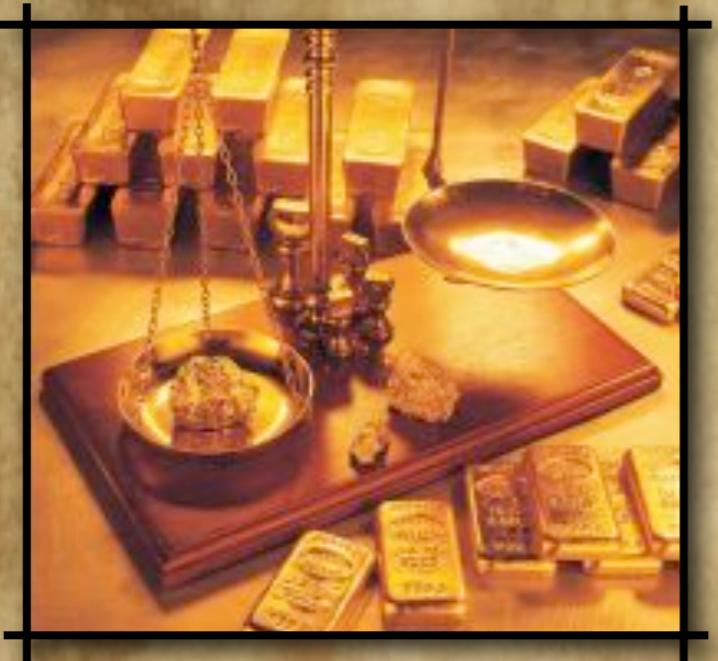


Alchimiste-Agile.com



Rétrospective sur le jeu

- On “dépose” nos rôles...
- Quel rapport avec votre projet ?
- ... Avec votre société ?
- Qu'avez-vous appris ?
- Qu'allez-vous faire demain ?



Conclusion

Alchimiste-Agile.com



La Rétrospective :

- Une pratique agile... “Aussi” !
- Une conversation améliorée
- Pour et par l'équipe
- Pour dépasser les évidences
- Garantir l'amélioration continue

The After-Action Review

- AAR -

1. What was planned?
2. What really happened?
3. Why was there a difference?
4. What can we do better next time?

La Pierre Philosophale

Expérience



Rétrospective



Connaissance



Alchimiste-Agile.com



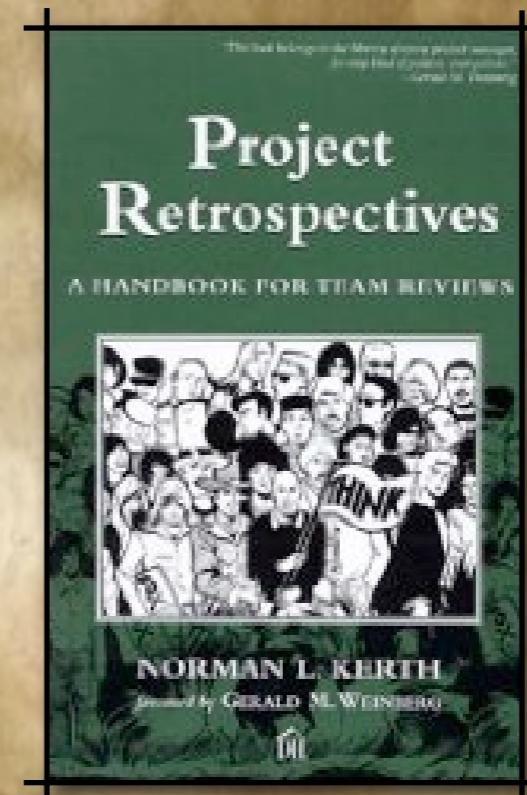
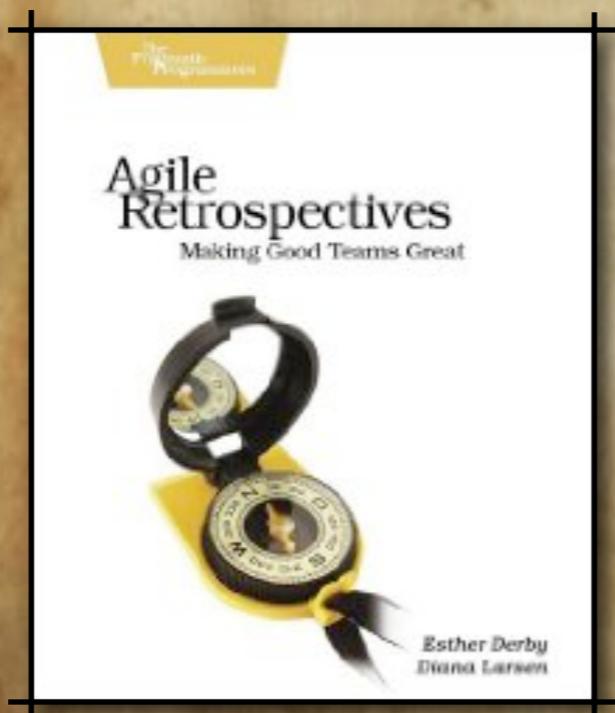
L'Ouroboros

“Regardless of what we discover, we understand and truly believe he or she could do the best job known at the abilities, the time, his or resources available.”



La bibliothèque Alchimique

<http://www.lindarising.org/>



Alchimiste-Agile.com



Questions !...



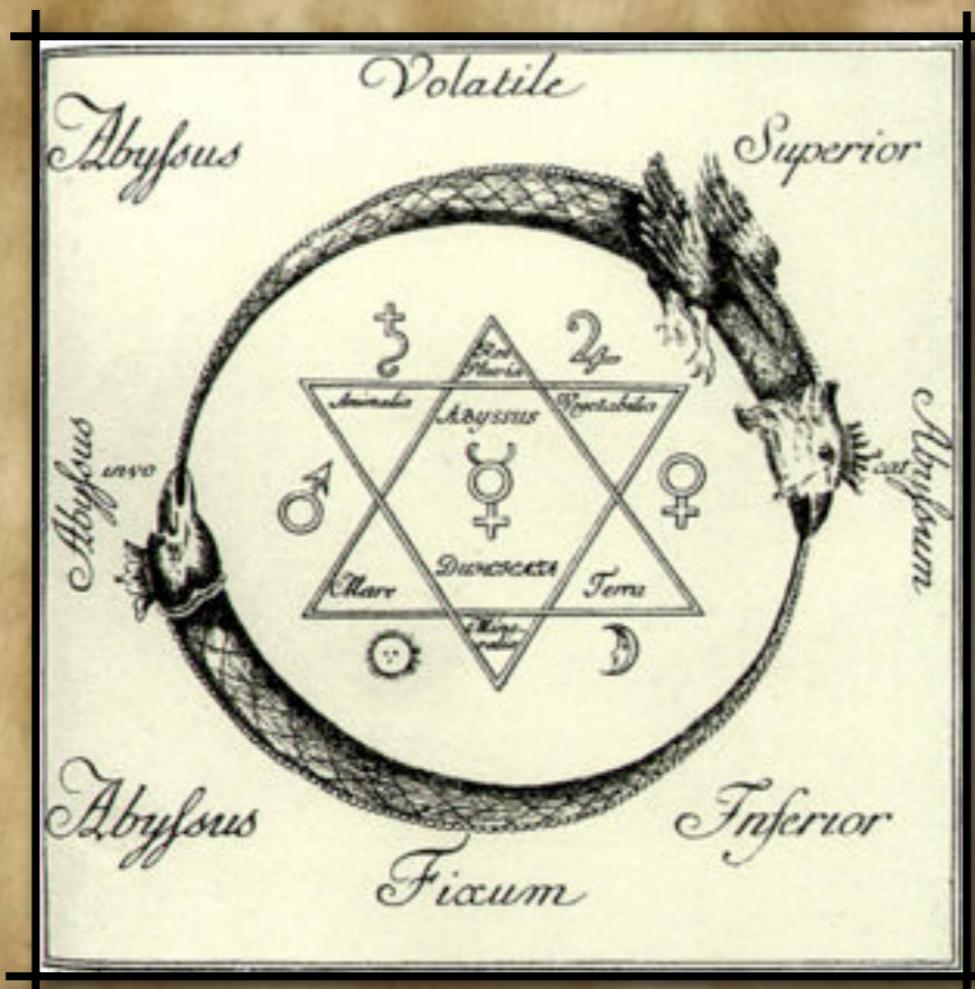
... Réponses ?

*Et merci pour vos retours sur :
(mail@)Alchimiste-Agile.com*

Notes

- *Les slides suivants sont à supprimer...*

Métaphore



Il faut choisir une des deux images : celle de gauche est jolie en couleurs celle de droite décrit mieux un atelier avec tous ces gens qui

Laboratoire



Métaphore

- Utilité
- Usage
- Comment distinguer une bonne d'une moins bonne ...
- Exemples : Ouroboros, Rétroviseur...

A voir si on le met ?

Et si on le met est ce que
l'on met là ou est-ce qu'on
le met au début juste
avant le slide Ouroboros ?

“Prime Directive”

“Regardless of what ~~we discover~~, we ~~understand~~ and truly believe that everyone did the best job ~~he or she could~~, given what was ~~available~~ at the time, his or her skills and abilities, the ~~resources~~ situation available, and the situation at hand.”

Une possibilité pour faire ressortir l'important...

Rétra. de la rétra.

- On “dépose” nos rôles...
- Qu'avons nous appris ?...
- AAR: *The After-Action Review*

C'est le seul slide de conclusion de notre prez : je le trouve léger !

Il faudrait peut être étoffer ?

Plans sur la Comète.

- XP Day France 2009 !
 - Téléchargement sur le site !
 - Cartes "Activité" détaillées !
 - Version anglaise !
- Scrum Breakfast ?
- Agile Tour 2009 ?

