

1. 单选题 (4.5分) 难度：易

以下关于需求管理的叙述中，正确的是( )。

- ☒ A.  
需求管理是一个对系统需求及其变更进行了解和控制的过程
- ☐ B.  
为了获得项目，开发人员可以先向客户做出某些承诺
- ☐ C.  
需求管理的重点在于收集和分析项目需求
- ☐ D.  
软件开发过程是独立于需求管理的活动

回答正确

参考答案

A

试题解析

2. 单选题 (4.5分) 难度：易

性能需求、质量属性、约束、接口属于( )。

- ☐ A.  
功能性需求
- ☒ B.  
非功能性需求
- ☐ C.  
硬件需求
- ☐ D.  
业务需求

回答正确

参考答案

B

试题解析

3. 单选题 (4.5分) 难度：易

需求管理包括需求基线、需求跟踪和( )。

- ☐ A. 需求获取
- ☐ B. 需求分析
- ☐ C. 需求验证
- ☒ D. 变更管理

回答正确

参考答案

D

试题解析

4. 单选题 (4.5分) 难度：易

需求开发中的最后一个活动，确保需求及文档的正确性和一致性的是( )。

- ☐ A. 需求获取
- ☐ B. 需求分析
- ☐ C. 需求规格说明书
- ☒ D. 需求验证

回答正确

参考答案

D

试题解析

5. 单选题（4.5分） 难度：易

已经通过正式评审和批准的规格说明或产品，可作为进一步开发的基础，只有通过正式的变更控制过程才能修改的是( )。

- ☐ A.  
需求跟踪
- ☐ B.  
需求管理
- ☒ C.  
需求基线
- ☐ D.  
需求跟踪链

回答正确

参考答案

C

试题解析

6. 单选题（4.5分） 难度：易

下列描述中，属于需求基线的内容的是( )。

- ☒ A.  
标识符、版本号、源头
- ☐ B.  
理由、优先级、属性
- ☐ C.  
优先级、成本、接口
- ☐ D.  
风险、可变性、稳固性

回答正确

参考答案

A

试题解析

7. 单选题 (4.5分) 难度：易

不属于对需求描述的精确性要求的是( )。

- ☐ A. 能确认需求
- ☐ B. 能验证需求的实现
- ☒ C. 能估算需求的成本
- ☐ D. 能评估需求变更的影响

回答错误

参考答案

D

试题解析

8. 单选题 (4.5分) 难度：易

对需求基线的每一次的访问都应该经过正式的登入和过程，并且访问情况应该得到记录和审计，指的是( )。

- ☐ A. 版本控制
- ☐ B. 变更控制
- ☒ C. 访问审计
- ☐ D. 状态报告

回答正确

参考答案

C

试题解析

9. 单选题（4.5分） 难度：易

需求管现的主要目的不包括下列中的( )。

- ☐ A. 确保项目相关方对需求的一致理解
- ☒ B. 减少需求变更的数量
- ☐ C. 保持需求到最终产品的双向跟踪
- ☐ D. 确保最终产品与需求相符合

回答正确

参考答案

B

试题解析

10. 单选题（4.5分） 难度：易

需求在被定义到软件需求规格说明文档之后的演化过程是( )。

- ☐ A. 前向跟踪
- ☒ B. 后向跟踪
- ☐ C. 横向跟踪
- ☐ D. 纵向跟踪

回答正确

参考答案

B

试题解析

11. 单选题（4.5分） 难度： 易

在需求跟踪的实现方法中最常用的方法是( )。

- ☒ A.  
跟踪矩阵
- ☐ B.  
实体关系模型
- ☐ C.  
交叉引用
- ☐ D.  
跟踪能力链

回答正确

参考答案

A

试题解析

12. 单选题（4.5分） 难度： 易

需求跟踪提供了由需求到产品实现整个过程范围的明确查阅的能力。以下关于需求跟踪的描述中， 错误的是( )。

- ☐ A.  
跟踪能力联系链记录了单个需求之间的父层、互连、依赖的关系

☒ B.

正向跟踪用于检查设计文档、代码和测试用例等工作成果是否都能在《产品需求规格说明书》中找到出处

☐ C.

重复利用跟踪信息有助于在新信息系统中对相同的功能利用旧系统相关资源（如功能设计、相关需求、代码和测试等）

☐ D.

对于小型信息系统项目，也应该养成手工创建需求跟踪能力矩阵的习惯

回答正确

参考答案

B

试题解析

13. 单选题（4.5分） 难度：易

在需求跟踪矩阵分类中，从其最初的来源，通过不同层次的工作分解结构得以实现同样的内容，并最终交付给客户的过程是( )。

☐ A.

横向跟踪矩阵

☒ B.

纵向跟踪矩阵

☐ C.

前向跟踪矩阵

☐ D.

后向跟踪矩阵

回答正确

参考答案

B

试题解析

14. 单选题 (4.5分) 难度：易

需求跟踪矩阵的作用是( )。

- ☒ A. 可以体现需求与后续工作成果之间的对应关系
- ☐ B. 固化需求，防止变更
- ☐ C. 明确项目干系人对于需求的责任
- ☐ D. 对于需求复杂的项目，可以用来明确需求

回答正确

参考答案

A

试题解析

15. 单选题 (4.5分) 难度：易

如果用户新增需求或变更需求，正确的做法是( )。

- ☐ A. 冻结需求
- ☐ B. 根据用户要求立即变改需求
- ☒ C. 灵活处理需求
- ☐ D. 拒绝变更

回答正确

参考答案

C

试题解析



16. 单选题 (4.5分) 难度: 易

在实际的项目开发中，人们总是希望使用自动工具来执行需求变更控制过程。下列描述中( )不是这类工具所具有的功能。

- ☐ A.  
可以定义变更请求的数据项以及变更请求生存期的状态转换图
- ☐ B.  
记录每一种状态变更的数据，确认做出变更的人员
- ☐ C.  
可以加强状态转换图使经授权的用户仅能做出所允许的状态变更
- ☒ D.  
定义变更控制计划，并指导设计人员按照所制定的计划实施变更

回答正确

参考答案

D

试题解析

17. 单选题 (4.5分) 难度: 易

一般说来变更控制流程的作用不包括 ( )。

- ☐ A.  
列出要求变更的手续
- ☐ B.  
记录要求变更的事项
- ☐ C.  
描述管理层对变更的影响
- ☒ D.  
确定是批准还是否决变更请求

回答正确

参考答案

D

试题解析

18. 单选题（4.5分） 难度：易

以下关于变更控制委员会的描述错误的是( )。

- ☐ A. CCB也称为配置控制委员会，是配置项变更的监管组织
- ☐ B. CCB任务是对建议的配置项变更作出评价、审批以及监督已批准变更的实施
- ☐ C. CCB组织可以只有一个人
- ☒ D. 对于所有项目，CCB包括的人员一定要面面俱到，应涵盖变更涉及的所有团体，才能保证其管理的有效性

回答正确

参考答案

D

试题解析

19. 单选题（4.5分） 难度：易

变更控制是对( )的变更进行标识、文档化、批准或拒绝，并控制。

- ☐ A. 详细的WBS计划
- ☒ B. 项目基线
- ☐ C. 项目预算
- ☐ D. 明确的项目组织结构

回答正确

参考答案

B

试题解析

20. 单选题（4.5分） 难度：易

在项目中实施变更应以( )为依据。

- ☐ A. 项目干系人的要求
- ☐ B. 项目管理团队的要求
- ☒ C. 批准的变更请求
- ☐ D. 公司制度

回答正确

参考答案

C

试题解析

21. 文件题（10.0分） 难度：易

需求变更一直困扰着很多开发者，其中一些人在合同签订之后应该冻结需求。你认为这个看法合理吗？为什么？

我的答案

不合理，需求不是在需求开发结束之后就恒定不变的，用户也常常提出需求的变化。  
因为会出现  
问题发生改变、环境发生变化、需求基线存在缺陷、用户变动、用户对软件的认识变化、相关产品出现

等问题。

没有上传文件

参考答案

不合理。

- (1) 认识到需求变化是不可避免的。给出需求变化不可避免原因的解釋；包括：问题发生了改变、环境发生了改变、需求基线存在缺陷。
- (2) 明确需求的变化是需要控制的。能够描述需求基线的概念；在响应需求变更的过程中，项目团队还要及时准确的维护需求基线，审计变更记录：要更新需求基线，保证项目涉众可以访问到最新的需求。能够描述需求变更的过程。
- (3) 明确需求变化需要特殊处理的。能够大概写出特殊处理情况的。

试题解析