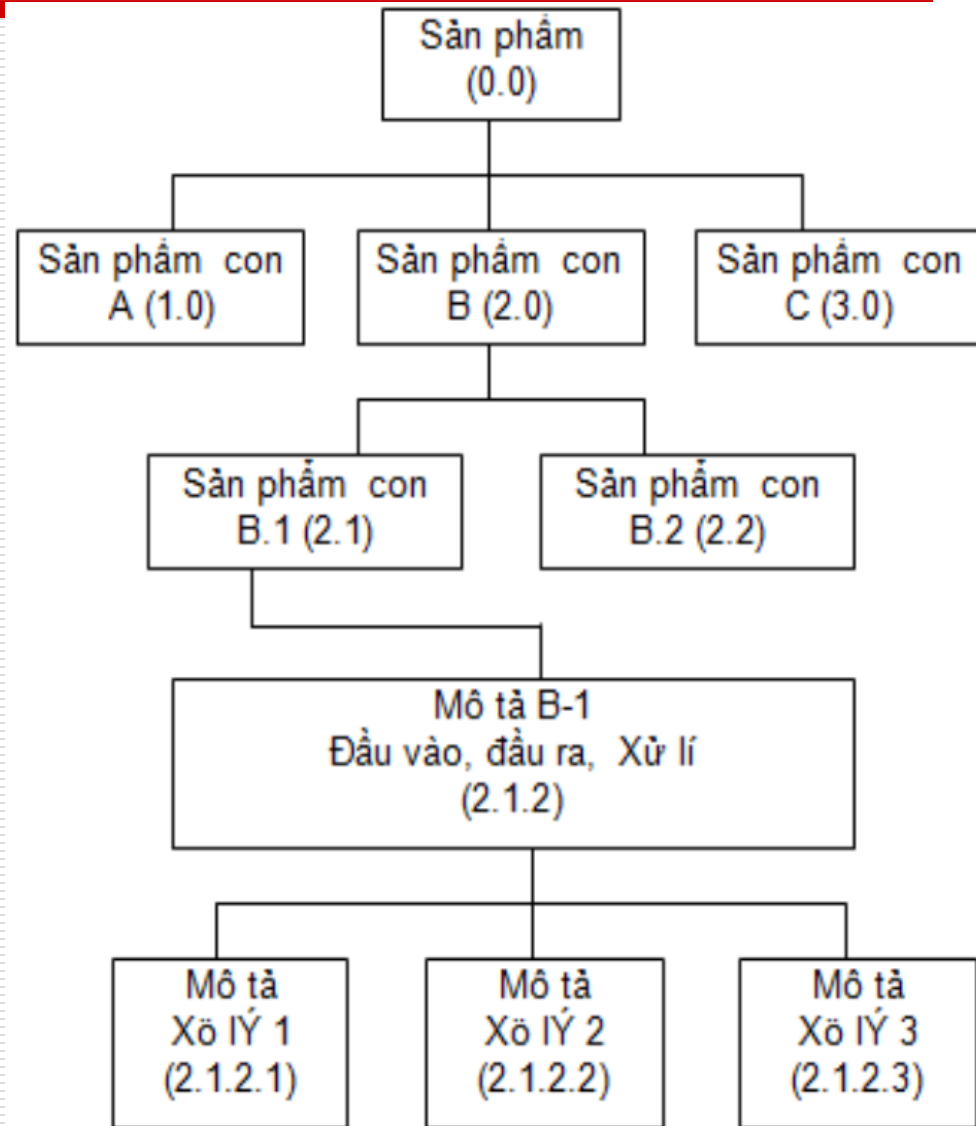


# Cấu trúc BCV chi tiết

- ❖ Kết hợp cả 2 danh sách sản phẩm và danh sách công việc, ta có Bảng công việc chi tiết
- ❖ Sản phẩm và công việc đều được đánh mã duy nhất
- ❖ Mã số xác định vị trí, hay mức, của phần tử trong BCV
- ❖ Nửa trên của BCV bao gồm các mô tả sản phẩm
- ❖ Nửa dưới của BCV bao gồm các mô tả công việc (để ra được sản phẩm)



# Các bước xây dựng BCV

---

- ❖ **Bước 1:** Viết ra sản phẩm chung nhất
  - ❖ Dùng danh từ hay thuật ngữ mô tả trực tiếp 1 cách vắn tắt
  - ❖ Ví dụ: Hệ thống phần mềm quản lí nhân sự, Bệnh viện đa khoa, Cầu mới...
  - ❖ Thông tin lấy từ tài liệu mô tả dự án
- ❖ **Bước 2:** Tạo danh sách sản phẩm
  - ❖ Phân rã sản phẩm chung nhất thành các sản phẩm con ở các mức thấp hơn
  - ❖ Thông thường khoảng 2-3 mức dưới là đủ
- ❖ **Bước 3:** Tạo lập danh sách công việc
  - ❖ Mô tả các công việc ở dưới mỗi sản phẩm ở mức lá
  - ❖ Tiếp tục phân rã từng công việc ra thành các mức thấp hơn
  - ❖ Câu hỏi: Phân rã chi tiết công việc đến mức nào?
  - ❖ Trả lời: Nếu một công việc cần làm nhiều hơn 2 tuần (hoặc 80 giờ) thì nên phân rã tiếp

# Các bước xây dựng BCV

---

## ❖ **Bước 4:** Đánh mã các mục BCV

- ❖ Mức 0: đánh mã 0.0 cho sản phẩm chung nhất
- ❖ Mức 1: đánh các mã 1.0, .2.0, 3.0 cho các sản phẩm con
- ❖ Đánh số tiếp mỗi mục trong BCV theo cách sau
  - ❖ Từ trên xuống dưới
  - ❖ Từ trái sang phải
  - ❖ Nếu là 1.0. => đánh số mục ở mức dưới tiếp là 1.1, 1.2, 1.3...
  - ❖ Nếu là 1.1 => đánh mục ở mức dưới tiếp là 1.1.1, 1.1.2, 1.1.3...
  - ❖ Nếu là 1.2 => đánh tiếp 1.2.1, 1.2.2...
  - ❖ **Chú ý:** Không phân biệt nội dung trong 1 ô là sản phẩm hay công việc

# Các bước xây dựng BCV

---

## ❖ **Bước 4:** Đánh mã các mục BCV (tiếp)

### ❖ Ví dụ:

❖ 0.0

❖ 1.0 2.0 3.0 4.0

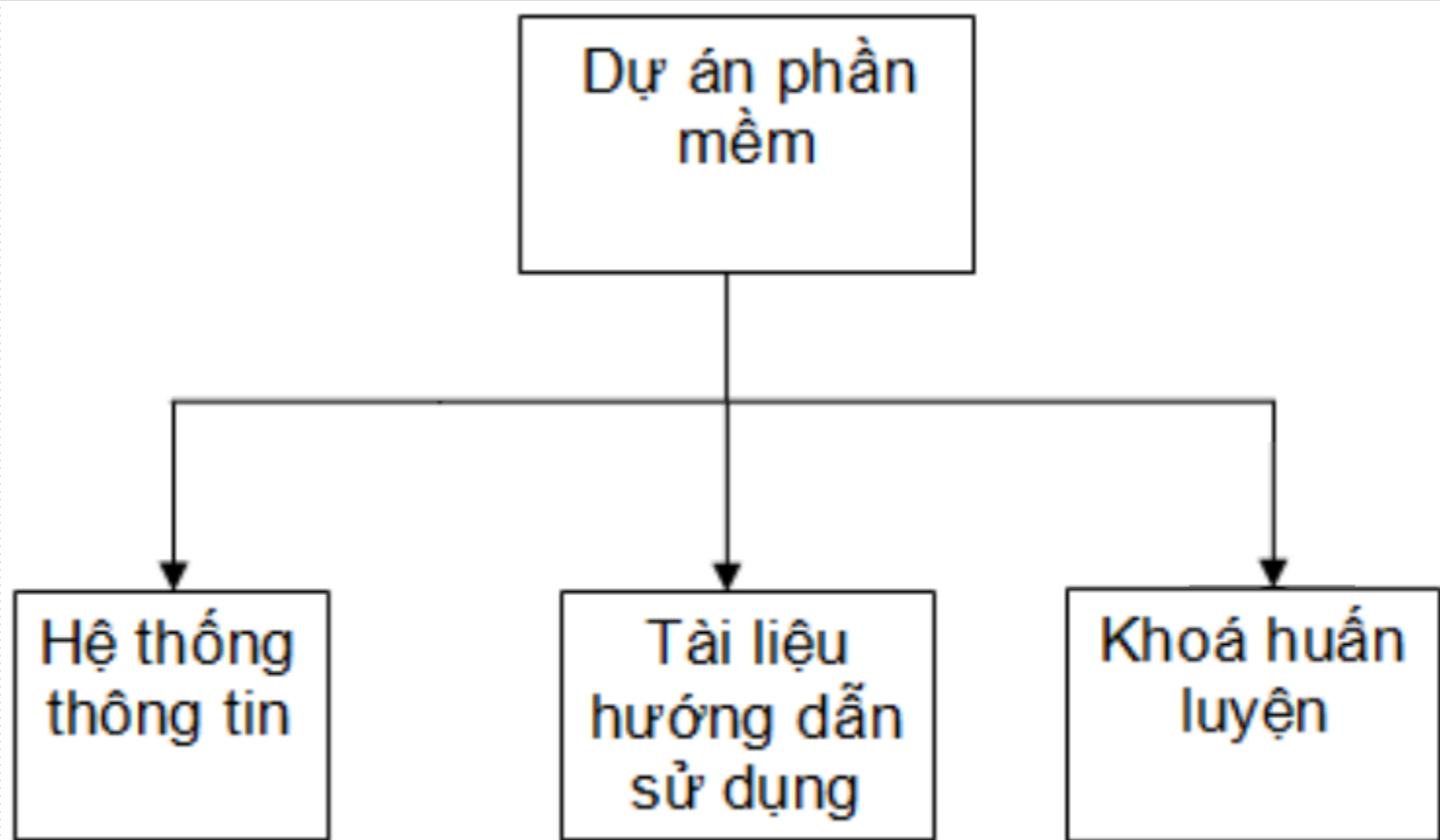
❖ 1.1 1.2 1.3 2.1 2.2 2.3 3.1 3.2 3.3...

❖ 1.1.1 1.1.2 3.2.1 3.2.2...

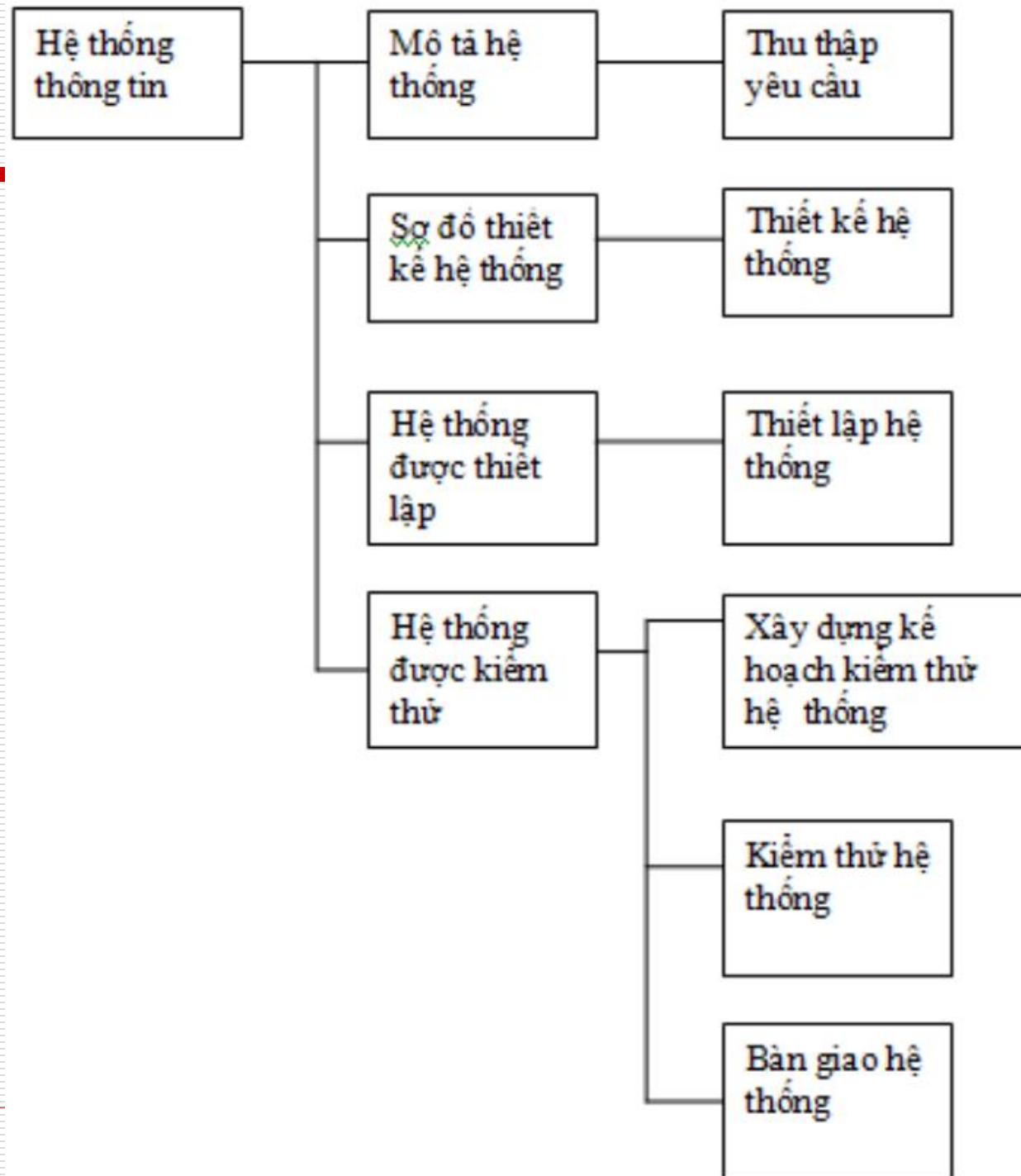
## ❖ **Bước 5:** Xét duyệt lại BCV

- ❖ Tất cả các ô thuộc danh sách sản phẩm đều có danh từ (có thể kèm theo tính từ)
- ❖ Tất cả các ô thuộc danh sách công việc có động từ ra lệnh (có thể đi kèm bổ ngữ)
- ❖ Tất cả các ô đều có mã duy nhất

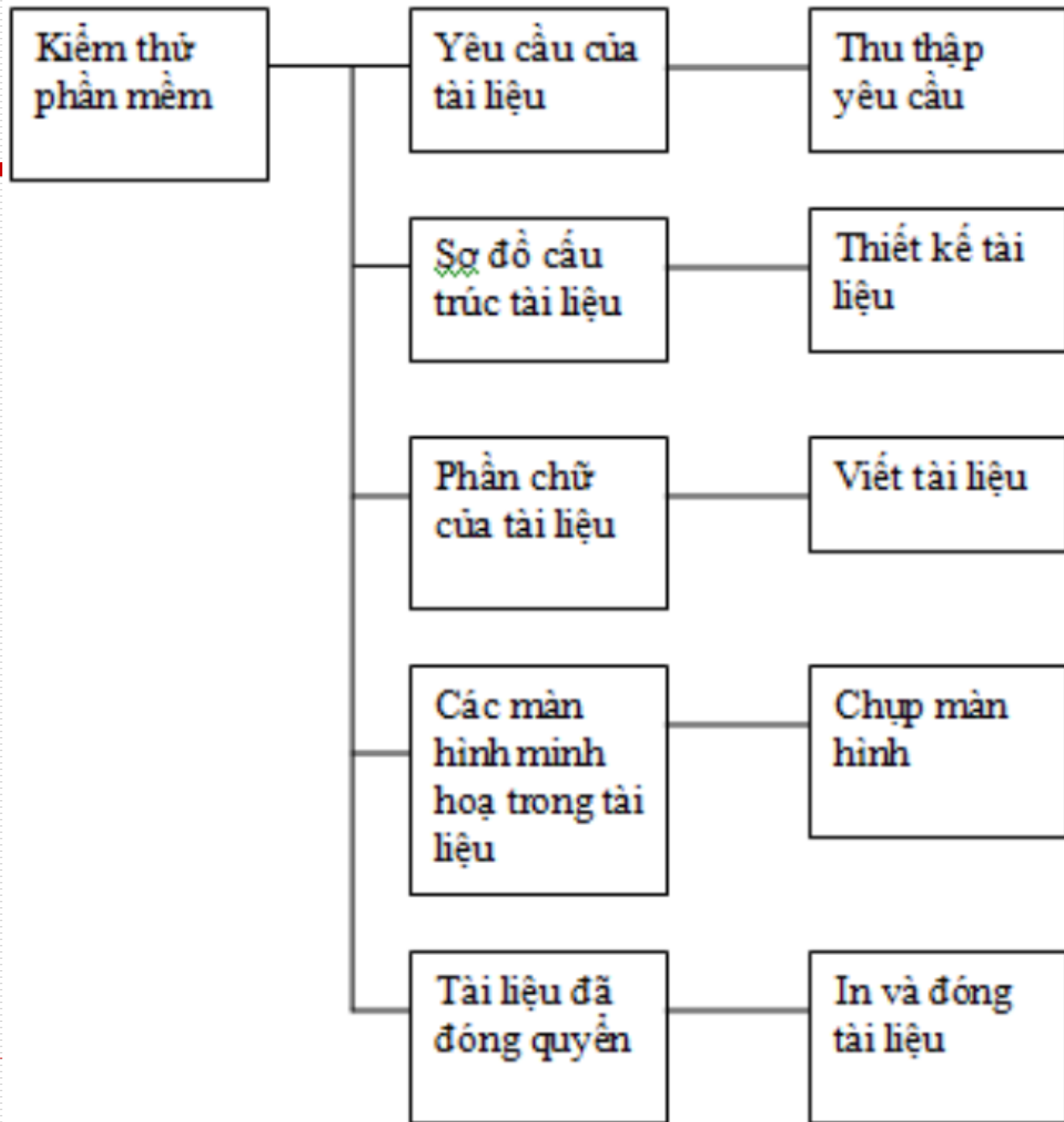
# Phân rã sản phẩm-công việc cho dự án CNTT



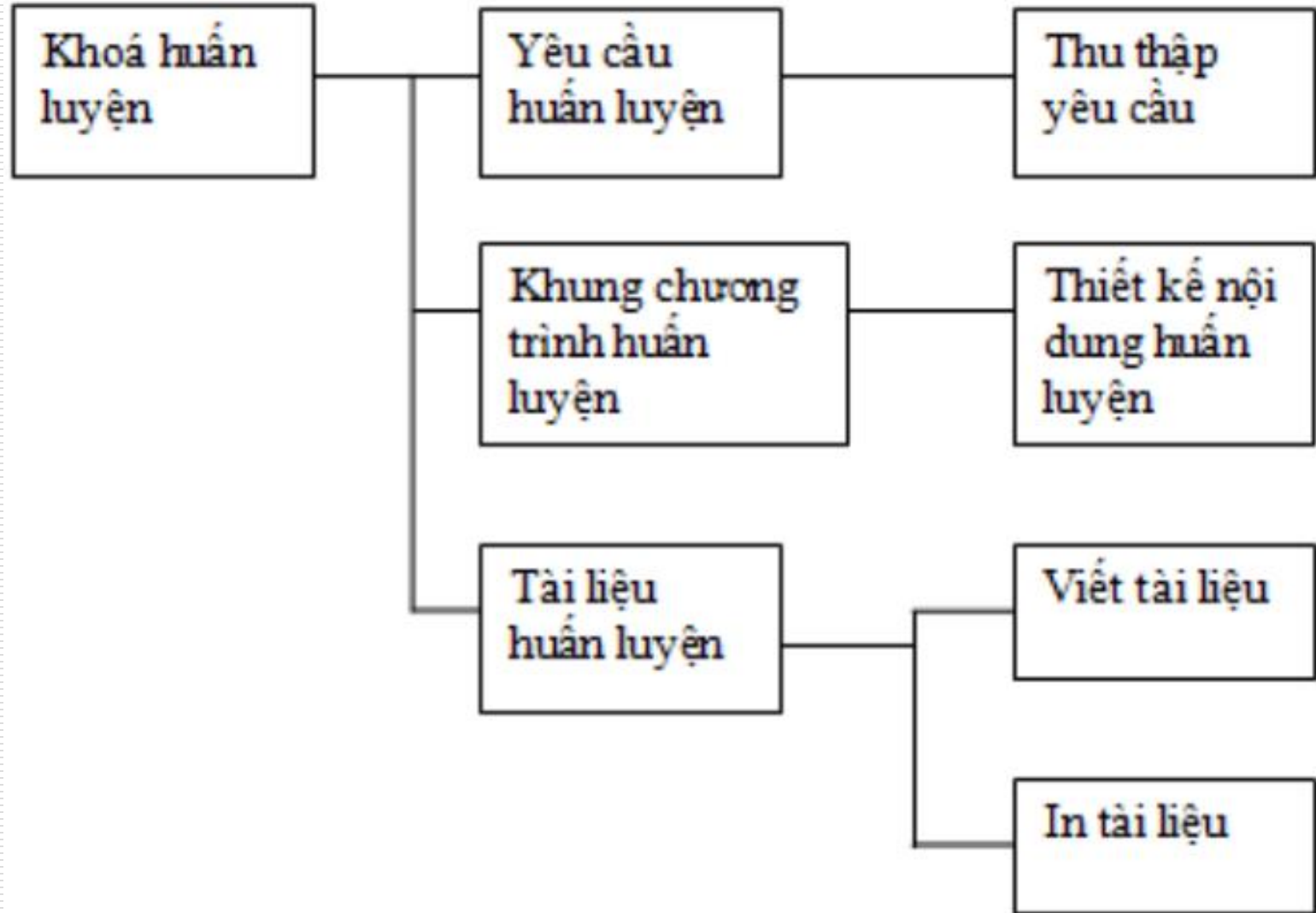
# Phân rã sản phẩm-công việc cho dự án CNTT



# Phân rã sản phẩm-công việc cho dự án CNTT



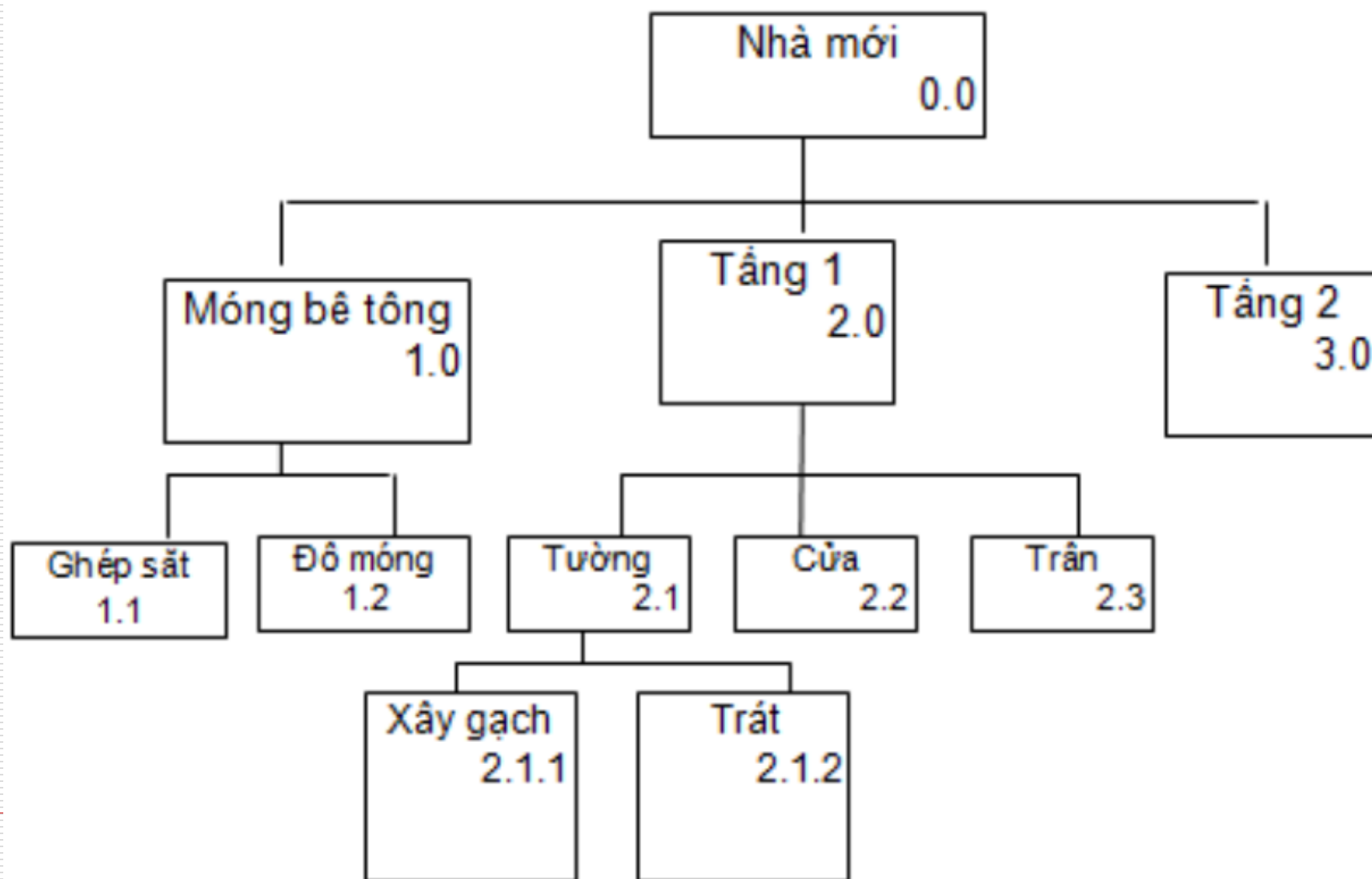
# Phân rã sản phẩm-công việc cho dự án CNTT





# Ví dụ BCV theo trình tự/công đoạn

❖ BCV cho một dự án xây nhà mới



# Ví dụ BCV theo phạm sự/trách nhiệm

❖ BCV cho một dự án xây nhà mới

