2016年度\_张三\_年终总结（模板）

# 2016主要工作成果描述

*<请详细描述XX月XX日至-XX月XX日，参与哪些项目，项目是否上线；是否存在延期，如存在，列举延迟原因；是否达到质量目标，如未达到，列举未达到原因；用户反应是否达到预期，如未达到，有哪些目标存在偏离，是什么原因造成的；>*

*<该部分不要求全部列举个人的项目完成情况，如果在工作中完成了部分创新型事务或帮助他人完成一些改进型措施，也请详细列举>*

# 个人总结

## 技术目标的完成情况

*<2016年初对个人制定了哪些技术目标，是否达到了预期，如未达到，说明未达到的原因 >*

## 业务目标的完成情况

*<2016年初对个人制定了哪些业务目标，是否达到了预期，如未达到，说明未达到的原因 >*

## 其他目标的完成情况

*<2016年初对个人制定了哪些业务目标，是否达到了预期，如未达到，说明未达到的原因 >*

## 个人自评

*<如上述部分不能准确概括个人总结的情况，可在个人自评部分进行展开>*

# 团队总结

## 团队工作完成情况

*<2016年度，所在团队月均人数为XX名，全年总计完成项目或任务XX个，折合工作量XX人月，XX项达到预期效果，期间XX项任务出现重大测试缺陷及重大生产事故（账务问题，银行停业，客户投诉等）；达到预期效果的项目请总结一下项目成功的原因，如未达到预期效果，总结任务不完善的原因，对重大缺陷（AB级）及重大生产事故逐一分析原因>。*

## 管理目标完成情况

*<2016年初对团队制定了哪些业务目标，是否达到了预期，如未达到，说明未达到的原因 >*

## 人才培养目标完成情况

*<2016年初对团队制定了哪些人才培养目标，是否达到了预期，如未达到，说明未达到的原因 >*

## 其他目标的完成情况

*<2016年初对团队制定了哪些其他目标，是否达到了预期，如未达到，说明未达到的原因 >*

# 对公司的意见与建议

*<2016年度哪些方面是公司做的不够好的地方，希望公司以何种方式改进>*

*<对公司的建议尽可能具体，如需要哪些人员的具体的帮助，可直接明确提出>*

# 2017年度目标

## 个人目标

*<结构上可以参考2.个人总结>*

## 团队目标

*<结构上可以参考3.团队总结>*