



Направление Менеджер кредитных стратегий, ЮниКредит Банк

Аннотация

Добро пожаловать на виртуальную стажировку **Shift + Enter** от ЮниКредит Банка. Сегодня тебе предстоит провести рабочий день в роли младшего менеджера кредитных стратегий и помочь старшим коллегам с анализом клиентских данных и подготовкой фрагментов презентации для отчета перед руководством.

Стажировка от ЮниКредит Банка поможет тебе освоить такие навыки, как:

- Работа со статистическими данными.
- Вывод основных трендов в предоставленных данных и определение причин, которые вызвали эти тренды.

Развиваемые компетенции

По результатам выполнения заданий ты сможешь:

- Извлекать информацию из имеющихся данных и визуализировать полученный результат.
- Представлять полученный результат на слайдах Microsoft Power Point с комментариями.

Описание подзадач

Подразделение розничных кредитных рисков приглашает тебя в увлекательное путешествие в мир финансов. Работая над анализом данных, ты сможешь выработать внимательность к деталям и data-driven подход¹, а также структурировать основные инсайты и выводы, чтобы затем поместить их в презентацию.

Выполнение всего блока заданий займет у тебя не более 100–120 минут. Готов потратить всего 2 часа, чтобы научиться азам портфельного анализа²?

Рекомендуемый тайминг

1. 50–60 минут на первое задание.
2. 50–60 минут на второе задание.

По итогам стажировки эксперты ЮниКредит Банка поделятся с тобой собственным вариантом реализации этих задач, чтобы ты смог сравнить свои решения с экспертными и улучшить их в будущем.

Информация о загрузке решения

Стажировка содержит несколько подзадач. Можно загрузить файл, содержащий решение части заданий, но по возможности постарайся сделать их все.

Желаем удачи!

¹ Data-driven подход – это подход к решению задачи, основанный на использовании данных, при котором выводы строятся, опираясь на анализ информации, а не интуицию и личный опыт.

² Портфельный анализ – стратегический элемент бизнеса, который дает четкое представление о взаимосвязи его частей. Важную роль в портфельном анализе играет наиболее прибыльное распределение инвестиций среди проектов организации или компании.

Задание 1. Помоги коллегам выполнить план бюджета по выдаче кредитов!

Мы очень рады, что ты пополнил ряды Юникумов и хочешь делать то, что действительно имеет значение и обеспечивает возможности для роста наших клиентов.

Открыв сегодня электронную почту, ты обнаружил там новое письмо от Александры³, твоего руководителя с пояснениями к первому заданию, связанному с анализом данных.

Привет!

Выполнение бюджета по выдачам необеспеченных потребительских кредитов⁴ немного отстает от плана. Нам нужно понять, что является причиной отставания, чтобы оперативно исправить ситуацию.

В связи с этим тебе необходимо:

- Провести анализ количества и уровня одобрения по поступающим заявлениям на кредит.
- Определить, какой из этих показателей и в каких сегментах (по типу клиента и программе кредитования) мог привести к снижению объемов выдач.
- Дать комментарии к полученным результатам.

Hints. При решении задачи рекомендую следовать по алгоритму:

1. Начни с анализа данных и не забудь посмотреть на динамику их изменения. Обычно мы в подразделении используем сводные таблицы (Pivot) в Microsoft Excel, но при желании можешь использовать и другие программы, например R / Python. В этом случае не забудь приложить код.
2. Построй графики.
3. Составь итоговый отчет в Microsoft Power Point с графиками и комментариями по проведенному анализу.

Пришли мне все файлы через час ответным письмом.

Спасибо!

Полезные материалы

- Файл [«Заявки.xlsx»](#), содержащий информацию о поступивших заявлениях на кредит.
- [Статья](#) о том, как построить сводную таблицу в Microsoft Excel.

Формат конечного результата

Файл, содержащий анализ исходных данных, и документ в Microsoft Power Point с графиками и комментариями по проведенному анализу.

³ Все имена и названия вымышленные, любые совпадения случайны. Данные заданий могут быть изменены в целях конфиденциальности.

⁴ Необеспеченные кредиты выдаются без залога и поручительства.

**Форма загрузки результата**

Пожалуйста, загрузи свой вариант ответа в формате zip-архива, используя инструмент «Загрузить решение». Необходимо сформировать единый zip-архив, содержащий решение одного или всех заданий по выбранной специальности.

Пример решения

У тебя будет возможность ознакомиться с примером решения задания от эксперта после отправки собственной версии.



Задание 2. Верни в норму уровень просроченной задолженности

Твое следующее задание также связано с анализом данных.

Позже ты получил письмо от руководителя.

Привет!

За период 2018 – 2019 годов произошел рост просроченной задолженности по выдачам необеспеченных потребительских кредитов (см. файл «Выдачи.xlsx»).

Тебе нужно:

- Определить уровень просроченной задолженности через 12 месяцев после выдачи кредита в целом за рассматриваемый период.
- Установить, какие клиентские сегменты и программы кредитования привели к этому росту.

Hints. При решении задачи используй уже проверенный алгоритм:

1. Проведи анализ данных. Обычно мы в подразделении используем сводные таблицы (Pivot) в Microsoft Excel, но при желании можешь использовать и другие программы, например R / Python. В этом случае не забудь приложить код.
2. Построй графики.
3. Составь итоговый отчет в Microsoft Power Point с графиками и комментариями по проведенному анализу.

Жду решение в виде отчета с графиками и документа с анализом в ответном письме.

Спасибо за помощь!

Полезные материалы

Файл [«Выдачи.xlsx»](#), содержащий выгрузку по выдачам необеспеченных потребительских кредитов за исследуемый период в 18 месяцев.

Формат конечного результата

Файл, содержащий анализ исходных данных, и документ в Microsoft Power Point с графиками и комментариями по проведенному анализу.

Форма загрузки результата

Пожалуйста, загрузи свой вариант ответа в формате zip-архива, используя инструмент «Загрузить решение». Необходимо сформировать единый zip-архив, содержащий решение одного или всех заданий по выбранной специальности.

Пример решения

У тебя будет возможность ознакомиться с примером решения задания от эксперта после отправки собственной версии.