

دليل مستخدم برمجية التخطيط المحوسبة

تمهيد:

في إطار ضبط وتحسين عملية إعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية والسنوية للشركة وتوفير الوقت وزيادة جودة العمل، تم العمل على بناء وتطوير منظومة للتخطيط المحوسبة في الشركة، يتيح للشركة إدارة خططها الاستراتيجية والسنوية من خلال نظام محوسبة متكامل بما يضمن ترابط وتكامل مشاريع الشركة الاستراتيجية والسنوية في كافة العمليات (تحضير - متابعة - تقييم).

الهدف من اعداد النظام:

- تسهيل عملية إعداد ومتابعة وتقديم الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للشركة وإعداد التقارير اللازمة في الوقت المناسب.
- عدم إرهاق الوحدات التنظيمية في الشركة بالعمل بمنماذج يدوية.

محتويات البرمجية:

شاشة ادخال خطة استراتيجية جديدة

شاشة الاطار الاستراتيجي

شاشة الخطة الاستراتيجية

شاشة الخطة السنوية

اولاًً: شاشة إدارة الأطر الاستراتيجي / ادخال خطة استراتيجية جديدة:

صلاحيات العمل على الشاشة		
اعتماد	إضافة تعديل	اطلاع
هيئة المديرين	وحدة التخطيط والتطوير	كافة الجهات

تتيح ادخال خطة استراتيجية جديدة كل أربع أو خمس سنوات حسب مدد الخطة المعتمدة من قبل الإدارة العليا في الشركة بحيث تشمل في مكوناتها :

- ◆ ادخال عنوان خطة جديدة.
- ◆ ادخال رؤية ورسالة.
- ◆ ادخال القيم
- ◆ ادخال المحاور الاستراتيجية الرئيسية وأوزانها النسبية.
- ◆ ادخال الأهداف الاستراتيجية العامة والخاصة والأوزان.

١. ادخال عنوان الخطة والرؤية والرسالة والقيم:

تتيح هذه الشاشة للمستخدم ادخال الرؤية والرسالة والقيم المعتمدة ضمن الخطة الاستراتيجية الجديدة :

الإطار الاستراتيجي
جديد
?

الرؤية و الرسالة								
إلى سنة <input type="text" value="2027"/> من سنة <input type="text" value="2023"/> عنوان الخطة <input type="text"/> المسار <input type="text"/> الخطة الاستراتيجية للأعوام (2026 – 2022) <input type="checkbox"/>								
الرؤية								
<input type="text"/>								
الرسالة								
<input type="text"/>								
القيم								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">اسم القيمة</th> <th style="text-align: center;">رقم القيمة</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="text-align: center;">الريادة <input type="checkbox"/> 1</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="text-align: center;">المبدلة <input type="checkbox"/> 2</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="text-align: center;">جديد <input type="checkbox"/></td> </tr> </tbody> </table>	اسم القيمة	رقم القيمة		الريادة <input type="checkbox"/> 1		المبدلة <input type="checkbox"/> 2		جديد <input type="checkbox"/>
اسم القيمة	رقم القيمة							
	الريادة <input type="checkbox"/> 1							
	المبدلة <input type="checkbox"/> 2							
	جديد <input type="checkbox"/>							

حفظ

٢. ادخال المحاور الاستراتيجية الرئيسية وأوزانها النسبية

بعد اعتماد عنوان الخطة والرؤية والرسالة والقيم تتيح هذه الشاشة المحاور الاستراتيجية الرئيسية وأوزانها النسبية:

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة
ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)
- وحدة التخطيط والتطوير -

2028

2024

الإطار العام للخطة الاستراتيجية للأعوام 2022-2026

89

الرؤية

الريادة في تقديم خدمات الكهرباء بجودة عالية من خلال توظيف الحلول الذكية

الرسالة

تسعى شركة توزيع كهرباء محافظات غزة إلى توظيف الحلول والتقنيات التكنولوجية والذكية في مجال عملها مع توفير بيئة عمل منظورة تتناسب مع توقعات موظفيها بما يسهم في تحسين جودة تقديم الخدمات والاستجابة السريعة لاحتياجات المشتركين

القيمة

اسم القيمة

رمز القيمة

الريادة

1

العدالة

2

جديد +

المحاور والاهداف الاستراتيجية

الاحداث	الهدف الاستراتيجية	الاهداف الخاصة	الاهداف العامة	الوزن النسبي	اسم المحور	رمز المحور
×	■	■	■	50		الفنى
×	■	■	■	50		التجاري
الاجمالي الكلي لوزان						جديد +

اعتماد

حفظ

٣. ادخال الأهداف الاستراتيجية العامة والاهداف الاستراتيجية الخاصة

بعد اعتماد المحاور الاستراتيجية تتيح هذه الشاشة ادخال الأهداف الاستراتيجية العامة والاهداف الاستراتيجية الخاصة والوزان :

2028

2024

الإطار العام للخطة الاستراتيجية للأعوام 2022-2026

89

الرؤية

الريادة في تقديم خدمات الكهرباء بجودة عالية من خلال توظيف

الرسالة

تسعى شركة توزيع كهرباء محافظات غزة إلى توظيف الحلول والت

القيمة

رمز القيمة

الريادة

1

العدالة

2

جديد +

المحاور والاهداف الاستراتيجية

رمز المحور

الفنى

1

التجاري

2

جديد +

المحاور والاهداف الاستراتيجية

رمز المحور

الفنى

1

التجاري

2

جديد +

مشتركون

الوزن النسبي	اسم الهدف الاستراتيجي	رمز الهدف الاستراتيجي
100	تطوير العمليات التجارية ومنظومة العادات	1

حفظ البيانات

الاحداث	الاهداف الاستراتيجية	الاهداف الخاصة	الاهداف العامة	الوزن النسبي
×	■	■	■	
×	■	■	■	

تحديث إغلاق

اعتماد

حفظ

بعد ادخال الهدف الاستراتيجي العام واعتماده يتم ادخال الهدف الاستراتيجي الخاص:

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة
ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)
- وحدة التخطيط والتطوير -

ثانياً: شاشة الاطار الاستراتيجي:

صلاحيات العمل على الشاشة

١ طلائع

كافة الجهات

تتيح عرض كافة مكونات الإطار الاستراتيجي الروية الرسالة القيم وكافة المحاور والأهداف العامة والخاصة ضمن الشاشة:

الرؤية والرسالة		عنوان الخطة	المسلسل
الى سنة	من سنة	الخطة الاستراتيجية لنشرة توزيع الكهرباء للأعوام (2022 - 2026)	81
2026	2022	<p>الرؤية في تقديم خدمات الكهرباء بجودة عالية من خلال توظيف الحاول الذكية</p> <p>الرسالة</p> <p>تسعى شركة توزيع كهرباء محافظات غزة إلى توظيف الحاول والتقنيات التكنولوجية والذكية في مجال عملها مع توفير بيئة عمل متقدمة تناسب توقيفات موظفيها بما يساعدهم في تحسين جودة تقديم الخدمات والاستجابة السريعة لاحتياجات المشتركين</p>	
			القيمة
			رمز القيمة
			اسم القيمة
			القدارة
			الريادة
			الجودة
			النزاهة والشفافية

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة
ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)
وحدة التخطيط والتطوير -

ثالثاً : الخطة الاستراتيجية:

صلاحيات العمل على الشاشة	
اعتماد	إضافة تعديل
وحدة التخطيط والتطوير	وحدة التخطيط والتطوير

بعد اعتماد الأهداف الاستراتيجية العامة والخاصة تتيح إدخال المعايير الاستراتيجية وتفاصيلها حسب ترتيبها لكل هدف استراتيجي، عام وخاصة وتشمل:

طبيعة المشروع (استراتيجي/سنوي)	نوع المشروع (في/غير في)	اسم المشروع	التكلفة	الإيراد	جهة التنفيذ	مدة التنفيذ
--------------------------------	-------------------------	-------------	---------	---------	-------------	-------------

الخطة	الإطار العام للخطة الاستراتيجية للأعوام 2024-2028																						
المحاور والأهداف	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 33%;">المحور</td> <td style="width: 33%;">الهدف الاستراتيجي (العام)</td> <td style="width: 33%;">المحور</td> </tr> <tr> <td>المحور التجاري</td> <td>تحلويز العجلات التجارية ومنظومة المدادات الذكية</td> <td>المحور التجاري</td> </tr> </table>			المحور	الهدف الاستراتيجي (العام)	المحور	المحور التجاري	تحلويز العجلات التجارية ومنظومة المدادات الذكية	المحور التجاري														
المحور	الهدف الاستراتيجي (العام)	المحور																					
المحور التجاري	تحلويز العجلات التجارية ومنظومة المدادات الذكية	المحور التجاري																					
بيانات المشروع	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 25%;">نوع المشروع</td> <td style="width: 25%;">اسم المشروع</td> <td style="width: 25%;">طبيعة المشروع</td> <td style="width: 25%;">الفرع</td> </tr> <tr> <td>مشروع</td> <td>تجربة إبراد المشروع</td> <td>تجاري</td> <td>التجارة</td> </tr> <tr> <td>استراتيجي</td> <td>إجمالي تكلفة المشروع</td> <td>تجاري</td> <td>التجارة</td> </tr> <tr> <td>مشروع</td> <td>إجمالي إبراد المشروع</td> <td>تجاري</td> <td>التجارة</td> </tr> <tr> <td>0</td> <td>1000</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </table>			نوع المشروع	اسم المشروع	طبيعة المشروع	الفرع	مشروع	تجربة إبراد المشروع	تجاري	التجارة	استراتيجي	إجمالي تكلفة المشروع	تجاري	التجارة	مشروع	إجمالي إبراد المشروع	تجاري	التجارة	0	1000	0	0
نوع المشروع	اسم المشروع	طبيعة المشروع	الفرع																				
مشروع	تجربة إبراد المشروع	تجاري	التجارة																				
استراتيجي	إجمالي تكلفة المشروع	تجاري	التجارة																				
مشروع	إجمالي إبراد المشروع	تجاري	التجارة																				
0	1000	0	0																				
جهة التنفيذ الرئيسية	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 33%;">الادارة</td> <td style="width: 33%;">الادارة</td> <td style="width: 33%;">الفرع</td> </tr> <tr> <td>الادارة التجارية</td> <td>دائرة خدمات المشتركين</td> <td>الفرع الرئيسي</td> </tr> <tr> <td>الادارة</td> <td>دائرة خدمات المشتركين</td> <td>الفرع الرئيسي</td> </tr> </table>			الادارة	الادارة	الفرع	الادارة التجارية	دائرة خدمات المشتركين	الفرع الرئيسي	الادارة	دائرة خدمات المشتركين	الفرع الرئيسي											
الادارة	الادارة	الفرع																					
الادارة التجارية	دائرة خدمات المشتركين	الفرع الرئيسي																					
الادارة	دائرة خدمات المشتركين	الفرع الرئيسي																					
ملاحظات	ملاحظات																						
مدة تنفيذ الخطة على مدار الخطة الإستراتيجية	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%;">من عام</td> <td style="width: 50%;">إلى عام</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>2024</td> </tr> </table>			من عام	إلى عام	2024	2024																
من عام	إلى عام																						
2024	2024																						

رابعاً: الخطة السنوية التشغيلية:

صلاحيات العمل على الشاشة		
اعتماد	إضافة/تعديل	اطلاع
هيئة المديرين	كافحة الجهات (رئيس قسم مدير دائرة ووحدة مدير مقر/ادارة)	كافحة الجهات

١. تتيح استكمال بيانات المشاريع الاستراتيجية المدخلة ضمن شاشة الخطة الاستراتيجية من قبل وحدة التخطيط والتطوير حيث يتم فتح شاشة الخطة السنوية ويتم اجراء استعلام لاظهار الشاشة كما يلي:

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة
ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)
- وحدة التخطيط والتطوير -

تحطيم الأشطة

العام	المحور	المحور التجاري	الدارة	مسؤولية التنفيذ	رقم المشروع الفيزيائي	طبيعة المشروع	اسم المشروع	مصدر التمويل	الإيزاد	التكلفة	نسبة الإنجاز	مدة التنفيذ	المهام	تحرير	
2022	المحور التجاري			-	استراتيجي	استراتيجي (العام)	الهدف الاستراتيجي (الخاص)	تطوير العادات التجارية ومنظومة العادات الذكية			٥%	شهر	المنفذ	المهام	تحرير
1	المحور التجاري	تطوير العادات التجارية ومنظومة العادات	الهدف الاستراتيجي (العام)	تطوير منظومة العادات الذكية	استراتيجي	استراتيجي (الخاص)	الهدف الاستراتيجي (العام)	تطوير العادات الذكية لتحويل كافة العادات إلى عادات ذكية	2221837		٥%	شهر	المنفذ	المهام	تحرير
2	المحور التجاري	تطوير العادات التجارية ومنظومة العادات	الهدف الاستراتيجي (العام)	تطوير منظومة العادات الذكية	استراتيجي	استراتيجي (الخاص)	الهدف الاستراتيجي (العام)	تطوير بيئة العمل الخاصة بمركز الحكم وتوفير الوجسيات	2221843		٥%	شهر	المنفذ	المهام	تحرير

< 3 2 1 >

بعد عرض المشاريع الاستراتيجية يتم عمل تحرير للمشروع لاستكمال بياناته وتشمل:

- ◆ ادخال مدة التنفيذ خلال السنة.
- ◆ إضافة جهة شريكة في تنفيذ المشروع من خلال إضافة جديد لجهة التنفيذ.
- ◆ تحديد وزن نسيبي لجهة التنفيذ الرئيسية وزن نسيبي لجهة التنفيذ الشريكة بالتوافق ما بين الجهتين بما لا يتجاوز ١٠٠٪ لكافة الجهات المنفذة والشريكه .
- ◆ إضافة المهام الفرعية لكل نشاط وتحديد الوزن النسيبي لكل مهمة بما لا يتجاوز نسبة ١٠٠٪ لكافة المهام مع ضرورة إضافة مهمة واحدة على الأقل لكل نشاط غير فني بغرض عمليات المتابعة والتقييم لاحقاً.
- ◆ إضافة أي مرفقات خاصة بالمشروع ان وجدت.

المشروع بعد اجراء عملية التحرير:

بيانات المشروع	
اسم المشروع	طبيعة المشروع
اسم المشروع	طبيعة المشروع
رقم المشروع	استراتيجي
2267698	
إعداد الخطة السنوية	
تكلفة المشروع السنوية التقديرية	
إجمالي تكلفة المشروع التقديرية	
تكلفة المشروع السنوية التقديرية	
إجمالي إيراد المشروع	
تكلفة المشروع السنوية	
إيراد المشروع السنوية	
أعداد المشروع السنوية	
النوع	
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

وصف المشروع/الملاحظات

ملاحظات

مصدر التمويل	
اسم مصدر التمويل	مصدر التمويل
شركة توزيع كهرباء محافظات غزة	شركة توزيع كهرباء محافظات غزة
الشركة	

مدة تنفيذ الخطة على مدار الخطة الاستراتيجية

من عام 2026 إلى عام 2022

مدة التنفيذ على 12 شهر

مدة تنفيذ المشروع بالأشهر

ستة أشهر

نوع التمويل

بنابردين

فبراير

مارس

ابril

مايو

يونيو

يوليو

الغضين

سبتمبر

اكتوبر

نوفمبر

ديسمبر

آخر الكل

شاشة إضافة المهام الفرعية لجهة التنفيذ الرئيسية:

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة

ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)

- وحدة التخطيط والتطوير -

القسم		الدائرة		الادارة		المقر	الجهة
قسم التخطيط والمتابعة		وحدة التخطيط والتغطير		مدير عام الشركة		المقر الرئيسي	التنفيذ
%نسبة الإنجاز	الوزن النسبي	إلى شهر	من شهر	اسم المهمة			
0	20	يوليو	يوليو	الإعلان عن بدء عملية التخطيط			
0	50	يوليو	يوليو	تحضير الخطط			
0	10	اغسطس	اغسطس	تجميع الخطط وتصنيتها			
0	20	ديسمبر	ديسمبر	إعداد التقرير النهائي			
0	100	الإجمالي الكلي		جديد			

حفظ البيانات

إغلاق **تحديث**

حفظ البيانات

الى عام 2026 من عام 2022

مدة التنفيذ على 12 شهر مدة التنفيذ المشروع بالأشهر ستة أشهر

يناير فبراير مارس ابريل مايو يونيو

جهة التنفيذ الرئيسية والشريكة

المقر	الجهة
المقر الرئيسي	التنفيذ

جديد

المهام الفرعية

المقر	الجهة	#
المقر الرئيسي	التنفيذ	1

المرفقات 0

٢. كما تتيح اضافة مشروع سنوي جديد كما يلي:

الشاشة الرئيسية للخطة السنوية التشغيلية:

محمد أحمد سالم خلف - 2022- الأنظمة
إعدادات النظام
الخطط والمشاريع
الأنظمة

تحطيم الأنشطة
العام
المحور
2022

الهدف الاستراتيجي (العام)
الهدف الاستراتيجي (الخاص)

القسم
الدائرة
الادارة
مسؤولية التنفيذية

الإياب
التكلفة
مصدر التمويل
اسم المشروع
طبيعة المشروع
رقم المشروع الفيزيائي

نافذة الحقول
إستعلام
اكسيل

بعد فتح الشاشة الرئيسية يتم إضافة مشروع سنتوي جديد لظهور الشاشة كما موضح أدناه ويتم إضافة كافة البيانات التفصيلية الخاصة بالمشروع:

المحور	طبيعة المشروع (استراتيجي/سنوي)	التصنيف	اسم المشروع	التكلفة	مدة التنفيذ	الميزانية	الهدف العام	الهدف الخاص
--------	--------------------------------	---------	-------------	---------	-------------	-----------	-------------	-------------

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة

ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)

- وحدة التخطيط والتطوير -



وزارة الأنشطة :: المخطة التشغيلية ::

المحاور والأهداف	عام الخطة
المحور	الحكومة والعمليات الداخلية
الهدف الاستراتيجي (الخاص)	تطوير النظم والعمليات الداخلية
تعزيز حوكمة الشركة ورفع جودة العمليات	
الهدف الاستراتيجي (العام)	
التحفيظ	
طبيعة المشروع	
اسم المشروع	التحضير لإعداد المخطة السنوية للشركة لعام 2023.
مشروع غير ذي صلة	
ستوي	
رقم المشروع	0
تكلفة المشروع السنوية	30000
بيانات المشروع	
وصف المشروع/الملاحمات	
ملاحظات	
مصدر التمويل	
اسم مصدر التمويل	شركة توزيع كهرباء محافظات غرب
شريك	
مدة التنفيذ على 12 شهر	
مدة تنفيذ المشروع بالأشهر	0
الجهة التنفيذية والشريك	
الجهة	
المقر	
الادارة	مدير عام الشركة
الدائرة	وحدة التخطيط والتطوير
القسم	
اللون	
النسبة	
المهام الفرعية	
#	
الجهة	التنفيذ
المقر الرئيسي	
الادارة	مدير عام الشركة
الدائرة	وحدة التخطيط والتطوير
القسم	
المهام	
حفظ البيانات	

♦ **شاشة إضافة المهام الفرعية للمشروع الجديد لجنة التنفيذ الرئيسية:** يتم إضافة مهمة واحدة على الأقل لكل نشاط غير فني مع تحديد الوزن النسبي لها بغرض عمليات المتابعة والتقييم لاحقاً.

القسم		الدائرة		الادارة		المقر	الجهة
قسم التخطيط والمتابعة		وحدة التخطيط والتطوير		مدبوعات الشركة		المقر الرئيسي	التنفيذ
نسبة الانجاز		الوزن النسبي	إلى شهر	من شهر	اسم المهمة		
0	20	▼	يوليو	▼	الإعلان عن بدء عملية التخطيط		
0	50	▼	يوليو	▼	تحضير الخطط		
0	10	▼	اغسطس	▼	تجمیع الخطط وتحصیلها		
0	20	▼	ديسمبر	▼	اعداد التقریر النهائي		
0	100		الإجمالي الكلي		+ جديد		
		حفظ البيانات					
الوزن النسبي		القسم		الدائرة		الادارة	
100	▼	قسم التخطيط والمتابعة		وحدة التخطيط والتطوير		مدبوعات الشركة	
100	▼	الإجمالي الكلي					
المهام		القسم		الدائرة		الادارة	
		قسم التخطيط والمتابعة		وحدة التخطيط والتطوير		مدبوعات الشركة	

إغلاق
تحديث

شركة توزيع كهرباء محافظات غرب
الشركة

مدة تنفيذ الخطة على مدار الخطة الاستراتيجية
من عام

إلى عام

2026

2022

من عام

مدة التنفيذ على 12 شهر
مدة تنفيذ المشروع بالأشهر

ستة أشهر

سبعين

五一

مايو

ابريل

مارس

فبراير

يناير

الجهة التنفيذية والمشيركة

المقر
الجهة

المقر الرئيسي
▼
التنفيذ

+ جديد

المهام الفرعية
#

1
التنفيذ
المقر الرئيسي
الجهة
المقر

ما سيتم العمل عليه خلال الفترة اللاحقة:

- ادخال الخطط السنوية لكافّة الوحدات التنظيمية للعام ٢٠٢٢ .
- العمل على النّظام المحوسب في اعداد الخطط السنوية ٢٠٢٣ م.