

دليل مستخدم برمجية التخطيط المحوسبة

تمهيد:

في إطار ضبط وتحسين عملية إعداد ومتابعة الخطط الاستراتيجية والسنوية للشركة وتوفير الوقت وزيادة جودة العمل، تم العمل على بناء وتطوير منظومة للتخطيط المحوسب في الشركة، يتيح للشركة إدارة خططها الاستراتيجية والسنوية من خلال نظام محوسب متكامل بما يضمن ترابط وتكامل مشاريع الشركة الاستراتيجية والسنوية في كافة العمليات (تحضير – متابعة – تقييم).

الهدف من اعداد النظام:

- تسهيل عملية إعداد ومتابعة وتقييم الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للشركة وإعداد التقارير اللازمة في الوقت المناسب.
- عدم إرهاق الوحدات التنظيمية في الشركة بالعمل بنماذج يدوية.

محتويات البرمجية:

شاشة ادخال خطة استراتيجية جديدة
شاشة الاطار الاستراتيجي
شاشة الخطة الاستراتيجية
شاشة الخطة السنوية

أولاً: شاشة إدارة الاطار الاستراتيجي / ادخال خطة استراتيجية جديدة:

صلاحيات العمل على الشاشة		
اطلاع	إضافة تعديل	اعتماد
كافة الجهات	وحدة التخطيط والتطوير	هيئة المديرين

تتيح ادخال خطة استراتيجية جديدة كل أربع أو خمس سنوات حسب مدد الخطط المعتمدة من قبل الإدارة العليا في الشركة بحيث تشمل في مكوناتها:

- ◆ ادخال عنوان خطة جديدة.
- ◆ ادخال رؤية ورسالة.
- ◆ ادخال القيم
- ◆ ادخال المحاور الاستراتيجية الرئيسية وأوزانها النسبية.
- ◆ ادخال الأهداف الاستراتيجية العامة والخاصة والاوزان.

١. إدخال عنوان الخطة والرؤية والرسالة والقيم:

تتيح هذه الشاشة للمستخدم ادخال الرؤية والرسالة والقيم المعتمدة ضمن الخطة الاستراتيجية الجديدة:

الإطار الإستراتيجي
جديد + ↶

الرؤية و الرسالة

المسلسل

عنوان الخطة

الخطة الاستراتيجية للأعوام (2022 - 2026م)

من سنة

2023

الى سنة

2027

الرؤية

الريادة في تقديم خدمات الكهرباء بجودة عالية من خلال توفير الحلول الذكية

الرسالة

تسعى شركة توزيع كهرباء محافظات غزة الى توفير الحلول والتقنيات التكنولوجية والذكية في مجال عملها مع توفير بيئة عمل متطورة تتناسب مع توقعات موظفيها بما يساهم في تحسين جودة تقديم الخدمات والاستجابة السريعة لاحتياجات المشتركين

القيم

رمز القيمة	اسم القيمة
1	الريادة
2	الهداية
+ جديد	

حفظ

٢. ادخال المحاور الاستراتيجية الرئيسية وأوزانها النسبية

بعد اعتماد عنوان الخطة والرؤية والرسالة والقيم تتيح هذه الشاشة المحاور الاستراتيجية الرئيسية وأوزانها النسبية:



كهرباء غزة
GEDCO

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة

ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)

- وحدة التخطيط والتطوير -

20282024إطار العام للخطط الاستراتيجية للأعوام 26-2289

الرؤية

الريادة في تقديم خدمات الكهرباء بجودة عالية من خلال توظيف الحلول الذكية

الرسالة

تسعى شركة توزيع كهرباء محافظات غزة إلى توظيف الحلول والتقنيات التكنولوجية والذكية في مجال عملها مع توفير بيئة عمل متطورة تتناسب مع توقعات موظفيها بما يساهم في تحسين جودة تقديم الخدمات والاستجابة السريعة لاحتياجات المشتركين

القيم

رمز القيمة	اسم القيمة
1	الريادة
2	العدالة
+	جديد

المحاور و الأهداف الاستراتيجية

رمز المحور	اسم المحور	الوزن النسبي	الأهداف الاستراتيجية (العام)	الأهداف الاستراتيجية (الخاصة)	حذف
1	التميز	50			<input checked="" type="checkbox"/>
2	التجاري	50			<input checked="" type="checkbox"/>
+	الاجمالي الكلي لاوزان	100			
+	جديد				

اعتمادحفظ

٣. ادخال الأهداف الاستراتيجية العامة والاهداف الاستراتيجية الخاصة

بعد اعتماد المحاور الاستراتيجية تتيج هذه الشاشة ادخال الأهداف الاستراتيجية العامة والاهداف الاستراتيجية الخاصة والاوزان :

20282024إطار العام للخطط الاستراتيجية للأعوام 26-2289

الرؤية

الريادة في تقديم خدمات الكهرباء بجودة عالية من خلال توظيف

الرسالة

تسعى شركة توزيع كهرباء محافظات غزة إلى توظيف الحلول والتقنيات التكنولوجية والذكية في مجال عملها مع توفير بيئة عمل متطورة تتناسب مع توقعات موظفيها بما يساهم في تحسين جودة تقديم الخدمات والاستجابة السريعة لاحتياجات المشتركين

القيم

رمز القيمة	اسم القيمة
1	الريادة
2	العدالة
+	جديد

المحاور و الأهداف الاستراتيجية

رمز المحور	اسم المحور	الوزن النسبي	الأهداف الاستراتيجية (العام)	الأهداف الاستراتيجية (الخاصة)	حذف
1	التميز	50			<input checked="" type="checkbox"/>
2	التجاري	50			<input checked="" type="checkbox"/>
+	الاجمالي الكلي لاوزان	100			
+	جديد				

اعتمادحفظ

رمز الهدف الإستراتيجي

اسم الهدف الإستراتيجي

الوزن النسبي

1

تطوير العمليات التجارية ومنظومة العدادات

100

+

جديد

الاجمالي الكلي لاوزان

100

حفظ البيانات

إغلاقتحديث

بعد ادخال الهدف الاستراتيجي العام واعتماده يتم ادخال الهدف الاستراتيجي الخاص:

٣

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة
ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)
- وحدة التخطيط والتطوير -



إطار العام للخطة الاستراتيجية للأعوام 2022-2026

الرؤية: الريادة في تقديم خدمات الكهرباء بجودة عالية من خلال توفير حلول

الرسالة: تسعى شركة توزيع كهرباء محافظات غزة إلى توفير الحلول والت

القيم

رمز القيمة	القيمة
1	الريادة
2	العدالة
+	جديد

المحاور والأهداف الاستراتيجية

رمز المحور	المحور
1	الفضي
2	التجاري
+	جديد

الاجمالي الكلي لاوزان

حفظ البيانات

إغلاق تحديث

ثانياً: شاشة الاطار الاستراتيجي:

صلاحيات العمل على الشاشة

اطلاع

كافة الجهات

تتيح عرض كافة مكونات الإطار الاستراتيجي الرؤية الرسالة القيم وكافة المحاور والأهداف العامة والخاصة ضمن الشاشة:

الرؤية و الرسالة

المسلسل: عنوان الخطة: الخطة الاستراتيجية لشركة توزيع الكهرباء للأعوام (2022 - 2026م)

من سنة: 2022 إلى سنة: 2026

الرؤية: الريادة في تقديم خدمات الكهرباء بجودة عالية من خلال توفير الحلول الذكية

الرسالة: تسعى شركة توزيع كهرباء محافظات غزة إلى توفير الحلول والتقنيات التكنولوجية والذكية في مجال عملها مع توفير بيئة عمل متطورة تتناسب مع توقعات موظفيها بما يساهم في تحسين جودة تقديم الخدمات والاستجابة السريعة لاحتياجات المشتركين

القيم

رمز القيمة	اسم القيمة
2	العدالة
1	الريادة
3	الجودة
4	النزاهة والشفافية

رمز المحور	اسم المحور	الوزن النسبي	الأهداف الاستراتيجية (العامة)	الأهداف الاستراتيجية (الخاصة)
1	المحور الفني	30		
2	المحور التجاري	30		
3	المحور المالي	10		

ثالثاً: الخطة الاستراتيجية:

صلاحيات العمل على الشاشة

إضافة/تعديل	اعتماد
وحدة التخطيط والتطوير	وحدة التخطيط والتطوير

بعد اعتماد الأهداف الاستراتيجية العامة والخاصة تتيح ادخال المشاريع الاستراتيجية وتفصيلها حسب تنسيبها لكل هدف استراتيجي عام وخاص وتشمل:

طبيعة المشروع (استراتيجي/سنوي)	نوع المشروع (فني/غير فني)	اسم المشروع	التكلفة	الايراد	جهة التنفيذ	مدة التنفيذ
--------------------------------	---------------------------	-------------	---------	---------	-------------	-------------

الخطة

الخطة

الإطار العام للخطة الاستراتيجية للأعوام 2024 - 2028

المحاور و الأهداف

المحور

المحور التجاري

الهدف الاستراتيجي (العام)

تطوير العمليات التجارية ومنظومة العدادات

الهدف الاستراتيجي (الخاص)

تطوير منظومة العدادات الذكية

بيانات المشروع

طبيعة المشروع

استراتيجي

نوع المشروع

مشروع

اسم المشروع

تركيب عدادات

إجمالي ايراد المشروع

0

إجمالي تكلفة المشروع

1000

جهة التنفيذ الرئيسية

الفرع

المقر الرئيسي

الإدارة

الإدارة التجارية

الدائرة

دائرة خدمات المشتركين

القسم

ملاحظات

ملاحظات

مدة تنفيذ الخطة على مدار الخطة الإستراتيجية

من عام

2024

إلى عام

2024

حفظ البيانات

رابعاً: الخطة السنوية التشغيلية:

صلاحيات العمل على الشاشة

اطلاع	إضافة/تعديل	اعتماد
كافة الجهات	كافة الجهات (رئيس قسم مدير دائرة ووحدة مدير مقر/ادارة)	هيئة المديرين

١. تتيح استكمال بيانات المشاريع الاستراتيجية المدخلة ضمن شاشة الخطة الاستراتيجية من قبل وحدة التخطيط والتطوير حيث يتم فتح شاشة الخطة السنوية ويتم اجراء استعلام لتظهر الشاشة كما يلي:

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة
ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)
- وحدة التخطيط والتطوير -



تخطيط الأنشطة

العام: 2022 المحور: المحور التجاري الهدف الاستراتيجي (العام): تطوير العمليات التجارية ومنظومة العدادات الهدف الاستراتيجي (الخاص): تطوير منظومة العدادات الذكية

مسؤولية التنفيذ: - الادارة: - الدائرة: - القسم: -

رقم المشروع الفني: - اسم المشروع: - طبيعة المشروع: - رقم المشروع الغير فني: - طبيعة المشروع: - مصدر التمويل: - التكلفة: - الإيراد: -

تفريغ الحقول اكمل استعلام

م	المحور	الهدف الاستراتيجي (العام)	الهدف الاستراتيجي (الخاص)	رقم المشروع	اسم المشروع	نسبة الإنجاز	مدة التنفيذ	المهام	تحرير
1	المحور التجاري	تطوير العمليات التجارية ومنظومة العدادات	تطوير منظومة العدادات الذكية	2221837	استراتيجي	0%	0 شهر	تركيب العدادات الذكية لنحويل كافة العدادات الى عدادات ذكية	
2	المحور التجاري	تطوير العمليات التجارية ومنظومة العدادات	تطوير منظومة العدادات الذكية	2221843	استراتيجي	0%	0 شهر	تطوير بيئة العمل الخاصة بمركز التحكم وتوفير اللوجستيات	

< 3 2 1

بعد عرض المشاريع الاستراتيجية يتم عمل تحرير للمشروع لاستكمال بياناته وتشمل:

- ♦ ادخال مدة التنفيذ خلال السنة.
- ♦ إضافة جهة شريكة في تنفيذ المشروع من خلال إضافة جديد لجهة التنفيذ.
- ♦ تحديد وزن نسبي لجهة التنفيذ الرئيسية ووزن نسبي لجهة التنفيذ الشريكة بالتوافق ما بين الجهتين بما لا يتجاوز ١٠٠% لكافة الجهات المنفذة والشريكة.
- ♦ إضافة المهام الفرعية لكل نشاط وتحديد الوزن النسبي لكل مهمة بما لا يتجاوز نسبة ١٠٠% لكافة المهام مع ضرورة إضافة مهمة واحدة على الأقل لكل نشاط غير فني بغرض عمليات المتابعة والتقييم لاحقاً.
- ♦ إضافة أي مرفقات خاصة بالمشروع ان وجدت.

المشروع بعد اجراء عملية التحرير:

بيانات المشروع

رقم المشروع: 2267698 طبيعة المشروع: استراتيجي اسم المشروع: اعداد الخطط السنوية

إجمالي تكلفة المشروع التقديرية: 0 تكلفة المشروع السنوية التقديرية: 0 إيراد المشروع السنوية: 0 إجمالي إيراد المشروع: 0

وصف المشروع/الملاحظات

ملاحظات

مصدر التمويل

مصدر التمويل: الشركة اسم مصدر التمويل: شركة توزيع كهرباء محافظات غزة

مدة تنفيذ الخطة على مدار الخطة الاستراتيجية

من عام: 2022 إلى عام: 2026

مدة التنفيذ على 12 شهر

مدة تنفيذ المشروع بالأسهر: ستة أشهر

يناير □ فبراير □ مارس □ أبريل □ مايو □ يونيو □ يوليو □ أغسطس □ سبتمبر □ أكتوبر □ نوفمبر □ ديسمبر □ اختر الكل

جهة التنفيذ الرئيسية و الشريكة

شاشة إضافة المهام الفرعية لجهة التنفيذ الرئيسية:

۲. کما تتيح اضافة مشروع سنوي جديد كما يلي:

بعد فتح الشاشة الرئيسية يتم إضافة مشروع سنوي جديد لتظهر الشاشة كما موضح أدناه ويتم إضافة كافة البيانات التفصيلية الخاصة بالمشروع:

Y

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة
ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)
- وحدة التخطيط والتطوير -



موازنة الأنشطة :: الخطة التشغيلية ::

المحاور والأهداف

عام الخطة: 2022
المحور: الحكومة والعمليات الداخلية
الهدف الاستراتيجي (العام): تطوير النظم والعمليات الداخلية
الهدف الاستراتيجي (الخاص): تعزيز حوكمة الشركة ورفع جودة العمليات

بيانات المشروع

رقم المشروع: 30000
اسم المشروع: التحضير لاعتماد الخطة السنوية للشركة للعام 2023
التصنيف: مشروع غير فني
طبيعة المشروع: سنوي
تكلفة المشروع السنوية: 0
إيراد المشروع السنوية: 0

وصف المشروع/الملاحظات

ملاحظات:

مصدر التمويل

مصدر التمويل: الشركة
اسم مصدر التمويل: شركة توزيع كهرباء محافظات غزة

مدة التنفيذ على 12 شهر

مدة تنفيذ المشروع بالأشهر: 0

يناير □ فبراير □ مارس □ أبريل □ مايو □ يونيو □ يوليو □ أغسطس □ سبتمبر □ أكتوبر □ نوفمبر □ ديسمبر □ غير الكل

جهة التنفيذ الرئيسية و الشركة

الوزن النسبي	القسم	الدائرة	الإدارة	المقر	الجهة
100	الإجمالي الكلي	وحدة التخطيط والتطوير	مديرعام الشركة	المقر الرئيسي	التنفيذ
100					جديد +

المهام الفرعية

#	الجهة	المقر	الإدارة	الدائرة	القسم	المهام
1	التنفيذ	المقر الرئيسي	مديرعام الشركة	وحدة التخطيط والتطوير		

المرفقات

حفظ البيانات

◆ **شاشة إضافة المهام الفرعية للمشروع الجديد لجهة التنفيذ الرئيسية:** يتم إضافة مهمة واحدة على الأقل لكل نشاط غير في مع تحديد الوزن النسبي لها بغرض عمليات المتابعة والتقييم لاحقاً.

شاشة إضافة المهام الفرعية للمشروع الجديد لجهة التنفيذ الرئيسية:

اسم المهمة: الإعلان عن بدء عملية التخطيط

من شهر: يوليو

إلى شهر: يوليو

الوزن النسبي: 20

النسبة المئوية للإنجاز: 0

اسم المهمة: تحضير الخطط

من شهر: يوليو

إلى شهر: يوليو

الوزن النسبي: 50

النسبة المئوية للإنجاز: 0

اسم المهمة: تجميع الخطط وتصنيفها

من شهر: أغسطس

إلى شهر: أغسطس

الوزن النسبي: 10

النسبة المئوية للإنجاز: 0

اسم المهمة: إعداد التقرير النهائي

من شهر: ديسمبر

إلى شهر: ديسمبر

الوزن النسبي: 20

النسبة المئوية للإنجاز: 10

الإجمالي الكلي: 100

حفظ البيانات

إغلاق تحديث

شاشة إضافة المهام الفرعية للمشروع الجديد لجهة التنفيذ الرئيسية:

#	الجهة	المقر	الإدارة	الدائرة	القسم	المهام
1	التنفيذ	المقر الرئيسي	مديرعام الشركة	وحدة التخطيط والتطوير	قسم التخطيط والمتابعة	

شركة توزيع كهرباء محافظات غزة
ذات المسؤولية المحدودة (ذ.م.م)
- وحدة التخطيط والتطوير -



ما سيتم العمل عليه خلال الفترة اللاحقة:

- ادخال الخطط السنوية لكافة الوحدات التنظيمية للعام ٢٠٢٢ .
- العمل على النظام المحوسب في اعداد الخطط السنوية ٢٠٢٣ م.