



На дрожжах

5 нетривиальных примеров новейшего индустриального роста



ВЬЕТНАМ

**Неспешное,
но спланированное**

За двадцать лет, с 1990 г. по 2010 г., добавленная стоимость во вьетнамской обрабатывающей промышленности возросла на душу населения с \$31 до \$176. По среднегодовому приросту этого показателя среди стран Азии Вьетнам уступает только Китаю.

Экономические реформы, названные политикой Doi Moi (микс социализма и рыночной экономики), начались в стране в 1986 г. Период промышленной реконструкции продолжался два десятилетия. Причем изначально модернизация была нацелена на обеспечение достаточного производства для

Экономические реформы, названные политикой Doi Moi (микс социализма и рыночной экономики), начались в стране в 1986 г.

нужд внутреннего потребительского рынка. Процесс развития госпредприятий происходил параллельно с открытием страны для прямых иностранных инвестиций. Новые законы о предприятиях (2000 г. и 2005 г.) обеспечивали равные права для всех, независимо от формы собственности. После присоединения к ВТО (2007 г.) и заключения торговых соглашений с ЕС, США и Японией Вьетнаму удалось существенно нарастить экспорт. Сегодня в общем объеме вывозимых товаров промышленная продукция достигает уже 80%, до показателей Китая и Южной Кореи рукой подать — там около 90%. Однако доля технологической продукции во вьетнамском экспорте пока еще мала (20-30%), рынки сбыта диверсифицированы слабо.

Правительство 90-миллионного Вьетнама сформулировало следующие задачи на второе десятилетие XXI века:

- достижение устойчивого промышленного роста, основываясь на развитии международной кооперации;
- фокус на развитии трудоемких отраслей (пищевая промышленность, машиностроение,

производство стройматериалов) как конкурентное преимущество;

- дальнейшее развитие отраслей, определенных в качестве ключевых (химическая промышленность, энергетика, металлургия, машиностроение);
- поддержка сопутствующих отраслей ради улучшения «качества» всей индустриализации и ускорения технологического развития.

Стратегия разбита на семь отраслевых стратегий и 44 промышленных генплана. При этом еще в 2005 г. власти страны сформировали восемь государственных отраслевых групп (например, по судостроению) — по сути, управляемых государством кластеров, а не жестких госкорпораций. При этом какая-то часть собственности такой группы может быть продана для привлечения инвесторов и увеличения капитализации. Активно развиваются совместные предприятия.

Следует отметить, что промышленные реформы в стране проводятся не на самом благоприятном макроэкономическом фоне. Прежде всего, с 2008 г. инфляция уже дважды подскакивала выше 18% в год. Реформы тормозит и институциональная инерция.



ИРЛАНДИЯ

Начать делать новое, когда уже нечего терять

На протяжении десятилетий экономика Ирландии отличалась высоким уровнем протекционизма. После отмены защитных барьеров в торговле развитие страны было неустойчивым, более того, в конце 1980-х годов разразился сильный экономический кризис. Потом страна вошла в состояние быстрого роста, однако он носил во многом экстенсивный характер. Чтобы обеспечить устойчивый рост экономики и развитие промышленности, правительство Ирландии утвердило Программу национального восстановления. Быстрые и очевидные решения включали в том числе и налоговую реформу — ставка налога на прибыль была снижена до 10%, а изменения налогового законодательства заморожены. Для привлечения иностранных производителей правительство решило сформировать финансовое плечо для вложений в основные фонды, профподготовку рабочих, закупку технологий и исследования. За предоставление такой помощи отвечали два органа: Агентство по промышленному развитию и Государственный совет по экспорту. Такой подход, вкупе с эффективной налоговой системой и тесным взаимодействием с основными торговыми партнерами — Великобританией и США, привлек в страну множество транснациональных корпораций. Сейчас в Ирландии работают 1100 зарубежных корпораций, около 90% продукции которых идет на экспорт. В 1997 г. в Дублине появился Национальный совет по конкурентоспособности. Он регулярно

В 1998 г. в стране заработала инициатива “Предприятие Ирландия”, которая стимулировала развитие ранее намеченных промышленных кластеров

публикует результаты двух исследований: по системе индикаторов конкурентоспособности и по вызовам конкурентоспособности для страны.

В 1998 г. в стране заработала инициатива “Предприятие Ирландия”, которая стимулировала развитие ранее намеченных промышленных кластеров (химическая, фармацевтическая промышленность, информационно-коммуникационные технологии (ИКТ)). Отметим, что для обеспечения промышленности квалифицированной рабочей силой была расширена сеть региональных технических колледжей. Кроме того, началась реализация Стратегии для науки, технологий и инноваций на 2006-2013 гг., которая завершила формирование в стране кластера ИКТ (к тому времени в нем работали 5,2 тыс. фирм). Кластер ИКТ стал работать не только на экспорт, но и на внутреннюю промышленность и сектор услуг, что привело к быстрому росту производительности труда.

Именно последний фактор обеспечил резкий рост доходов среднестатистического ирландца — с EUR14 в час в 1980 г. до EUR39 в 2011 г. (выше, чем в среднем в еврозоне). У стремительного роста благосостояния тут же проявилась и обратная сторона — у “кельтского тигра” произошел перегрев на рынке недвижимости, который привел к финансовому кризису и краху части банковской системы.



Обрабатывающая промышленность Словакии не заиклена исключительно на автомобили

СЛОВАКИЯ

Детройт Европы

В самом начале XXI века многие крупные европейские, азиатские и американские автопроизводители приняли

решение разместить свои производства в преимущественно аграрной Словакии. Им было дешевле выстроить новые производственные мощности, а не реформировать старые в соседних странах. Ключевыми оказались принятые в 2001-2004 гг. законы, обеспечившие поддержку иностранным инвесторам, включая предоставление 10-летних налоговых каникул и финансовую поддержку при создании рабочих мест. Кроме того, законодательно обеспечивалось создание индустриальных парков. Для поддержки инвесторов было сформировано Словацкое агентство по развитию инвестиций и торговли (SARIO), которое обеспечивает поддержку инвесторов на всех этапах реализации инвестпроектов. Обрабатывающая промышленность Словакии не заиклена исключительно на автомобилях. Активный рост наблюдается в электронике и машиностроении, химической и фармацевтической промышленности. Впрочем, ситуацию с промышленным развитием этой соседки Украины нельзя назвать безоблачной. Да, страна нашла свое место в глобальных цепочках добавленной стоимости, но в целом ее экономика остается крайне открытой (экспорт то и дело превышает 70% ВВП). Причем вывозимые товары (авто и бытовая электроника) не отличаются диверсификацией. В целом Словакия — часть крупного автомобилестроительного кластера, к которому также можно отнести Южную Польшу, Восточную Чехию и Северную Венгрию. Однако, в отличие от соседей, Словакия входит в еврозону и не может проводить девальвационную политику в поддержку экспорта. Выход инвесторов из двух-трех проектов автоматически ведет к экономическому кризису.



ТУРЦИЯ

Ставка на качество и собственные силы

В 2011 г. власти Турецкой Республики разработали программу Hedef 2023 ("Цель-2023"), согласно которой к столетию создания республики планируется утроить объем экономики, нарастить экспорт до \$500 млрд. Анкара надеется, что страна войдет в первую десятку мировых экономик уже в следующем десятилетии.

Между тем еще недавно у турецкой экономики подобных планов и близко не было. Длительное время тюркское государство проводило политику импортозамещения, которая позволила стране провести достаточно быструю индустриализацию. Однако кризис 1979 г. привел к серьезной девальвации годом позже и не способствовал усилению конкуренции для местных товаропроизводителей. Поэтому с середины 1980-х годов правительство Турции постепенно стало снижать тарифы на импорт. Это привело к большей диверсификации производств, а турецкий экспорт стал включать в себя все больше продукции обрабатывающей промышленности (сталь, текстиль, еда). Важным шагом по наращиванию экспорта и привлечению зарубежных инвестиций в промышленность стало решение о заключении таможенного союза с ЕС в 1996 г. При этом длительное время Турции не удавалось увеличить объемы торговли с Евросоюзом. Предприятиям и органам власти пришлось долго трудиться над стандартизацией продукции. Для этого был запущен проект "Инфраструктура качества", включающий в себя

С середины 1980-х годов правительство Турции постепенно стало снижать тарифы на импорт

стандартизацию, тестирование, сертификацию, инспектирование и аккредитацию продукции. Ответственным за такие процессы стал специальный орган — Турецкое национальное агентство по аккредитации (TURKAK). Лишь после того как качество турецкой продукции выросло, объемы внешней торговли стали заметно расти, причем не только со странами ЕС. Характерная особенность промышленности Турции состоит в том, что тут много небольших производств. Они сконцентрированы вдали от курортных регионов, в центральной части страны. Вследствие этого новый промышленный регион получил прозвище "Анатолийский тигр".



ФИЛИППИНЫ

Цель — реиндустриализация

В 2013 г. власти страны инициировали программу Arangkada ("поехали!", "быстрее!") по реиндустриализации страны

В 1950-1960-е годы у страны были отличные стартовые позиции и развитый, по меркам тогдашней Юго-Восточной Азии, промышленный сектор. Однако за полвека показатель ВВП на душу населения у филиппинцев перестал быть одним из самых высоких в регионе. Что же пошло не так? Вместо того чтобы развивать обрабатывающую промышленность, правительство начало развивать сектор услуг. А промышленность все больше развивалась в рамках сектора аутсорсинговых бизнес-услуг. Филиппинцы стремились воспользоваться своим конкурентным преимуществом — наличием дешевой, относительно образованной и понимающей английский язык рабочей силы. В итоге доля услуг возросла почти до 60% ВВП — самого высокого уровня в регионе. Однако аутсорсинговые бизнес-услуги не могли решить проблему

безработицы, поспособствовать росту доходов населения и, главное, устойчивому экономическому росту. Производительность труда почти не росла: за предшествующие три десятилетия она увеличилась лишь на 10%.

Правительство не спешило что-либо делать, ведь формально Филиппины показывали хорошие экономические показатели. В страну поступали денежные переводы от филиппинских гастарбайтеров со всего мира, финансовый кризис 2007-2008 гг. обошел ее стороной. Однако не удавалось решить проблему безработицы (показатели полной и частичной безработицы остаются стабильно высокими — более 7% и 19% соответственно). Притока инвестиций не было, за исключением всплесков, носивших разовый характер. В середине 2011 г. это обернулось сильным падением экспорта, что породило экономическое торможение. Причина спада оказалась очевидна: страна зависит от экспорта электроники (60% всего экспорта), в которой основную часть составляет вывоз полупроводниковой продукции (77% от этой товарной группы в 2010 г.). Резкое сокращение спроса на полупроводники на мировом рынке привело к неминуемому спаду. А компенсировать неудачную конъюнктуру было нечем: доля обрабатывающей промышленности в ВВП упала с 39% в 1980 году до нынешних 21%. К тому же другие страны региона — Индонезия, Малайзия, Таиланд, Вьетнам — выстроили у себя развитый промышленный сектор (до 40% ВВП) и стали экспортировать в несколько раз больше, то и дело "откусывая" у некогда мощных Филиппин жирный кусок пирога. В 2013 г. власти страны инициировали программу Arangkada ("поехали!", "быстрее!") по реиндустриализации страны. Одна из целей — увеличение вклада обрабатывающей промышленности в ВВП до 30% к 2022 г. Ставка делается на активное вовлечение крестьян в промышленное производство. Для повышения качества рабочей силы запущена Программа индустриальных стипендий, предусматривающая обязательную производственную практику. Значительную ставку Манила делает на поддержку Азиатского банка развития.