



Michał Bresiński, Julia Grzegorzewska,
Natalia Lach, Alicja Myśliwiec

ASAHI GROUP HOLDINGS

- potencjalne ryzyka -



Zagrożenia zdrowotne dla konsumentów spowodowane nieprawidłowościami w procesie produkcji

4

1

Ryzyko operacyjne

Czy kontrola jakości produktów jest na odpowiednim poziomie?

KONSEKWENCJE WYSTĄPIENIA

- utrata reputacji
- pozwy sądowe

DZIAŁANIA ZAPOBIEGAWCZE

- wzmożona kontrola jakości produktów
- częste kontrole techniczne maszyn
- szkolenia dla pracowników na temat BHP

Wzrost kosztów surowców
niezbędnych do produkcji
(aluminium, szkło, plastik itp.)

5

3

Ryzyko rynkowe

Czy na bieżąco prowadzona jest analiza sytuacji rynkowej, mogącej wpłynąć na podwyższenie kosztów produkcji i dystrybucji?

Czy firma wystarczająco zabezpiecza się operacjami finansowymi?

KONSEKWENCJE WYSTĄPIENIA

- większe nakłady pieniężne potrzebne do utrzymania przedsiębiorstwa
- podwyższenie cen produktów - zmniejszony popyt

DZIAŁANIA ZAPOBIEGAWCZE

- szukanie łatwiej dostępnych alternatywnych surowców i materiałów produkcyjnych
- bieżąca analiza sytuacji rynkowej
- prowadzenie wewnętrznego systemu recyklingowego i kaucyjnego (zwrotne butelki jednorazowego i wielokrotnego użytku)

Skutki wynikające ze zmian klimatycznych - dotkliwe susze, ograniczenie dostępności i wzrost kosztów wody

5

4

Ryzyko
wydarzeń/rynkowe

Czy podjęte zostały wystarczające kroki przeciwdziałające nadmiernemu użyciu wody i energii?

KONSEKWENCJE WYSTĄPIENIA

- podwyższenie kosztów produkcji i większe nakłady pieniężne potrzebne do utrzymania przedsiębiorstwa
- zniszczenie pól uprawnych z niezbędnymi do produkcji roślinami
- konieczność ograniczenia ilości naturalnych surowców używanych podczas produkcji

DZIAŁANIA ZAPOBIEGAWCZE

- optymalizacja procesu produkcji
- prowadzenie własnego recyklingu wodnego
- wdrożenie działań mających na celu osiągnięcie neutralności węglowej
- wprowadzenie inicjatyw, które obejmują wsparcie dla rolnictwa

Wprowadzenie regulacji prawnych dotyczących produkcji napojów alkoholowych

4

1

Ryzyko prawne

Czy na bieżąco monitorowane są zmiany w prawie mogące mieć wpływ na kwestie produkcyjne i finansowe?

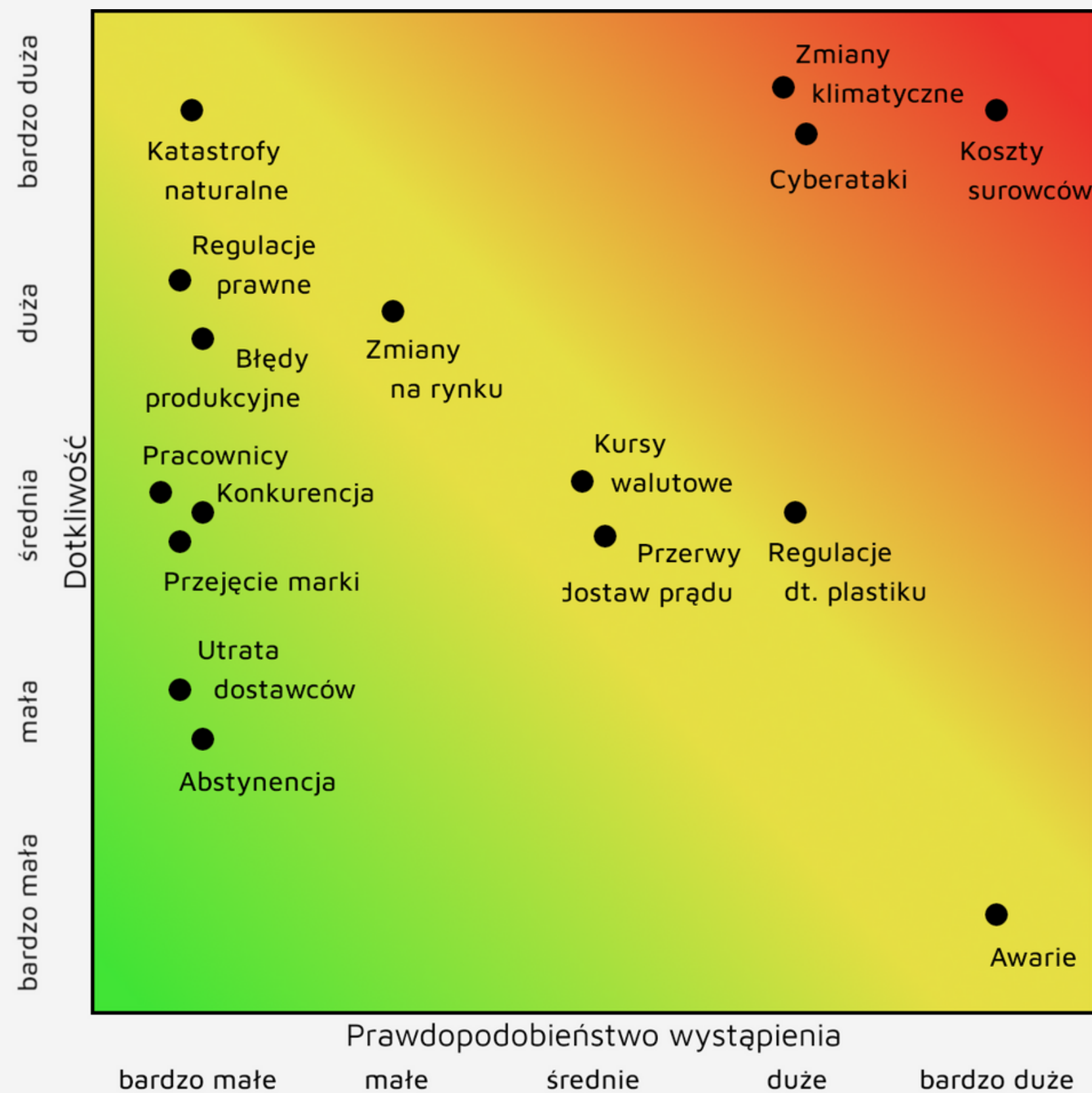
KONSEKWENCJE WYSTĄPIENIA

- Osłabienie reputacji i wartości marki Asahi
- Wzrost kosztów produkcji i dystrybucji
- Spadek sprzedaży wynikający z utraty zaufania współników

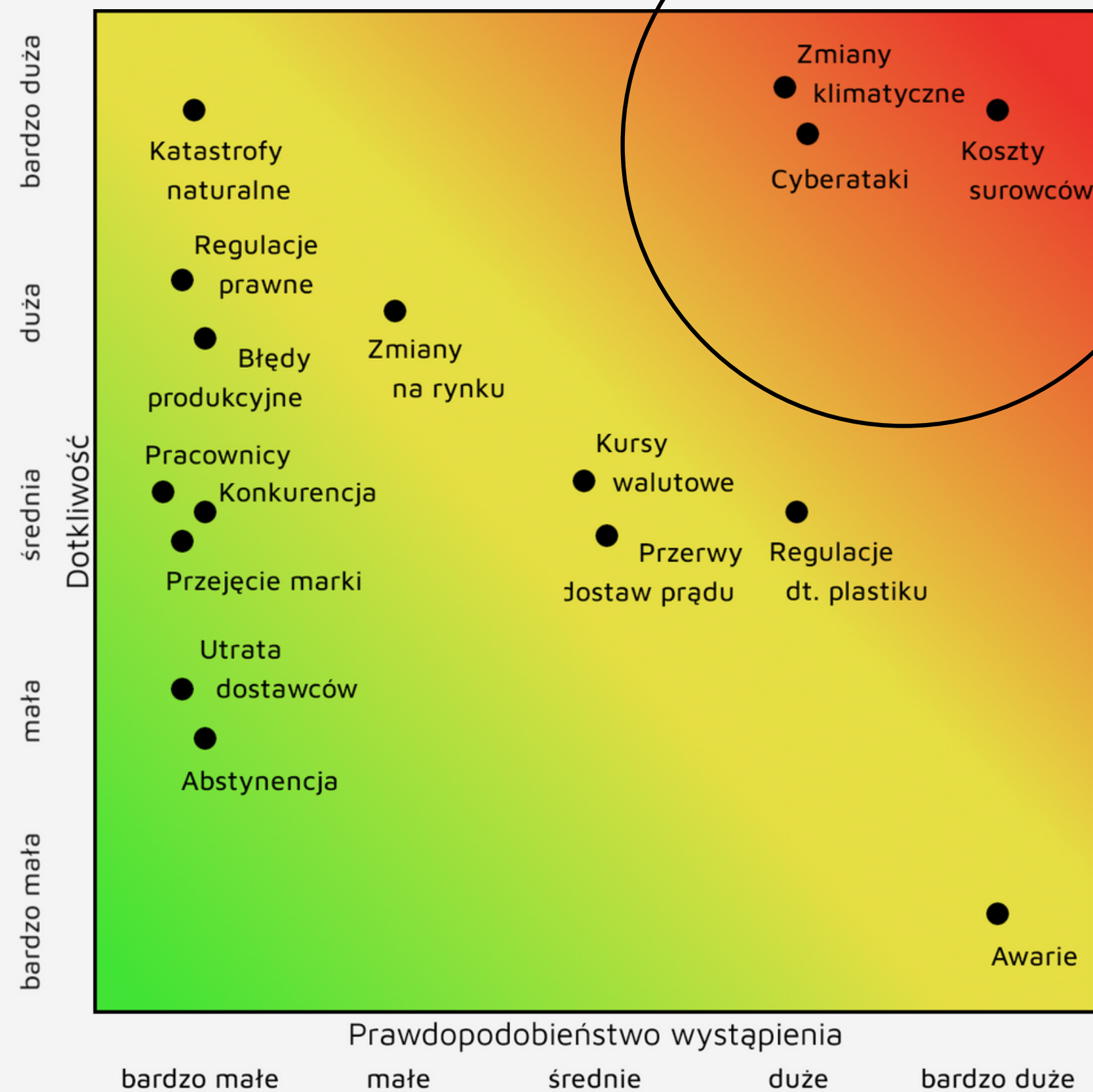
DZIAŁANIA ZAPOBIEGAWCZE

- Bieżąca analiza sytuacji rynkowej
- Współpraca ze specjalistami z dziedziny prawnej
- Opracowanie mechanizmów zapewniających dostęp do środków odwoławczych

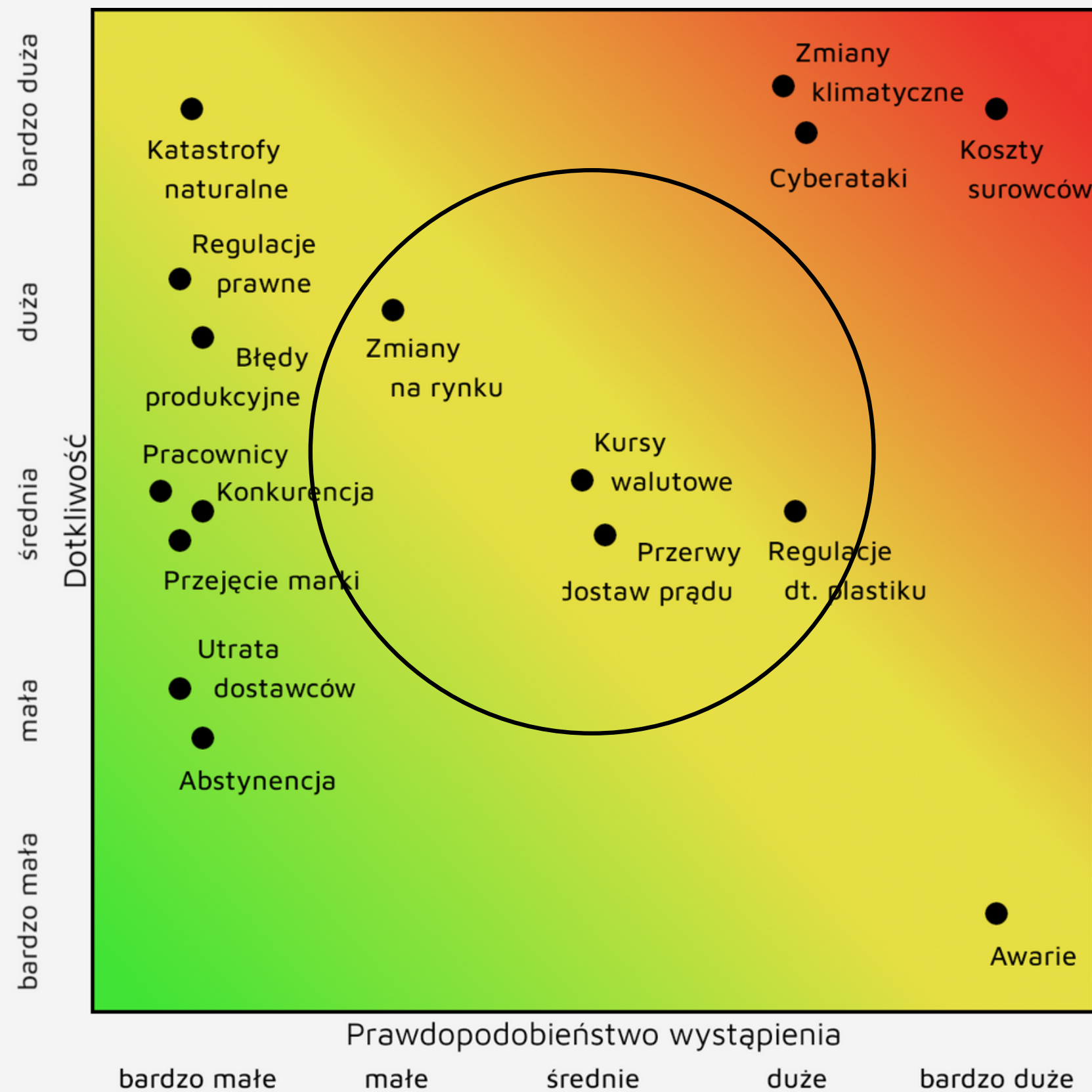
Mapa ryzyka



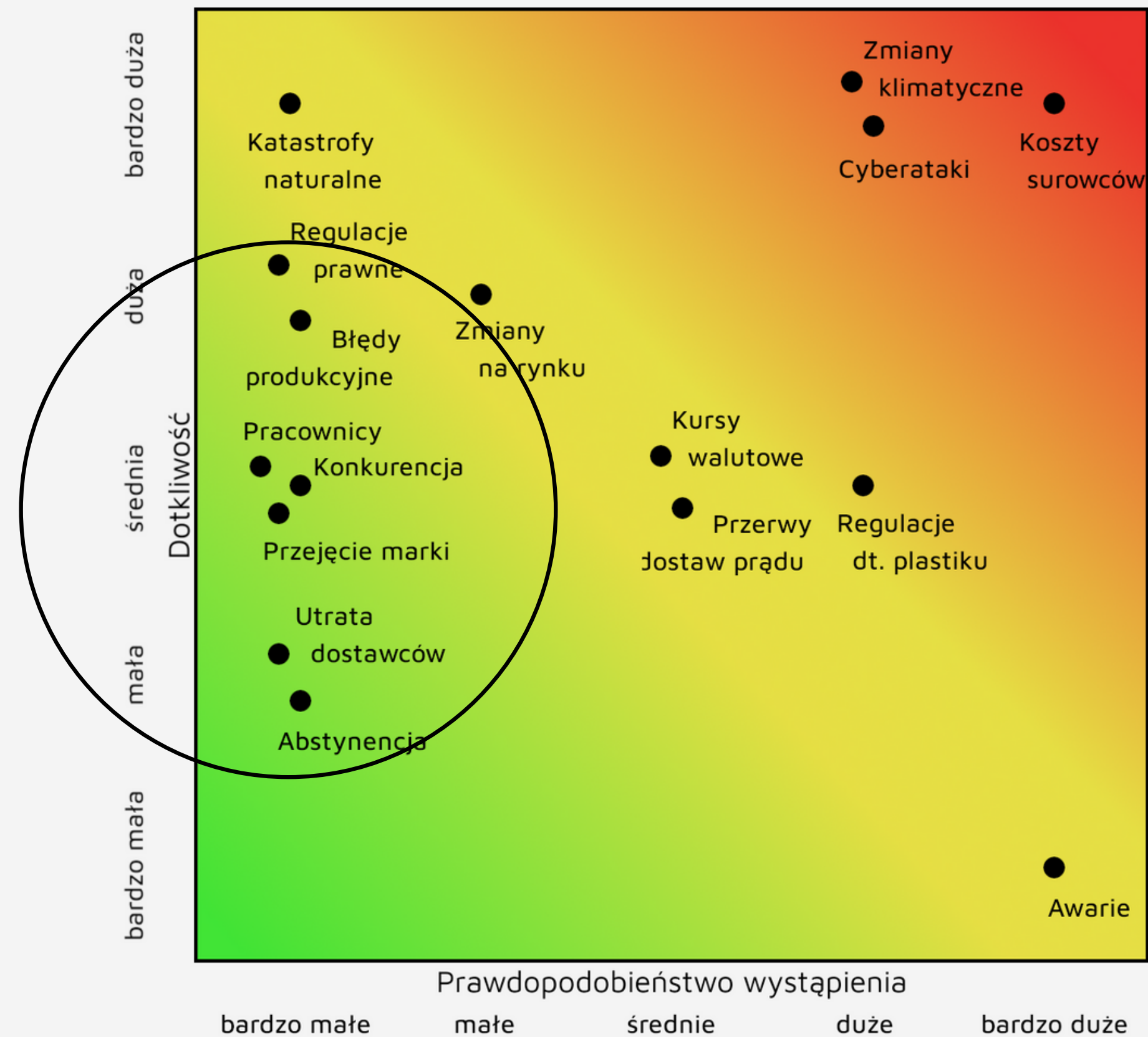
Mapa ryzyka



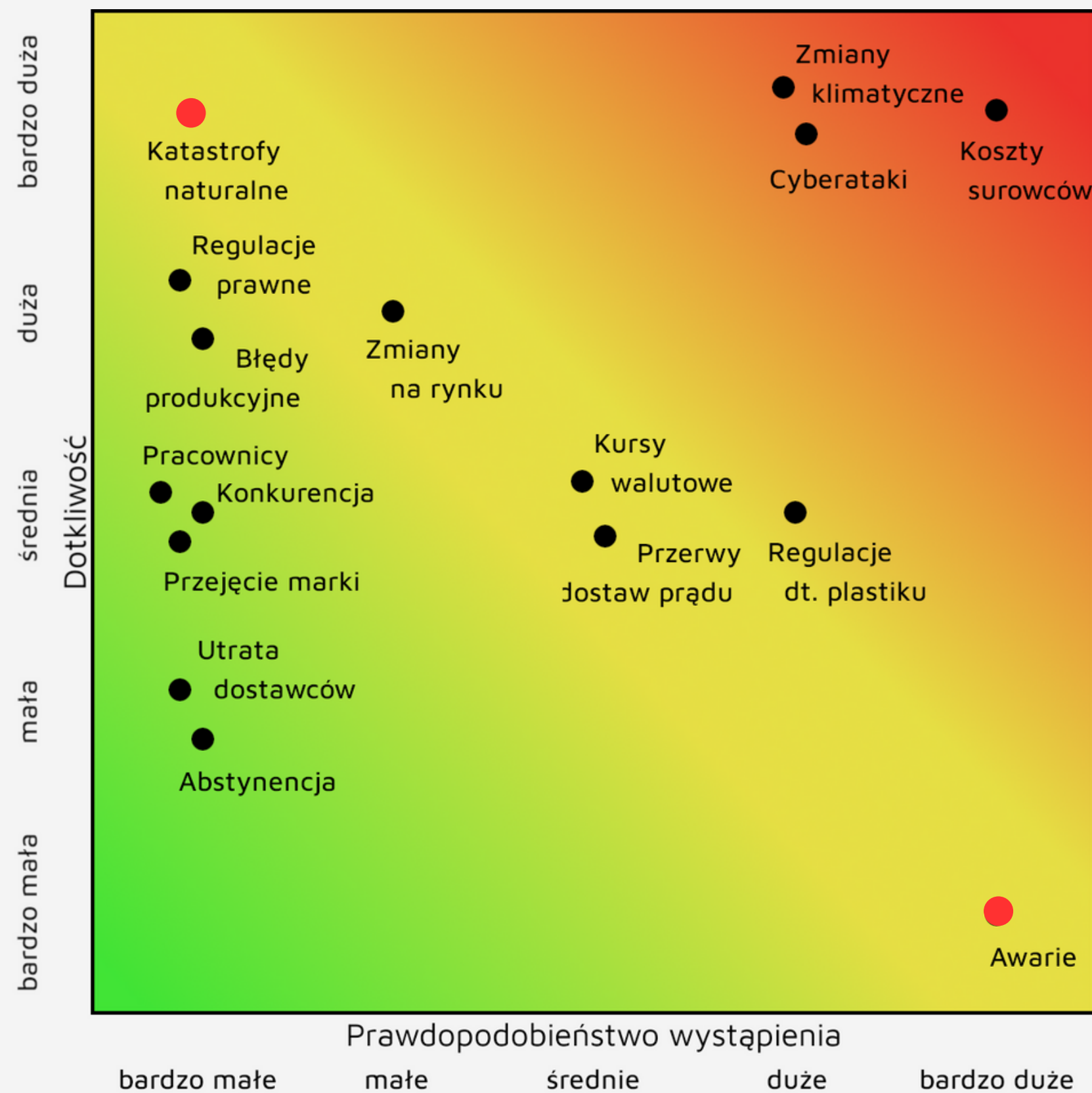
Mapa ryzyka



Mapa ryzyka



Mapa ryzyka



The background features several hexagonal shapes. On the left, there is a large teal hexagon and a smaller dark teal one below it. On the right, there are two overlapping hexagons, one light green and one teal. The text is centered in the middle of the slide.

DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ

