
Plan de Gestión de Proyecto


Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos

Proyecto: Diseño y administración de subastas
Revisión 1.00



Mayo del 2015

Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Cambio	Verificado
16/05/2015	1.00	Bonomo Maria Florencia Caballero Tatiana Paola Rodríguez Marcelo		

Documento validado por las partes en fecha: 16/05/2015

Por el cliente	Por la empresa suministradora
Bestnid	BCR Developments
Fdo. Sr./ Sra Julieta Calabrese y Emanuel Nucilli	Fdo. Sr./Sra Bonomo Maria Florencia, Caballero Tatiana Paola y Rodríguez Marcelo.



Contenido

FICHA DEL DOCUMENTO.....	2
CONTENIDO	3
1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	4
2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS	5

1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

Id Riesgo	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
R1	El cliente cambiara los requisitos	Bastante Probable	2	Rodríguez Marcelo Carlos	No Ocurrido
R2	Errores en la estimación del presupuesto	Bastante probable	2	Caballero Tatiana Paola	No Ocurrido
R3	La estimación del tamaño puede ser muy baja	Bastante Probable	2	Bonomo María Florencia	No Ocurrido
R4	Un miembro del grupo abandona el proyecto	Probable	2	Rodríguez Marcelo Carlos	No Ocurrido
R5	Fecha de entrega muy ajustada	Probable	2	Caballero Tatiana Paola	No Ocurrido
R6	Menos reutilización de la prevista	Probable	2	Bonomo María Florencia	No Ocurrido
R7	Falta de capacitación en los programadores	Probable	2	Rodríguez Marcelo Carlos	Ocurrido
R8	Rotura del servidor web	Probable	2	Caballero Tatiana Paola	No Ocurrido
R9	Se ausenta un integrante por cuestiones de salud	Probable	3	Bonomo María Florencia	No Ocurrido
Línea de corte					
R10	Seguridad de sitio	Probable	2	Rodríguez Marcelo Carlos	No Ocurrido
R11	Daño en la base de datos	Probable	2	Caballero Tatiana Paola	No Ocurrido
R12	Administradores sin experiencia	Moderado	2	Bonomo María Florencia	No Ocurrido
R13	Perdidas de documentos y presupuestos	Moderado	1	Rodríguez Marcelo Carlos	No Ocurrido
R14	Se corta la energía eléctrica	Moderado	3	Caballero Tatiana Paola	No Ocurrido
R15	El cliente no está conforme	Moderado	2	Bonomo María Florencia	No Ocurrido
R16	Robo del código	Improbable	3	Rodríguez Marcelo Carlos	No Ocurrido
R17	Mayor número de usuarios que los previstos	Muy improbable	3	Caballero Tatiana Paola	No Ocurrido

2 Plan de administración de riesgos

Id Riesgo: R1	Nombre : El cliente cambiara los requisitos Fecha : 14/05/2015	
	Descripción: Se producirán cambios en los requerimientos funcionales del proyecto.	
	Probabilidad: 80%	
Impacto: 2		
Responsable: Rodríguez Marcelo Carlos		Clase: Proyecto
<p>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se utilizarán diversos métodos para conocer qué es lo que el cliente realmente quiere. Se implementara en la fase de elicitación de requisitos, una primera entrevista para conocer el producto que el cliente desea, luego una segunda entrevista para que el equipo de trabajo pueda conocer los detalles del producto.</p> <p>A su vez se irán presentando los requisitos del proyecto (que se obtuvieron en las entrevistas hechas previamente) en partes a los clientes, para ir verificando el cumplimiento de las expectativas.</p>		
<p>Plan de Contingencia: Se realizarán nuevos encuentros con los dueños de la página, en los cuales se indagará sobre los cambios que deseen, que no hayan sido planteados previamente, repitiendo así la fase de elicitación de requerimientos. Esto llevará a realizar una modificación en los siguientes documentos: SRS, Estándar 1058 y Plan de contingencia.</p>		

Id Riesgo: R2	Nombre: Errores en la estimación del presupuesto Fecha : 14/05/2015	
	Descripción: Los cálculos realizados en las planificaciones no son exactos.	
	Probabilidad: 70%	
Impacto: 2		
Responsable: Caballero Tatiana Paola		Clase: Proyecto
<p>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): La empresa detallará los gastos que se realicen sobre el hardware y software necesario para el correcto funcionamiento del proyecto. A su vez los contratos con el personal contarán con el monto correspondiente a una hora de trabajo, el cual dependerá de la función que cumpla cada empleado en el proyecto. Por último, se hará una planificación en la cual se estimarán las horas que se utilizarán para desarrollar cada parte del proyecto, y así contabilizar la horas/hombre que llevarán las diferentes tareas.</p>		
<p>Plan de Contingencia: Se solicitará a los dueños una reunión para plantear el motivo por el cual se realizará un reajuste del presupuesto. Esto conlleva una modificación del documento SRS, en las diferentes partes que se detalla el monto del presupuesto. A su vez puede haber un cambio en las horas/hombre trabajadas, en el hardware adquirido o en ambos casos.</p>		

Id Riesgo: R3	Nombre: La estimación del tamaño puede ser muy baja Fecha : 14/05/2015	
	Descripción: El proyecto resulta tener mayor dificultad de lo previsto.	
Probabilidad: 65%		
Impacto: 2		
Responsable: Bonomo María Florencia		Clase: Proyecto
<p>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): El equipo a partir de la fase de elicitación de requerimientos realizará, en conjunto, una planificación sobre las diferentes partes que tendrá el proyecto y la dificultad correspondiente a cada una de ellas.</p> <p>Se calculará el tiempo que ocupará cada tarea y cuanto personal se necesitará para llevarla a cabo.</p> <p>Se realizará una pila de productos en la cual se verá plasmado el avance y seguimiento del proyecto, reflejando si el equipo de trabajo lleva los tiempos planificados con el esfuerzo previsto para cada una de las tareas.</p>		
<p>Plan de Contingencia: Se realizará un estudio sobre la pila de productos, revisando cada una de las historias de usuario. De esta manera se verá, teniendo en cuenta la fase de elicitación de requerimientos, si existe la posibilidad de eliminar alguna historia de usuario disminuyendo el tamaño del proyecto. La/las historias de usuarios se eliminan si el equipo las agrega a la pila de producto, sin que el cliente haya solicitado tal funcionalidad.</p>		

Id Riesgo: R4	Nombre: Un miembro del grupo abandona el proyecto Fecha : 14/05/2015	
	Descripción: Se retira un miembro del equipo por motivos personales.	
Probabilidad: 60%		
Impacto: 2		
Responsable: Rodríguez Marcelo Carlos		Clase: Proyecto
<p>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): BCR Developments es una empresa que contrata personal con experiencia y que muestra un compromiso con la misma.</p> <p>Una vez que se plantea un nuevo proyecto con un cliente se firma un contrato, previo a la inicialización del desarrollo del proyecto, en el cual los diferentes miembros del equipo asumen un compromiso laboral por el tiempo que se estima durará el proyecto.</p>		
<p>Plan de Contingencia: El miembro del grupo que abandone el proyecto recibirá una penalización tanto laboral como económica. Esta penalización se encuentra detallada en el contrato previamente firmado.</p> <p>BCR Developments se encargará de contratar personal para que cubra el lugar del miembro que abandonó el grupo, haciéndose cargo de la capacitación que este requiera.</p> <p>A su vez intentará que el proyecto no se retrase.</p>		



Id Riesgo: R5	Nombre Fecha de entrega muy ajustada Fecha : 14/05/2015	
	Descripción: El proyecto no se logra finalizar para la fecha estimada.	
Probabilidad: 50%		
Impacto: 2		
Responsable: Caballero Tatiana Paola		Clase: Proyecto
<p>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): El equipo asume un compromiso para evitar retrasos en las tareas, entregando en tiempo y forma los sprints planificados previamente.</p> <p>Se tendrá en cuenta el tiempo previsto y el esfuerzo que se estima que podrán alcanzar los desarrolladores y diferente personal involucrado.</p> <p>Se seguirá minuciosamente la pila de productos, corroborando la correcta realización de las tareas y la finalización en el tiempo previsto.</p>		
<p>Plan de Contingencia: Se realizará un nuevo análisis del tiempo que llevará realizar las diferentes tareas de la pila de productos para analizar los errores en la estimación del tiempo de cada una de ellas.</p> <p>Se solicitará una reunión con los dueños de la página para establecer una nueva fecha de entrega. Esto conlleva una modificación de diferentes documentos como ser el SRS y el Estándar 1058.</p>		

Id Riesgo: R6	Nombre: Menos reutilización de la previsto Fecha : 14/05/2015	
	Descripción: El código desarrollado es menos reutilizable de lo previsto.	
Probabilidad: 70%		
Impacto: 2		
Responsable: Bonomo Maria Florencia		Clase: Proyecto
<p>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se analiza previamente el código y los patrones de diseño a utilizar en cada funcionalidad del producto, encontrando soluciones comunes a problemas con características similares, reutilizando la mayor cantidad de código posible.</p> <p>De esta manera se planifica el tiempo de duración del proyecto, teniendo en cuenta la reutilización de código en casos similares.</p>		
<p>Plan de Contingencia: Se realizará un análisis del código que se va a tener que implementar y que no estaba previsto y se realizará una estimación del tiempo que llevará implementarlo.</p> <p>Se harán cambios en los documentos SRS y Estándar 1058.</p>		



Id Riesgo: R7	Nombre Falta de capacitación en los programadores Fecha : 14/05/2015	
	Descripción: Los desarrolladores del proyecto no están capacitados para realizar ciertas funcionalidades.	
	Probabilidad: 50%	
Impacto: 2		
Responsable: Rodriguez Marcelo Carlos		Clase: Proyecto
<p>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Para realizar el contrato con el personal, previamente se realizan evaluaciones para dejar asentado el nivel conocimientos que poseen. De esto dependerán los ingresos de cada uno.</p> <p>En los casos que se inicie un proyecto en un lenguaje determinado, si los miembros del grupo no poseen los conocimientos necesarios, serán enviados a realizar cursos para el área que necesiten capacitación.</p>		
<p>Plan de Contingencia: Una vez que el proyecto comienza a desarrollarse, y uno o más personas del grupo de trabajo no alcanzan las expectativas que se esperaba que cumplieran a la hora de realizar las tareas, la empresa enviará a los desarrolladores a realizar nuevos cursos de capacitación, haciéndose cargo del costo de estos.</p>		

Id Riesgo: R8	Nombre: Rotura del servidor web Fecha : 14/05/2015	
	Descripción: Mantener todos los datos del sitio seguros.	
	Probabilidad: 45%	
Impacto: 2		
Responsable: Caballero Tatiana Paola		Clase: Proyecto
<p>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Para evitar la pérdida de información que se vaya actualizando de la base de datos, se realizará una copia de seguridad de la misma cada 10 segundos. Esta tarea será realizada por un proceso automático.</p>		
<p>Plan de Contingencia: En caso de que se haya perdido información por el daño en la base de datos, se deberá recuperar la información desde la última copia de seguridad realizada.</p>		



Id Riesgo: R9	Nombre: Se ausenta un integrante por cuestiones de salud	
	Fecha : 14/05/2015	
	Descripción: La base de datos resulta dañada.	
Probabilidad: 35%		
Impacto: 2		
Responsable: Bonomo Maria Florencia		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): BCR Developmens cuenta con empleados con obra social obligatoria y un médico propio que es el encargado de ir a verificar el estado del personal que se ausenta por motivos de enfermedad. Siendo el médico el encargo de determinar la cantidad de días que tendrá justificado el empleado para ausentarse.		
Plan de Contingencia: Se intentará que los diferentes miembros del grupo cubran las tareas del miembro del equipo que se encuentra con licencia por cuestiones de salud. En caso de ser necesario BCR Developments se encargará de contratar personal para que cubra el lugar de la persona ausente, haciéndose cargo de la capacitación que este requiera. A su vez intentará que el proyecto no se retrase debido a lo ocurrido.		