

Logo da Empresa	PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS	
Objetivos		
Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os riscos do projeto serão gerenciadas		
Projeto	Gestão de Segurança UFPE	
Data Registro	<22/08/2023>	
Responsável (da parte cliente):	Marlos Ribeiro, Gildo Santos	
Responsável (da parte do projeto):	Lucas Nascimento Távora, Int@cin.ufpe.br	
Risk Breakdown Structure (RBS)		
<div><div><div>impactos</div><div><div></div><div>multo baixo</div></div><div><div></div><div>baixo</div></div><div><div></div><div>médio</div></div><div><div></div><div>alto</div></div><div><div></div><div>multo alto</div></div></div></div> <div><div><div>solução não atende a nenhuma das necessidades</div><div><div><div>riscos técnicos</div><div>ferramental inadequado e/ou insuficiente</div><div>utilização incorreta da solução</div><div>solução não atende aos requisitos</div><div>requisitos mal especificados</div></div><div><div>riscos de gestão</div><div>atraso nas sprints/reuniões de feedback dos processos internos</div><div>mudanças frequentes de requisitos</div><div>falta de comunicação interna</div></div><div><div>riscos legais</div><div>vazamento de dados sensíveis durante o registro das ocorrências</div></div><div><div>riscos organizacionais</div><div>orçamento insuficiente para operações da SSI</div><div>implementação tardia da solução</div><div>baixa adesão interna da solução</div><div>falta de monitoramento e controle das atividades internas por parte da reitoria e associados</div></div><div><div>riscos externos</div><div>baixa adesão da comunidade UFPE à solução</div><div>governo do estado não realiza a segurança das áreas externas aos domínios da SSI</div></div></div></div></div>		

Qualificação dos riscos		
Escala de probabilidades		
Baixa	20%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada pequena ou imperceptível
Média	40%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada razoável e tem uma boa chance de acontecer
Alta	80%	O risco é iminente e tem muita chance de acontecer
Escala de impactos		
Muito Baixo	5%	Nenhum impacto significativo
Baixo	20%	Impacto de 6% sobre o orçamento
Média	40%	Impacto de até 12 % sobre o orçamento
Alta	60%	Impacto de até 18 % sobre o orçamento
Muito Alto	80%	Impacto acima de 18 % sobre o orçamento
Reserva financeira para gerenciamento de recursos humanos		
Tipo de reserva	Valor da Reserva	Quem aprova o uso
Reservas de contingência (para Riscos Identificados): são reservas destinadas exclusivamente ao gerenciamento de riscos previstos no projeto, não podendo ser feito uso delas para outra finalidade.	5% do orçamento	equipe de gestão financeira da reitoria UFPE ligada à SSI
Reservas para gerenciamento (Riscos Não Previstos): são reservas exclusivas para riscos não previstos e somente a gerência Sênior pode fazer uso delas para tratar riscos ocorridos neste projeto.	5% do orçamento	equipe de gestão financeira da reitoria UFPE ligada à SSI
Frequência de avaliação dos riscos		
a cada 3 meses em reuniões de feedback que o stakeholder Gildo Santos realiza com as equipes internas da SSI.		
Frequência e critérios para atualização deste plano		
a cada 3 meses durante as reuniões a ideia é que sejam avaliados novamente esses riscos com base no andamento geral do projeto e nas ocorrências (caso tenham acontecido) dos riscos definidos, analisar os eventos gatilhos que possibilitaram os riscos, avaliar os impactos no orçamento e realizar atualização da documentação.		
Elaborado por: <ul style="list-style-type: none"> • Lucas Nascimento Távora • Maria Eduarda Oliveira de Melo • Evandro de Souza Santos Junior • Arthur Conegundes Maia de Sá Pessoa • Demetriu Gabriel Albino da Silva • Gabriel Albertin Vieira 		

Aprovado por:

- Marlos Ribeiro
- Gildo Santos

