



# Gestão de segurança da UFPE

## Plano de Melhorias

Equipe:

Arthur Conegundes Maia de Sa Pessoa

Demetriu Gabriel Albino da Silva

Evandro de Souza Santos Junior

Gabriel Albertin Vieira

Lucas Nascimento Tavora

Maria Eduarda Oliveira de Melo

## Histórico de Revisões

Revisão	Data	Descrição	Autor
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			

# Conteúdo

1. Introdução
  - 1.1. A Organização (Instituição envolvida em seu projeto)
  - 1.2. O projeto e seu propósito (Objetivos e principais necessidades)
  - 1.3. Equipe do projeto (envolvidos na concepção deste plano)
2. Contexto da unidade em estudo (setor/unidade da Organização)
  - 2.1. Histórico da unidade organizacional (Dados sobre a unidade)
  - 2.2. Principais stakeholders (funcionários da Organização)
  - 2.3. Objetivo da unidade
  - 2.4. Sistema/solução atualmente implantado(a)
3. Análise de estados
  - 3.1. Estado Atual
    - 3.1.1. Escopo do processo
    - 3.1.2. Processos - As Is (modelagem dos processos atualmente implementados)
    - 3.1.3. Vantagens: O que é bom?
    - 3.1.4. Desafios: O que pode melhorar? (Análise de problemas no processo atual)
    - 3.1.5. Justificativa (Identificar a causa raiz de um determinado problema; Causas comuns e causas especiais)
  - 3.2. Estado Desejado
    - 3.2.1. Análise de Gaps
      - 3.2.1.1. Arquitetura de Negócios (Melhorias para as lacunas identificadas - Negócio)
      - 3.2.1.2. Arquitetura de Sistemas de Informação (Melhorias para as lacunas identificadas - Sistemas e integrações)
      - 3.2.1.3. Arquitetura de Tecnologia (Melhorias para as lacunas identificadas - Infraestrutura tecnológica)
    - 3.2.2. Processos - To Be (modelagem dos processos melhorados)
    - 3.2.3. Resultados esperados (o que se espera das mudanças? Valores de negócios)
4. Plano de Ação
  - 4.1. Visão geral da proposta de solução (Componentes da solução, Interfaces, Requisitos de Sistema, etc.)
  - 4.2. Estratégia de Implantação (Análise de SWOT - Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças; Definição e justificativa, a partir do resultado da SWOT, da estratégia mais indicada; Definição da infraestrutura necessária para a implantação da melhoria; Metodologia de trabalho/monitoramento do progresso da implantação - ex: Reuniões entre a equipe e entre a equipe e o cliente/definição do formato e frequência das reuniões, validação de incrementos)
  - 4.3. Dimensionamento e Perfil da Equipe para a Implantação da Melhoria
  - 4.4. Custos Associados à Implantação da Melhoria
  - 4.5. Cronograma Macro (Principais etapas da implantação de melhorias, dentro de intervalos mensais ou quinzenais)
  - 4.6. Plano de medições e análise (Métricas que indicarão a efetividade da transformação)
    - 4.6.1. Indicador
    - 4.6.2. Finalidade
    - 4.6.3. Como medir
    - 4.6.4. Análise de impacto do indicador

5. Conclusões e Considerações Finais
6. Folha de Assinaturas (time e Cliente real)