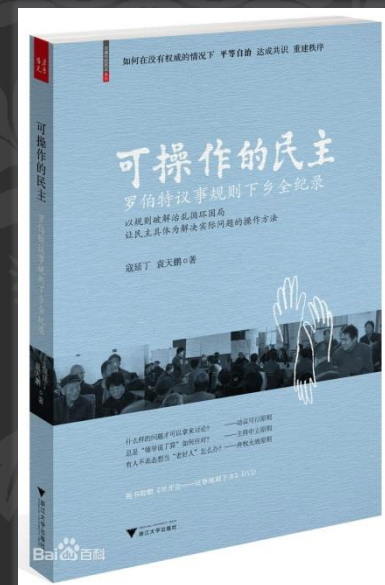


《可操作的民主》读后感

徐颖 2020.1.14



《可操作的民主》——

关于罗伯特议事规则在安徽农村合
作社实际工作中培训和推广的纪实
通过开会集体决策

我对罗伯特议事规则的理解

关于开会的规则/方法
详细周全的技术手册
最大化实现公平与效率

命运的安排

1. 时间：2008年
2. 地点：安徽南塘（独一无二的存在）
3. 平台组织：兴农合作社（民间草根互助组、No.1）
4. 人物：杨云标（全职上访农民/合作社领头）

袁天鹏（熟悉罗伯特规则的城市海归）

寇延丁（公益组织者）

共同特点：理想主义者、实干家、特立独行

会议中常见存在问题：

领导人/主持人——领导人文化

真实（弃权/反对）——老好人文化

造势文化（选对自己有利的时机发起表决，不给其他人发表意见的机会）

口号文化

跑题/人身攻击/打断/随意发言

关键词

程序正义

主持人中立规则

动议（行动的建议）规则（具体、明确、可操作）

发言次数、时间，是否跑题

面对主持人

具体操作

动议六要素：时间、地点、人物、行动、资源、结果话
题——动议、一事一议、修正完善动议

附议和复议

当事人（提出动议）、主持人（主持会议）附议人（决定
是否讨论）

表决/表态（同意、反对、弃权）

实质动议/程序动议

体会

1. 尊重和保护各方利益，逐利和制衡的完美结合

2. 阿拉善（企业家）/南塘合作社（农民）

不同表达、不同培训方法

3. 学会妥协才能多赢

4. 民主意识+民主方法才能可操作