



# 浅谈《罗伯特议事规则》

张 伟 应

二〇二〇年一月十四日



# 关键词

---

- 会议、协商会议
- 决定（组织总体意愿）、作出决定
- 动议、修改



# 一、通用议事规则

---

## √几个概念

多数方

少数方

每个成员

缺席者

上述人群作为整体

- 从未以任何形式寻求其垄断地位
- 坚持“一个组织必须通过正式的程序、以书面的形式指定本规则为其议事规则标准，本规则才能真正生效”
- 即其在组织中的“合法性”必须源自组织的真实意愿



## 二、需要反复阅读的根本原则

- 核心原则：谨慎仔细地平衡“组织”和“会议”中个人和群体的“权利”
- 方式：会议协商
- 目的：表达组织总体的意愿
- 经过自由、充分的辩论协商过程，由参与会议的多数方决定一个会议的总体意愿
- 个人或少数方进行辩论的权利，须得到“出席且投票者”2/3或更多票数的同意后方能取消或限制
- 改变会议组织已经做出的决定，要比通过一个新的决定难度更大，以保持组织决策的稳定



## 三、会议

---

- √ 各种规模
- √ 各种各样的局面 (从和谐一致, 到针锋相对)
- √ 每一个成员的意见要考虑到
- √ 用时最少
- √ 达成最大程度的一致 (问题的复杂程度不同, 问题数量多……)



## 四、基于通用议事规则的会议组织

---

### √会议组织是自由的

最大程度地保护组织自身

最大程度地考虑组织成员的权利

### √在上述基础上

独立地做出组织的决定（最大程度地体现一个组织的总体意愿）



## 五、动议（一）

---

√ 章节 20章63节：

概念初步4章9节、概念9章21节

动议6章30+2章4节（含在概念初步部分）

惩戒纪律1章3节

另，9件附录，多数涉及动议主题

√ 篇幅 约占50.39%

（对2015年10月第11版中译本的粗略统计）



## 五、动议（二）

动议分类		列举	备注
主动议	实质主动议		优先级最低
	程序主动议		
附属动议		7种	统称： 辅动议
优先动议		5种	
偶发动议		11种	
再议类动议		4种	





## 五、动议（三，修改）

- √ 系附属动议，此类动议中使用最广泛、最频繁
- √ 本书中与“修正案”同义
- √ 修改有三种类型、六种方式
  - 插入（词语、段落）
  - 删除（词语、段落）
  - 删除并插入（词语）、替换（段落或文本）
- √ “主修正案”和“辅修正案”两个层级
- √ “填空”也是修改的重要手段 创建空格（以名字、金额、地点、日期、数字等填空），表决顺序



## 六、思客读书会之对照

- √ 小型基层组织以每次出席者为议事范围，设轮值秘书和会议主持人，成员平等
- √ 有组织目标读书交流、团队学习
- √ 有章程比较简化，遵循罗伯特议事规则
- √ 例行会期每周二晚间，临时取消须特议
- √ 动议较多采用简化程序
- √ 会议纪要不宣读、不表决，有概况记录
- √ 可用组织名义举办特别活动须动议

• 规则意识和合规行为 不断养成与内化的过程中……



# 附： 对罗伯特议事规则的部分评价

---

- 为无数会议带来**秩序和效率**（作者简介）
- 《罗伯特议事规则》在本质上属于对社团和会议进行有效率的民主化运营的操作手册，可以为制度设计提供一套编码……（中文版序二）
- “罗伯特议事规则”蕴含着**丰富的理念**，包括：法治、民主、权利保护、权力制衡、程序正当、程序性竞争、逐利和制衡、自由与制约、效率与公平，等等。（译者导读）
- ……理解如何把一套规则发展成**传承百年的权威规范**，……（原著导读）是很有意义的。（译者导读）