



Projeto de Organização do Trabalho de Fábrica

Tatiana Balbi Fraga

Núcleo de Tecnologia, Centro Acadêmico do Agreste, Universidade Federal de Pernambuco

7 de julho de 2022

Abstract: Este texto apresenta um modelo para construção de um Projeto de Organização do Trabalho Fabril. O mesmo é parte do material de apoio elaborado para a disciplina "Organização do Trabalho", do curso de Engenharia de Produção do CAA - UFPE.

Key words: Modelo, Projeto, Organização do Trabalho, Fábrica.

1 Introdução

Esta seção deve conter:

- informações sobre o setor considerado;
- informações da empresa;
- dificuldades encontradas no ambiente de fábrica;
- metas e desafios de produção;
- outras informações relevantes.

2 Objetivos

Esta seção deve apresentar os objetivos gerais e específicos que devem ser atingidos através da implementação do Projeto de Organização do Trabalho que está sendo elaborado.

Os objetivos específicos devem ser todos mensuráveis de forma que se possa posteriormente medir se tais métricas foram ou não atingidas e, quando foram atendidas, em que nível.

3 Conteúdo do trabalho

Esta seção deve relacionar de forma geral os produtos (ou grupo de produtos) fabricados pela empresa assim como as suas respectivas etapas de produção (operações).

4 Métodos de trabalho

Esta seção deve apresentar os métodos que devem ser aplicados para realização de cada etapa de produção para todos os produtos (ou conjunto de produtos).

Aqui também devem ser especificados os tempos de processamento relativos a cada etapa.

5 Tecnologia envolvida

Esta seção deve apresentar os requisitos tecnológicos dos equipamentos e ferramentas utilizadas para fabricação, assim como dos mecanismos utilizados para transporte do material.

6 Aspectos ergonômicos e segurança do trabalho

Esta seção deve apresentar de forma enfatizada, como serão tratados os aspectos ergonômicos na fábrica assim como quais equipamentos e procedimentos serão utilizados para garantir a segurança dos trabalhadores, quando necessário.

7 Inspeção e qualidade

Esta seção deve apresentar os métodos e dispositivos aplicados no processo para inspeção e garantia da qualidade desejada.

8 Layout de fábrica e fluxo do trabalho

Esta seção deve apresentar uma planta da fábrica, mostrando a posição dos equipamentos e ferramentas, dos dispositivos de transporte do material, das áreas de armazenamento e da localização dos funcionários, assim como das áreas de apoio tais como salas de planejamento, cantinas, banheiros etc.

Também deve apresentar outras plantas informando

o fluxo de trabalho para os diferentes produtos, ou conjunto de produtos, dentro da fábrica.

9 Hierarquia e distribuição do trabalho

Esta seção deve apresentar uma árvore hierárquica da fábrica informando as relações de subordinação entre os diferentes cargos.

Também deve apresentar a distribuição do trabalho e os níveis de decisão (quanto que cada cargo oferece de liberdade de decisões relativas ao trabalho realizado pelo cargo).

10 Plano de carreira, bonificações e técnicas motivacionais

Nesta seção deve constar uma prévia sobre os possíveis planos de progressões funcionais, assim como sobre os requisitos que devem ser atendidos para cada progressão.

Também deve aqui constar os planos de bonificação e as técnicas que serão adotadas para manter os funcionários motivados com o seu trabalho.