

## Diretoria - reunião 13/2/2014

Principais pontos discutidos na reunião de Diretoria ABRAINC de 13/2/2014, com presenças de Leonardo Diniz, Nicholas Reade, Marcelo Borges, Ronaldo Cury, Renato Ventura e Fábio Barbagallo. Como convidados, Maria Fernanda Menin S. Maia (MRV) e Aron Zylberman (Cyrela). Na apresentação anexa, pontos discutidos. Destaques:

### ABRAINC – Atualizações/Plano de Trabalho

- **Comitê de PMCMV:** aprovada criação, com reunião mensal dos dirigentes das empresas que atuam no segmento.
- **Indicações para Sinduscon SP** (Núcleo de Negociação do dissídio, caso se aprove nossa solicitação, em linha com indicação da Vice-Presidência da entidade) e **Conselho do Seconci SP** (serviço médico e dentário aos trabalhadores, com uso de recolhimento de 1% da Folha)– indicações serão enviadas com definição de nomes pelo Comitê de RH
- **Incremento na voz e posicionamento da ABRAINC** - contratação de funcionário em março - pedimos ajuda às empresas para indicação de possíveis candidatos à 1ª vaga (remuneração descrita no anexo – Orçamento - raciocínio analítico, redação e expressão, liderança, conhecimento do setor – preferência por área de incorporação- aprovações, licenciamentos)
- **Governança/aprovações (pgs 2 e 3):**
  - Confirmado fluxo na página 2, com propostas e detalhamento pelos Comitês e aprovações pela Diretoria dentro das diretrizes e orçamento aprovados pelo Conselho Deliberativo.
  - Calendário das reuniões dos Comitês na pg 6. Conforme discutido, todos os projetos se originam e são detalhados a estes Comitês, abertos aos Associados.
  - Proposta a inclusão do Presidente do Conselho Deliberativo na Diretoria, para sua participação mais direta nas discussões e deliberações desta instância. Encaminharemos esta proposta com nossa assessoria jurídica.
  - Na página 3, orçamento de Projetos apresentado na reunião do Conselho de 7/2\*. Em linha de indicação do Conselho por maior autonomia nas definições da Diretoria, definida apresentação de proposta de incremento do campo “ *Outros Projetos ABRAINC – não definidos*” para R\$ 1.500.000,00 na próxima reunião do Conselho.
  - Apresentação de prestação de contas – avanços 2013 na próxima reunião, para encaminhamento ao Conselho.
- **Principais pontos em discussão nos Comitês – pgs 4 e 5**
- **Metas e bonificação** - Diretor Executivo
  - Resumo referente a Metas 2013-2014 no final da apresentação. Conforme definido em reunião anterior, Rafael Novellino e Marcelo Borges analisaram e discutiram o material, definindo e aprovando a bonificação referente a 2013.
  - Revisaremos e detalharemos Metas 2014 com inclusão de métricas para discussão com Rafael e Marcelo e apresentação na próxima reunião.
- **Homex** – discutida a situação da empresa e de suas pendências com a ABRAINC. Conforme definido, deixarmos de constar estas pendências em nossas contas. Quadro com despesas e receitas no final da apresentação
- **Geração de conteúdo ABRAINC** na pg 7. Relatada reunião em 11/2 com FIPE, com presença de 14 empresas, na qual se discutiram informações a serem disponibilizadas, segurança, sigilo e operacionalidade. Comentários deverão ser enviados até 17/2.
- **Calendário de eventos** para o 1º semestre de 2014 proposto pelo Comitê de Comunicação.

- Foco principal no Trabalho Booz (março, abril e maio ) e FGV (maio). No caso da Booz, Assessoria de Imprensa à parte deverá ser contratada por CBIC e ABRAINC (possivelmente Máquina da Notícia).
- Apresentar com Comitê Financeiro proposta de patrocínio de evento ABRAINC para bancos que atuam no setor.
- Por ora, custos/benefícios de revista Conjuntura Econômica não indicariam este investimento, de acordo com Comitê de Comunicação. Continuaremos acompanhando eventuais flexibilizações desta proposta para sua re-análise.
- Encontro com Presidenciais – Brodeur em contato com assessorias, que indicam que agendamentos poderão se efetivar após formalização de candidaturas
- Agendamento na próxima semana de encontros com Min. Aguinaldo Ribeiro (4a-feira) e Secretário Executivo do Min. Fazenda Paulo Caffarelli (em grupo menor, conforme conversado com Rafael Novellino, incumbido deste agendamento)

### **Burocracia/licenciamentos**

- Discussão sobre possível Ação contra Pauta Fiscal trazida na reunião do Conselho será debatida na próxima reunião do Comitê Jurídico, em 18/2. Acompanharemos encaminhamentos do Secovi em reunião sobre o assunto.
- Na pg 9, atualizações sobre Prefeitura de São Paulo. Após o término da reunião, recebemos a confirmação de reunião com Prefeito Haddad em 20/2 na qual pretendemos discutir melhorias nos processos e possível continuidade do Projeto Falconi. Importante avançarmos com fragilidades – *gaps* que geram espaço para corrupção, sendo levantado com Jaime Flechtman para nosso complemento.

### **Modelo de Vendas**

- Conforme definido na reunião do Conselho Deliberativo, continuaremos a acompanhar as discussões trabalhistas (Corretores Associados) e consumeristas sobre o assunto e buscar seu melhor encaminhamento para seu acompanhamento após aprovação de Esclarecimento aos Associados e Proposta de Acompanhamento. Deveremos trabalhar e aprofundar pontos que ainda trariam desconforto a estas implementações. O Comitê Jurídico buscará avançar em suas indicações em relação a:
  - Legalidade dos procedimentos- aproximação com o Min. Público – aproximação por Dr. Nelson Nery, conforme reunião no mesmo dia ou outras possibilidades
  - Questões trabalhistas e distratos – mapeamento de impactos.

### **Modelo de Negócios**

- Proposta de tema das vendas mais firmes e distratos enviada ao Secovi para Encontro com Magistratura- acompanharemos encaminhamento
- Também acompanharemos extensão de Parecer Escritório Ada Pellegrino para Odebrecht sobre o tema para a ABRAINC
- Pilotos das empresas deverão ser buscados e acompanhados, se possível incluindo mais parâmetros discutidos (ex: não exigência de pré-vendas em projetos padrão).
- Por fim, relatado contato com ADEMI-RJ para maior aproximação, troca de experiências e definições e acompanhamento de possível acordo sendo discutido, com retenção de valor referente a despesas gerais e de comercialização) no caso de distratos.

### **Outros assuntos**

- Ação do MPT no RS, conforme discussão no Conselho Deliberativo, será aprofundada no Comitê Jurídico - reunião de 18/2.

Colocamo-nos à disposição para comentários/sugestões.

Atenciosamente,  
Renato Ventura

\*Conforme apontado, o trabalho Falconi, a ser pago diretamente pelas empresas, não teve pagamentos em 2013. Sua previsão orçamentária se mantém, se somando aos novos projetos previstos para 2014.