

# **Reunião das Empresas**

**Conselho Deliberativo  
ABRAINC**

**07/06/2013**

## Pauta

### **ABRAINC - atualizações e Comitês – 10h às 10:30h**

- Atualizações ABRAINC
- Atualizações gerais
- Orçamento
- Defesa da Concorrência

### **Comitês – atualização, agenda e participações – das 10:30 às 11:45h**

- Agenda dos Comitês – participação das empresas
- Atualizações das discussões
- Recomendações/ Estudos – aprovações

### **Outras atualizações/assuntos gerais – 11:45h às 12h**

# **ABRAINC - atualizações**

## Atualizações

---

**Constituição ABRAINC - Registro 4º Cartório, CNPJ, aportes dos associados**

**Reuniões bimestrais 2013 - 2/ago; 11/out; 6/dez**

**Novos associados- propostas recebidas - Carvalho Hosken, Moura Dubeux, João Fortes**

### **Encontros/apresentações**

- Min. Aguinaldo Ribeiro/Sec. Inês Magalhães – Construmat Barcelona
- Sergio Watanabe – Sinduscon SP – 27/5 – perenização PMCMV
- ADEMI RJ – Diretoria – 5/6
- Prefeito de Campinas – Rubens Menin – 23/5 – volta das empresas para Campinas

**Encontros sendo agendados (a serem tratados na atualização do Comitê de Incorporação)**

- Prefeito Haddad
- Governador Alckmin
- Sergio Cabral – a ser reagendada
- Min. Aguinaldo Ribeiro – pauta – SFH, PMCMV- produtividade e TIR, RET

## Orçamento/ rateios

---

### Cotas/rateio - com retificações recebidas – 40 cotas

- PL < R\$ 1 bi: Cury, Emccamp, HM, Homex, Rodobens, Trisul, Viver – 1 quota
- PL R\$ 1 bi até 2 bi: Direcional, Even, Eztec, JHSF, Tecnisa, Odebrecht – 2 quotas
- PL R\$ 2 bi até 3 bi: Gafisa, Rossi, Brookfield – 3 quotas
- PL acima de R\$ 3 bi: Cyrela, MRV, PDG – 4 quotas
- 3 cotas faltantes – entradas Carvalho Hosken, Moura Dubeux, João Fortes

### Orçamento preliminar – ainda sendo acompanhados e definidos – entidade em montagem – detalhamento em curso com Diretoria

- Previsão apresentada (5/4) – R\$ 3.900 por cota mais alternativas de inclusões
- Alterações – CLT para todos; assistente/secretária
- Novo valor inicial indicativo por cota (43) por mês: R\$ 5.420 (ver anexo)
- Acompanhamento mensal pela Diretoria
- Contribuições trimestrais; proposta:
  - 1<sup>a</sup> contribuição com 6 meses, de maneira a gerar reserva
  - Despesas acumuladas no prazo de formalização, contribuições adicional de R\$ 3.130,00/cota, incidente uma única vez – início de julho.
  - 2<sup>a</sup> contribuição com 3 meses em setembro

**Não incluídos estudos, eventos, funcionários adicionais a Dir. Exec., secretária e assistente**

## **ABRAINC - Defesa da Concorrência**

---

### **Regras de Condutas para Comitês e outras instâncias na ABRAINC**

---

- Reuniões com pauta, ata e lista de presença distribuídas
  - Não discutimos questões comerciais nem fazemos reuniões das áreas comerciais
  - No caso de eventuais discussões de melhores práticas, finalidade deve necessariamente ser o do benefício do cliente, da atividade de incorporação e da sociedade como um todo
  - Regras de condutas de conhecimento a todos
  - Disciplina de coleta e trânsito de informações de empresas- terceirização
  - Papel ativo de controle das regras pelo Comitê Jurídico - avaliação qualitativa – *compliance officer*
- Ex: ABIFARMA, Postos de Serviços do DF  
Nova Lei da Defesa da Concorrência – acompanhamento prévio do CADE – preocupações dos associados

## Atualizações

---

### MP 601/2012 – Desoneração e RET 4%– caducamento

- Votação na Câmara- informação a Secovi/Sinduscon em 28/5
  - Acompanhamento do assunto com CBIC – email às empresas em 3/5
  - Questão regimental - MP dos Portos, conforme informado
  - Reedição da MP 601 traria insegurança jurídica
  - Ingresso na MP 612 – Relator Alfredo Kaefer – PSDB - PR
  - Aprovação esperada até o final do mês. Empresas consultadas: dentro do mês ok (vide edição original da MP, no final de dezembro)
- ### Acompanhamento, ações
- Questionamento/acesso direto ao Governo
  - Continuidade na atualização com CBIC

## **Comitês, estudos e recomendações**

## Prioridades ABRAINC

Tema	Comitês
Complexidade na legislação - licenciamentos, aprovações	Incorporação
Reputação do setor	Comunicação
Impacto econômico do setor - empregos, impostos	Financeiro
Insegurança Jurídica	Incorporação/ Jurídico
Modelo de Negócios – equilíbrio no relacionamento com Compradores	Incorporação
Modelo de Repasses - Financiamentos	Financeiro
Modelo de registros - Cartórios	Financeiro/ Jurídico
Modelo de vendas - Corretagem	Jurídico/ Incorporação
Produtividade - mão de obra, incentivos	RH/ Técnico
Relações de Trabalho - Terceirização	Jurídico/RH
<b>Outros temas específicos</b>	
PMCMV - Faixa 1	Técnico/ Incorporação
PMCMV - Faixas 2/3	Incorporação
Casa Paulista	Incorporação
Plano Diretor	Incorporação
Tabela Price	Financeiro

## Comitês

---

- Recomendações à Diretoria e ao Conselho Deliberativo
- Alimentação de dados para Comitê de Comunicação
- Atualizações no site da ABRAINC
- Datas definidas - prioridades discutidas e ratificadas
- Organização por **subgrupos**
- **Presenças constantes – indicações pelas empresas**
- **Responsabilidades**
- **Entregas esperadas**
- Modelo geral: subgrupos levam suas discussões/recomendações às reuniões mensais de cada Comitê
- **Indicações de nomes pelas empresas por email**

## Datas das reuniões dos Comitês

---

**Incorporação:** primeira 5<sup>a</sup>-feira de cada mês, 14:30h

**Comunicação:** quinzenalmente, 1<sup>a</sup> e 3<sup>a</sup> quarta-feira, 10h

**Jurídico:** segunda 5<sup>a</sup>-feira de cada mês, 9h

**Recursos Humanos:** quinzenalmente, 1<sup>a</sup> e 3<sup>a</sup> quinta-feira, 17h

**Financeiro:** terceira 4<sup>a</sup>-feira de cada mês, 16h

**Técnico:** última 5<sup>a</sup>-feira de cada mês, 10:30h

**Responsabilidade Social:** a ser definido

### Calendário preliminar - reuniões dos Comitês ABRAINC

		2a-feira	3a-feira	4a-feira	5a-feira	6a-feira
<b>1a semana</b>	Manhã				RH, 9h	
	Tarde			Comunicação, 16h	Incorporação, 14:30h	
<b>2a semana</b>	Manhã				Jurídico, 9h	
	Tarde					
<b>3a semana</b>	Manhã		Comunicação, 16h		RH, 9h	
	Tarde		Financeiro, 16h			
<b>4a semana</b>	Manhã					
	Tarde					
<b>Última semana</b>	Manhã				Técnico, 10:30h	
	Tarde					

## Comitê de Incorporação – Coord. R. Ribeiro – Dir. Leo Diniz

---

### 1 - Complexidade na legislação - licenciamentos, aprovações

- Trabalho Setorial – MBC/ CBIC/

### 2 - Modelo de Negócios – relacionamento com compradores

- Encurtamento do ciclo, venda definitiva, mudança de parâmetros para financiamento, repasse durante a obra
- Alinhamento com Comitê Financeiro – Modelo de Negócios para detalhamento de proposta (INCC, co-obrigação, etc) e apresentação aos bancos.

### 3 - Insegurança Jurídica

- Mudanças de regra durante ciclo de incorporação; obras que seguem alvarás de execução e que tem dificuldades na obtenção do Habite-se; embargos de obra – incorporadora penalizada por questões envolvendo prefeituras e MP, por exemplo; Ações
  - Trabalho Booz/MBC
  - Discussão de Código de Conduta ABRAINC
- 4 - Plano Diretor – acompanhamento, com condução Secovi. Adensamento vs. espraiamento; usos mistos; proliferação de contrapartidas
  - Oficina- discussão com o setor – 26/6, 19h às 21:30h

## Comitê de Incorporação – Coord. R. Ribeiro – Dir. Leo Diniz - outros assuntos

---

**PL 268/13 – 28/5** - alvará de aprovação via projeto simplificado - dimensões externas, implantação, volumetria, movimento de terra e índices urbanísticos de edificação projetada e procedimentos de segurança (ex: Bombeiros). Polos geradores de tráfego continuarão submetidos à lei atual. **Acompanhar regulamentação.**

### Aprovações – São Paulo – projeto Falconi/MBC – 28/5

- **Objetivo** – reduzir prazo de 708 para 300 dias (12 meses)
- Redesenho do processo iniciado na gestão Kassab (cadastros informatizados interligados, licenciamento eletrônico, prazos para análise e pronunciamento, responsabilidades definidas), possível revisão do Código de Obras
- Acompanhamento com MBC e Falconi – simplificação, com projeto piloto. Incluir tratamento de estoque e foco em grandes empreendimentos.
- **Próximos passos:** reunião com Paula Mota e Marcos Cruz – 3ª-feira, 11/6 - detalhamento.
- **Valor informado**– R\$ 2 milhões (ainda a ser negociado)

**Em breve:** proposta para *lay-out* Ed. Martinelli – APROV – 8 andares

### PMCMV – Faixa 1 (Comitê Técnico à frente)

- Encontro com Prefeito Fernando Haddad – 11, 14 , 18 ou 19/6 – Faixa 1

## Comitê de Incorporação – Coord. R. Ribeiro – Dir. Leo Diniz - outros assuntos

### Corretagem Apartada (Comitê Jurídico à frente)

---

#### PMCMV e Casa Paulista

- Reunião com Reinaldo Lapequino 28/5 - avanços possível limitado

#### Agendamento de reunião com Governador

- CETESB - canais, fluxos operacionais, ações/prazos fora do Graprohab, APPs
  - GRAPROHAB - diretrizes das concessionárias, dispensas, solicitações, definições Loteamento/Condomínio, Conflitos nos manuais, Emissão de Certificados
  - DAEE - procedimentos e prazos definidos
  - SABESP – mecanismos para viabilizar extensões de água/esgoto no HIS; mecanismos de parceria – construção e resarcimento pela concessionária
  - Gerais - grupo de gerenciamento de operações
  - Código Sanitário Estadual/ Códigos Municipais - debate por atualização; padronização via Adesão nos municípios no Casa Paulista
- PPP – dúvidas sobre exequibilidade (prazos)

## Complexidade na legislação - Trabalho Setorial – MBC/ CBIC/ Booz&Co

---

**Impacto das barreiras regulatórias e burocráticas no setor imobiliário-indicação/ priorização dos pontos; impactos; agenda propositiva para superação**

- **6 categorias** - FAR, Faixa 2, SBPE, Condomínio Casas, Mixed Use e Loteamentos – tempo, recursos e insegurança jurídica/riscos de imagem
  - Casos com impactos significativos por qualquer um dos 16 gargalos listados
  - Casos de fio a pavio com um ou mais gargalos - mínimo 1 para cada modalidade: Faixa 1 (FAR), Faixas 2/3 (FGTS), SBPE, Condomínio horizontal, Loteamento, Empreendimento Multi-uso de grande porte.
- Casos recebidos: Gafisa, MRV (gerais), Rossi e Rodobens (específicos)
- **Proposta Booz:** R\$ 715 mil + 14,25% + 10% extras. ABRAINC 50% - CBIC 20%
  - Nova conversa com CBIC – 22/5
    - **ABRAINC – 66,6% - R\$ 595 mil** - CBIC – 33,3% - última parcela
  - Resultado final: diagnóstico/recomendações
  - Fee vs. resultado?
  - Reunião para fechamento e definição
- Tema do ENIC - 2013

## Comitê Financeiro – Coord. Mauro Bastazin – Dir. R. Novellino

---

- 1. Estudo sobre impacto econômico do setor - empregos, impostos**
  - FGV-SP – estudo, acompanhamento, desoneração
- 2. Modelo de Repasses – Financiamentos**
  - Busca de benchmarks
  - Modelo de Negócios (com Comitê de Incorporação)
- 3. Modelo de registros – Cartórios**
  - Registro Eletrônico\* – envio à Corregedoria Geral de Justiça- SP
  - Manifestação ABRAINC-CNJ-SP José Renato Nalini;
  - Próximo passo: CNJ nacional: RE, regramentos complementares a estados
  - Conversa CBLIC, bancos, ABECIP
  - **Proposta Caixa:** MRV/Hereda – liberações e desembolsos no PF, com retenção de 5% até registro. Similar a retenção de liberações obra e PLS
- 4. Tabela Price – medição de aplicação – Cyrela, Direcional, MRV**

\* Uso de plataformas existentes; E-protocolo; intercâmbio de dados: XML/ PDF/A  
Emolumentos pela internet; acompanhamento online; avisos email/SMS  
Contratos como “escritura pública”  
ECP – extrato de contrato - formato simplificado - negociais/garantias  
Via assinada com o Banco – contrato formalizado, assinado pelas partes e arquivado

## **Estudo sobre impacto econômico do setor - empregos, impostos**

---

**1 - Ernst&Young:** aprofundamento de proposta anteriormente enviada, com uso de 3 obras para obtenção de tributos na cadeia. Só impostos, e só 1º nível de antecedência.

- **Valor - R\$ 285 a R\$ 360 mil, mais impostos**

### **2 - Proposta MB + FGV-RJ**

**MB – produto:** empregos, % do PIB. Valor – R\$ 180 mil

**FGV- RJ -** impactos em impostos – Felipe Schontag - amostragem com 10 itens – Aço, Concreto, Cerâmica, Caixilhos, Elevador, Gesso, Bloco Cerâmico, Elétricos – 60 a 70% dos custos de material. Valor – R\$ 140 mil

- **Custo total – R\$ 320 mil**

### **3 - PWC – alinhamento ao Plano Brasil Maior – empregos, impostos**

- **Custo - R\$ 670 mil**

## **Estudo sobre impacto econômico do setor - empregos, impostos**

---

### **4 - FGV- RJ (Brookfield)**

- Importância Socioeconômica da Terceirização na Construção Civil**
- 1<sup>a</sup> Etapa - Terceirização no setor (análítico, não quantificável)
  - 2<sup>a</sup> Etapa – Impacto econômico da cadeia construção civil (numérico, quantificável)
  - 3<sup>a</sup> Etapa – Importância social/externalidades do setor (análítico, não quantificável).
- Produto: impacto da terceirização. Para isso, análise do impacto econômico da construção civil
- **Valor R\$ 720 mil**

- 5 - FVG-SP** – mesma equipe que provê estudos para a CBIC, ABRAMAT e Min. Cidades
- i) estimativa da carga tributária incidente sobre a construção
  - ii) estimativas dos impactos dos investimentos em habitação sobre a renda e o emprego no Brasil
  - iii) proposta de desoneração tributária
  - iv) estimativa de impactos de desoneração tributária.
- I e II – atualizações estudo CBIC; periodicidade conforme ABRAMAT

## Comitê Financeiro – Coord. Mauro Bastazin – Dir. R. Novellino

---

### Caixa – reunião Rubens Menin com Presidente Hereda, VP Urbano e SGE

#### Sergio Cançado

- Recursos de contratos PF liberados e desbloqueados na sua assinatura, com retenção de 10% (similar a sistemática de CND e Habite-se - e mais recentemente de liberações das medições via PLS).
- Cláusula no contrato de financiamento com retenção da entrega das chaves enquanto o mutuário estiver inadimplente nas parcelas de juros durante a obra.
- Fim da cobrança da Taxa de Concessão de Crédito, no valor de R\$250,00 por contrato de financiamento;

#### Cadastro Positivo

- Acordo com Serasa Experian para melhoria das condições de aprovação de crédito dos clientes das incorporadoras
- Formalização OK Com. Jurídico
- Fechamento comercial

#### Mercado de capitais/informações

- Disponibilização de informações
- Fórum periódico com bancos que acompanham o setor(ex: mudanças nos balanços)
- FIA-USP ou outra opção

# Comitê de Recursos Humanos – Marcello Zappia/ Dir. Meyer Nigrin

---

## 1- Formação de Mão de Obra

- Melhores Práticas – Levantamento, recomendações
- Sinergias – programas integrados
- Incentivos financeiros para a formação

## 2 – Produtividade

- Impacto da mão de obra – custos – estudos
- Mecanização/automação 0 books, recomendações

**Estudo FGV/Min.Cidades** – Fernando Garcia – mai/13. Mão de obra e produtividade – perdas importantes, não sustentáveis

- PIB por trabalhador negativo no setor de edificações
- Edificações- salários +8,8% a.a – Produtividade menos 2,1% a.a
- Efeito mais forte em habitação econômica

**Aumento – 3% sobre a inflação – dissídio - manifestação à FGV**

## 3 – Modernização das Relações de trabalho

- Mapeamento e alternativas – book com recomendações
- Reduções de custos - propostas

**Agência In Press/Brodeur – agenda com stakeholders/ produção de dados**

**Indicadores**

- Lançamentos: Unidade/ VGV/ m<sup>2</sup>
- Entrega: dentro e fora da carência
- Obras em andamento: canteiros sem habite-se
- Impostos arrecadados
- Dados históricos (Embraesp, CBIC, ADEMI, ABCIP, Prefeituras)
- Acompanhamento de produção de dados pelos Comitês

**Proposta de banco de dados FIA – ABRAMAT, ABRAFARMA e outras associações**

**Plano de Comunicação**

- Comunicação interna: site, outros
- Comunicação externa: objetivos, encontros. **Agenda com:**
  - Veículos de comunicação
    - Prefeituras (em SP aproveitar o movimento “Brasil Competitivo”)
    - Entidades do setor (Secovis, Ademis, Sinduscons, CBIC)
    - Demais stakeholders

## **Comitê Jurídico – Coord. Maria Fernanda – Dir. N. Reade**

---

### **1 - Modelo de Vendas (com Comitê de Incorporação)**

- Corretagem Apartada – recomendações – CD 2/agosto

### **2 - Normas de Desempenho**

- Manuais, Documentos, Manutenção, PL - CD 2/agosto

### **3- Relações de Trabalho (com Comitê de RH)**

- Terceirização – acompanhamento, recomendações sobre gestão, MPT
- NR 18 – acompanhamento com CBIC
- Trabalho análogo à escravidão – definição regulatória, interlocução com stakeholders

### **4 - Defesa da Concorrência**

- Regras de condutas – definição, implementação, controle

### **Outros assuntos:**

- Registros/Cartórios (Comitê Financeiro à frente)
- Insegurança Jurídica (Comitê Incorporação à frente)
- Atraso de Obras - Lei RJ
- Proposta de Mudança na Lei de Incorporação
- Cadastro Positivo - posicionamento

## Comitê Técnico – Coord. Daniela Ferrari – Dir. R. Novellino

---

### 1 - Processo de construção – verticalização, industrialização. Frentes de trabalho

- Inovação – elaboração de proposta para agilização/destravamento
- Recursos Humanos – treinamento, incentivos, fidelização, novos modelos de relações de trabalho - acompanhamento de encaminhamento Comitê RH
- Industrialização- questões fiscais: ABRAMAT e ABCIC

### 2 - Qualidade/Sustentabilidade

- Garantias/responsabilidades – acompanhamento do Comitê Jurídico
- De Olho na Qualidade – Caixa - fluxo de informações das estatísticas e dados Caixa; buscar obter termos de convênio CBIC/Caixa

### 3 - Segurança do trabalho

- Revisão da NR-18 – Portaria 383 de 21 maio 2013 – 60 dias para revisão
- Recomendação de esclarecimentos empresas: estruturas/segurança do trabalho

### 4 - Revisões de índices, PMCMV Faixa 1, Casa Paulista

- Revisão SINAPI - priorização a Faixa 1, conforme indicado.
- Revisão INCIC - estudo FGV salários, empregos, desoneração
- Outros indicadores - IDH e PMCMV - prefeituras
- Casa Paulista – agenda Governador ( com Com. Incorporação)

# Atualizações

## Cartórios – Atualizações – Min. Planejamento 12/3

---

**Recursos bloqueados** - R\$ 2,25 bi (30/9/2012) – 12 empresas

---

- **Racionalização e padronização**

- Padronização nacional de documentos

- Automatização de processos – informatização – piloto em São Paulo

- **Ouvidoria** - mesas de pactuação e controle

- **Unificação de cadastros** – territorialidade/competição;

- **Caixa/Bancos**

- Revisão dos contratos/ conferência prévia
- “Banco de cláusulas”
- Desconcentração no final do mês
- Assinatura eletrônica/ troca de informações via arquivos Banco/Empresas
- Convênio com prefeituras - emissão de ITBI on-line

**Regulamentação Res. 4088/12 CMN** - alternativa para acompanhamento: integrar informações de Cartórios e Sistema Público de Garantias de Crédito, viabilizando as operações com base neste Sistema

## Desoneração da Folha – Reuniões com Min. Fazenda – Questões 18/4

---

20/2 - obras sob novo regime poderão mantê-lo até seu final

**Abatimentos descartados:** cumulatividade faz parte do conceito da medida

**MP 601 caducou - MP 612 com Desoneração e RET 4%**

• **Desoneração sobre obras iniciadas a partir de 1/abril – CEI**

• **Enquadramento:** preponderância da atividade e não proporcionalidade

### Questões 18/4

- CNAE preponderância Parágrafo 9 e 10 Art 9 Lei 12.546/11 – incerteza jurídica
- Conceito de receita bruta
- Regime de caixa ou competência (público/privado, privado/privado)
- Tratamento do pessoal administrativo (sem CNAE)
- O que prevalece no caso de divergência entre CNAE e atividade principal?
- Retenção de 3,5% ou 11% - CNAE ou serviço prestado?
- Subcontratados - obras com CEI anterior a 31/3; obras antes e após esta data
- Retenção para estes subcontratados
- SEFIP/GFIP serão alteradas?
- Consideração de contratos de venda de fração e construção
- Tratamentos de consórcios, que não tem personalidade jurídica
- Simples Nacional vs. 2%

## Outras atualizações

---

### Atraso de obra

- Tribunal de Justiça de São Paulo- entendimento recente favorável à tolerância
- Rio de Janeiro - PL 6454 – incosntitucionalidade por Sinduscon RJ
- PL 178 – Dep Eli Correa Fo. - aprovado no CDU p/ CDC.
- Relator: Ricardo Izar Fo. Verificar permanência de relator para eventual acesso
- Reabertura de conversa sobre TAC

## **Anexo: atualizações comitês (descrição detalhada no final da apresentação)**

---

### **Comitê de Comunicação – Dir MB, Coord Luiz Fernando Moura**

- Reuniões preparatórias, quinzenais – 7 e 22 de maio – participação de Luiz Fernando, Manuela, Dadian
- Definição de núcleo de 3 subgrupos - Reputação, Indicadores ABRAINC, Agenda ABRAINC
- Interação com os demais comitês

### **Comitê Financeiro– Dir RN, Coord Mauro Bastazin**

- Reuniões preparatórias, mensais – 11 de abril, 15 de maio – participação de 4/5 empresas
- Definição de núcleo de 6 subgrupos para já trazer encaminhamentos em reunião de 19/6 – Impacto do setor, Modelo de Financiamento, Cartórios, TP, Cadastro Positivo, Informações/Mercado de Capitais

### **Comitê de Incorporação – Dir LD, Coord Ricardo Ribeiro**

- Reuniões preparatórias mensais – 4 de abril, 10 de maio – participação de 4-6 empresas
- Definição de 4 temas para definição de subgrupos em 27/5– Complexidade na Legislação (aprovações), Modelo de Negócios, Inseg. Jurídica, Plano Diretor

---

## Anexo: atualizações Comitês (descrição detalhada no final da apresentação)

---

### **Comitê Jurídico** – Dir NR, Coord M. Fernanda Menin

- Reuniões mensais – 11 de abril, 9 de maio – participação em torno de 10 empresas
- Reunião de 4 subgrupos em 4 de junho – Modelo de Vendas, Relações de Trabalho, Defesa da Concorrência e Normas de Desempenho

### **Comitê de Recursos Humanos** – Dir MN, Coord Marcello Zappia

- Reuniões preparatórias – 12 de abril, 3 de maio, 6 de junho – participação de e empresas
- Definição de núcleo de 3 subgrupos - encaminhamentos em reunião de 31/5 – Formação de Mão de Obra, Produtividade, Modernização de Rel. do Trabalho

### **Comitê de Responsabilidade Social** – Coord Aron Zylberman

- Reunião preparatória inicial - 24 de abril – 3 empresas
- Definições sobre melhor forma de encaminhamentos

### **Comitê Técnico** – Dir RC, Coord Daniela Ferrari

- Reuniões preparatórias mensais – 19 de abril, 28 de maio – 3/5 empresas
- Definição de núcleo de 4 subgrupos (28/5) – Processo de Construção, Qualidade/sustentabilidade, Segurança do Trabalho, PMCMV-Faixa 1

## Anexo - orçamento preliminar atualizado ABRAINC - 5/4

### Custeio pré-formalização

Representante (PJ) - R\$ 1.040.000 (com bonificação) + reembolso de despesas - R\$ 144.000 + correção (3% - R\$ 35.000) + contingência (5%)  
**Total – R\$ 2.480 /mês por cota**

### Incrementos previstos

- Despesas janeiro/maio – R\$ 30 mil incorridos – R\$ 2.500/mês
- Contabilidade/Assessoria Jurídica – R\$ 3.250/mês
- Outros custos relativos à formalização – R\$ 9 mil/ano – R\$ 750/mês
- Site/outras despesas – R\$ 2.000/mês
- Assistente\* – R\$ 10.000 \*1,4 (bonificação)\*2 (CLT) – R\$ 28 mil /mês
- Secretaria - R\$ 4.000 \*1,2 (bonificação)\*2 (CLT) – R\$ 9,6 mil /mês
- Comunicação – R\$ 17 mil/mês
- Soma: R\$ 62.900/mês ~5% cont./adic = R\$ 66.045
- **Total – R\$ 1.540/mês por cota**

Adaptação de Estrutura/ CLT - R\$ 1.400/mês por cota

## Anexo – novas inclusões

---

### **Outros custeios a serem detalhados de acordo com definições da Diretoria**

---

- Sede Secovi –mobiliário – R\$ 5 mil
- Celulares, computadores, registros- R\$ 8 mil

- Advogada- constituição – R\$ 6 mil
- Assessoria de Imprensa - R\$ 16 mil por mês, a partir de março – R\$ 48 mil
- Media training- R\$ 16,5 mil
- Anúncio defesa PMCMV – aprox. R\$ 40 mil
- Site + portal – UK Design - R\$ 10 mil
- Papelaria – criação – R\$ 2 mil – produção em orçamento
- Secretaria – R\$ 4 mil

**Valor acumulado – R\$ 134,5 mil – sugestão. Proposta: contribuição adicional – R\$ 3.130/cota**

Outros itens:

- **Extra - estudos-verba- Booz – em verificação R\$ 595 mil - R\$ 13.823/cota – única vez**
- **Adaptação de Estrutura/ CLT - R\$ 1.400/mês por cota**

## Anexo – novas inclusões

---

### **Outros custeios a serem detalhados de acordo com definições da Diretoria**

- Sede Secovi –mobiliário – R\$ 5 mil
- Celulares, computadores, registros- R\$ 8 mil
- Advogada- constituição – R\$ 6 mil
- Assessoria de Imprensa - R\$ 16 mil por mês, a partir de março – R\$ 48 mil
- Media training- R\$ 16,5 mil
- Anúncio defesa PMCMV – aprox. R\$ 40 mil
- Site + portal – UK Design - R\$ 10 mil
- Papelaria – criação – R\$ 2 mil – produção em orçamento
- Secretaria – R\$ 4 mil

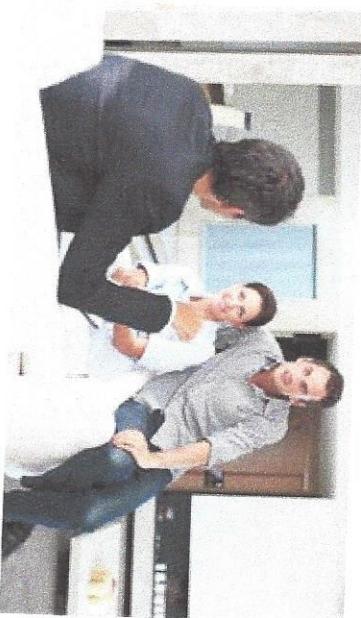
**Valor acumulado – R\$ 134,5 mil – sugestão. Proposta: contribuição adicional – R\$ 3.130/cota**

Outros itens:

- **FIA** – controle das informações – **aprox. 12 mil/mês**
- **Extras** - estudos-verba- Booz – em verificação R\$ 595 mil - **R\$ 13.823/cota – única vez**

## imóveis lançados no país em 2012 eram pequenos e mais caros

1 maio 2013



**G**

0

**T**

8

Dentre as unidades lançadas em 2012 no Brasil, 80% foram apartamentos e o preço médio desses imóveis foi de 375 mil reais. O preço médio do metro quadrado dos apartamentos foi de 5.110 reais, 10% superior a 2011, quando o preço médio era de 4.630 reais por metro quadrado.

As informações são do Anuário do Mercado Imobiliário Brasileiro, lançado pela Lopes, empresa de consultoria e intermediação imobiliária.

**LEIA MAIS**

## specialistas descartam bolha e veem potencial para fundos

maio 2013

**G** Gosto **0** **T** Tweet **8**

mbora a recente explosão da procura de investidores por fundos imobiliários tenha levantado preocupações sobre um excesso de valorização dos preços de imóveis, especialistas descartam o risco de uma bolha nesse setor. Ao contrário, na opinião de gestores, a indústria a que esse tipo de aplicação ...

**LEIA MAIS**

## imóveis lançados no país em 2012 eram pequenos e mais caros

14 maio 2013

**G** Gosto **0** **T** Tweet **8**

Dentre as unidades lançadas em 2012 no Brasil, 80% foram apartamentos e o preço médio desses imóveis foi de 375 mil reais. O preço médio do metro quadrado dos apartamentos foi de 5.110 reais, 10% superior a 2011, quando o preço médio era de 4.630 reais por metro quadrado.

**LEIA MAIS**

## NOTÍCIAS DO SET



### Emprego com carteira sobe na construção

A construção civil viveu um boom de formalização impar no mercado de trabalho brasileiro nos últimos nove anos.



### Jacarepaguá, o queridinho

Em pesquisa da Ademi-RJ, o bairro concentra mais de 32% dos lançamentos comerciais e residenciais no Rio.

## INDICADORES

Type of Company...  
AMERICA  EUROPE  ASIA

9.413

NYSE

United States

(52.83) 0.56 % ▼

12.644

S&P TSX

Canada

(14.36) 0.11 % ▲

3.508

MarVal