

RES: Reunião Conselho Deliberativo/ Assembleia Geral ABRAINC- 6a-feira, 1o de fevereiro

Reenvio com correção nas presenças.

Atenciosamente,

Renato Ventura

De: renato ventura [<mailto:rventura@rvassociados.com.br>]

Enviada em: terça-feira, 5 de fevereiro de 2013 15:28

Para: 'eandrade@odebrecht.com'; 'pmelo@odebrecht.com'; 'Nicholas Reade'; 'Alessandro Vedrossi'; 'fabio@cury.net'; 'Ronaldo Cury de Capua'; 'Aron Zylberman'; 'Rafael Novellino'; 'Jaime Flechtman'; 'Reginho'; 'Paulo Otavio Goncalves de Moura'; 'Flavio Zarzur'; 'Henrique Ernesto Bianco'; 'lindomar.ervate'; 'humbertopolati@jhsf.com.br'; 'Saulo Lara'; 'meyer@tecnisa.com.br'; 'joseph@tecnisa.com.br'; 'williamrahhal@trisul-sa.com.br'; 'Flavio Vidigal'; 'Bruno Laskowsky'; 'Rubens Menin Teixeira de Souza'; 'Leonardo Diniz'; 'Flavio Vidigal'

Cc: 'paltit@odebrecht.com'; 'Ricardo Ribeiro Valadares Gontijo'; 'aguedes@pdg.com.br'; 'Fernando Salomao'; 'silvio.zarzur@eztec.com.br'; 'Mauro Rocha Bastazin'; 'cbianconi@rodobens.com.br'; 'dm@even.com.br'; 'leocorrea@mrvc.com.br'; 'andre@emccamp.com.br'; 'mborges@rodobens.com.br'; 'jcn@trisul-sa.com.br'; 'eduardo.machado@viverinc.com.br'; 'Laura Henriques'; 'Marcelo Borba (marcelo.borba@br.brookfield.com)'; 'mkheirallah@pdg.com.br'; 'Maria Fernanda Menin T. de Souza Maia'; 'marcelo.zarzur@eztec.com.br'; 'Duilio Alceu Calciolari'; 'sylvia.bianco@ccdihm.com.br'; 'cterepins@even.com.br'; 'Claudio Carvalho de Lima'; 'dferrari@tenda.com'; 'rosmo@tenda.com'; 'presidencia@direcional.com.br'; 'cpiani@pdg.com.br'; 'Marcelo Lopez Borges de Olera'; 'José Adib Tomé Simão'; 'marcos.aranda@cury.net'; 'regis@emccamp.com.br'; 'dvillar'; 'Luiz Fernando Moura'; 'jorossi@rossisa.com.br'; 'Rodrigo Moraes Martins'; 'cbianconi@rodobens.com.br'

Assunto: Reunião Conselho Deliberativo/ Assembleia Geral ABRAINC- 6a-feira, 1o de fevereiro

Sr(a)s:

Abaixo principais pontos de nossa reunião bimensal das empresas, também Assembleia Geral e reunião do Conselho Deliberativo da ABRAINC (em constituição), na **6ª-feira, 1º de fevereiro**, na sede da Cyrela.

Presentes: Rafael Novellino, Jaime Flechtman e Aron Zylberman (Cyrela), Nicholas Reade e Alessandro Vedrossi (Brookfield), Fábio Cury e Ronaldo Cury (Cury), Regis Campos (Emccamp), Paulo Otávio Moura (Even), Flávio Zarzur (Eztec), Henrique Bianco (HM), Mário Cavalcante e Lindomar Ervate (Homex), Humberto Polati (JHSF), Rubens Menin (MRV), Ênio Andrade e Paulo Melo (OR), Saulo Lara (PDG), Flávio Vidigal (Rodobens), Leonardo Diniz (Rossi), Meyer Nigri e Joseph Nigri (Tecnisa), William Rahhal (Trisul), Bruno Lascowsky (Viver) e Renato Ventura. Como convidados, representando o Secovi SP, presidente Cláudio Bernardes e vice-presidente Ricardo Yazbek.

Principais pontos discutidos no roteiro anexo. Destaques e definições:

ABRAINC

- Aprovados **nome, logotipo, missão** (pg 1).
- Aprovado **estatuto**, conforme anexo.
- **Reuniões bimensais 2013** – alteração na data da reunião de outubro, por coincidência com ENIC. As demais datas se mantêm (1ª sexta-feira dos meses pares). Assim, o calendário é o seguinte: 5/abr; 7/jun; 2/ago; **11/out**; 6/dez. Horário: 10h, local Cyrela.

- Início de rateio por cotas em março, se possível formalização completa e providências como abertura de conta até lá. Se isto não for possível, início assim que estas condições estiverem dadas. Aprovado regime de contribuições trimestrais (1ª contribuição com valor equivalente a 6 meses), por facilidade operacional.
- **Orçamento inicial** aprovado pelos presentes: R\$ 2.650/mês (ou R\$ 7.950/trimestre) por cota (pg 7). Na mesma página, outras indicações de pontos a serem discutidas pela Diretoria, que poderão ser incorporados e impactar este orçamento inicial.
- Conforme definido em 10/2/2012, Comissão de Acompanhamento (Novellino, Adib, M.Borba e Milton) definirá atribuição da bonificação relativa a 2012, de acordo com metas acordadas e de conhecimento das 15 empresas participantes dos trabalhos neste ano. O pagamento, de acordo com esta definição, se dará com de acordo com os critérios vigentes em 2012 (15 empresas, rateio por igual). Relatório sobre metas e avanços 2012 no anexo ao Roteiro.
- Objetivos estratégicos/ prioridades de forma a nortear as atividades da ABRAINCC Na página 8, propostas de assuntos a serem discutidos por Comitês. **Conforme discutido na reunião, pede-se às empresas comentários, inclusões e sugestões em relação a esta lista até 6ª-feira, 15/2.** Buscaremos definir estes objetivos estratégicos no menor prazo possível, buscando tê-los avançados em evento a ser marcado com Ministérios (previsão: fevereiro ou março), conforme indicação de Rubens Menin após reunião com Ministro Aguinaldo Ribeiro, em 22/1.
- Presidente e Vice-Presidente do Conselho Deliberativo (representação institucional e condução das reuniões do Conselho Deliberativo). Propostos pela Diretoria e aceitos por todos os nomes de Rubens Menin (Presidente) e João Rossi (Vice) para mandato de 2 anos nestes cargos.
- Indicações de nome para coordenação dos Comitês (para cada um deles, serão indicados também dois nomes para subcoordenação, juntamente com os respectivos coordenadores). Sempre que possível, se busca a distribuição das atribuições entre as diversas empresas participantes. As empresas enviarão suas sugestões para participações nas Sub-Coordenadorias de cada Comitê nos próximos dias (**pedido que isto ocorra até 6ª-feira, 15 de fevereiro**). Indicados os seguintes nomes, sujeitos ainda a confirmação em conversas com os respectivos indicados:
 - Incorporação: Ricardo Ribeiro (Direcional); Jurídico: Maria Fernanda Menin(MRV);Financeiro/Tributário: Mauro Bastazin (HM); Técnico: Sadinoel Freitas (OR)
 - Proposta e aceita criação de um 6º Comitê, de Recursos Humanos. Pedimos às empresas indicações de possíveis nomes para este Comitê e para o de Comunicação (mudança de atribuições/foco de Daniela Ferrari, anteriormente indicada)
 - Eventuais alterações no caso de não confirmações, serão tratados pela Diretoria, onde também se buscará avançar sistemática de funcionamento e coordenação destes Comitês.
 - Dada a sobreposição de assuntos e de objetivos comuns, buscaremos com o Secovi sua participação nas reuniões destes Comitês, como já ocorre nos nossos Workshops Jurídicos.
- Reiterado o caráter de contribuição e integração da ABRAINCC às entidades do setor. Sede da ABRAINCC, em sala a ser definida, no SECOVI, reforça espírito de colaboração e agregação no setor. Cláudio Bernardes, pelo Secovi, de acordo com esta definição e sua necessidade, relata papel da entidade que preside em discussões em curso, como aquelas envolvendo segmentos do próprio setor (ex: imobiliárias) e o novo Plano Diretor de São Paulo.

- Conforme relatado, trabalho intenso nas semanas precedentes do Comitê Executivo (Diretoria) – Leonardo Diniz, Marcelo Borges, Meyer Nigri, Nicholas Reade, Rafael Novellino, com Ronaldo Cury (suplente) e Aron Zylberman fundamental para os avanços alcançados.

ASSUNTOS DIVERSOS

Desoneração da Folha (pg 9 e 10). Na página 10, conclusões de reunião das empresas sobre o assunto em 28/1.

Terceirização/ Trabalho/ Proposta de estudo FGV (pg 11 a 12) -assunto a ser discutido em mais detalhes na reunião do Comitê Jurídico marcada para 7/2. Atualizações sobre conversa iniciada por Brookfield com FGV e proposta preliminar a respeito (pg 13).

Trabalho Setorial CBIC/Booz/MBC (pg 14) – atualizações sobre este projeto, iniciado pelas empresas com McKinsey, em virtude das escolhas postas, conduzido nos últimos meses pela CBIC. Encaminhamento atual foca ambiente de negócios, e não de modelo. Conforme discutido, a conversa com o MBC pode representar janela de oportunidade que deve ser explorada e se cabível aproveitada. Reunião de 5/2 com Jorge Gerdau/MBC/Booz/CBIC tem caráter preliminar, com espaço para nossas sugestões de encaminhamento – até o final do dia envio seu resumo.

Cartórios (pg 15 e 16) - assunto a ser discutido no Comitê Jurídico. Este assunto também se comunica com modelo de negócios/repasses, a serem discutidos em outros Comitês. Importante aproximação ABRAINC-ADEMI-RJ, para reforçar contribuição no avanço das discussões no estado.

Corretagem Apartada (pg 17) - assunto a ser discutido no Comitê Jurídico. Atualizações sobre esta discussão por Ricardo Yazbek, bem como outros fatos relevantes (ex: fiscalização COFECI, como estabelecido por COAF). Enviarei material a respeito, quando disponibilizado pelo Secovi.

CEF - Desembolsos no Associativo só com Registro PF (correções automático) a partir de 25/2, conforme nos informado em 16/1. Impactos financeiros nos *covenants* (endividamento), contábeis e nos controles. Conversas com Urbano, Teotônio, Vídeo-Conferência. Carta enviada à Caixa (anexa). De acordo com o encaminhamento desta questão, definiremos busca de novos agendamento sobre este tema (incluindo Pres. Jorge Hereda). Outro tema importante: Atratividade do Faixa 2/3, com proposta de encaminhamento a Comitê de Incorporação – material encaminhado por Ronaldo Cury, a quem agradecemos, anexo.

Outros assuntos (pg 19 e 20)

- William Rahhal, da Trisul, relata contato com Relator da PL 178, que trata de prazo de tolerância/atraso de obra. William repassou contato, a ser acessado em consonância com definições da reunião de 7/2 (Comitê Jurídico). Proposta discussão de questões referentes à entrega de obras neste Comitê e em nossas próximas conversas.
- Casa Paulista – consolidação de propostas

Colocamo-nos à disposição para comentários/sugestões.

Atenciosamente,

Renato Ventura