

## **Comitê de Incorporação - Reunião 12/9/2013**

**Reunião de 12/9** do Comitê de Incorporação, na Brookfield. Presenças de Alessandro Vedrossi (Brookfield), Ronaldo Cury (Cury), Rodrigo Martins (Rossi), Paulo Melo (Odebrecht), Veridiana Lima (Gafisa), Renato Ventura (ABRAINC).

Principais pontos discutidos na apresentação anexa. Destaques:

### **1 - Complexidade na legislação - licenciamentos, aprovações – pgs 1 a 3**

- **Aprovações – São Paulo - Projeto Falconi/MBC** – acompanhamento quinzenal com empresas. Atraso na inclusão das demais Secretarias envolvidas e necessidade de *benchmarks* externos são os principais pontos de acompanhamento.
- **Gargalos – Booz/MBC/CBIC** – reuniões semanais de acompanhamento – 6as-feiras, 12:30h, em São Paulo. Reforço em inclusão de Modelo de Negócios e nas ações para sensibilização de Governo.
- **Reuniões com Prefeito Haddad** sobre HIS em 25/6 e 29/7 . Próxima reunião na 2ª-feira, 16/9.

### **2 - Modelo de Negócios**

**Modelo de Vendas - Corretagem** – detalhamento e encaminhamentos para Corretagem com contratação pela empresas, conforme definido em reunião do Conselho Deliberativo – principais encaminhamentos e definições necessárias nas pg 6. Avançamos para aprovação de detalhes e encaminhamentos nas reuniões de Diretoria (18/9) e Conselho Deliberativo (11/10). Destaques:

- Paulo Melo nos enviará no decorrer desta semana sugestão de pacote inicial de negociação
- *Houses* – decisões seriam individualizadas de acordo com o Modelo de Negócio de cada empresa.
- CADE – reunião com BMA agendada no dia 19/09. Na sequência desta conversa discussões com grupo do Comitê Jurídico sobre ações, inclusão de outros órgãos oficiais, encaminhamento de Código de Princípios e Comitê de *Compliance* ABRAINC (pgs 11 e12) .
- MP, Procon – andamento das conversas definirá encaminhamento
- Impactos- rescisões e houses/contratação nas pgs 7 a 9.

**Relacionamento com bancos/compradores** – pg 10 e apresentação anexa, com ampla discussão sobre aplicabilidade e implicações deste novo modelo, com consenso sobre avanço necessário que ele pode trazer. Agendamento com Bancos:

- Santander - Gilberto Abreu e equipe – 24/9, 11h, no Banco
- Itaú – Luiz França – 18/10, 15h no Banco
- Encurtamento do ciclo, venda definitiva, mudança de parâmetros para financiamento, repasse durante a obra.

### **3 - Insegurança Jurídica – pg 11 e 12**

- **Discussão de Código de Princípios ABRAINC.** Relatada discussão no Comitê Jurídico, que inicia discussão de redação de Código de Princípios ABRAINC.

#### **4- Plano Diretor – pg 13**

- Devermos buscar contato com IAB, ASBEA e/ou Comitê de Mercado Poli para debate sobre o Plano e suas consequências.
- Necessária calibragem em outorgas, vagas e incentivos para ZEIS.
- Reunião com Prefeito Haddad em 16/9, conforme agendamento Caixa.  
Alinhamento com Secovi – conversei c Flávio Prando, que deverá estar presente com atualizações sobre discussões PD – ZEIS;

#### **Outros assuntos:**

- **Campinas** – reunião com prefeito em 3/9 deverá ter sua continuidade (atualizado Secovi Campinas a respeito). Necessária abordagem centralizada em relação a projetos como Falconi, discutido nesta reunião.

Colocamo-nos à disposição para comentários/sugestões.

Atenciosamente,  
Renato Ventura