

Reunião Conselho Deliberativo - 7/2/2014

Presentes: Elie Horn e Rafael Novellino (Cyrela), Rubens Menin (MRV), Nicholas Reade e Marcelo Borba (Brookfield), Ronaldo Cury (Cury), Ricardo Ribeiro (Direcional), Regis Pinheiro (Emccamp), Paulo Otávio Moura (Even), Humberto Polati (JHSF), Henrique Bianco (HM), Francisco Andrada e Silva (João Fortes), Paulo Melo (Odebrecht Realizações), Carlos Bianconi (Rodobens), Leonardo Diniz (Rossi), Meyer Nigri (Tecnisa), Jorge Cury e Fernando Salomão (Trisul), Bruno Lascowsky (Viver), Fábio Barbagallo e Renato Ventura (ABRAINC) e, como convidado, Vice-Presidente do Secovi Emílio Kallas.

Aprovada a ata da reunião anterior. Principais pontos discutidos no roteiro anexo. Destaques e definições:

ABRAINC – geração de conteúdo

- **FGV – contribuição do setor** - empregos, impostos. Na cadeia, seriam R\$315bi, com 12,9 MM empregos, 8,9% do PIB e R\$ 74 bi em tributos (2011). Além do uso do material em encontros e discussões gerais, relatado seu possível encaminhamento em ações pontuais por redução do ICMS e na manutenção das desonerações - IPI/ Regime Cumulativo no PIS-COFINS.
- **FIPE– Dados de empresas e de mercado** –No modelo definido através de Pilotos com empresas seriam levantadas as seguintes informações: lançamentos, vendas, distratos, estoque, entregas, repasses, quitações, carteira, *land-bank*, com abertura codificada por unidades. Encaminhamentos:
 - As informações por empresa só serão de conhecimento da FIPE via NDA aprovado. Todo o tratamento e encaminhamento se dará somente com informações só serão informadas. O acesso das informações será dado às empresas que contribuíram com dados, e sempre de forma consolidada.
 - Reunião de apresentação **3ª-f, 11/2, 9h** na ABRAINC, com os gestores responsáveis pelo envio em cada empresa. Nesta ocasião se discutirão estas informações e seu envio.
 - As empresas ainda poderão se manifestar a respeito após este encontro. Para isto, pede-se que comentários e sugestões sejam enviados até a próxima 2ª-feira, 17/2.
- **Estudo Booz** – burocracia, licenciamentos, modelo de negócio
- **Ideia Brasil** – Relações de Trabalho – Comitê de RH
 - Melhores práticas, proposta de incentivos, redução de encargos
- **Responsabilidade Social** – anuário ABRAINC – a ser enviado às empresas pelo Comitê de Resp. Social.

Outros assuntos ABRAINC:

- **Estrutura** – aprovado o reforço na estrutura da ABRAINC – contratações previstas para março e em julho. Com isso, se espera mais disponibilidade para voz nas questões do setor.
- **Comunicação** – prioridade – Comitê de Comunicação se reúne a cada 2 semanas – em pauta eventos, lançamento Booz, encontros com presidenciáveis. Posicionamento na pg 5.
- **Contribuições** – aprovado reajuste das contribuições ordinárias de 2014 pelo INCC – 8,07%
 - Orçamento aprovado pela Diretoria na apresentação anexa (após a página 12). Associados confirmarão sua aprovação na reunião do Conselho de abril.
 - Nos dois primeiros slides, balanços 2013 – despesas ordinárias e projetos. Conforme discutido, o projeto Falconi não teve por ora formalização com cada empresa já que não houve assinatura de convênio MBC/Prefeitura. Continuamos

acompanhando este encaminhamento, a formalização necessária e os acertos a serem realizados.

- Nos três slide finais, previsão orçamentária para 2014. No slide V, previsão de projetos/ contribuições extraordinárias, em volume semelhante a aquele aprovado para 2014.
- **Calendário de reuniões** – Comitês, Conselho, Diretoria - pg 4.
- **Definições** – maior delegação para definições e fechamento à Diretoria, que, em nome da agilidade das decisões, poderão tomá-las e informá-las em próxima reunião do Conselho Deliberativo. Avançaremos com definições complementares, se necessárias.
- **Associados** – aprovado o desligamento da Carvalho Hosken (contribuições, Estatuto art. 8º, item iii , art. 18)
- **Temas prioritários ABRAIN** – quadro abaixo:

Principais temas de desenvolvimento/acompanhamento - 2014				
Tema	Comentários	Comitê	Comitês de Apoio	Maior participação no tema em 2013
1 - Reputação/Comunicação	Desburocratização, Ciclo Negócio, Cidades	Comunicação	Todos	Brookfield, Cyrela, Gafisa, Rossi, Tecnisa
2 - Burocracia, Licenciamentos	Prefeituras, Segurança Jurídica, MBC/Booz	Incorporação	Jurídico	Brookfield, Cyrela, Even, HM, Odebrecht, Rossi, Tecnisa, WTorre
3 - Aperfeiçoamento do Ciclo do Negócio	Repases, Cartórios	Financeiro	Jurídico, Técnico, Incorporação	Brookfield, Cury, Cyrela, HM, MRV, Gafisa, PDG
4 - Modelo de Vendas e Negócios	Equilíbrio nas relações, Distratos	Incorporação	Jurídico, Financeiro	Brookfield, Cury, Cyrela, Direcional, Even, Gafisa, MRV, Odebrecht, Rodobens, Rossi, Tecnisa
5 - Mão de Obra e Produtividade	Terceirização, Formalização	RH	Jurídico, Técnico	Brookfield, Cury, Cyrela, Gafisa, Odebrecht, MRV, Tecnisa
6 - Código de Conduta, Resp. Social	Defesa da Concorrência, Pacto Anti-corrupção	Resp. Social	Jurídico	Brookfield, Cury, Cyrela, Even, JHSF, Tecnisa, Viver

Burocracia/ Licenciamentos

- **Trabalho Booz** – evento 18/3 – encaminhamentos na pg 5
- **Pacto anticorrupção** – encaminhamento sugerido pelos Comitês de Incorporação e Resp. Social na pg 6. Destaques:
 - Levantamento de pontos (*gaps*) juntamente com SECOVI, para alinhamento e encaminhamento ao Prefeito SP.
 - Estamos agendando encontro com Prefeito para discussão de melhorias (aprovações, Secretarias, informatização, decreto para stands de venda). Atualizações sobre trabalho Falconi na pg 10).
 - Outras ações – inclusive em relação a Pauta Fiscal - a serem discutidas na reunião de Diretoria de 13/2. Acompanharemos este último assunto com Secovi, para alinhamento.

Modelo de Negócios – atualizações na pg 7, com acompanhamento de Projetos Piloto, busca de parecer e acordo sendo costurado por ADEMI-RJ.

PMCMV3 – relatos e atualizações com pontos debatidos com o Governo na pg 8. Conforme sugerido por Ronaldo Cury ao final da reunião, proporemos na reunião de Diretoria a criação de um Comitê PMCMV, que reuniria os presidentes das empresas que atuam no segmento. Aprovado apoio a Book com realizações do PMCV discutido pela CBIC.

Modelo de Vendas - Corretagem Apartada – pg 9 – atualizações após aprovação de Esclarecimento aos Associados e Proposta de Acompanhamento. Ampla discussão a respeito, com relatos de reanálise e revisão do assunto por empresas. Assunto segue sendo prioritário –

continuaremos a acompanhar as discussões trabalhistas (Corretores Associados) e consumeristas sobre o assunto e buscar seu melhor encaminhamento. Na reunião de Diretoria voltaremos à discussão sobre propostas de aproximação com o Ministério Público.

Relação do Trabalho – pg 11 – atualizações.

- Relatado encontro com Vice Presidência do Sinduscon SP, com visão positiva e orientação por carta para participação ABRAINC na Comissão Permanente de Negociação e Núcleo de Negociação do dissídio no Estado.
- Fiscalizações MPT – Rio Grande do Sul- discussão em Comitês Jurídico, RH e Diretoria para priorização e ações.

Registros – iniciativas discutidas com Governo na pg 12. Esperados avanços nas próximas semanas. Buscaremos agendamento de reunião com novo Secretário Executivo do Min. Fazenda com ajuda de Rafael Novellino nos próximos dias com retrato do setor, importância e burocracia/ melhorias necessárias.

No **Banco de Ideias**, discussões gerais sobre perspectivas do setor, com crédito e demanda favoráveis, e a importância de se avançar com as soluções para os problemas da burocracia e licenciamentos.

Colocamo-nos à disposição para comentários/sugestões.

Atenciosamente,

Renato Ventura