Gerência do Tempo

Processos de Gerência do Tempo
- Planejar o Gerenciamento do Cronograma
- Definir Atividades
- Sequenciar Atividades
- Estimar Recursos
- Estimar Duração
- Desenvolver o cronograma
- Controlar o cronograma

Desenvolvimento do Cronograma
- Restrições no Termo de abertura ou no Escopo
- Linha de base
- Determinação das datas de início e fim das atividades
- Diagrama de rede
- Gráfico de Gantt
- Diagrama de marcos

Diretrizes
- Precisam ser consistentes com as unidades de tempo
- Estimativas devem ser realizadas por pessoas responsáveis
- Cada tarefa deve ser considerada independentemente (integradas pela WBS)
- Mais de uma única pessoa deve ser consultada
- Não devem incluir contingências ou tolerâncias
- Devem ser baseadas na realidade
- Avaliações de risco ajudam a evitar surpresas

A Arte de Estimar
Estimativas de Tempo e Custo
- Estimativas Top-Down
  - Método de Consenso
    - Wideband Delphi
    - SCRUM Planning Pocker
- Estimativas Bottom-Up
  - Método Template

Estimativa segundo PMBOK
- Definir Atividades
- Estimar Recursos
  - Análises de alternativas
  - Opiniões especializadas
  - Dados de mercado
- Sequenciar Atividades
  - PDM
  - Dependências entre as atividades

Estimar Duração
- PERT
- One-time Estimate
- Analogous Estimating
- Parametric Estimating
- Análise de Reserva

Diagramas de Rede
PDM
- Forward Pass
- Backward Pass

Desenvolvimento de uma Rede
- Identificação de atividades usando a WBS
- Determinar relacionamentos de precedência
- Elaborar a rede
- Estimar duração de atividades
- Identificar LS, LF e Slack
- Identificar caminho crítico

Datas
- Early Start
- Late Start
- Early Finish
- Late Finish

Slack
- Total float
- Free float
- Project float