Fakultet strojarstva, računarstva i elektrotehnike Projektiranje informacijskih sustava

Prijedlog projekta:

Razvoj informacijskog sustava za upravljanje poslovanjem građevinskog poduzeća

Verzija: 1.0

Voditelj projekta: Tea Rozić

Sadržaj

1.0 Osnovne informacije	3
1.1. Puni naziv projekta	3
1.2. Skraćeni naziv projekta	3
1.3. Naručitelj projekta	3
1.4. Voditelj projekta	3
2.0 Opis problema i predloženog rješenja	4
2.1. Kratak opis problema	4
2.2. Ciljevi projekta	4
2.3. Doseg projekta	5
3.0 Svrha projekta i očekivani rezultati	6
3.1 Rezultati	6
3.2 Potencijalni korisnici i tržište	6
3.3 Kriterij za mjerenje uspješnosti	7

1. Osnovne informacije

1.1. Puni naziv projekta

Razvoj informacijskog sustava za upravljanje poslovanjem građevinskog poduzeća

1.2. Skraćeni naziv projekta

Građevinsko poduzeće

1.3. Naručitelj projekta

Fakultet strojarstva,

računarstva i

elektrotehnike(FSRE)

Matice hrvatske b.b,

Mostar 88000

1.4. Voditelj projekta

Tea Rozić

Ljube Brešana

88000 Mostar

Bosna i

Hercegovina

2. Opis problema i predloženog rješenja

2.1. Kratak opis problema

Građevinska poduzeća suočavaju se s brojnim izazovima u upravljanju složenim poslovnim procesima, koji uključuju planiranje, raspodjelu resursa, praćenje napretka projekata, upravljanje financijama i optimizaciju troškova. Mnogi od tih procesa još se uvijek obavljaju ručno, koristeći zastarjele metode i alate, što može dovesti do nesigurnosti u donošenju odluka, povećanja operativnih troškova i kašnjenja u realizaciji projekata. Osim toga, nesustavan pristup otežava praćenje statusa resursa, radne snage, materijala i opreme, čime se smanjuje učinkovitost poslovanja. Potrebna je implementacija integriranog informacijskog sustava koji će unaprijediti operativnu učinkovitost i omogućiti bolju koordinaciju svih poslovnih funkcija.

2.2. Ciljevi projekta

Ciljevi ovog projekta su:

- Razviti sveobuhvatan informacijski sustav za upravljanje poslovanjem građevinskog poduzeća.
- Optimizirati praćenje resursa, materijala, radne snage i opreme putem centraliziranog sustava.
- Poboljšati procese planiranja i upravljanja projektima, smanjujući rizik od kašnjenja i prekoračenja proračuna.
- Osigurati kvalitetno izvještavanje i analizu poslovnih podataka, što omogućuje brže i informiranije donošenje odluka.
- Integrirati financijske procese, uključujući praćenje troškova, izradu izvještaja i predviđanje budžeta.
- Poticati bolju komunikaciju među timovima i s klijentima korištenjem digitalnih kanala.

2.3. Doseg projekta

- 1. Analiza poslovnih procesa i potreba poduzeća:
 - Istraživanje i analiza ključnih poslovnih funkcija unutar građevinskog poduzeća, uključujući upravljanje projektima, resursima (materijali, oprema), financijama (budžetiranje, praćenje troškova) i ljudskim resursima.
 - Identifikacija postojećih problema i izazova, poput ručnog praćenja resursa, nesigurnosti u donošenju odluka i kašnjenja u projektima.
 - Prikupljanje poslovnih zahtjeva od ključnih korisnika i dionika radi definiranja prioriteta i potreba za informacijskim sustavom.
- 2. Razvoj funkcionalnih specifikacija sustava:
 - Definiranje ključnih funkcionalnih modula sustava, uključujući:
 - Upravljanje projektima (planiranje, praćenje napretka, raspodjela zadataka)
 - Upravljanje resursima (praćenje potrošnje materijala, alata, opreme, radne snage)
 - Financijsko upravljanje (praćenje troškova, izvještavanje, upravljanje budžetom)
 - Izvještavanje i analitika (prikaz ključnih podataka kroz izvještaje i grafičke prikaze)

3.0 Svrha projekta i očekivani rezultati

3.1 Rezultati

Implementacijom informacijskog sustava očekuju se sljedeći rezultati:

- Povećana učinkovitost i automatizacija poslovnih procesa u građevinskom poduzeću.
- Smanjenje operativnih troškova i optimizacija korištenja resursa.
- Povećana transparentnost u planiranju i izvršavanju projekata.
- Bolja informiranost menadžmenta putem jasnih izvještaja i analitičkih prikaza.
- Smanjenje rizika od ljudskih pogrešaka i kašnjenja u projektima.
- Poboljšana interna i eksterna komunikacija putem digitalnih platformi.

3.2. Potencijalni korisnici i tržište

Razvijeni informacijski sustav prvenstveno je namijenjen građevinskim poduzećima koja žele unaprijediti svoje poslovanje digitalizacijom i automatizacijom. Sustav je skalabilan i može se prilagoditi potrebama kako malih tako i srednjih i velikih građevinskih firmi. Potencijalni korisnici uključuju:

- Menadžere i voditelje projekata, koji trebaju precizne alate za praćenje vremenskih rokova, budžeta i napretka.
- Financijsko i računovodstveno osoblje, kojem će sustav omogućiti bolju kontrolu troškova, automatsku izradu izvještaja i planiranje budžeta.
- Logističke i tehničke timove, koji će imati pristup informacijama o stanju zaliha, opreme i ljudskih resursa u stvarnom vremenu.
- Upravu, koja će dobiti alate za bolju analizu poslovanja i donošenje strateških odluka na temelju stvarnih podataka.
- Klijente i partnere, kojima se može omogućiti uvid u tijek i status radova putem određenih korisničkih sučelja.

Tržište za ovakva rješenja raste zahvaljujući digitalnoj transformaciji građevinskog sektora. Informacijski sustavi postaju neizostavni alat u borbi za konkurentnost, održivost i transparentno poslovanje. Osim nacionalnog tržišta, postoji potencijal i za regionalnu primjenu u zemljama koje prolaze kroz digitalnu modernizaciju građevinske industrije.

3.3. Kriteriji za mjerenje uspješnosti

Uspješnost projekta mjerit će se prema sljedećim kriterijima:

- Stopa usvajanja sustava među zaposlenicima (broj aktivnih korisnika)
- Vrijeme potrebno za izvršavanje ključnih poslovnih procesa prije i nakon implementacije
- Točnost i ažurnost podataka unutar sustava
- Smanjenje troškova povezanih s upravljanjem resursima i projektima
- Povratne informacije korisnika (ankete, intervjui)
- Broj i kvaliteta izrađenih izvještaja koji se koriste u donošenju odluka

Voditelj projekta: Odobrio:

Tea Rozić prof. dr. sc. Krešimir Fertalj