

# PLAN D'ACTION STRATÉGIQUE PRÉSIDENTIEL UESGM 2025–2026

« Ensemble, construisons l'excellence gabonaise au Maroc »

## 1. Préambule Présidentiel

Mes chers compatriotes, étudiants et stagiaires gabonais au Maroc,

C'est avec une profonde conviction et un engagement total que je m'adresse à vous pour solliciter votre confiance. Notre communauté compte environ **5000 étudiants** et représente l'avenir du Gabon. Au Maroc, terre d'accueil et d'opportunités, nous devons transformer nos défis en forces et nos rêves en réalités concrètes.

Mon ambition pour l'**Union des Étudiants et Stagiaires Gabonais au Maroc (UESGM)** est claire : **créer un écosystème d'excellence** qui accompagne chaque Gabonais vers la réussite académique, professionnelle, sportive et personnelle, tout en renforçant les liens historiques entre le Gabon et le Maroc.

Ce plan d'action stratégique n'est pas une simple promesse électorale, mais **un contrat d'engagement** structuré autour de **6 piliers fondamentaux** déclinés en **30 engagements concrets**.

## 2. Vision 2026 : Objectifs chiffrés et valeurs

### Objectifs chiffrés d'ici 2026

- **3000 membres actifs** au sein de la communauté gabonaise au Maroc.
- **100 diplômés gabonais** accompagnés vers un emploi chaque année.
- **250 entreprises partenaires** connectant le Gabon et le Maroc.

### Valeurs cardinales

- **Excellence** – Viser toujours le meilleur pour nos membres.
- **Solidarité** – Ne laisser aucun Gabonais de côté ou en chemin.
- **Innovation** – Embrasser la modernité et les nouvelles technologies.
- **Intégrité** – Assurer une transparence totale dans la gestion.
- **Unité** – Rassembler toute la diaspora estudiantine gabonaise.
- **Esprit sportif** – Promouvoir le fair-play, le dépassement de soi et la cohésion.

## 3. Les 6 piliers du mandat présidentiel

- **Pilier 1 : Réussite académique et insertion professionnelle** – « De l'amphithéâtre à l'entreprise, un accompagnement total »

- **Pilier 2 : Innovation et entrepreneuriat** – « *Faire de chaque étudiant un créateur de valeur* »
- **Pilier 3 : Sport et bien-être** – « *Un esprit sain dans un corps sain* »
- **Pilier 4 : Solidarité et protection sociale** – « *Un filet de sécurité pour chaque Gabonais* »
- **Pilier 5 : Cohésion communautaire et culturelle** – « *Porter haut les couleurs du Gabon au Maroc* »
- **Pilier 6 : Gouvernance moderne et digitalisation** – « *Une gestion exemplaire au service de tous* »

## 4. Les 30 engagements du mandat (classés par pilier)

### Pilier 1 – Réussite académique et insertion professionnelle

#### Engagement 1 : Programme « Réussir Ensemble »

- **Objectif** : Viser *zéro échec évitable* au sein de notre communauté étudiante.
- **Actions clés** :
  - Mise en place de **l'intégration académique et tutorat** : sessions de révision par module (en présentiel et en ligne)
  - Création d'une **bibliothèque numérique** de plus de 1000 ressources pédagogiques et recueil de tous les PFE, thèse et mémoire de fin d'études, devoirs, et tous autres documents académiques accessible à tous les membres.
  - Attribution d'une **prime de 500 DH** aux meilleurs tuteurs bénévoles.

#### Engagement 2 : Programme « UESGM Job & Stage » et Career Days

- **Objectif** : Garantir à chaque étudiant un **stage** ou une **opportunité professionnelle** pendant son cursus.
- **Actions clés** :
  - Développement de notre réseau d'ancien étudiant répertoriant en continu plus de 500 offres de stages et premiers emplois (en lien avec notre réseau d'albumis).
  - Organisation de **Career Days trimestriels** réunissant 50+ entreprises gabonaises et marocaines, les partenaires institutionnels du Gabon, en partenariat avec les universités partenaires et leurs associations d'albumis.
  - Accompagnement de chaque étudiant pour les ateliers de rédaction de **CV** et **lettre de motivation** professionnels et formation à la conscience professionnelle.
  - Partenariats exclusifs avec des sites de recrutement pour élargir les débouchés.

#### Engagement 3 : Bourses d'Excellence UESGM

- **Objectif** : **Récompenser et soutenir** les étudiants gabonais les plus méritants, tant sur le plan académique que sportif ou social.
- **Actions clés** :
  - Attribution de **20 bourses d'excellence académique** de 500 DH chacune.
  - Attribution de **10 bourses "sportifs de haut niveau qui participent aux compétitions universitaires"** de 400 DH

#### Engagement 4 : Programme de Mentorat Alumni

- **Objectif** : **Connecter** chaque étudiant à un professionnel gabonais établi, afin d'offrir conseil, réseau et inspiration.

**- Actions clés :**

- Constitution d'un **réseau de 200+ mentors** parmi les anciens diplômés gabonais et les professionnels expérimentés (dont ~17 mentors spécialement issus du sport de haut niveau).
- Tenue de **sessions mensuelles** entre mentors et mentorés (en présentiel ou à distance) pour un suivi régulier.
- Organisation d'ateliers de **développement personnel** (leadership, networking, etc.) animés par des alumni, des pasteurs gabonais ou des parents d'étudiants.

**Engagement 5 : Orientation académique**

- **Objectif : Maximiser la réussite** des étudiants dans leurs choix d'études et l'accès aux filières d'excellence et universités, écoles de renom reconnu par l'état.
- **Actions clés :**
- Organisation régulière de **sessions d'orientation académique** : informations sur les filières, les débouchés et les procédures d'inscription dans les établissements marocains (notamment pour les nouveaux bacheliers).

**Pilier 2 – Innovation et entrepreneuriat**

**Engagement 6 : UESGM Innovation Hub**

- **Objectif : Créer le premier incubateur gabonais au Maroc**, un espace dédié pour accompagner les projets innovants des étudiants (y compris dans le domaine du sport).
- **Actions clés :**
- demande d'aménagement, au sein de l'Ambassade du Gabon à Rabat ou ailleurs, d'un **espace physique** comprenant (équipement électronique), un studio média et une zone de coworking d'environ 50 postes avec wifi haut débit.

**Engagement 7 : Start-Up Challenge**

- **Objectif : Révéler et soutenir les entrepreneurs** au sein de la diaspora gabonaise étudiante.
- **Actions clés :**
- Lancement d'un **concours annuel de start-up** ouvert aux étudiants et jeunes diplômés gabonais du Maroc.
- Composition d'un **jury binational prestigieux** (entrepreneurs confirmés du Gabon et du Maroc, investisseurs...) pour sélectionner et récompenser les meilleurs projets.
- Offre aux lauréats d'une **incubation de 12 mois** au sein de l'Incubateur et d'un accompagnement personnalisé (mentorat d'affaires, accès à des financements, etc.).

**Engagement 9 : Club d'Entrepreneuriat UESGM & Incubateur partagé(se référer)**

- **Objectif : Fédérer une communauté entrepreneuriale gabonaise** au Maroc et renforcer les partenariats stratégiques pour l'appui aux startups.
- **Actions clés :**
- Création du **Club d'entrepreneuriat UESGM**, en partenariat avec les associations étudiantes marocaine et d'autres réseaux africains, pour organiser régulièrement des rencontres networking, ateliers et conférences autour de l'entrepreneuriat.

- Mise en place d'une **gouvernance conjointe** UESGM+ pour unifier les efforts dans les départements dédiés (Formation, Incubation, Networking, Communication, Finance) afin de gérer un incubateur commun au sein de notre siège social.
- Organisation conjointe d'événements majeurs comme le « **Start-Up Challenge – Édition Gabon–Maroc** » (voir Engagement 7) pour encourager la compétition entre jeunes entrepreneurs gabonais et marocains.
- Établissement de **conventions avec des accélérateurs, investisseurs et organismes publics** des deux pays pour accompagner le développement des startups issues de l'incubateur (financements, conseils juridiques, accès au marché).

### Pilier 3 – Sport et bien-être

#### Engagement 10 : Académie Sportive UESGM

- **Objectif** : Permettre l'**excellence sportive pour tous** les étudiants gabonais au Maroc et structurer la pratique du sport au sein de la communauté.
- **Actions clés** :
  - Création de **8 sections sportives** au sein de l'UESGM (football, basketball, athlétisme, tennis, natation, volleyball, handball, arts martiaux), ouvertes aux étudiants de toutes les villes universitaires.
  - Organisation d'entraînements hebdomadaires encadrés par des coaches professionnels ou semi-professionnels, en partenariat avec des clubs locaux pour chaque discipline.
  - Fourniture des **équipements sportifs** de base pour les adhérents de chaque section (maillots, ballons, accessoires) grâce à des sponsors et au budget L'UESGM.
  - Négociation de **partenariats avec des clubs sportifs professionnels marocains** pour faciliter **l'accès de nos meilleurs talents à des infrastructures d'entraînement** de haut niveau et repérer des futurs sportifs d'élite aussi par ville des antennes.

#### Engagement 11 : Forum « Sport Business »

- **Objectif** : Positionner les Gabonais du Maroc au cœur de l'**industrie du sport africain** en créant un événement annuel de référence.
- **Actions clés** :
  - Organisation d'une **conférence annuelle Sport Business** à Rabat ou Casablanca, réunissant des intervenants de haut niveau (dirigeants de clubs, agents de joueurs, sponsors, entrepreneurs du sport).
  - Sessions de **networking** dédiées entre étudiants passionnés par le sport, professionnels du secteur, représentants de fédérations et potentiels employeurs/sponsors.
  - **Détection de talents** : profiter de l'événement pour mettre en avant les sportifs gabonais prometteurs auprès des clubs et recruteurs présents.
  - Mise en place d'un **salon de l'emploi sportif** en marge du forum, pour présenter les opportunités de carrières dans le domaine (management sportif, marketing, journalisme sportif, etc.).

#### Engagement 12 : Championnat Inter-Universitaire Gabonais

- **Objectif** : Créer une **ligue sportive gabonaise au Maroc**, pour fédérer la communauté autour du sport et accroître notre visibilité.
- **Actions clés** :

- Mise en place d'un **championnat sportif** opposant les étudiants gabonais des différentes villes (Rabat, Casablanca, Marrakech, Fès, etc.) dans plusieurs disciplines.
- Organisation de tournois dans **4 sports collectifs** ( football, basket, handball, volley) et **4 sports individuels** ( athlétisme, tennis, judo, natation).
- Remise de **trophées et récompenses** aux équipes championnes et aux meilleurs joueurs de chaque édition, afin de stimuler l'émulation.
- **Retransmission en ligne** des finales et moments forts via les réseaux sociaux et la chaîne YouTube de l'UESGM pour rassembler l'ensemble de la diaspora autour de l'événement.

### **Engagement 13 : Programme « Sport pour Tous »**

- **Objectif : Démocratiser la pratique sportive** au sein de notre communauté, en encourageant la participation du plus grand nombre, y compris des femmes et des étudiants en situation de handicap.
- **Actions clés :**
  - Organisation de la **journées “découverte sportive”**: initiation gratuite à un sport (escrime, rugby, danse, etc.) dans différentes villes pour inciter les non-sportifs à trouver une discipline qui leur plaît.
  - Intégration de **sports et jeux traditionnels gabonais** lors de rencontres conviviales, pour lier culture et activité physique.
  - Lancement d'un **programme sport féminin** dédié (créneaux réservés, encadrement par des coaches, campagnes de sensibilisation) afin d'accroître significativement la participation des étudiantes.
  - Mise en place d'activités de **sport adapté** pour les étudiants en situation de handicap, en collaboration avec des associations spécialisées, afin que chacun ait sa place dans nos initiatives sportives.

### **Engagement 14 : Marathon annuel de la Diaspora**

- **Objectif :** Organiser un **événement sportif majeur et fédérateur** chaque année, pour le rayonnement de la diaspora gabonaise.
- **Actions clés :**
  - Organisation, en partenariat avec les autorités locales, d'un **marathon international** dans une grande ville du Maroc (Rabat) sous l'égide de l'UESGM. Distances proposées : marathon (42 km), semi-marathon (21 km) et course populaire (10 km) afin d'impliquer des coureurs de tous niveaux.
  - Ciblage d'une participation de **2000+ coureurs**, en invitant non seulement les Gabonais mais aussi des étudiants d'autres pays et des Marocains, pour favoriser l'intégration.
  - Association du marathon à une **cause**: reverser les fonds collectés (inscriptions, sponsors)
  - Couverture médiatique et implication des partenaires institutionnels (Ambassade, ministères) pour faire de cet événement une vitrine de l'excellence gabonaise.

### **Engagement 15 : E-sport Arena UESGM**

- **Objectif :** Développer le **gaming compétitif** et les rencontres e-sport au sein de la communauté gabonaise, en s'appuyant sur la passion des étudiants pour le numérique.
- **Actions clés :**
  - Aménagement d'un **espace e-sport** équipé de 15 ordinateurs gaming hautes performances au sein d'une résidence UESGM, pour permettre aux étudiants de s'entraîner et de streamer dans de bonnes conditions.

- Création d'une **équipe e-sport UESGM officielle** regroupant les meilleurs joueurs gabonais sur les jeux vidéo compétitifs populaires (FIFA, NBA2K, League of Legends, etc.).
- Organisation de **tournois e-sport mensuels** en ligne et en présentiel (alternés par ville), ouverts à tous les étudiants gabonais, avec des classements et petits prix à gagner, pour animer la communauté.
- Diffusion des compétitions en direct sur **Twitch** et YouTube, avec commentaires, afin de faire connaître nos talents et de rassembler un public en ligne (#TeamGabon E-sport).

#### **Engagement 16 : Soutien aux athlètes gabonais en compétitions**

- **Objectif** : Permettre aux **étudiants sportifs gabonais** de briller dans les compétitions universitaires nationales et internationales, et assurer une représentation gabonaise notable.

#### **Actions clés :**

### **Pilier 4 – Solidarité et protection sociale**

#### **Engagement 17 : Fonds de Solidarité d'Urgence**

- **Objectif** : Assurer une **assistance immédiate** aux étudiants gabonais faisant face à des situations critiques (détresse financière, accident, problème de santé urgent...).
- **Actions clés** :
  - Constitution d'une **dotation initiale de 100 000 DH** pour alimenter un fonds d'urgence géré par l'UESGM.
  - Mise en place d'une **commission paritaire d'attribution** (membres du bureau UESGM et représentants étudiants) pour examiner rapidement les demandes d'aide et décider de l'allocation de secours financiers ou matériels.
  - Extension du fonds pour couvrir des besoins spécifiques : aide spéciale en cas de **blesseure sportive** d'un étudiant, soutien en cas de maladie grave.
  - Publication transparente des aides accordées (tout en respectant la confidentialité des bénéficiaires) pour garantir la confiance de tous.

#### **Engagement 18 : Santé pour tous et actions sociales**

- **Objectif** : Rendre la **santé accessible à tous** les étudiants gabonais au Maroc et promouvoir le bien-être social de la communauté.
- **Actions clés** :
  - **Ouverture d'une pharmacie UESGM** (physique et en ligne) approvisionnée en médicaments courants et ceux rares du genre médicaments contre le paludisme, pour dépanner rapidement les étudiants en cas de besoin (en partenariat avec des pharmacies marocaines et Gabonaises).
  - Organisation régulière de **collectes de dons** (vêtements, denrées, fonds) au sein de la diaspora pour venir en aide aux membres dans le besoin ou en difficulté passagère.
  - Planification trimestrielle de **webinaires sur la santé mentale et le développement personnel** (intelligence émotionnelle, gestion du stress.), avec intervention de psychologues et coaches, pour offrir un espace de parole sur les défis émotionnels que peuvent rencontrer les étudiants.
  - **Activités inter-villes** : organiser des rencontres conviviales entre étudiants de différentes villes (sorties, voyages culturels, journées citoyennes, colonie de vacances) pour briser l'isolement et renforcer la cohésion sociale.
  - organisations des **Conférences par et pour les étudiants** : « Les Rendez-vous du Savoir et du

**Cœur** » chaque fin de mois, inviter des étudiants volontaires à témoigner ou présenter une thématique qui leur tient à cœur (handicap, égalité des genres, entrepreneuriat social...), afin de favoriser l'écoute et la solidarité.

- **Partenariats avec des cliniques universitaires** marocaines pour orienter nos membres vers des consultations à moindre coût, et mise en place d'un **service de kinésithérapie sportive** itinérant lors des compétitions chaque antenne pourra solliciter.

#### **Engagement 19 : Logement étudiant**

- **Objectif** : Garantir à chaque étudiant gabonais un **toit décent** et abordable, et lutter contre la précarité et l'isolement liés au logement.

- **Actions clés** :

- Mise en place d'un **service de colocation** : mise en relation des étudiants cherchant des colocataires gabonais ou des logements libres, pour faciliter la cohabitation entre compatriotes.

#### **Engagement 20 : « SOS Bourses »**

- **Objectif** : **Anticiper et atténuer rapidement les retards** de paiement des bourses d'études et allocations, afin de sécuriser la situation financière des étudiants. Les étudiants boursiers et non boursiers sont éligibles.

- **Actions clés** :

- Mise en place de "**kits de secours**" (bons alimentaires) distribués aux étudiants dont la bourse accuse un retard, pour subvenir à leurs besoins de base en attendant le versement de l'ANBG ou des parents.

- **Négociation directe avec l'ANBG** (Agence Nationale des Bourses du Gabon) : établir un canal de communication privilégié entre l'UESGM et l'ANBG pour signaler et accélérer la résolution des cas de retard ou d'anomalie de paiement.

- accompagner les étudiants dans les recours administratifs en cas de non-versement prolongé.

- **Plaidoyer** auprès de l'Ambassade du Gabon : travailler conjointement pour identifier des voies pour négocier l'augmentation du nombre de bourses de coopération en partenariat public GABON-MAROC.

#### **Engagement 21 : « Nutrition & Santé »**

- **Objectif** : Assurer une **alimentation saine et équilibrée** aux étudiants pour optimiser leur réussite académique et sportive.

- **Actions clés** :

- Élaboration de créatives de **menus spéciaux** pour les sportifs (apports caloriques et nutritifs adaptés) et pour les étudiants ayant des régimes spécifiques (végétarien, halal, etc.).

- Organisation d'**ateliers de sensibilisation nutritionnelle** et de cours de cuisine équilibrée, pour apprendre aux étudiants à manger sainement avec un petit budget.

### **Pilier 5 – Cohésion communautaire et culturelle**

## **Engagement 22 : la « Semaine du Gabon au Maroc »**

- **Objectif** : Célébrer notre **identité nationale** et renforcer la fierté gabonaise au Maroc, tout en faisant rayonner notre culture auprès de nos hôtes marocains.
- **Actions clés** :
  - Organisation annuelle d'un **festival culturel d'une semaine**, combinant **3 jours en ligne** (webinaires, conférences culturelles via Zoom et réseaux sociaux de l'UESGM) et **3 jours en présentiel** dans une ville du Maroc, pour permettre une participation maximale de la diaspora.
  - Au programme : expositions artistiques, projections de films gabonais, conférences sur l'histoire du Gabon, et **tournoi sportif international "Gabon Cup"** invitant d'autres communautés étudiantes africaines à concourir amicalement.
  - **Gastronomie et concerts** : mise en avant de la cuisine gabonaise à travers des stands de dégustation, et concerts live avec des artistes gabonais (locaux ou invités du pays).
  - Espace **entrepreneuriat & artisanat** : stands pour les jeunes entrepreneurs gabonais au Maroc (mode, tech, agroalimentaire...) afin de présenter leurs produits, et pour les artistes/artisans mettant en valeur l'art gabonais.
  - Couverture médiatique par la presse marocaine et gabonaise pour donner de la visibilité à l'événement et valoriser la culture Gabonaise au Maroc.

## **Engagement 23 : « Observatoire UESGM de la Vie Étudiante Gabonaise au Maroc (OVEGM) »**

- **Objectif** : **Documenter et publier, analyser et améliorer** en continu les conditions de vie et d'études des Gabonais au Maroc, et faire entendre la voix des étudiants auprès des instances décisionnelles.
- **Actions clés** :
  - Lancement de **consultations** (enquêtes en ligne auprès de la communauté, ciblant au moins 500 répondants chaque fois) pour identifier les problématiques rencontrées (logement, bourses, intégration, emploi, stages, etc.).
  - Mise en place d'un **système d'alerte d'urgence** : signalement instantané des cas critiques (retards de bourses, expulsions de logement, problèmes administratifs graves) pour intervention rapide du bureau exécutif de l'UESGM.
  - **Production de contenus stratégiques** issus des données de l'observatoire :
    - Publication d'un **Rapport annuel** intitulé « *Rapport annuel OVEGM 2025–2026 — les réalités de la Vie Étudiante Gabonaise au Maroc* »  
*Publié par l'Union des Étudiants et Stagiaires Gabonais au Maroc (UESGM) dans le cadre du Plan d'Action Stratégique du bureau vision nouvelle.*», diffusé aux autorités gabonaises et marocaines.
    - Rédaction de **Policy Briefs thématiques** proposant des recommandations concrètes (ex: améliorer le système de bourses, faciliter les stages, etc.).
    - Conception d'**infographies** et campagnes sur les réseaux sociaux (hashtag #BoursierVoice) pour sensibiliser l'opinion publique aux réalités des étudiants gabonais.
  - **Actions de plaidoyer coordonnées** :
    - Instauration d'une **commission mixte UESGM–Ambassade** se réunissant pour discuter des problèmes remontés et suivre l'avancement des solutions.
    - **Lobbying conjoint** auprès des ministères de l'Éducation et des Affaires étrangères du Gabon pour qu'ils soutiennent nos initiatives (augmentation des bourses, conventions universitaires...).
    - **Conférences de presse trimestrielles** tenues par l'UESGM pour informer publiquement des progrès ou alertes, et maintenir la pression positive sur les décideurs.



- **Pétitions en ligne** en cas de besoin, avec collecte de signatures électroniques de la diaspora, pour appuyer des revendications précises (ex: règlement d'arriérés de bourses).

#### **Engagement 24 : Programme « Gabon Pride »**

- **Objectif** : Renforcer la **cohésion communautaire** en multipliant les occasions de célébrer la culture gabonaise et de tisser des liens entre membres tout au long de l'année.

- **Actions clés** :

- Mise en place d'**événements par les antennes**: soirées thématiques (musique traditionnelle, mode gabonaise), projections-débats autour de films ou livres gabonais, festivals culinaires, etc. dans les principales villes universitaires du Maroc.

- **Célébrations nationales** : organisation systématique des festivités lors des journées importantes pour le Gabon (fête de Noël, etc.)

- **Échanges interculturels** : partenariats avec des associations marocaines et d'autres communautés étudiantes africaines pour des événements communs (journées de l'intégration africaine, jumelages d'événement, etc.), afin de partager notre culture tout en s'ouvrant aux autres.

- Valorisation de nos **talents artistiques et culturels** : concours de chant, de danse ou d'art plastique entre étudiants, dont les gagnants se produiront lors de nos événements (mettant en avant la créativité de notre jeunesse).

#### **Engagement 25 : Initiative « Solidarité UESGM »**

- **Objectif** : Insuffler un esprit de **solidarité active** au sein de la diaspora et faciliter l'intégration des nouveaux arrivants.

- **Actions clés** :

- Création d'un **programme d'accueil des nouveaux étudiants** : chaque nouvel arrivant est accueilli par l'antenne de sa région (guide pour les démarches administratives, découverte de la ville, intégration dans la communauté).

- Organisation de **sessions d'information pratiques** dès la rentrée (banque, transport, téléphonie, carte de séjour etc.) pour aider les nouveaux à s'installer rapidement et sereinement.

- Promotion du **bénévolat** et de l'entraide : inciter les étudiants à consacrer quelques heures par mois à aider un camarade (cours de rattrapage, aide au déménagement, etc.), en valorisant ces actions lors des assemblées (certificats de bénévolat, remerciements publics).

### **Pilier 6 – Gouvernance moderne et digitalisation**

#### **Engagement 26 : « Transparence Totale » dans la gestion**

- **Objectif** : Instaurer une **confiance absolue** des membres envers l'UESGM en rendant compte de chaque action et de chaque dirham dépensé.

- **Actions clés** :

- **Publication mensuelle des comptes** de l'association (recettes, dépenses, soldes des fonds) sur le site web et les groupes officiels, accessible à tous les adhérents.

- Gestion financière basée sur le principe du **budget participatif** : une part du budget (ex. 20%) est allouée selon les projets ou initiatives votés par les étudiants eux-mêmes en assemblée.

- Élaboration d'un **budget clair et détaillé** en début d'année, avec des lignes dédiées aux initiatives phares (bien-être, sport, aide sociale), pour montrer les priorités et permettre un suivi de l'exécution.

- Publication de **rapports d'activité réguliers** (mensuel) synthétisant les progrès du plan d'action, disponibles en libre accès.

#### **Engagement 27 : Application mobile «UESGM»**

- **Objectif : Digitaliser les services** de l'UESGM et faciliter le quotidien des étudiants via des applications web et mobile.
- **Actions clés :**
  - Développement d'une **application mobile UESGM** (Android/iOS) servant de portail unique : annuaire des membres, actualités de l'association, calendrier des événements, et espace d'échange type réseau social interne.
  - Intégration d'un **module “Consulat numérique”** pour accéder aux services de l'Ambassade (prise de rendez-vous en ligne, suivi des demandes de documents administratifs, informations consulaires).
  - Mise en place d'un système de **réservation groupée de billets d'avion** via l'appli, pour permettre aux étudiants de bénéficier de tarifs réduits lorsqu'ils voyagent ensemble vers le Gabon pendant les vacances et permettre par la même occasion de renouveler sa date d'entrée.
  - Développement d'un **portail web de services en ligne** lié à l'app : téléchargement de formulaires, dépôt de demandes d'adhésion, inscription aux événements, paiement en ligne des cotisations, etc.
  - Renforcement de la **communication digitale** globale : publication hebdomadaire d'une newsletter électronique récapitulative, et animation accrue des réseaux sociaux officiels (Facebook, Twitter, Instagram, WhatsApp ) avec du contenu engageant, pour toucher aussi les non-utilisateurs de l'app.

- Pharmacie UESGM (plateforme digitale) réception des cas sociaux, accidents, maladies, les étudiants en médecines, les alertes urgents, paludismes, diététique et nutrition, consultation en ligne, recherche par rapport à ta ville, localisation, stock régional par ville universitaire, section don en nature et en numéraire, annonces de campagne de dépistages, MST, santé mentale par des professionnels alumni et partenaires, avec délivrance de justificatif

**Échéance :** Application en développement dès 2025, avec un lancement officiel au plus tard en **juin 2026**.

- **Indicateur :** Au moins **80% des étudiants gabonais** au Maroc installent et utilisent régulièrement l'application.

#### **Engagement 28 : Gouvernance participative et inclusive**

- **Objectif :** Moderniser le fonctionnement de l'UESGM en impliquant **davantage les étudiants** dans la prise de décision et en représentant toutes les filières et régions.
- **Actions clés :**
  - Création d'un **Conseil consultatif des étudiants** : organe composé de délégués par ville universitaire et par filière d'études, élu ou désigné, qui se réunit avec le Bureau Exécutif. Ce Conseil donne son avis sur les projets en cours, propose de nouvelles idées et relaie les préoccupations locales.
  - Organisation de **réunions régulières par ville** (au moins tous les deux mois) animées par un responsable local UESGM, pour recueillir les suggestions et retours des étudiants sur le terrain. Ces retours sont ensuite transmis au Bureau national.
  - Mise en œuvre d'un **système de vote électronique** (via l'application UESGM) pour les décisions

importantes : choix des grandes manifestations annuelles, validation du budget participatif, modifications statutaires éventuelles... Les étudiants peuvent ainsi s'exprimer directement.

- Encouragement du **leadership féminin** et de la représentativité : veiller à ce que les comités et instances de l'UESGM incluent des femmes et des étudiants de toutes les filières, pour refléter la diversité de la communauté.
- Transparence des nominations : tout poste de responsabilité (délégué, comité d'organisation) fait l'objet d'un appel à candidatures ouvert, suivi d'une sélection transparente ou d'un vote.

### **Engagement 29 : Axe diplomatique**

- **Objectif : Renforcer les liens institutionnels** entre l'UESGM, l'Ambassade du Gabon et les institutions marocaines, pour mieux défendre les intérêts des étudiants et créer des opportunités.
- **Actions clés :**
  - Collaboration étroite avec l'**Ambassade du Gabon au Maroc** : réunions de coordination mensuelles, transmission régulière des rapports de l'Observatoire (Engagement 23) afin que l'Ambassade appuie nos demandes auprès des autorités gabonaises.
  - **Partenariats avec les universités marocaines** : signature de conventions avec les établissements accueillant des Gabonais pour faciliter l'intégration (exonération partielle des frais pour les excellents étudiants, accès aux résidences universitaires, cours de mise à niveau, etc.).
  - Participation active au **réseau CESAM** (Confédération des Étudiants et Stagiaires Africains au Maroc) : représentation de l'UESGM dans les instances de la CESAM pour mutualiser les forces avec les autres communautés étudiantes africaines, et parler d'une voix unie sur les problématiques communes.
  - Organisation d'**événements diplomatiques** (ex: *Journée de l'étudiant gabonais*) avec l'Ambassade, invitant des officiels marocains, pour valoriser notre communauté et éventuellement attirer de nouveaux soutiens (bourses, stages dans les organismes internationaux...).
- **Indicateur** : Obtention d'au moins **5 conventions** ou accords officiels signés durant le mandat (avec universités, ambassades, ministères) améliorant concrètement les conditions des étudiants.

### **Engagement 30 : Axe économique et partenariats stratégiques**

- **Objectif** : Développer un **réseau de partenaires économiques** solides pour favoriser l'employabilité et l'entrepreneuriat des étudiants gabonais, tout en contribuant au développement économique Gabon-Maroc.
- **Actions clés :**
  - Coopération avec la **Chambre de Commerce Gabon-Maroc** (en initier la création) pour impliquer les entreprises dans nos initiatives (forum emploi, mentorat, sponsoring des événements).
  - **Conventions de partenariat** avec des grandes entreprises et PME Marocaines implantées au Gabon ou intéressées par le recrutement de jeunes talents gabonais : garantir des places de stagiaires, des visites d'entreprise, des sujets de projets de fin d'études en lien avec ces entreprises.
  - Lancement de **projets binationaux** étudiants-entreprises : par exemple, faire travailler des équipes d'étudiants sur des études de marché pour des entreprises gabonaises cherchant à s'implanter au Maroc, ou inversement, en échange d'une gratification. Ces projets renforcent l'expérience professionnelle des étudiants tout en créant du lien économique entre les deux pays.
  - Valorisation du **réseau alumni** qui travaillent désormais (au Maroc ou ailleurs) : organisation d'un **Gabon Alumni Business Forum** annuel où les anciens viennent rencontrer les étudiants, partagent les opportunités dans leurs entreprises et explorent des pistes de collaboration.

- Mobilisation des **entreprises marocaines au Gabon** pour soutenir financièrement certaines de nos actions (bourses, événements) en échange de visibilité et d'un accès privilégié à notre vivier de talents.

## 5. Conclusion

En conclusion, ce **Plan d'Action Stratégique 2025–2026** traduit une vision ambitieuse mais réalisable pour porter notre communauté étudiante gabonaise vers l'excellence. À travers ses 6 piliers et 30 engagements, il aborde de manière globale nos défis – académiques, professionnels, sportifs, sociaux et culturels – avec des solutions concrètes, innovantes et solidaires.

La réussite de ce plan repose sur la **participation active de chacun**. Ensemble, en unissant nos efforts, nous créerons un environnement où chaque étudiant et stagiaire gabonais au Maroc pourra s'épanouir et atteindre ses objectifs. Je m'engage, en tant que Président de l'UESGM, à déployer toute mon énergie pour mettre en œuvre ces actions dans la transparence et la concertation.

**Chers membres de la diaspora estudiantine gabonaise**, je fais appel à votre soutien et à votre implication. Continuons à bâtir, main dans la main, « *l'excellence gabonaise au Maroc* ». Notre succès collectif d'aujourd'hui sera la fierté de tout le Gabon demain. Ensemble, réalisons cette vision nouvelle 2026 et au-delà, pour le rayonnement de notre communauté.

– *[Signature du Président]*

---