チケット管理システム

2017/05/23

takaya

プロジェクトがうまく回らない理由

- 目標が間違っている
- 見積が不正確
- プロジェクトの終わりが定義されていない
- メンバのモチベが低く、進捗ダメです
- → プロジェクトの可視化が出来ていない (誰が、何を、いつまでに、どこまで)

チケット管理システムの導入 メリット

- タスク管理のための基本機能
- 一覧性、検索性の高さ
- ナレッジを貯める場所としての効果
- レポーティングのしやすさ
- 他システムとの連携(ref. 4.3 4.4)

チケット駆動開発

- 目的に応じたチケットを起票
- チケットの内容に応じてcommit (commit log にチケット番号入れる)
- 詳細は4.4

主なチケット管理システム

ツール名	使用経験	テーマ
Trac	×	
Redmine	0	PJS(途中から)、CL
Bugzilla	×	
Mantis	×	
JIRA	×	
YouTRACK	×	
Pivotal Tracker	×	
Backlog	0	CloudScreen
Github	Δ	本勉強会

ちやんと運用できてる?

ツールとして使ってはいたが、うまく運用出来ていた気がしない(個人の感想)

- チケットはあるけど、担当なし、期限なし
- チケットの粒度
- CLOSEされていない山のようなチケット
- 炎上している時ほどチケットを放置
- → 全員が運用の共通認識を持っていないとうまくいかない。好き勝手やる人が一人でも現れると全体が破綻するイメージ。最初は舵取りマンが必要?

まとめ

- プロジェクトがうまくいかない理由は、タスクの可視化、整理、共有が出来ていないから
- チケット管理システムを使って、状況を可視化、 共有する
- チケット管理システムと他システムを連携させて チケット駆動開発が出来ると、後々追跡しやすい (詳細は次節以降)

参考にしたスライド

アンチパターン

- redmineを使ったチケット管理の失敗のさせ方
- チケット管理のアンチパターンとベストプラクティス