

# ОЦЕНКА АЛЬТЕРНАТИВ НА ОСНОВЕ ПАРНЫХ СРАВНЕНИЙ В ЗАДАЧЕ О ВЫБОРЕ СТРОИТЕЛЬНОГО ПОДРЯДЧИКА

Григорьев Д. А., студент 4-го курса бакалавриата СПбГУ,  
dmitry.hpbgrigorev@gmail.com

Руководитель: Кривулин Н. К., д.ф.-м.н., профессор кафедры  
статистического моделирования СПбГУ, nkk@math.spbu.ru

## Аннотация

Рассматривается многокритериальная задача оценки альтернатив на основе парных сравнений, которая возникает при выборе строительного подрядчика. Для решения задачи используются методы анализа иерархий, взвешенных геометрических средних и log-чебышевской аппроксимации. Сопоставление полученных решений показывает близость результатов применения указанных методов.

## Введение

Рассматривается многокритериальная задача оценки рейтингов альтернатив на основе парных сравнений по нескольким неравноценным критериям на примере задачи о выборе строительного подрядчика. Существует ряд методов, которые позволяют найти решение для таких задач, включая метод анализа иерархий Т. Саати [1, 2], метод взвешенных геометрических средних [3], а также метод log-чебышевской аппроксимации [4, 5], использующий инструменты тропической математики. Известно [2, 6], что решение, полученное одним методом, может существенно отличаться от результатов другого метода. В этих условиях для получения более обоснованного решения целесообразно сопоставлять результаты разных методов: если они мало различаются или совпадают, это может служить дополнительным обоснованием выбора любого из решений в качестве близкого к оптимальному.

## Постановка задачи

В задаче о выборе строительного подрядчика [7] исследуются 5 альтернатив выбора строительной компании ( $A, B, C, D, E$ ), которые сравниваются попарно по 6 критериям (опыт работы, финансовая стабиль-

ность, качество работы, обеспечение персоналом, обеспечение оборудованием, текущая рабочая загрузка). Результаты парных сравнений альтернатив по каждому критерию описываются матрицами:

$$\begin{aligned} \mathbf{A}_1 &= \begin{pmatrix} 1 & 1/3 & 1/2 & 1/6 & 2 \\ 3 & 1 & 2 & 1/2 & 4 \\ 2 & 1/2 & 1 & 1/3 & 3 \\ 6 & 2 & 3 & 1 & 7 \\ 1/2 & 1/4 & 1/3 & 1/7 & 1 \end{pmatrix}, & \mathbf{A}_2 &= \begin{pmatrix} 1 & 6 & 3 & 2 & 7 \\ 1/6 & 1 & 1/4 & 1/2 & 3 \\ 1/3 & 4 & 1 & 1/3 & 5 \\ 1/2 & 2 & 3 & 1 & 7 \\ 1/7 & 1/3 & 1/5 & 1/7 & 1 \end{pmatrix}, \\ \mathbf{A}_3 &= \begin{pmatrix} 1 & 7 & 1/3 & 2 & 8 \\ 1/7 & 1 & 1/5 & 1/4 & 4 \\ 3 & 5 & 1 & 4 & 9 \\ 1/2 & 4 & 1/4 & 1 & 6 \\ 1/8 & 1/4 & 1/9 & 1/6 & 1 \end{pmatrix}, & \mathbf{A}_4 &= \begin{pmatrix} 1 & 1/2 & 1/4 & 2 & 5 \\ 2 & 1 & 1/3 & 5 & 7 \\ 4 & 3 & 1 & 4 & 6 \\ 1/2 & 1/5 & 1/4 & 1 & 2 \\ 1/5 & 1/7 & 1/6 & 1/2 & 1 \end{pmatrix}, \\ \mathbf{A}_5 &= \begin{pmatrix} 1 & 1/6 & 1/8 & 2 & 3 \\ 6 & 1 & 1/4 & 5 & 7 \\ 8 & 4 & 1 & 9 & 9 \\ 1/2 & 1/5 & 1/9 & 1 & 2 \\ 1/3 & 1/7 & 1/9 & 1/2 & 1 \end{pmatrix}, & \mathbf{A}_6 &= \begin{pmatrix} 1 & 1/5 & 1/3 & 3 & 3 \\ 5 & 1 & 5 & 6 & 6 \\ 3 & 1/5 & 1 & 2 & 2 \\ 1/3 & 1/6 & 1/2 & 1 & 2 \\ 1/3 & 1/6 & 1/2 & 1/2 & 1 \end{pmatrix}, \end{aligned}$$

а результаты парных сравнений критериев — матрицей:

$$\mathbf{C} = \begin{pmatrix} 1 & 2 & 3 & 6 & 6 & 5 \\ 1/2 & 1 & 3 & 6 & 6 & 5 \\ 1/3 & 1/3 & 1 & 4 & 4 & 3 \\ 1/6 & 1/6 & 1/4 & 1 & 2 & 1/2 \\ 1/6 & 1/6 & 1/4 & 1/2 & 1 & 1/4 \\ 1/5 & 1/5 & 1/3 & 2 & 4 & 1 \end{pmatrix}.$$

Требуется найти вектор рейтингов альтернатив  $\mathbf{x}$ , который задаёт порядок на множестве альтернатив. Для решения используются три метода: метод анализа иерархий, метод взвешенных геометрических средних и метод лог-чебышевской аппроксимации.

## Метод анализа иерархий

Метод анализа иерархий (Analytic Hierarchy Process – АНП) использует главные собственные векторы матриц парных сравнений, которые соответствуют их максимальным собственным числам. Собственные векторы нормируются относительно суммы элементов, а затем вектор рейтингов альтернатив вычисляется как взвешенная сумма собственных векторов  $\mathbf{a}_1, \dots, \mathbf{a}_6$  матриц  $\mathbf{A}_1, \dots, \mathbf{A}_6$ , в которой в качестве весов берутся элементы собственного вектора  $\mathbf{w} = (w_i)$  матрицы  $\mathbf{C}$ .

После вычисления нормированных собственных векторов получим вектор весов критериев

$$\mathbf{w} \approx (0.377, 0.299, 0.155, 0.050, 0.037, 0.082)^T,$$

а также векторы

$$\begin{aligned}\mathbf{a}_1 &\approx (0.086, 0.250, 0.152, 0.458, 0.055)^T, \\ \mathbf{a}_2 &\approx (0.428, 0.085, 0.176, 0.273, 0.038)^T, \\ \mathbf{a}_3 &\approx (0.271, 0.067, 0.472, 0.160, 0.030)^T, \\ \mathbf{a}_4 &\approx (0.147, 0.269, 0.463, 0.078, 0.043)^T, \\ \mathbf{a}_5 &\approx (0.077, 0.261, 0.574, 0.053, 0.036)^T, \\ \mathbf{a}_6 &\approx (0.134, 0.547, 0.180, 0.079, 0.060)^T.\end{aligned}$$

Вычисление вектора рейтингов альтернатив дает результат

$$\sum_{i=1}^6 w_i \mathbf{a}_i \approx (0.223, 0.198, 0.242, 0.291, 0.045)^T.$$

После нормировки относительно максимального элемента получим

$$\mathbf{x}_{\text{АНР}} \approx (0.766, 0.680, 0.832, 1, 0.155)^T.$$

## Метод взвешенных геометрических средних

Метод взвешенных геометрических средних (Weighted Geometric Means – WGM) опирается на вычисление геометрических средних строк матриц парных сравнений. Сначала определяется нормированный относительно суммы элементов вектор  $\mathbf{w} = (w_i)$  геометрических средних матрицы парных сравнений критериев, а также векторы  $\mathbf{a}_1, \dots, \mathbf{a}_6$  геометрических средних матриц парных сравнений альтернатив. Элементы каждого вектора  $\mathbf{a}_i$  возводятся в степень  $w_i$ , а затем результат перемножения соответствующих элементов этих векторов берется в качестве элемента  $x_i$  вектора рейтингов  $\mathbf{x} = (x_i)$ .

Нормированный вектор геометрических средних для матрицы  $\mathbf{C}$ :

$$\mathbf{w} \approx (0.377, 0.299, 0.156, 0.051, 0.036, 0.081)^T.$$

Векторы геометрических средних для матриц  $\mathbf{A}_1, \dots, \mathbf{A}_6$ :

$$\begin{aligned}\mathbf{a}_1 &\approx (0.561, 1.644, 1.0, 3.022, 0.359)^T, \\ \mathbf{a}_2 &\approx (3.022, 0.574, 1.173, 1.838, 0.267)^T, \\ \mathbf{a}_3 &\approx (2.063, 0.491, 3.519, 1.246, 0.225)^T, \\ \mathbf{a}_4 &\approx (1.046, 1.878, 3.104, 0.549, 0.299)^T,\end{aligned}$$

$$\mathbf{a}_5 \approx (0.660, 2.208, 4.817, 0.467, 0.305)^T,$$

$$\mathbf{a}_6 \approx (0.903, 3.898, 1.191, 0.561, 0.425)^T.$$

Тогда вектор рейтингов альтернатив определяется выражением

$$\prod_{i=1}^6 (\mathbf{a}_i)^{w_i} \approx (1.227, 1.086, 1.452, 1.695, 0.305)^T,$$

где операции над векторами выполняются покомпонентно.

Нормированный относительно максимума вектор имеет вид

$$\mathbf{x}_{\text{WGM}} \approx (0.725, 0.640, 0.857, 1, 0.180)^T.$$

## Метод log-чебышевской аппроксимации

Решение задачи оценки рейтингов альтернатив этим методом состоит в аппроксимации матриц парных сравнений обратными симметрическими матрицами единичного ранга в метрике Чебышева в логарифмической шкале. Применение метода log-чебышевской аппроксимации приводит к ряду задач оптимизации, которые формулируются и решаются в терминах тропической математики [8, 9]. Процедура оценки рейтингов альтернатив на основе парных сравнений с использованием методов тропической оптимизации представлена в работах [4, 5].

Тропическая математика изучает теорию и приложения алгебраических систем с идемпотентными операциями. Примером системы является max-алгебра, которая определена на множестве неотрицательных вещественных чисел с операциями сложения  $\oplus$  и умножения  $\times$ . Сложение определено как  $x \oplus y = \max(x, y)$  и является идемпотентным, так как  $x \oplus x = \max(x, x) = x$ , а умножение определено как обычно.

Векторные и матричные операции выполняются по стандартным правилам с заменой операции арифметического сложения  $+$  на тропическое сложение  $\oplus$ . Свойство коллинеарности векторов имеет обычный смысл. Понятия линейной комбинации и линейной зависимости векторов определены как обычно с заменой векторной операции  $+$  на  $\oplus$ .

След квадратной матрицы  $\mathbf{A} = (a_{ij})$  размера  $n$  вычисляется по формуле  $\text{tr } \mathbf{A} = a_{11} \oplus \dots \oplus a_{nn}$ . Спектральным радиусом матрицы  $\mathbf{A}$  называется число

$$\lambda = \text{tr } \mathbf{A} \oplus (\text{tr } \mathbf{A}^2)^{1/2} \oplus \dots \oplus (\text{tr } \mathbf{A}^n)^{1/n}.$$

Если  $\lambda \leq 1$ , то для матрицы  $\mathbf{A}$  определен оператор Клини в виде

$$\mathbf{A}^* = \mathbf{I} \oplus \mathbf{A} \oplus \mathbf{A}^2 \oplus \dots \oplus \mathbf{A}^{n-1}.$$

## *Нахождение весов критериев*

Сначала для матрицы **C** сравнений критериев следует найти спектральный радиус  $\lambda$  и матрицу Клини  $(\lambda^{-1}\mathbf{C})^*$ . В результате получаем

$$\lambda = 12^{1/5}, \quad (\lambda^{-1}\mathbf{C})^* = \begin{pmatrix} 1 & 2/\lambda & 6/\lambda^2 & 24/\lambda^3 & 72/\lambda^4 & 18/\lambda^3 \\ 6/\lambda^4 & 1 & 3/\lambda & 12/\lambda^2 & 36/\lambda^3 & 9/\lambda^2 \\ 2/\lambda^3 & 4/\lambda^4 & 1 & 4/\lambda & 12/\lambda^2 & 3/\lambda \\ 1/3\lambda^2 & 2/3\lambda^3 & 2/\lambda^4 & 1 & 2/\lambda & 1/2 \\ 1/6\lambda & 1/3\lambda^2 & 1/\lambda^3 & 4/\lambda^4 & 1 & 3/\lambda^4 \\ 2/3\lambda^2 & 4/3\lambda^3 & 4/\lambda^4 & 4/3 & 4/\lambda & 1 \end{pmatrix}.$$

Столбцы этой матрицы определяют один вектор весов критериев, если все столбцы коллинеарны, или несколько векторов весов в противном случае. Если среди векторов-столбцов матрицы  $(\lambda^{-1}\mathbf{C})^*$  имеется несколько линейно независимых векторов, то среди них выбираются в некотором смысле наилучший и наихудший вектор весов.

В качестве наилучшего вектора берется столбец, для которого отношение между наибольшим и наименьшим элементами максимально, т.е. столбец, который наилучшим образом дифференцирует (различает) критерии с максимальным и минимальным весами. В роли наихудшего вектора берется столбец, для которого это отношение минимально, т.е. столбец, который хуже всего дифференцирует критерии.

Определение наихудшего дифференцирующего вектора весов для рассматриваемой матрицы  $(\lambda^{-1}\mathbf{C})^*$  дает следующий результат:

$$\mathbf{w}_1 = (1, 6/\lambda^4, 2/\lambda^3, 1/2\lambda^2, 1/6\lambda, 2/3\lambda^2)^T.$$

Имеется два наилучших вектора весов, которые после нормировки относительно максимального элемента записываются в виде

$$\mathbf{w}_2 = (1, 6/\lambda^4, 2/\lambda^3, \lambda^3/36, 1/6\lambda, 2/3\lambda^2)^T,$$

$$\mathbf{w}_3 = (1, 6/\lambda^4, 2/\lambda^3, \lambda^3/24, 1/6\lambda, 2/3\lambda^2)^T.$$

## *Определение рейтингов альтернатив*

Для определения рейтингов альтернатив необходимо исследовать взвешенные тропические суммы (максимумы) матриц парных сравнений альтернатив  $\mathbf{A}_1, \dots, \mathbf{A}_6$ , где векторы весов определены на основе матрицы **C** парных сравнений критериев, как указано выше. Результаты построения взвешенных сумм показывают, что они одинаковы для

всех векторов  $\mathbf{w}_1, \mathbf{w}_2, \mathbf{w}_3$ . Пусть  $\mathbf{w} = (w_i)$  обозначает любой из этих векторов. Тогда взвешенная сумма представляет собой матрицу

$$\mathbf{B} = \bigoplus_{k=1}^6 w_k \mathbf{A}_k = \begin{pmatrix} 1 & 3\lambda & 3\lambda/2 & \lambda & 7\lambda/2 \\ 3 & 1 & 2 & 4/\lambda^2 & 4 \\ 2 & 2\lambda & 1 & 8/\lambda^3 & 5\lambda/2 \\ 6 & 2 & 3 & 1 & 7 \\ 1/2 & \lambda/6 & 1/3 & 1/7 & 1 \end{pmatrix}.$$

Теперь для матрицы  $\mathbf{B}$  требуется найти спектральный радиус  $\mu$  и матрицу Клини  $(\mu^{-1}\mathbf{B})^*$ , которые записываются в виде

$$\mu = 3\lambda^{1/2}, \quad (\mu^{-1}\mathbf{B})^* = \begin{pmatrix} 1 & 27\lambda^2/\mu^3 & 2/3 & 4/3\lambda^2 & 63\lambda^2/(2\mu^3) \\ 27\lambda/\mu^3 & 1 & 18\lambda/\mu^3 & 4/\lambda^2\mu & 7/6 \\ 36\lambda^3/\mu^4 & 12\lambda^3/\mu^3 & 1 & 8/(\lambda^3\mu) & 14\lambda^3/\mu^3 \\ 54\lambda/\mu^3 & 2 & 36\lambda/\mu^3 & 1 & 7/3 \\ 9\lambda/(2\mu^3) & 1/6 & 3\lambda/\mu^3 & 6/\lambda\mu^3 & 1 \end{pmatrix}.$$

Столбцы матрицы  $(\mu^{-1}\mathbf{B})^*$  используются для определения наихудшего и наилучшего дифференцирующих векторов рейтингов альтернатив. В результате находим наихудший дифференцирующий вектор

$$\mathbf{x}_1 = (\lambda^{1/2}/2, 1/2, 3\lambda^{1/2}/4, 1, 3/7)^T \approx (0.641, 0.5, 0.962, 1, 0.429)^T.$$

Наилучший дифференцирующий вектор рейтингов имеет вид

$$\begin{aligned} \mathbf{x}_2 &= (4/3\lambda^2, 4/3\lambda^{5/2}, 8/3\lambda^{7/2}, 1, 2/9\lambda^{5/2})^T \approx \\ &\approx (0.493, 0.385, 0.468, 1, 0.064)^T. \end{aligned}$$

## Заключение

Для задачи о выборе строительного подрядчика на основе парных сравнений альтернатив  $A, B, C, D, E$  по 6 критериям получены векторы рейтингов альтернатив с помощью метода анализа иерархий  $\mathbf{x}_{\text{АНР}}$ , метода взвешенных геометрических средних  $\mathbf{x}_{\text{WGM}}$ , а также наихудший  $\mathbf{x}_1$  и наилучший  $\mathbf{x}_2$  дифференцирующие векторы рейтингов по методу лог-чебышевской аппроксимации.

В соответствии с величиной рейтингов векторы  $\mathbf{x}_{\text{АНР}}$ ,  $\mathbf{x}_{\text{WGM}}$  и  $\mathbf{x}_1$  устанавливают один и тот же порядок предпочтения альтернатив

$$D \succ C \succ A \succ B \succ E,$$

который естественно рассматривать как близкий к оптимальному.

Вектор рейтингов  $\mathbf{x}_2$  определяет несколько иной порядок

$$D \succ A \succ C \succ B \succ E,$$

в котором альтернативы  $A$  и  $C$  меняются местами.

Объединение результатов можно представить в виде

$$D \succ C \parallel A \succ B \succ E,$$

где взаимный порядок альтернатив  $A$  и  $C$  считается не определенным.

## Список литературы

- [1] Саати Т. Принятие решений. Метод анализа иерархий / пер. с англ. Р. Г. Вачнадзе. М.: Радио и связь, 1993. 315 с.
- [2] Saaty T. L., Vargas L. G. Comparison of eigenvalue, logarithmic least squares and least squares methods in estimating ratios // Math. Modelling. 1984. Vol. 5, N 5, P. 309–324.
- [3] Crawford G., Williams C. A note on the analysis of subjective judgment matrices // J. Math. Psych. 1985. Vol. 29, N 4. P. 387–405.
- [4] Кривулин Н. К., Агеев В. А. Методы тропической оптимизации в многокритериальных задачах оценки альтернатив на основе парных сравнений // Вестн. С.-Петербург. ун-та. Прикл. матем. 2019. Т. 15, N4. С. 472–488.
- [5] Krivulin N., Sergeev S. Tropical implementation of the Analytical Hierarchy Process decision method // Fuzzy Sets and Systems. 2019. Vol. 377. P. 31–51.
- [6] Tran N. M. Pairwise ranking: Choice of method can produce arbitrarily different rank order // Linear Algebra Appl. 2013. Vol. 438, N 3. P. 1012–1024.
- [7] Al-Harbi K. M. Application of the AHP in project management // Int. J. Project Manag. 2001. Vol. 19, N 1. P. 19–27.
- [8] Маслов В. П., Колокольцев В. Н. Идемпотентный анализ и его применение в оптимальном управлении. М.: Физматлит, 1994.
- [9] Кривулин Н. К. Методы идемпотентной алгебры в задачах моделирования и анализа сложных систем. СПб.: Изд-во С.-Петербург. ун-та., 2009.