

开篇词 | 从工程师到管理者，我的思考与实践

2017-11-10 朱赞

朱赞的技术管理课

[进入课程 >](#)



讲述：丁婵

时长 05:26 大小 2.49M



你好，我是朱赞，英文名 Angela，目前在硅谷的 Airbnb 支付组担任技术经理。

我毕业于中国科技大学少年班，后来在美国莱斯大学攻读计算机硕士和博士学位，期间共发表国际论文十余篇，主要涉及的领域为程序语言设计和生物信息学的大数据分析。

在中国科学技术大学少年班，我做过一些体系结构和嵌入式系统等方面的研究工作。

在莱斯大学时，我的硕士课题是程序语言设计，那个期间我掌握了很多编译器相关的理论；博士课题是生物信息学，用到了很多机器学习相关的技术。

进入 Airbnb 之前，我在 Square 公司工作。我是那里的第一位华人女工程师，那时候主要做支付和搜索。当时，公司的软件工程师团队真的是太强大了，基本都是 Google Staff 级

别的牛人。靠着创业公司本身锻炼机会多，再加上牛人悉心指教，在 Square 的两年让我在支付和搜索领域获得了极大的成长。

我的人生在入职 Airbnb 之前，可以用平淡和专注来形容。大部分时间，我都在不断地积累和练习。我独立地学习、做科研，或者长时间地编写代码。

虽然是女工程师，但我对编程的热爱是发自内心的。写程序可以让我自然而然地沉迷其中，我可以一整天坐在电脑前噼里啪啦地敲击键盘编写代码，饿了随便吃一点，有时候会忘记喝水，也不会觉得困。等到从代码和逻辑中抬起头来，发现一天的时间已经不知不觉地溜走了。

编程非常容易让我进入“出神”的状态。机器完全是逻辑控制的，没什么情绪，无论运行良好，还是宕机挂掉，都会有原因，肯定不是因为它开心或者不开心。我喜欢用代码与计算机沟通。

Airbnb 是我踏上管理这条路的起点。最初我是组里的技术骨干，主要负责支付与交易相关业务的架构。

但是人总要成长，总要走出舒适区，我在老板的培养和提拔下，一步步从技术转成了技术管理者。

来 Airbnb 之后，我遇到了两位改变了我生活足迹的人。一位是池建强老师，他让我慢慢走上分享和写作的道路，我的公众号「嘀嗒嘀嗒」就是在那个时期创建的。分享与写作让我认识了很多很多人，也让很多人认识了我。

另一位是我的老板杨江明，他一点点指引我走上了带项目、带团队的道路。很多谆谆教导，极大地加速了我这两三年来在职场上的进步和成熟。

不论是在技术上，还是管理上，我要走的路还很长很长。但是，很多时候，当你充满激情、快步前行的时候，反而有更多新鲜的领悟可以分享，更切身的体会可以鼓舞同行的人。

这两三年可能是我积累和成长最快的一个阶段，我获得了很多前辈、同事和朋友的帮助，因此，我也愿意把一些技术和管理上的领悟及忠告，还有在硅谷工作的体会与见识，通过这个渠道分享给大家。

我的专栏主要会有四部分内容：

** 首先是我在技术领导方面的学习感悟。 ** 很多好的道理，来自我的上级和我自己的思考，来自我在硅谷公司的见闻和实践。

有些东西我还不能非常熟练地应用，我也还在练习，但在过去一年的刻意练习中，我发现了很多行之有效的管理方法，并会毫无保留地分享给大家。

** 其次是一些技术领域的内容。 ** 这些内容源于我的工作，我想分享给你的，不仅仅是一些技术细节。我会更着重技术在领域内的应用和前景，在工作中的实践和概括。我会给出自己的观点和做法，你也许有不同的想法，告诉我，我们都将获得成长。

** 还有一部分是关于硅谷文化，我会谈一谈这些年在硅谷的见闻和经历。 ** 比如硅谷的产品经理和工程师是怎么协作的，硅谷的面试流程和开发流程，硅谷人到底忙不忙，Code Review 怎么做，编程马拉松里的趣事和价值等。这些内容将有助于你了解美国互联网和中国的差异，文化互补，兼容并蓄。

** 最后一部分是关于技术人成长的，也记述了我遇到困难和克服困难的心路历程。 ** 如何对更多的工作说不，如何建立个人影响力，如何做自己的职业规划等等，这些内容对技术人和初级的管理者，或许都会有帮助。

我喜欢和工程师们一起工作、阅读、学习和交流。我常常会折服于工程师们的睿智、呆萌、执着、单纯和幽默。他们说着别人听不懂的笑话，做着这个时代最具创新性的工作，他们充满好奇心和创造力，并希望用技术改变生活。

我是朱赞，我是个女工程师。与我处在同一条成长道路上的人很多，大家会看到相同的景色，也会遇到相同的困难。我会把自己的思考、经验和解决过的困难第一时间分享给你。这就是我写这个专栏的初衷，让我们相互陪伴，并一起成长。

© 版权归极客邦科技所有，未经许可不得传播售卖。页面已增加防盗追踪，如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。

下一篇 01 | 职场分身术：从给答案到做引导

精选留言 (61)

写留言





孟郁 11-10

35

来支持 Angela

展开



老赵

2017-11-11

32

技术与管理常常被人看作是一对矛盾。尤其是极客浓度极高的it界。呆伯特系列漫画，疯狂程序员系列漫画，诸多的梗都在暗示或明示这种看法。

以前我深以为然，然而最近发生了变化。起因是开始带团队做项目了。以前像是狂野西部里的牛仔，单枪匹马，天地任我闯。现在发现，世界太多，一个人太单薄，要领着一帮...

展开



颖儿

2017-11-09

21

前排 送花 拥抱 么么哒

展开



刘剑

2017-11-16

15

感觉这一期音频说的有点简单了

如果是没有工作的新人，我的带人方式是：

1.) 给出任务，你看我如何完成任务，完成后你来总结你的感受...

展开



郭蕾

2017-11-10

8

很早就读过Angela的文章，她总是能从不同的角度带给我不一样的思考，看了整个专栏的目录，我对整个管理部分挺感兴趣的，还有就是硅谷视野，期待正式更新。

展开



Silence

2017-11-10

6

小迷弟

展开 ∨



小肥羊yea...

2017-11-09

👍 6

安姐终于来啦！加油加油！向安姐学习
我也作为女程一枚，表白安姐~



Bob.Chen

2017-11-10

👍 5

前排表白安姐

展开 ∨



问木-亮

2017-11-10

👍 5

抢个沙发！早前订阅了朱老师的微信和知识星球，关于团队管理和机器学习的文章都写的很好。



陈颜俊

2017-11-11

👍 4

女神女神！我是来学习项目管理的

展开 ∨



郝志强

2017-11-10

👍 4

从知道安姐要开课，就一直在等，极客时间上定的第一个专栏。

展开 ∨



大蕉

2017-11-10

👍 4

来了

展开 ∨



青峰

2017-11-10



展开 ▾

👍 3



baoren

2017-12-07

想问安姐:为何要做管理? 仅仅是要走出舒适区吗? 最近我也升职, 但觉得很累。

👍 2



Clover

2017-11-10

为安姐打call

展开 ▾

👍 2



Sunc

2017-11-10

跟着公众号过来

展开 ▾

👍 2



森淼

2017-11-10

支持安姐 🙌🙌🙌

展开 ▾

👍 2



赵涵威 □

2018-05-11

写的不错哦

展开 ▾

👍 1



痞子

2017-12-26

女神

展开 ▾

👍 1

拼课微信: 171614366!



Kevin

2017-12-14

👍 1

我是做财务的，一直喜欢看IT人士的文章

展开 ∨