



**MEDELLÍN
TE CUENTA**

Rendición de cuentas Agencia APP

2024

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



El camino recorrido Durante 2024

Rendición de Cuentas

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

¿Cómo empezamos?

Principales **retos** al iniciar la administración



Administrativo

- **Implementación de MIPG:** Trabajamos para aumentar la baja calificación de 50,8% en 2023.
- **Cierres de procesos contractuales:** recibimos 217 procesos por cerrar en SECOP y 8 contratos por liquidar.
- **Acceso a la información:** Estamos construyendo procesos y procedimientos para la disposición y confiabilidad de la gestión documental.
- **Modernizando el sistema de gestión institucional:** trabajamos en modernizarlo, socializarlo e integrarlos a las dinámicas de los equipos.
- **Creemos en la transparencia:** Estamos fortaleciendo los cuerpos colegiados para la toma de decisiones (gestión y desempeño, control interno y contratación).



Financiero

- **Optimizamos el uso softwares de información y gestión** (administrativos, financieros, contractual).
- **Mejoramos los procedimiento** para la **gestión transparente** del recurso público.
- **Implementamos una política de austeridad financiera en el gasto público** (sedes subutilizadas).



Equipo humano

- **Disminuimos la desarticulación y duplicidad de funciones** entre las subdirecciones.
- Con un **equipo de trabajo, con altas capacidades, mucho amor por la Agencia APP y por Medellín.**

Recibimos un gran equipo que trabaja con amor por Medellín





Espacio Público

Bienes Inmuebles

Paisaje Urbano

Patrimonio

¡Gestionamos el sistema público y colectivo de ciudad como un activo con alto valor para todos!

AGENCIA APP

AGENCIA PARA LA GESTIÓN DEL PAISAJE,
EL PATRIMONIO Y LAS ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Metas institucionales 2024-2027

Cómo nos proponemos trabajar por Medellín?





Algunas de nuestras Metas

Plan de Desarrollo 2024-2027

30.000 m²

De superficies intervenidas con
Arte urbano

30.000 millones

Recursos a generar para la cualificación y sostenimiento
del sistema público y colectivo de Medellín

26.000 m²

De espacio publico existente
cualificado

10

Proyectos inmobiliarios estructurados
y/o ejecutados contractualmente

6 APP

Estructuradas y/o evaluadas

1

Sistema de patrimonio, una forma innovadora
de gestionar el patrimonio en Medellín

10 metas

En el Plan de Desarrollo Medellín te Quiere

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, al Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas

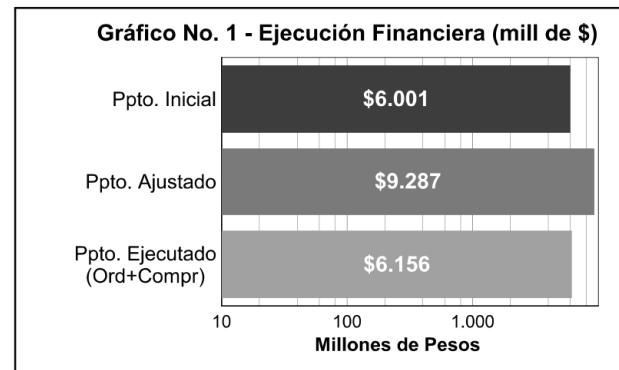


Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

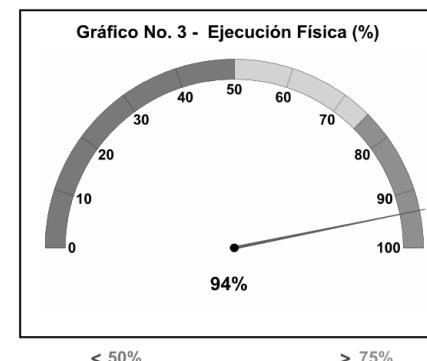
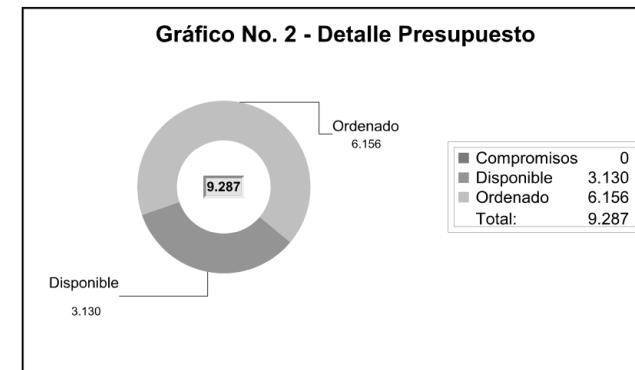
Metas Plan de Desarrollo 2020-2027

Nombre del indicador	Unidad de medida	Meta Cuatrienio 2024 - 2027
Laboratorio del Sistema de Patrimonio Cultural Distrital creado	Porcentaje	100
Recursos para la cualificación, sostenibilidad y mantenimiento del Sistema Público y Colectivo del POT gestionados	Pesos colombianos	30.000.000.000
Proyectos de Asociación Público Privadas (APP) de iniciativa pública e iniciativa privada estructurados y/o evaluados	Número	6
Personas capacitadas en el mecanismo de Asociación Público Privada (APP)	Número	3.000
Paisaje y Espacio Público cualificado para su activación y apropiación	Metros cuadrados	26.000
Bienes inmuebles fiscales con gestión económica efectuada	Porcentaje	100
Proyectos inmobiliarios estructurados y/o ejecutados contractualmente	Número	10
Instrumentos para el aprovechamiento económico de los Bienes Inmuebles Fiscales promovidos	Número	2
Superficies intervenidas con arte urbano para la cualificación del paisaje	Metros Cuadrados	30.000
Plan Integral de Gestión de Prado actualizado e implementado	Porcentaje	100

Resumen sobre el comportamiento físico y financiero a 31 de Octubre de 2024



La Ejecución presupuestal al mes de Octubre de 2024 comprende compromisos, pagos y facturas





Principales Logros 2024

Rendición de Cuentas

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Principales logros 2024

Proyectos de ciudad



ARE Provenza

Primera ARE de la ciudad, como estrategia público-privada para la gestión económica de un territorio.



Gestión de recursos para la cualificación del espacio público por valor de los \$ 5.000 millones, 1.025 millones más que en 2024.

Recursos de fuentes privadas a través de los instrumentos de financiación del POT.



Adopción del PEMP de la Macarena

Esto define las condiciones normativas y de gestión para un proyecto de revitalización del patrimonio y de espectáculos de la ciudad.



Salón Prado

Trabajamos en la alianza público-privada para la rehabilitación de un BIC.



Gestión del patrimonio

Trabajamos en recuperar la confianza institucional, reactivamos el trabajo con la comunidad del barrio, salón Prado, Prado Vive, cualificación de fachada e laminación arquitectónica del edificio Gutemberg.



APP de Cárcel Metropolitana para Sindicados

Realizamos la correcta gestión contractual, se realizó la entrega predial, la selección de la alternativa arquitectónica, el cierre financiero y la gestión social, la coordinación interinstitucional.



Principales logros 2024

Eficiencia administrativa y financiera



Eficiencia administrativa

Estamos implementando una política de simplificación de trámites, automatización de certificados contractuales y gestión de contratos de supervisión.



Políticas de austeridad institucional, más de 600 M ahorrados en funcionamiento

Optimizamos los recursos de gasto en arrendamiento, profesionales de apoyo a la gestión y plataformas tecnológicas institucionales.



Estructuración de proyectos con sostenibilidad financiera

Controlamos gastos por proyectos y dependencias, estimamos equilibrio financiero y establecemos presupuestos objetivos.



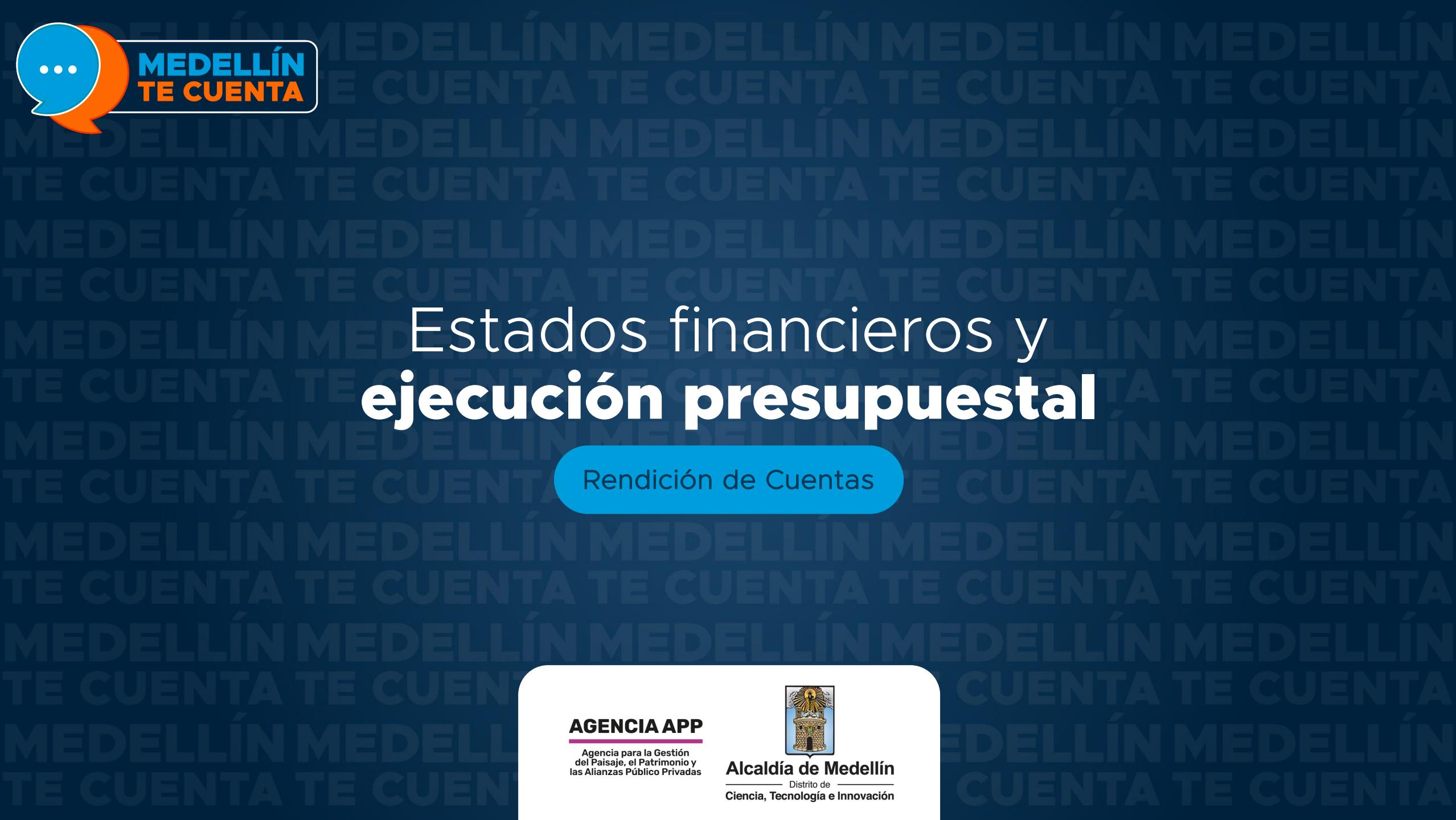
Creación de centros de costos

Medimos la gestión de las dependencias, clarificamos la inversión en funciones misionales y potenciamos proyectos de ciudad.



Sistema de gestión y medición institucional

Definimos indicadores para el seguimiento y la evaluación institucional, articulado con los indicadores del Plan de Desarrollo Distrital (medir para avanzar en la eficiencia institucional)



Estados financieros y ejecución presupuestal

Rendición de Cuentas

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Corte a noviembre de 2024

Ejecución presupuestal 2024

Presupuesto inicial

Inversión

\$ 6.000.953.247

Funcionamiento

\$ 2.250.571.552

Presupuesto definitivo

\$ 13.000.149.417

\$ 2.823.157.203

Presupuesto ejecutado

\$ 9.457.368.412

\$ 2.203.678.887

Inversión



■ Disponible ■ Ejecutado

Funcionamiento



■ Disponible ■ Ejecutado

6 PROYECTOS DE INVERSIÓN

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



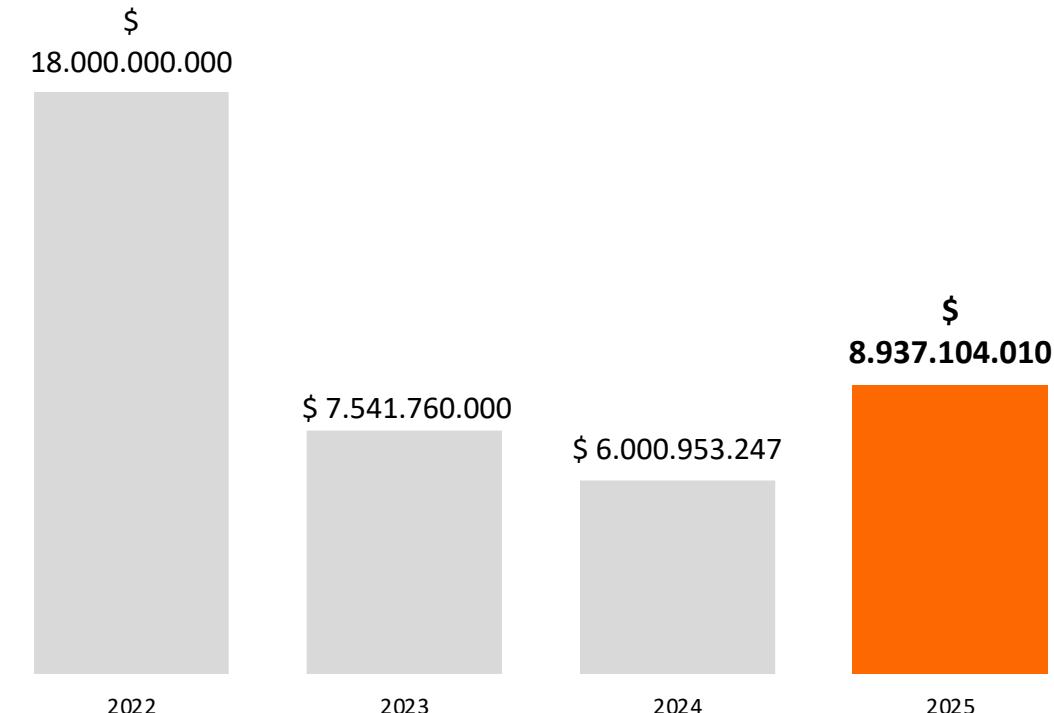
Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Presupuesto de Inversión 2020-2025

\$ 8.937.104.010

Presupuesto de inversión 2025

0,1% Porcentaje del total del presupuesto



Información con corte al 30 de septiembre de 2024.





Eficiencia administrativa y financiera

Estamos comprometidos con el cuidado y la administración de los recursos. Es por esto, que durante la vigencia 2024, la materialización de esta estrategia arroja resultados responsables y eficientes de los recursos públicos para garantizar la sostenibilidad financiera de la Agencia.

AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO

\$655 MILLONES

ANUALES

Google Workspace

\$43 millones

anuales en Licencias Google
Workspace



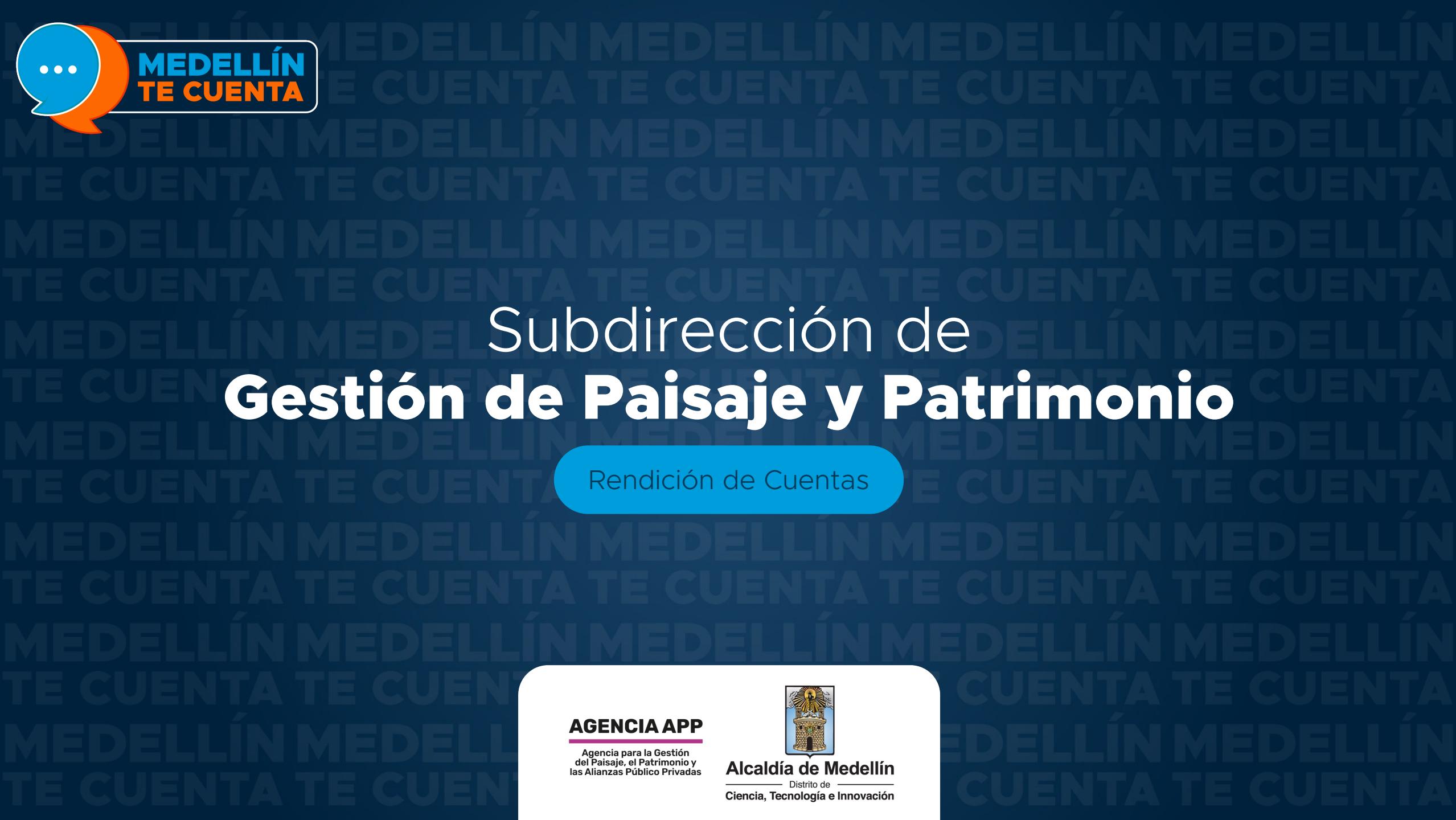
\$423 millones

en prestaciones de
servicios



\$146 millones

en ahorro (Arrendamiento,
servicios asociados)



Subdirección de Gestión de Paisaje y Patrimonio

Rendición de Cuentas

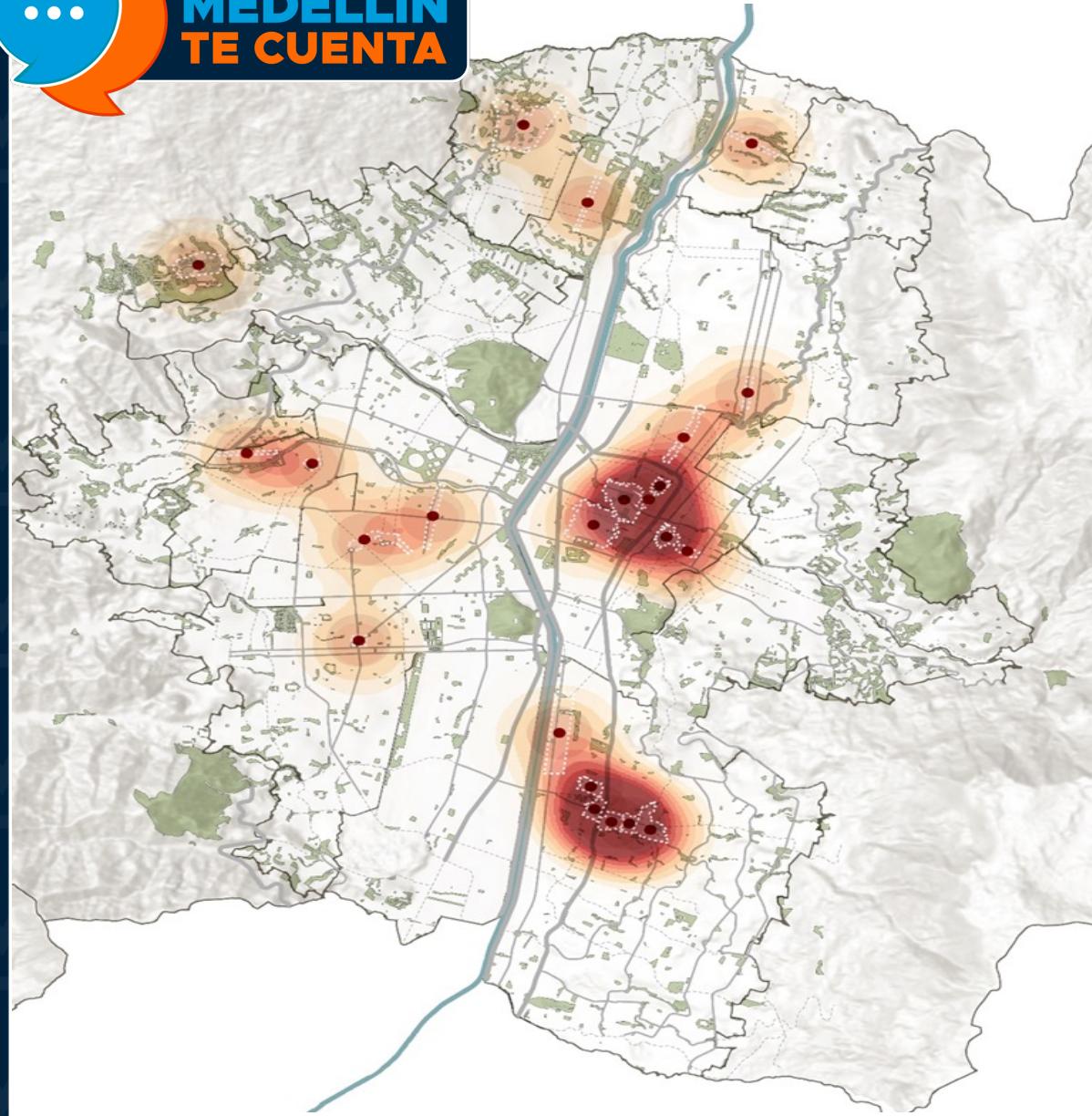
AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación





Áreas de Revitalización Económica - ARE

Un Área de Revitalización Económica-ARE es un instrumento de asociatividad, que busca cuidar, revitalizar y transformar espacios urbanos mediante la colaboración entre el sector público y privado. Las ARE siempre tienen un espacio geográficamente delimitado y unas líneas de trabajo asociadas a proyectos. En Provenza, trabajamos principalmente en la seguridad y convivencia.

Cualificación del subsistema del espacio público en entornos comerciales a través de la coadministración del espacio público y otras estrategias como: gestión de residuos, seguridad, entre otros.

1 ARE estructurada y firmada para su implementación: Corporación Provenza.

25 ARE en análisis y estructuración:

1. Parque Lleras
2. Provenza
3. Parque Poblado- Astorga
4. Parque la Presidenta
5. Barrio Manila
6. Carrera 687
7. Ayacucho
8. Avenida Jardín
9. Carrera 7010
10. Calle 10711
11. Santa Lucía
12. Parque la Floresta
13. Centro Histórico- Parque Berrío
14. Guayaquil
15. Barrio Prado
16. Perpetuo Socorro
17. San Ignacio
18. Torres de Bombona
19. Cra Junín
20. Parque Belén
21. Parque Bolívar
22. Ahlambra
23. Castilla
24. Doce de Octubre
25. Manrique





MEDELLÍN
TE CUENTA

MACARENA

Decreto 813 de 2024

Mediante el cual se adopta el PEMP

51% privado 49% público

Participación en la propiedad

\$186.420.520

Inversión Agencia APP 2024

\$229 millones

Aportes privados 2024

19.000 m²

De espacio público alrededor de la Macarena serán intervenidos

6.380 m²

Transformación del volumen superior de la edificación

La Macarena

Rehabilitar y reciclar como apuesta por la conservación del BIC.

Principales logros:

- La norma formulada permite **el Reuso y Rehabilitación del BIC**
- **Se garantiza la preservación de los valores Patrimoniales del BIC**
- **Red Ecologica de Medellín:** Aporta a la Estructura ecológica de medellin con la siembra de nuevos árboles.
- **Gestión Público-privada:** Modelo de colaboración para una gestión eficiente y sostenible en beneficio de Medellín
- **Transformación del Espacio Público:** Renovará el espacio público circundante, para generar condiciones de seguridad para el acceso y salida.

Indicador PDD:

Recursos para la cualificación, sostenibilidad y mantenimiento del sistema público colectivo del POT gestionados

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Pública Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación



Recursos generados para la Cualificación del espacio público

Gestión de los instrumentos del POT dos para la cualificación y sostenimiento del espacio público.

Aprovechamiento económico del espacio público de Medellín

\$5.004.946.537

1.025 M más que en 2024

5.472 Personas

Entre naturales y jurídicas han accedido al instrumento de (AEEP) en el 2024.

262.138 m²

Aprovechados económicamente en cumplimiento de la norma

Indicador PDD: Recursos para la cualificación, sostenibilidad y mantenimiento del Sistema Público y Colectivo del POT gestionados



AEEP

Instrumento de financiación del POT que permite generar ingresos no tributarios con destinación exclusiva al sostenimiento y cualificación del paisaje urbano, asociado al desarrollo de actividades económicas en los elementos constitutivos del espacio público.

Eventos



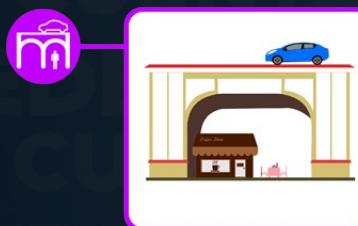
Micromovilidad
compartida



Mesas y sillas



Bajos de puentes



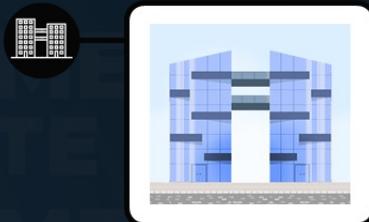
Valet Parking



Amoblamiento urbano



Enlaces aéreos



Avisos comerciales
y publicitarios



Unidades
Económicas Móviles
-UEM



Recepción solicitudes de forma virtual:

- Eventos de ciudad y activaciones de marca a través de la ventanilla única de eventos de ciudad.
<https://www.medellin.gov.co/ventanilla/frontend/login>
- Demas formas del AEEP a través del correo electrónico solicitudes@app.gov.co

Medios para la asesoría y acompañamiento al ciudadano interesado en el AEEP:

- Presencial en el Centro de Servicio a la Ciudadanía del CAD, taquillas 11 y 12.
- WhatsApp eventos transitorios 3022711560 y demás formas AEEP 3103693914.





Cualificación del paisaje urbano

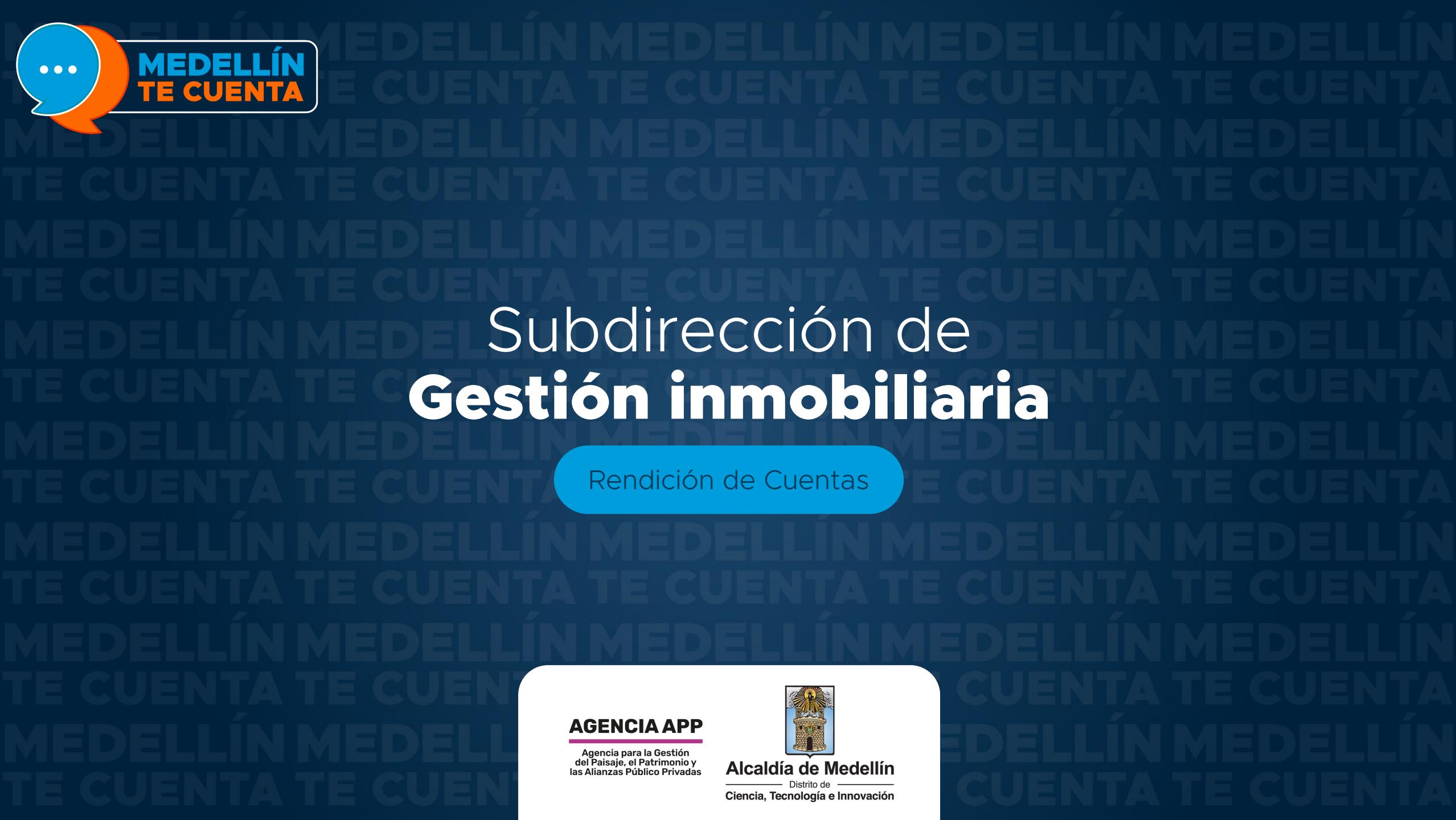
Finalización de obras para la cualificación del paisaje.

Principales logros:

- Finalizamos obras inconclusas de proyectos de paisajismo de: Jardín Colgante San Diego, Viaducto Parque Berrio, Tótem San Diego, Paisajismo San Diego
- Finalizamos proyectos inconclusos iluminación arquitectónica en Ruta N, Edificio Vásquez, Puente San Diego

Indicador PDD:

Paisaje y Espacio Público cualificado para su activación y apropiación



Subdirección de Gestión inmobiliaria

Rendición de Cuentas

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



MEDELLÍN
TE CUENTA



\$2.500 Millones

Inversión amortizable aproximada

\$6.500 Millones

Inversión total privada

370

Empleos generados
directos e indirectos

60%

Territorio en estudio
para implementar el
mecanismos de ARE

Salón Prado

Alianza en ejecución para la rehabilitación de un bien patrimonial propiedad del Distrito, que permitirá el desarrollo de un mercado gastronómico para la puesta en valor del barrio Prado y su reactivación económica.

Principales logros:

- Adquisición y aprobación de pólizas de cumplimiento
- Reanudación del contrato de arrendamiento y ejecución normalizada del mismo
- Aprobación de intervenciones arquitectónicas patrimoniales para la radicación ante curaduría
- Reestructuración del modelo de amortización del proyecto y definición del proceso de facturación del mismo
- Expedición de la Resolución 064 de 2024, con la cual se autorizan las intervenciones en el bien inmueble patrimonial
- Autorización de inicio de obras de primeros auxilios del inmueble

Indicador PDD:

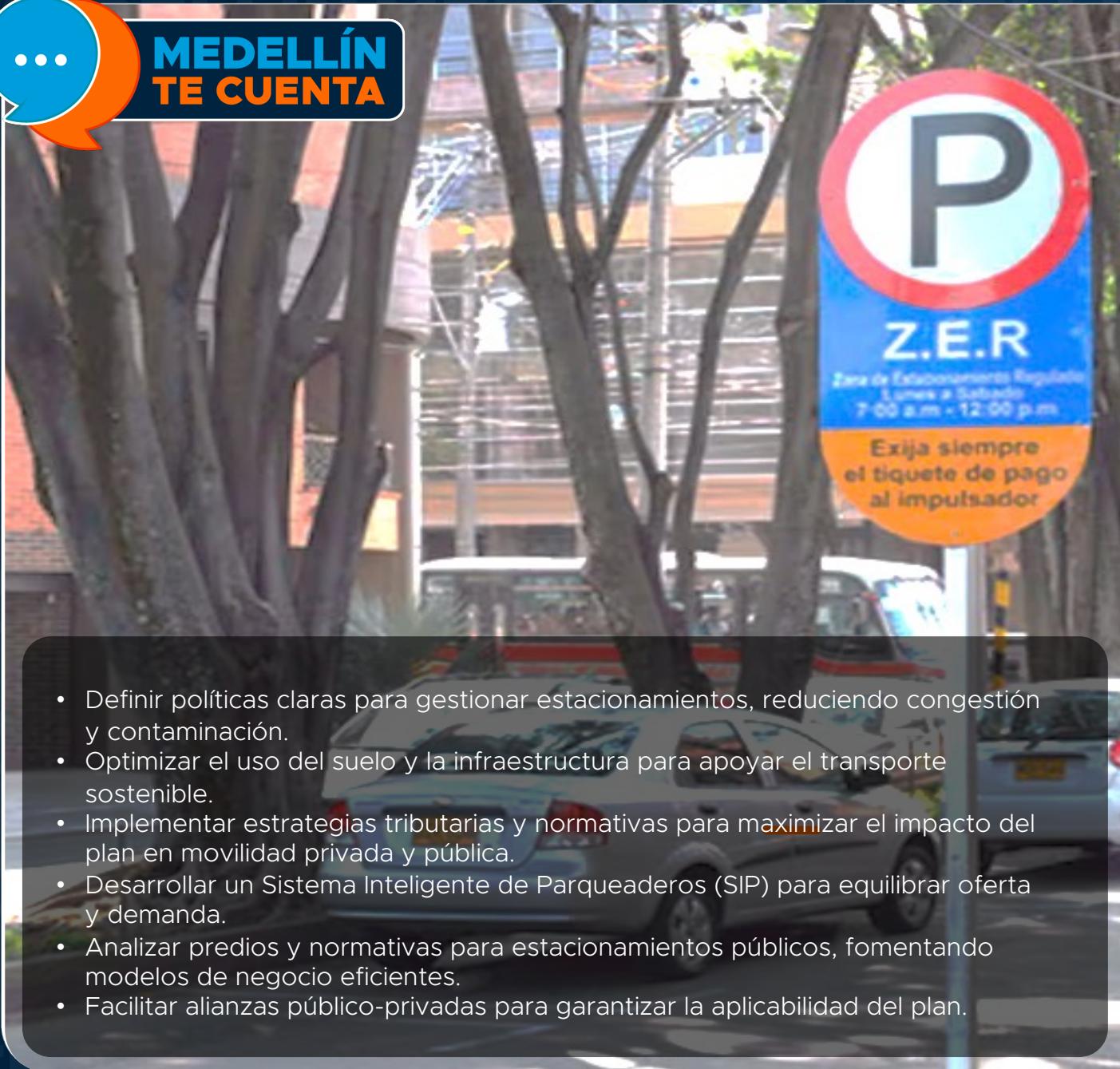
3.4.8.2 Proyectos inmobiliarios estructurados y/o ejecutados contractualmente

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Pública Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



- Definir políticas claras para gestionar estacionamientos, reduciendo congestión y contaminación.
- Optimizar el uso del suelo y la infraestructura para apoyar el transporte sostenible.
- Implementar estrategias tributarias y normativas para maximizar el impacto del plan en movilidad privada y pública.
- Desarrollar un Sistema Inteligente de Parqueaderos (SIP) para equilibrar oferta y demanda.
- Analizar predios y normativas para estacionamientos públicos, fomentando modelos de negocio eficientes.
- Facilitar alianzas público-privadas para garantizar la aplicabilidad del plan.

Plan Distrital de Parqueaderos

Hoja de ruta de corto, mediano y largo plazo para la gestión de la oferta y demanda de estacionamientos, anticipando necesidades, integrando infraestructuras de transporte y promoviendo la movilidad sostenible.

Principales logros:

- Firma contrato interadministrativo N°4600103141 de 2024 Mandato sin representación para la elaboración del Plan Maestro Distrital de Parqueaderos para Medellín 2025-2040
- Iniciamos la elaboración del Plan Distrital de parqueaderos, como instrumentos de planificación sectorial definido en el Acuerdo 048 de 2014- POT

Indicador PDD:

3.4.8.3 Instrumentos para el aprovechamiento económico de los Bienes Inmuebles Fiscales promovidos.





Gestión de Activos

Análisis, actualización, priorización y gestión del inventario de bienes propiedad del distrito para su efectiva gestión económica, identificando oportunidades inmobiliarias para proyectos públicos y privado, para la toma de decisiones en cualificación, mantenimiento y aprovechamiento económico de los mismos, apostando por la eficiencia y sostenibilidad

Principales logros:

- Identificación de 164 puntos de interés para la localización de proyectos estratégicos del plan de desarrollo, en el marco de la mesa Distrital Inmobiliaria. Actualización de la base de datos maestra de bienes propiedad del distrito y elaboración de visores estratégicos en función del uso, entidad a cargo, estado jurídico entre otros.
- Trabajamos con dependencias del conglomerado para la construcción de portafolio inmobiliario para la gestión eficiente de sus activos (Plaza Mayor, APEV, Isvimed, Fonvalmed, Hospital General, Metrosalud, Hospital Infantil, Buen comienzo).

Indicador PDD:

- 3.4.8.1 Bienes inmuebles fiscales con gestión económica efectuada





Subdirección de **Alianzas Público Privadas**

Rendición de Cuentas

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



MEDELLÍN
TE CUENTA



Inversión privada 2024
\$18,890 M

Capex:
\$134.455 M
\$56.251 M

Opex:
\$ 299.366 M
\$675.013 M

Vigencias futuras anuales por 12 años

Total del proyecto, ajuste anual según IPC

Cárcel Metropolitana para Sindicados

Ejecución primera APP de infraestructura social a través de la ley 1508 de 2012 en cumplimiento de la sentencia STP 14283 de 2019, la Corte Suprema de Justicia

Principales logros:

- Se contrató la interventoría (el proyecto se adjudicó sin interventoría con una práctica contractual indebida).
- Se realizó entrega del predio al concesionario.
- Se avanzó en un 90% de los diseños necesarios para la construcción.
- Actualmente el concesionario ha fondeado más de \$22.000 millones de pesos para dar garantías a la ejecución del proyecto





MEDELLÍN
TE CUENTA



Modernización Unidad Deportiva Atanasio Girardot

Realizamos alianzas público privadas para la sostenibilidad y activación del espacio público

Principales logros:

- Se canceló la licitación publicada en 2022
- Se restableció la confianza con los venteros, arrendatarios, clubes, ligas y comunidad
- Hemos trabajado de la mano con inversionistas y las entidades del conglomerado con el fin de identificar las mejores oportunidades para la UDAG

Indicador PDD:

Proyectos de Asociación Público Privadas (APP) de iniciativa pública e iniciativa privada estructurados y/o evaluados





MEDELLÍN
TE CUENTA

Proyecto inicial indexado 2025

Modernización UD Atanasio Girardot

ESTACIONAMIENTOS

Internos

747

ÁREA CONCESIÓN

m² de intervención

284.000

ÁREA COMERCIAL

m² para arrendamiento

34.000

AFORO

Espectadores

48.000

CAPEX

Millones de pesos

\$645.000

OPEX

Billones de pesos

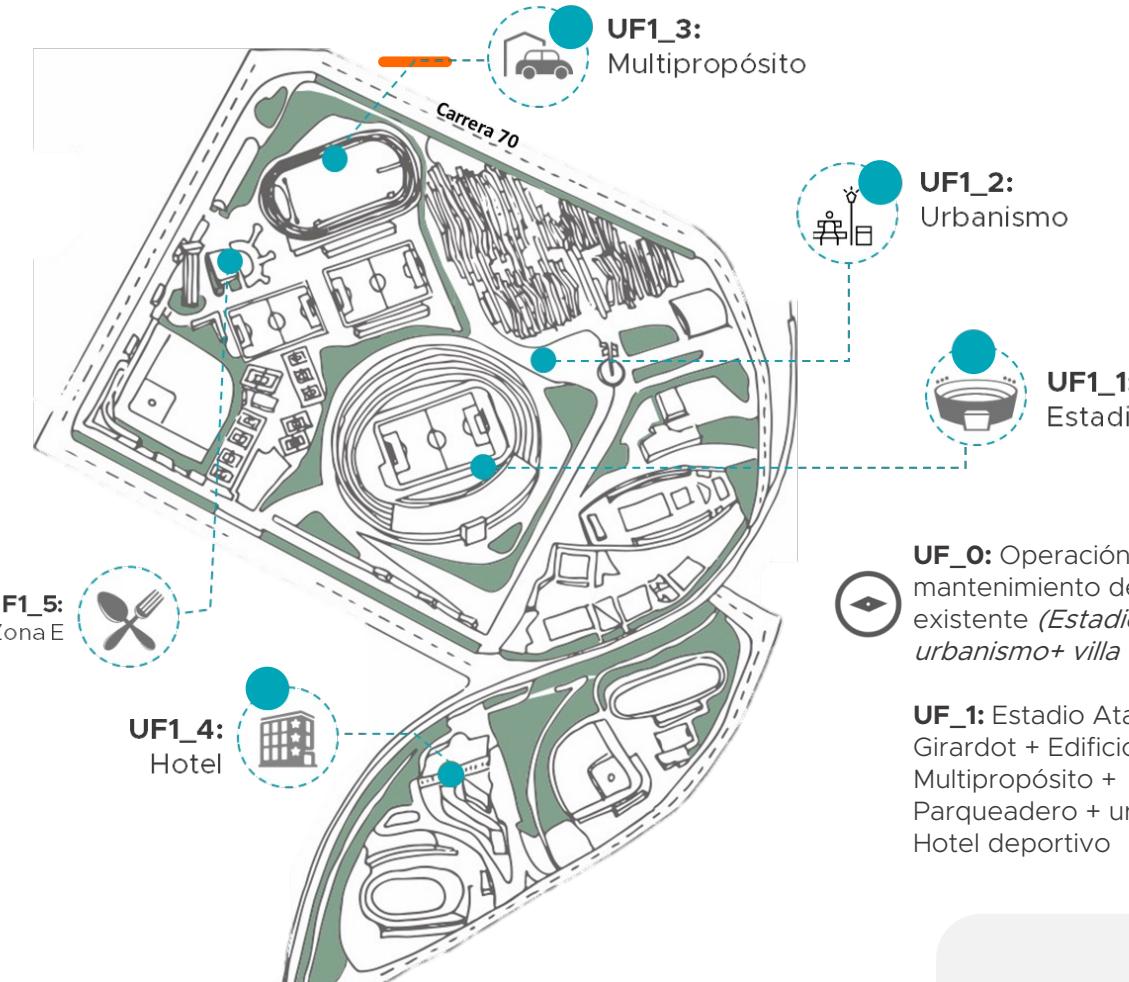
\$1,004

INGRESOS

Billones de Pesos

\$3,27

Cifras en precios corrientes, diciembre 31 de 2022, indexado a enero de 2025



AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



Capex:
\$35.211 M

Opex:
\$435.734 M

25 años

Tiempo de concesión

Paraderos

Proyecto de iniciativa pública sin recursos públicos para el diseño, modernización, operación y mantenimiento de 840 paraderos de buses del Distrito.

Principales logros:

- Trabajamos con la Secretaría de Movilidad para el ajuste de la factibilidad
- Estamos realizando los estudios complementarios para lanzar la convocatoria en el segundo semestre de 2025
- Testeamos intereses con actores de interés para identificar el interés en el proyecto
- para identificar el interés privado en esta iniciativa pública

Indicador PDD:

Proyectos de Asociación Público Privadas (APP) de iniciativa pública e iniciativa privada estructurados y/o evaluados





**MEDELLÍN
TE CUENTA**

AGENCIA APP

Agencia para la Gestión
del Paisaje, el Patrimonio y
las Alianzas Público Privadas



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación