



ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ  
ИНТЕРНЕТА

Автономная некоммерческая организация  
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТА»  
ИНН 7709473987, КПП 770901001,  
ОГРН 1147799015231  
Юридический адрес: 109028, г. Москва,  
Серебряническая наб., д.29, 7 этаж

## АКТ

о внедрении результатов диссертационного исследования Клёнова Е.А.  
«Исследование и разработка моделей, алгоритмов и программного обеспечения  
конкурентного анализа»

Настоящим подтверждаем, что результаты диссертационного исследования аспиранта Московского авиационного института (национального исследовательского университета) Клёнова Е.А. под руководством доцента, к.т.н, с.н.с. Скородумова С.В. содержат:

- разработанную автором модель глобальной конкуренции, которая расширяет классическую модель пяти сил М.Портера путем введения новой силы – комплементоров, а также самоподобных иерархических рыночных подсистем и применяется на всех этапах жизненного цикла продукта: научно-техническом, технологическом и рыночном,
- разработанный программно-аппаратный комплекс Competition, который позволяет лицам принимающим решения от инновационных компаний проектировать конкурентную стратегию на основе анализа и прогнозирования состояния отраслевых рынков, используя модель глобальной конкуренции.

Результаты диссертационного исследования обладают актуальностью, представляют практический интерес и планируются к использованию специалистами института для проведения конкурентного анализа наукоемких отраслей при решении задач импортозамещения.

Директор АНО «ИРИ»



Е.С.Рудых