

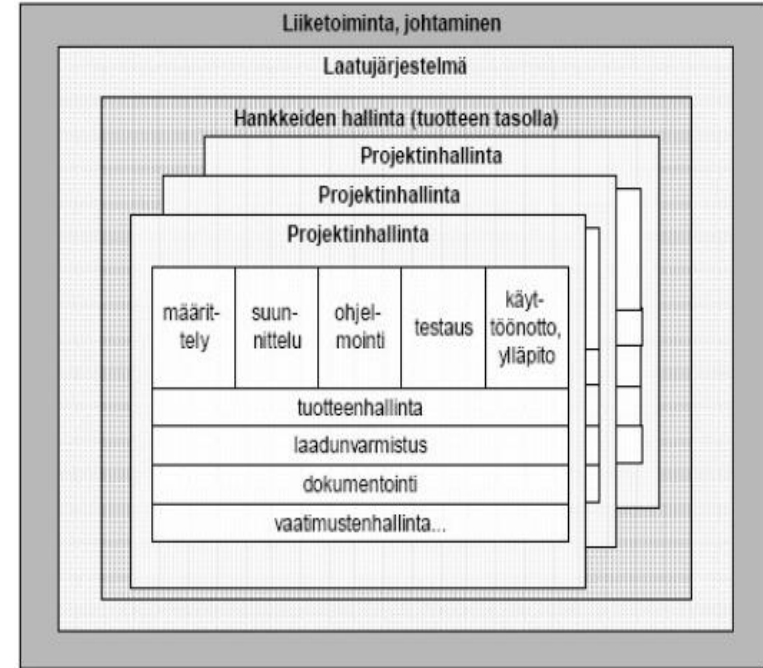
Ohjelmistokehitys

Hankkeet ja Projektit

Ohjelmistokehitys

Yrityksen liiketoiminta

- ❑ Yrityksessä projektit kuuluvat usein laajempaan kokonaisuuteen, nimitetään Hankkeeksi
- ❑ Hanke voi olla esim.
 - tiettyyn strategiseen tavoitteeseen tähtäävien projektien joukko
 - tietyn tuoteperheen valmistamiseen tähtäävä projektijoukko
- ❑ Ohjelmistoprojektiin liittyy: määrittelyä, suunnittelua, ohjelmointia ja testausta sekä käyttöönoton ja ylläpitoon liittyviä asioita
- ❑ Tehtävät on erotettavissa vaiheina joilla alku- ja loppuajankohdat
- ❑ Projektiin liittyy myös tukitoimintoja mm. projektinhallinta, vaatimustenhallinta, muutostenhallinta, tuotteenhallinta, testaus, dokumentointi yms.



(Haikala-Märijärvi 2002: 35)

Ohjelmistokehitys

Yritysarkkitehtuuri

- ☐ Arkkitehtuuri termillä on monia merkityksiä
- ☐ Esimerkiksi liiketoiminta-arkkitehtuuri, ohjelmistoarkkitehtuuri, tekninen arkkitehtuuri, tietoturva-arkkitehtuuri, ratkaisuarkkitehtuuri jne.
- ☐ Viimevuosina termiä yritysarkkitehtuuri (enterprise architecture, EA) on ryhdytty käyttämään yhteisnimityksenä näille kaikille

- ☐ Liiketoiminta-arkkitehtuuri: yrityksen liiketoiminta, asiakkaat ja sidosryhmät, tuotteet ja palvelut, organisaatorakenne, yrityksen liiketoimintaprosessit
- ☐ Tietoarkkitehtuuri: mitä tietoa tallennetaan ja minne
- ☐ Sovellusarkkitehtuuri: yleiset periaatteet, nykyisin käytössä olevat toteutustekniikat, sovellukset ja palvelut (esim. SOA, Service Oriented Architecture)
- ☐ Tekninen arkkitehtuuri: palvelimet, verkot palomuurit jne.

Ohjelmistokehitys

Hankkeet ja projektit asiakasyrityksen kannalta

- ☐ Projektit ovat asiakkaalle keinoliiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen
- ☐ Asiakasyrityksen johdon kannalta projekteja tarkastellaan usein liiketoiminnallisiin tavoitteisiin liittyvinä, useiden projektien muodostamina kokonaisuuksina
- ☐ Liittyy projekti-ideoita, projekteja ja linja-organisaation tehtäviä
- ☐ Yksittäisen projektin kannalta projekti voidaan nähdä joukkona tehtäviä, jotka aikataulutetaan ja resursoidaan
- ☐ Tehtävät tekemällä projekti tuottaa tavoitteidensa mukaisen lopputuloksen
- ☐ 'Projekti' termillä siis saattaa tarkastelijasta riippuen olla eri merkityksiä

Ohjelmistokehitys

Hankkeet ja projektit

- ☐ Kun projektit tähtäävät yhteiseen tavoitteeseen, johdetaan koordinoitusti hankkeena (program)
- ☐ Hanke muodostuu joukosta projekti-ideoita, projekteja ja linjaorganisaation toimintoja
- ☐ Hankkeet ovat pitkäkestoisia, useiden vuosien mittaisia
- ☐ Hankkeeseen voi liittyä myös linjaorganisaation tehtäviä esim. koulutuksen järjestämistä
- ☐ Hankkeeseen ylläpidetään etenemissuunnitelmaa (roadmap), hahmottelee hankkeen tavoitteiden toteuttamisaikataulun eli mitä liiketoiminnallisia hyötyjä hankkeessa on odotettavissa eri vaiheissa ja projektit joiden valmistumiseen hyödyt liittyvät
- ☐ Lisäksi voidaan arvioida resurssitarpeita, riskejä, toteutustapoja jne
- ☐ Etenemissuunnitelma ylittää muutamia vuosia nykyhetkestä eteenpäin ja päivitetään useita kertoja vuodessa

Ohjelmistokehitys

Hankkeet ja projektit

- ☐ Hankkeesta vastaa hankkeen omistaja (program owner); yrityksen johtaja jonka liiketoimintavastuuseen hankkeen strategiset tavoitteet liittyvät
- ☐ Hankkeen projektien käytännön seurannasta ja ohjauksesta vastaa hankkeen päällikkö(program manager), tukena toimii hankkeen johtoryhmä
- ☐ Johtoryhmässä tulee olla riittävä asiantuntemus hankkeen projektien koordinoimiseksi muiden projektien ja hankkeiden kanssa
- ☐ Hankkeen projektit koostuvat normaaliin tapaan vähintäänkin projektipäälliköstä, projektiryhmästä ja projektin ohjausryhmästä (steering group)
- ☐ Ulkopuolisilta toimittajilta hankitussa projekteissa voi olla kaksi projektipäällikköä; toinen asiakkaan ja toinen toimittajan
- ☐ Yrityksen projektit muodostavat yrityksen projektisalkun (project portfolio)
- ☐ Projektisalkkua hallinnoi projektitoimisto (project management office, PMO)
- ☐ Projektitoimisto vastaa projekteihin liittyvien prosessien kehittämisestä ja hallinnoi projektisalkun sisältöä

Ohjelmistokehitys

Perinteiset projektimallit

- ☐ Useita projektimalleja kehitetty vuosien varrella; osa täysin IT-projekteihin tarkoitettuja
- ☐ Mallien ympärille kasvanut merkittävää liiketoimintaa: malleja räätälöidään, käyttöön järjestetään koulutuksia, moniin liittyy sertifiointi prosessi
- ☐ Sertifikaatin saanut henkilö hallitsee kyseisen mallin mukaisen tavan toimia
- ☐ Suomessa käytössä IPMA-, PRINCE2- ja PMI-pohjaisia projektimalleja
- ☐ IPMA on Sveitsiin rekisteröity kansainvälinen yhdistys
- ☐ PRINCE2 on alkujaan kehitetty Britannian julkishallinnon IT hankkeiden läpivientiin
- ☐ PMI on Yhdysvalloissa rekisteröity yleishyödyllinen yhdistys