

Observaciones Gestión 2024

#	Observación	Área	Importancia
1	<p>Recaudación por cuota social esta por debajo de lo proyectado en Octubre 2023.</p> <p>Desde noviembre del 2023 aumento cuota de \$35.000 a \$43.500 (\$8.500/+24%) [17 meses]</p> <p>Basado en 100 socios regulares, 6 damas y 3 estudiantes.</p> <p>Recaudación proyectada [cuota social + arriendo + tienda] \$61.757.436/año - \$5.146.453/mes</p> <p>Recaudación proyectada [cuota social] \$54.549.204/año - \$4.575.767/mes</p> <p>Gasto proyectado \$60.505.248/año - \$5.042.104/mes. No incluye Cena, Torneos, Proyectos. (+)\$118.429/mes para arcilla.</p> <p>Cuota social \$43.500 para cubrir la operación + fondo emergencia (3%) + provisiones (3%).</p> <p>Fondo emergencia (3%) : \$1.703.707/año</p> <p>Provisiones (3%) : \$1.703.707/año</p> <p>[2024] Recaudación \$56.773.050. Promedio \$4.731.088/mes (Info entregada por Tesorería 09.Ene.25).</p> <p>Proyectado cuota social + arriendo + tienda \$61.757.436. Promedio \$5.146.453/mes Diferencia \$415.365/mes</p> <p>[2024] Recaudación \$47.610.550. Promedio \$3.967.546/mes (Info entregada por Tesorería 09.Ene.25).</p> <p>Proyectado cuota social \$54.549.204. Promedio \$4.545.767/mes Diferencia \$578.221/mes</p> <p>[2024] 23 Socio retirados (4) y 27 Socios nuevos (No oficial)</p> <p>¿Hay fondo de emergencia?. ¿Hay provisiones?</p>	Financiera	ALTA
2	<p>Disminuyó la recaudación por cuotas de incorporación</p> <p>[2024] \$2.195.000 (Info entregada por Tesorería 09.Ene.25).</p> <p>[2023] \$2.965.000 (Memoria 2023)</p> <p>[2024] Se han incorporado 27 socios (En base a wsp de Informaciones).</p> <p>27: 22 nuevo + 5 reincorporaciones</p> <p>Recaudación esperada de \$3.675.000 vs \$2.195.000. Diferencia \$1.480.000</p>	Financiera	ALTA
3	<p>Disminuyó la recaudación por arriendo de cancha</p> <p>[2024] \$7.962.500</p> <p>[2023] \$8.104.500</p> <p>Enero, Febrero y Marzo 2024 con mayor recaudación a igual periodo 2023</p> <p>Se debería subir el valor hora para visitas \$15.000/hora (No socio)</p>	Financiera	ALTA

4	Aumento el egreso por Mantención de Canchas y General [2024] \$19.359.474 (Info entregada por Tesorería 09.Ene.25). [2003] \$11.998.671 (Memoria 2023) Diferencia \$7.360.803 (\$3.612.500 Reconstrucción Canchas empresa especialista)	Financiera	ALTA
5	Mantención de canchas con empresa externa no dio resultado. Gasto \$3.000.000 + \$612.500 (\$122.500/cancha) En asamblea se informó que la mantención duraba 6 meses. No alcanzo a durar 2 meses. La mantención con empresa externa, se hizo a Rollido con Puntas (A la antigua) Se debe trabajar en procedimiento y calendario de mantención de canchas periodicas y anual	Operativa	ALTA
6	Se invierte en máquina escarificadora pumita (<u>usada</u>) \$2.200.000 (Mayor a UF 30). 8 de marzo 2025, canchero hace mantención de cancha 5 con rodillo con puntas. Máquina comprada fuera de línea. ¿No era mejor opción reparar o realizar mantención a máquina picadora existente?	Operativa	ALTA
7	El Club no tiene cuenta corriente. Se debe regularizar los estatutos (hacer cambio relevantes, si aplica)	General	ALTA
8	[2024] Aumento el egreso por remuneración. (+) 1.591.447	Financiera	MEDIA
9	[2024] Venta de indumentaria no vendida. Se invirtió \$1,1 Mi y se ha vendido \$344.000 Mala calidad de la indumentaria	General	MEDIA
10	Torneos internos de mala calidad, organizados por cumplir. Premios no se conciden con el cobro y recaudación. No hay campeonatos de dobles (Varones, Mixtos) Alto nivel de W.O en Torneos internos. El socio es mal tratado. La competencia interna no es prioridad. No competencia diferenciada para socios. No hay preparación para Interclubes En los Interclubes, nuestro Club es humillado por los Clubes antiguos de Santiago, no hay estrategia y preparación. Campeonatos abiertos de baja calidad (Organización). Cuadros mal hechos, cuadros nos actualizados- No se integra a las Damas, Mixtos y 60+ en los Torneos No hay claridad en la conformación del Ranking. Algunos jugadores aparecen con Ranking que no se explica Escalerilla no inicial a mediados de Marzo (Aprovechar el buen tiempo)	Deportiva	MEDIA
11	Torneos Abiertos usan horarios AM Sábado y Domingo en canchas 1, 2 y 3. El socio no es prioridad, se asignan canchas 4 y 5 para los socios	General	MEDIA
12	No se respetan los estatutos Compras mayores a UF 30, sin autorización de la asamblea Realización y cobro de Torneos obligatorios (Escalerilla Marzo y Aniversario) Quorum de Asamblea Extraordinaria. Duda si se cumplen?. 80% 1° Citación - 51% 2° Citación (7 a 15 días) No se respetan la materia a tratar en la Asamblea Se intimida a los socios con sanciones por no asistir a las asamblea.	General	MEDIA
13	Informes Mensuales de Ingreso y Egreso no se ha enviado todos los meses	Financiera	MEDIA

14	<p>Disminuyó recaudación por Torneos Abiertos</p> <p>2024 \$8.110.000 (Incluye \$15.000 x 100 Torneo Aniversario)</p> <p>2023 \$7.248.000 (Incluye \$5.000 x 100 Torneo Aniversario). Se hicieron torneos de Dobles Masculino y Mixto</p> <p>Torneo Abierto Noviembre 24. \$16.000 General y \$12.000 Socios</p> <p>Torneo Verano. \$20.000 General y \$15.000 Socios</p>	Financiera	MEDIA
15	No se presentan los proyectos del año y como se financian	General	MEDIA
16	<p>Ajustar Tarifas</p> <p>Visitas: 10.000/hora (día) y \$12.000/hora (noche). Se debería subir a \$15.000/hora (Tarf. Plana).</p> <p>Socios: \$4.000/hora (noche). Hoy esto no aplica.</p> <p>Socio/Visita: \$8.000/hora (Noche).</p> <p>Socio/Visita. \$7.000/turno (Día).</p>	Financiera	MEDIA
17	<p>¿Cómo va el avance del Programa 2024-2025?. Lista del Cambio</p> <p><u>Plan de mejoramiento 6 canchas con empresa especializada. Excelente nivel.</u> [Infra]</p> <p><u>Iluminación de canchas 4 y 5. Aumentar ingresos extras</u> [Infra]</p> <p>Mantención y/o cambio de rejas separadoras [Infra]</p> <p>Incentivar el pago oportuno de los socios [Económico]</p> <p>Crear diferentes planes de socios (Familiar, Adulto Mayor, Estudiantes y Horarios baja demanda) [Económico]</p> <p>Reintegrar socios que se han retirado [Económico]</p> <p>Integrar nuevos socios [Económico]</p> <p>Buscar nuevas fuentes de ingreso (Venta Indumentaria, Accesorios, Campeonatos) [Económico]</p>	General	BAJA
	<p>Transparencia en las cuentas de ingresos y egresos [Transparencia]</p> <p><u>Informe mensual de ingresos y egresos</u> [Transparencia]</p> <p>Celebrar fechas importantes [Social]</p> <p><u>Hacer del Club un espacio más participe y familiar</u> [Social]</p> <p>Crear escuelita para integrar familiares y amigos de los socios [Social]</p> <p>Buscar alternativas para crear espacios comunes (Quincho) [Social]</p> <p><u>Cada decisión relevante será consultada previamente con todos los socios</u> [Principio]</p> <p>Incrementar el patrimonio deportivo, material y económico [Principio]</p> <p>Calendario Anual de Torneos, para diferentes categorías y rangos etarios (Internos y Abiertos) [Principio]</p> <p><u>Desarrollo de la rama de tenis femenino</u> [Principio]</p> <p><u>Toda decisión importante para el club, debe ser tomada en asamblea de socios</u> [Principio]</p> <p><u>Propiciaremos auditorias regulares y permanentes por la comisión revisora de cuentas</u> [Principio]</p> <p><u>Gestionaremos la obtención de la PJ como Organización Deportiva bajo Ley del Deporte 19.712</u> [Principio]</p>		