



# 探探云平台建设实践



蔡城杨

---

探探科技  
高级技术专家



# 目录

什么是“云平台”

01

为什么要建设“云平台”

02

什么时候建设云平台

03

平台要支持哪些需求场景

04

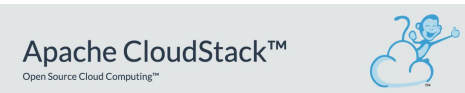
如何建设平台

05

第一部分

# 什么是“云平台”

# 什么是“云平台”



# 什么是“云平台”？



第二部分

# 为什么要建设“云平台”

# 为什么要建设“云平台”

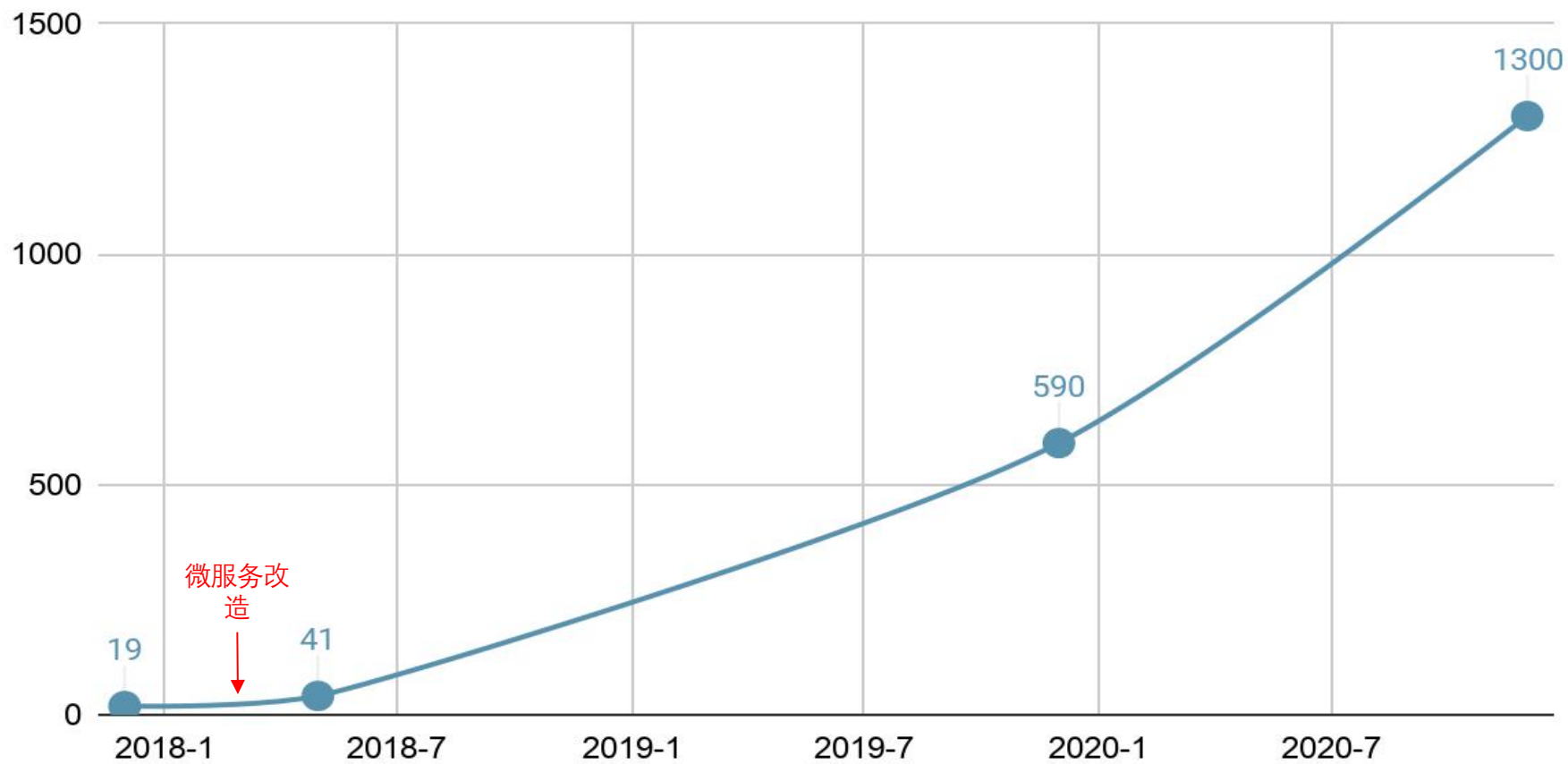
---

服务 19	服务 41	服务 590+	服务 1300+
2017-12	2018-05	2019-05	2020-12



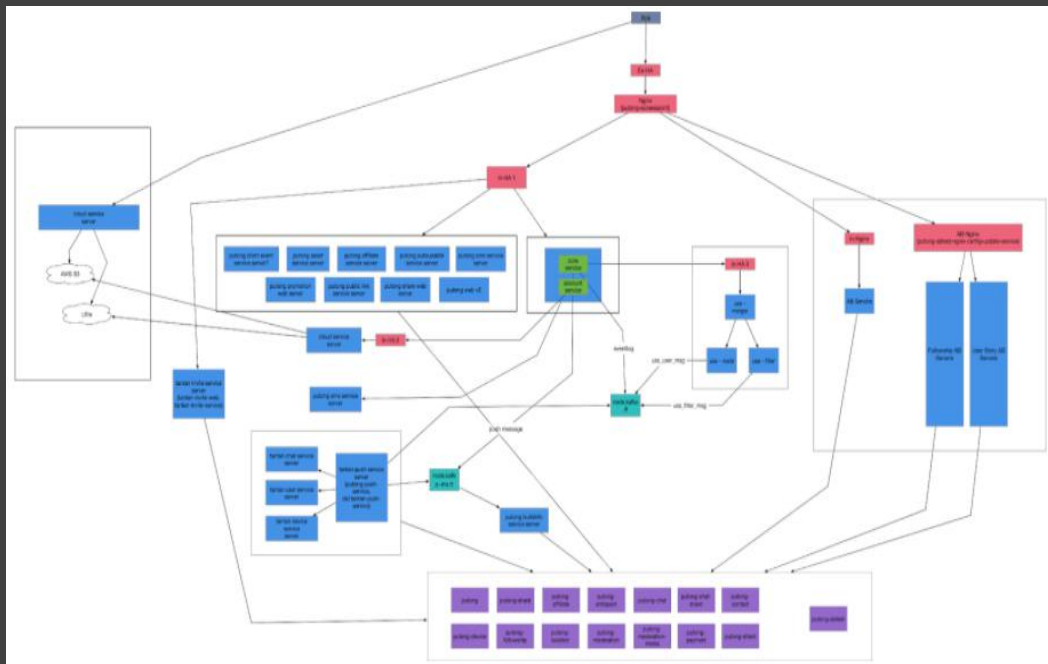
# 为什么要建设“云平台”

服务数量

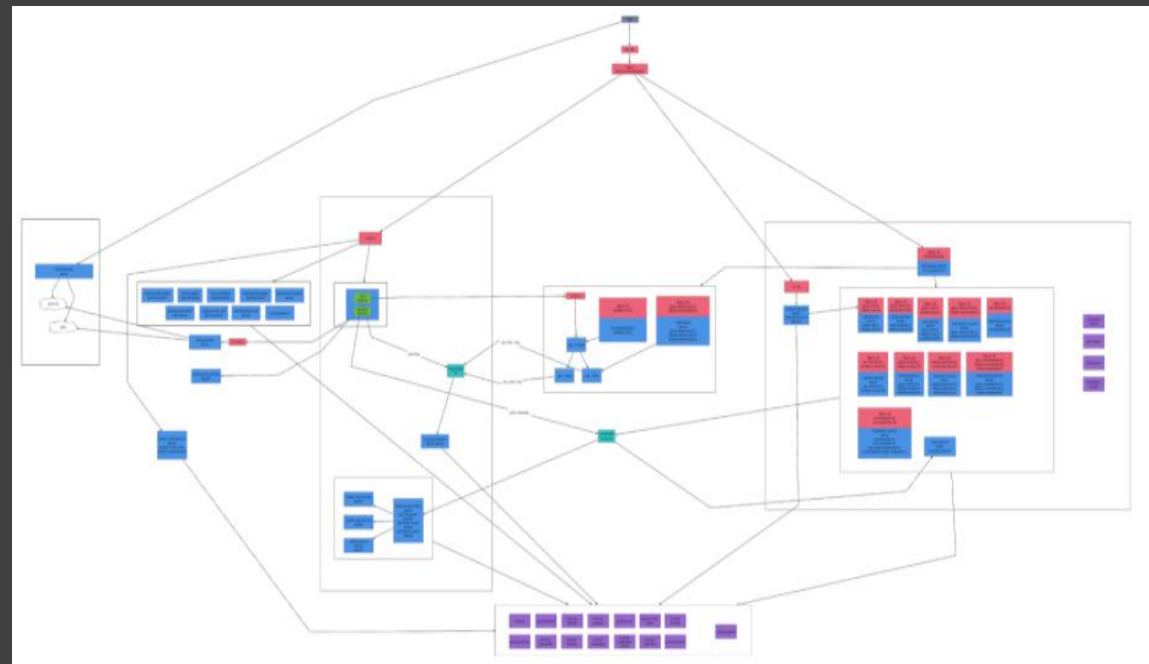




## 为什么要建设“云平台”



# 微服务改造 “开始前” 架构



## 微服务改造 “上线前” 架构



# 为什么要建设“云平台”

## 复杂度急剧上升



```
graph TD; A[复杂度急剧上升] --> B[认知负荷]; A --> C[协同成本];
```

### 认知负荷

理解软件的设计、接口或者实现所需要的心智负担

- 整体逻辑难以理解，维护易出错，bug多，故障率高
- 原有程序在团队变化时候被抛弃，但是又无法下线

### 协同成本

团队在维护软件时需要在协同上额外付出的成本

- 系统演进速度变慢，效率变低
  - 交付一个功能，需要多个团队配合才能完成
  - 上线一个服务，需要多处操作

第三部分

# 什么时候建设“云平台”

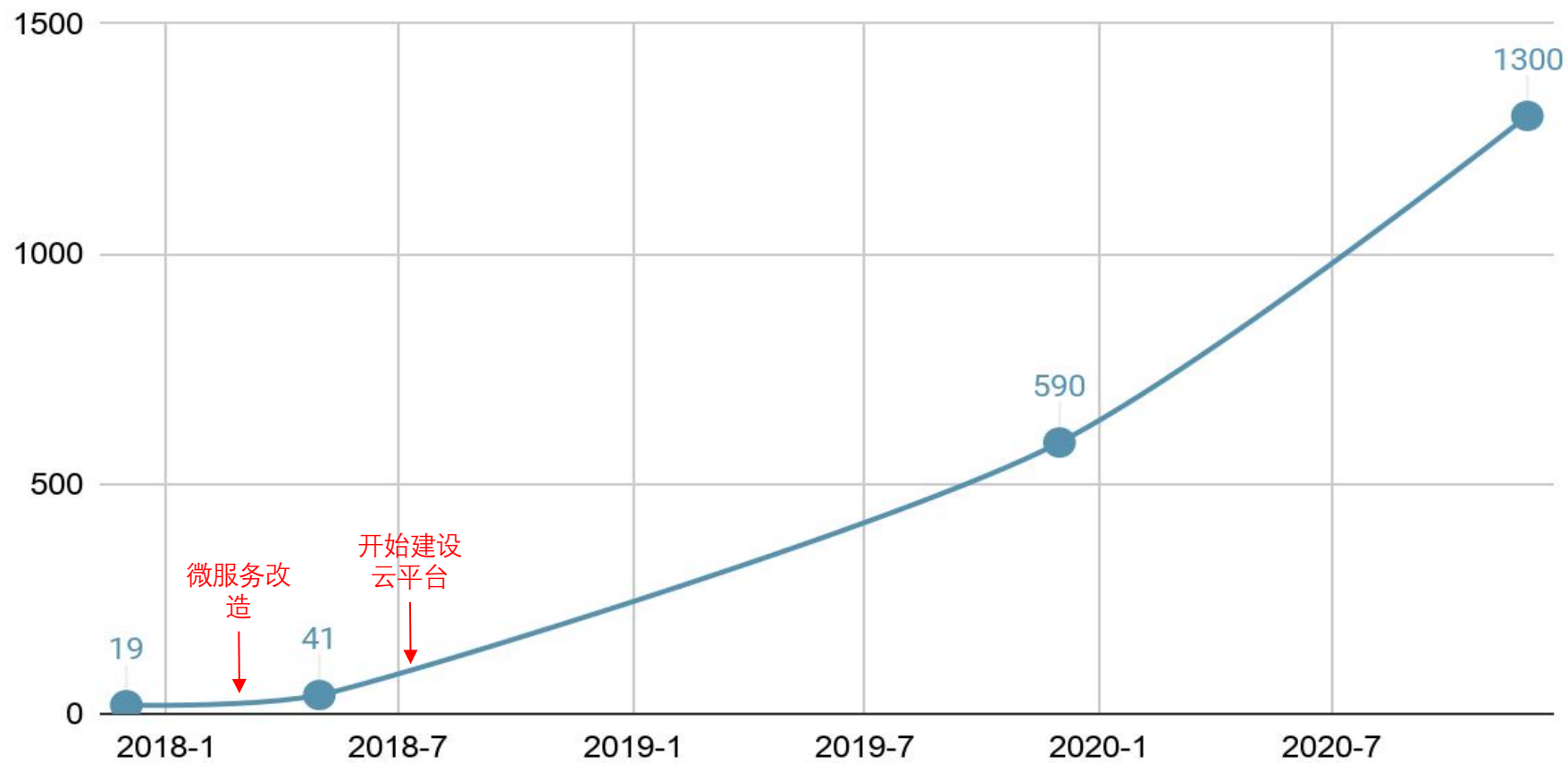
# 什么时候建设“云平台”

---

在复杂度带来的问题  
显著影响 研发效率和质量  
之前

# 什么时候建设“云平台”

服务数量





第四部分

# 平台要支持哪些需求 场景



# 平台需要支持哪些需求场景

---

- 1个 前提
  - 面向企业内部
- 2个（用户）视角
  - 研发视角：研发工程师、QA工程师、研发管理者
  - 运维视角
- 3个（考察）维度
  - 效率
  - 稳定性
  - 成本

# 平台需要支持哪些需求场景

	研发视角	运维视角
效率	<ul style="list-style-type: none"><li>● 服务交付、变更</li><li>● 服务管理：扩容、缩容、降级、重启...</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 资源交付、管理<ul style="list-style-type: none"><li>○ CMDB：以“业务模块/服务”为核心</li><li>○ 基础组件（Kafka、Redis）的管理、交付</li><li>○ 网络（DNS、LB）的管理</li></ul></li></ul>
稳定性	<ul style="list-style-type: none"><li>● 监控报警<ul style="list-style-type: none"><li>○ 层次：系统、网络、业务</li><li>○ 数据来源：日志、Metrics、Tracing</li><li>○ 关注点：所负责服务的访问量、错误、延迟、水位</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 监控报警<ul style="list-style-type: none"><li>○ 层次：硬件，系统，网络，业务</li><li>○ 数据来源：Metrics</li><li>○ 关注点：核心业务大盘指标，关键网络、基础组件</li></ul></li><li>● 运营<ul style="list-style-type: none"><li>○ 巡检</li><li>○ 故障管理</li></ul></li></ul>
成本	n/a	<ul style="list-style-type: none"><li>● Capex，Opex</li><li>● 预算、采购、分配、回收、报废</li></ul>

# 平台需要支持哪些需求场景



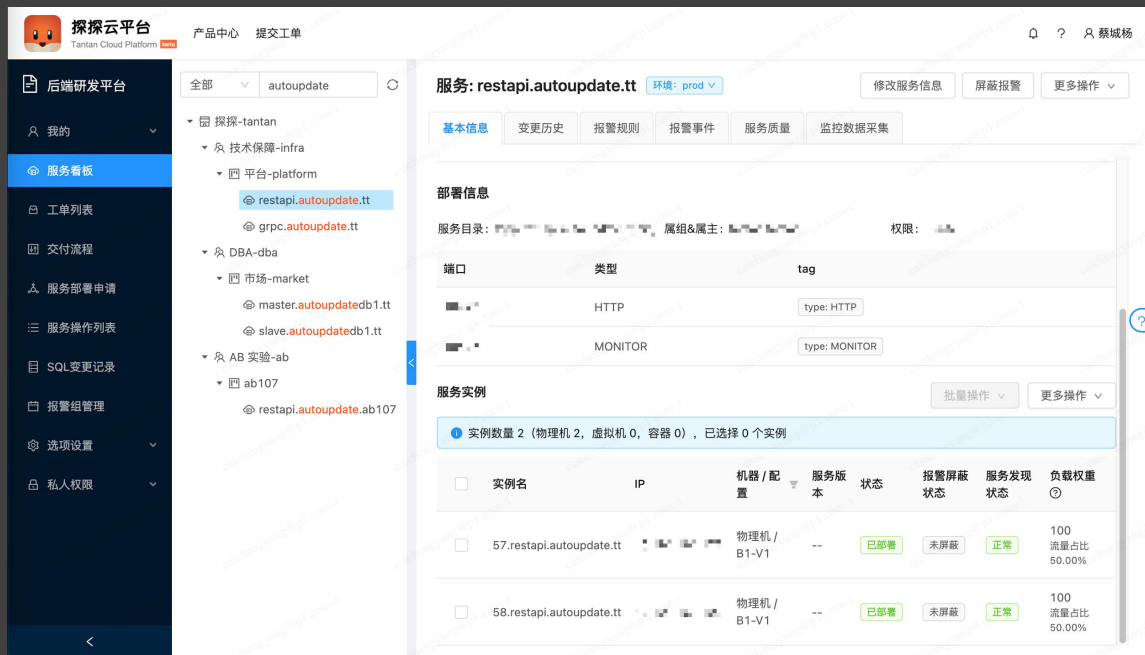
# 平台需要支持哪些需求场景

- 资源交付、管理
  - 资源包含：
    - 计算：主机、容器
    - 存储：关系DB（PG、MySQL）、NoSQL DB（Redis、ES）、对象存储（Minio）
    - 网络：域名、LB
    - 其它：消息队列（Kafka）
- 稳定性
  - 监控：
    - 同研发：业务量、服务Metrics、服务日志
    - 运维独有：网络（外部、内部）、硬件、基础组件
  - 运营
    - 巡检
    - 故障管理：定损、case study、改进
    - 非标准化的运维变更
  - ...
- 成本

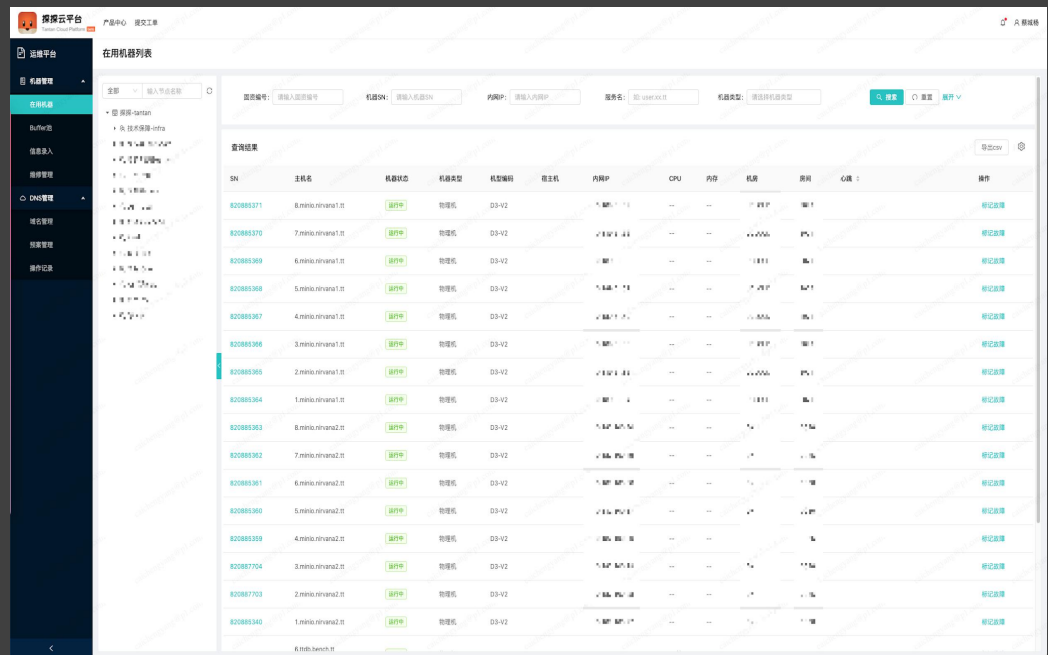
第五部分

# 如何建设“云平台”

# 如何建设云平台

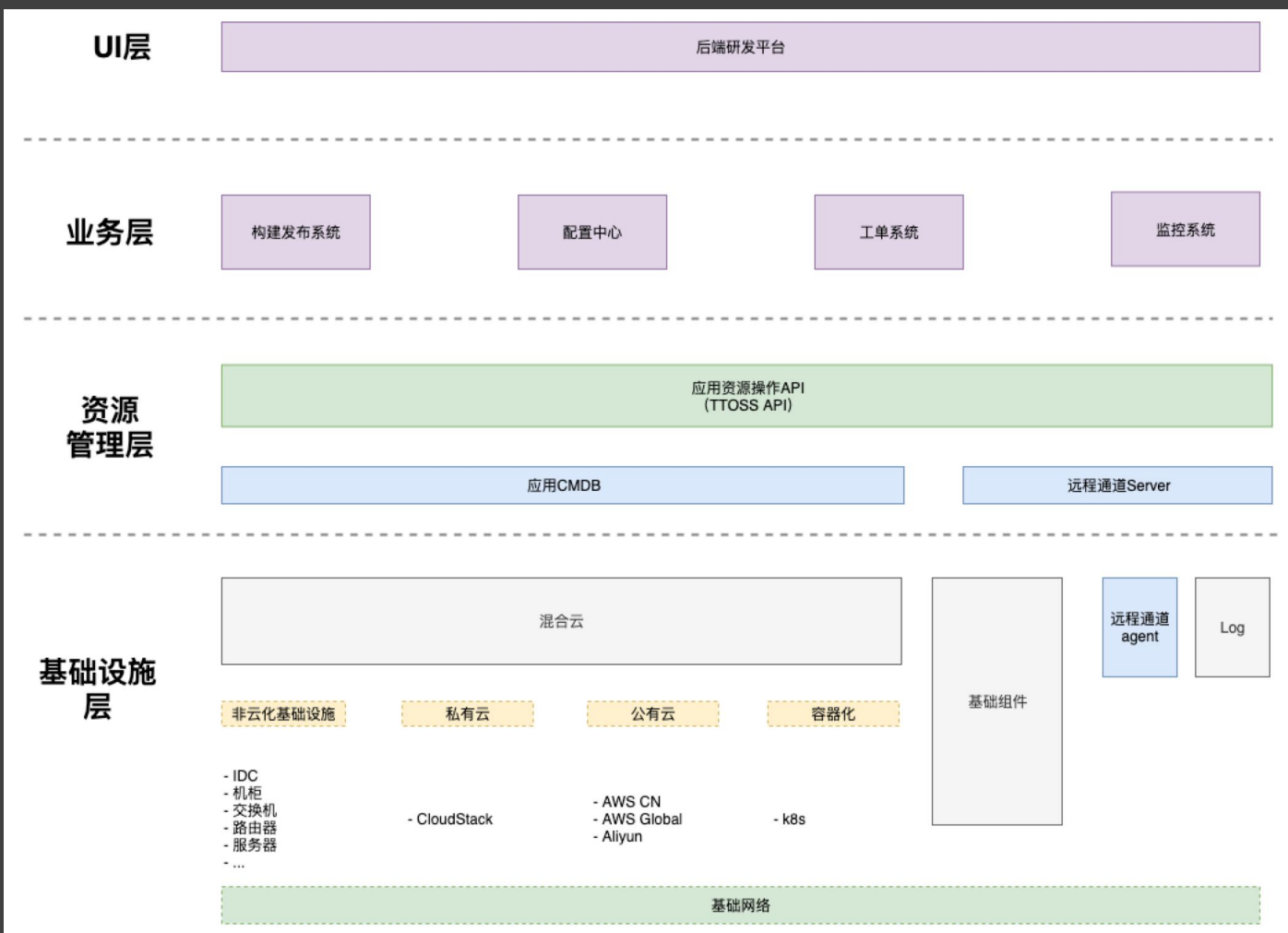


## (后端) 研发平台



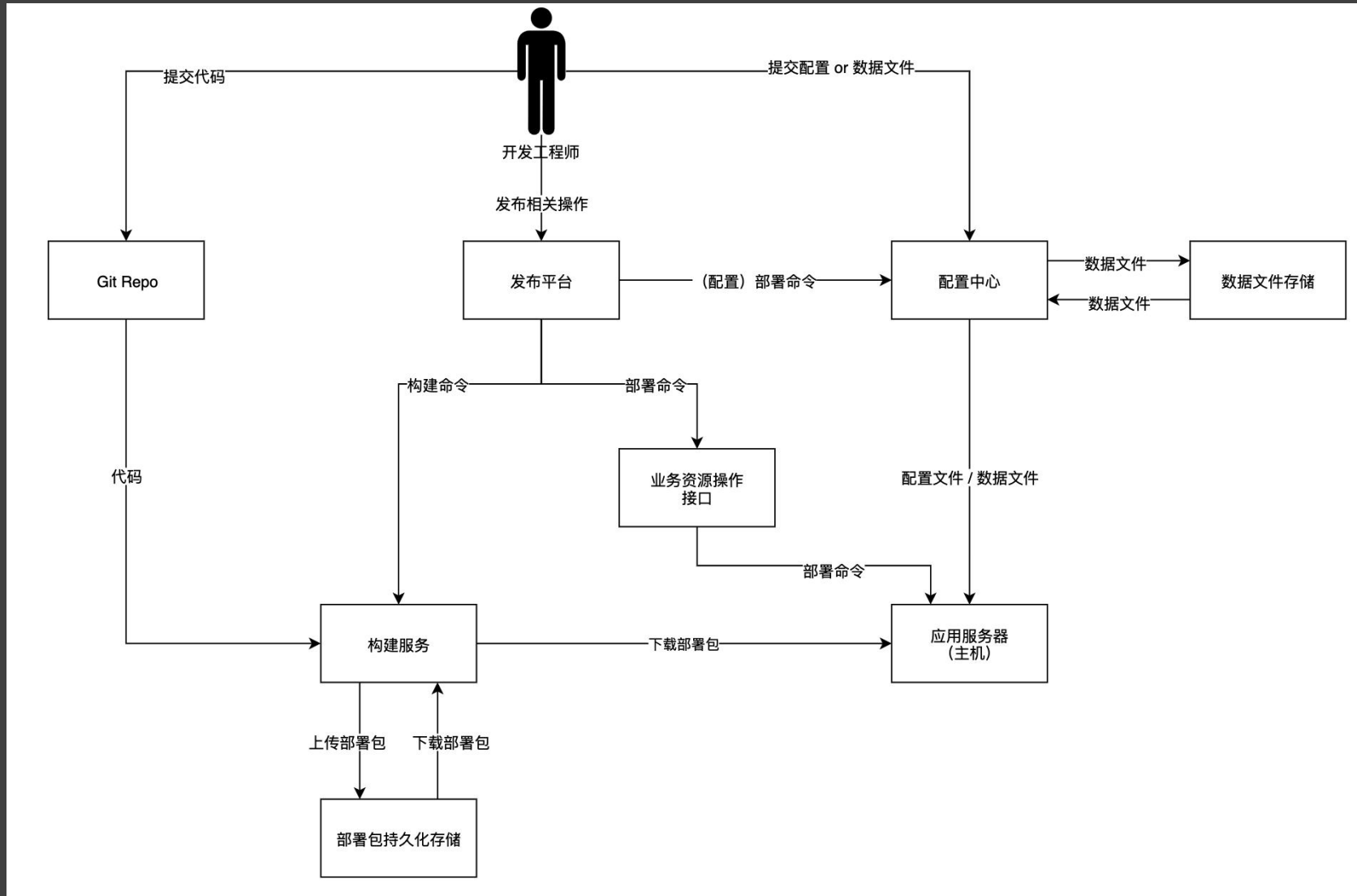
## 运维平台

# 如何建设云平台

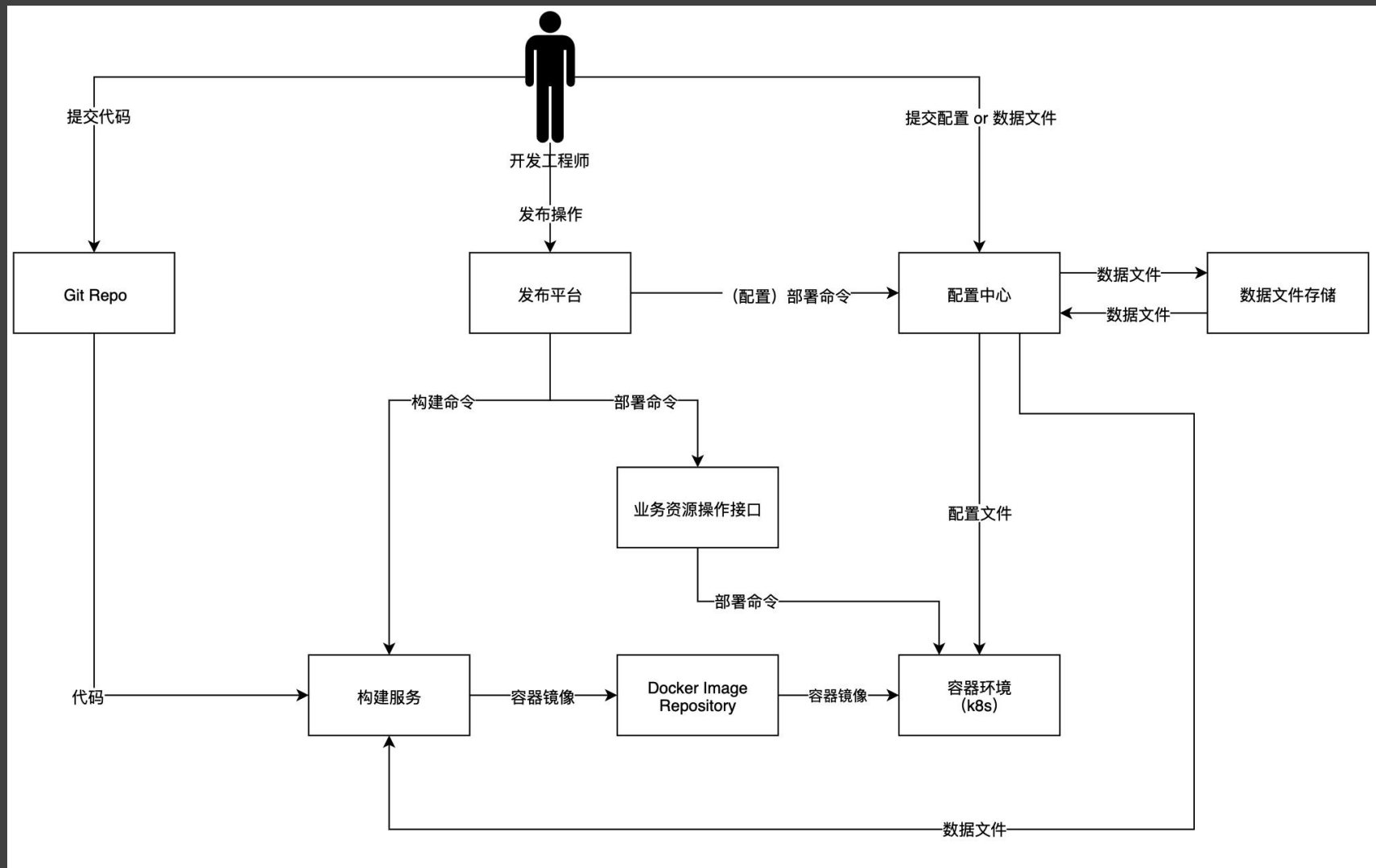




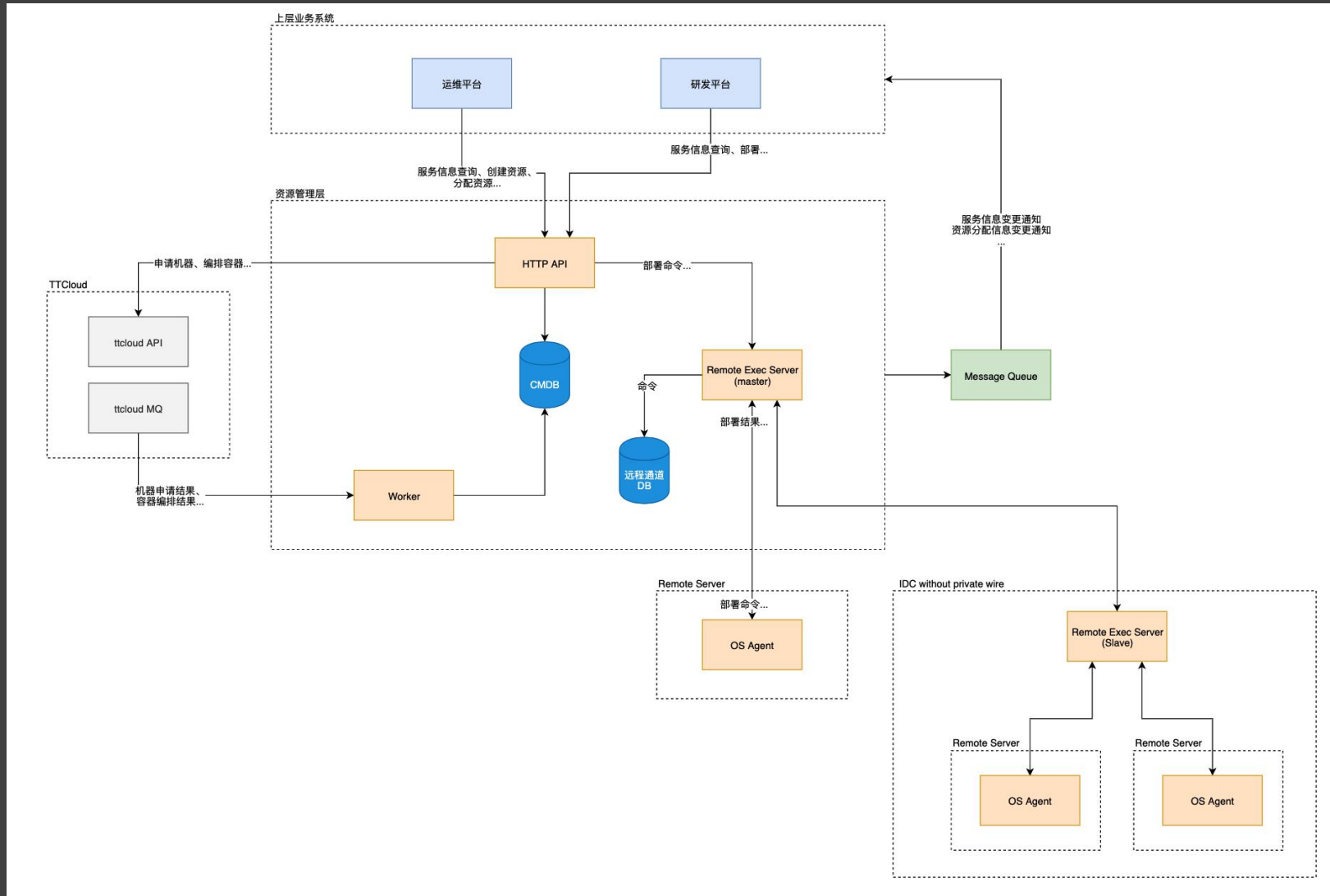
# 如何建设云平台



# 如何建设云平台



# 如何建设云平台



# 如何建设云平台

---

- 产品设计
  - 避免产品功能过于分散
  - 集成上下游产品，减少用户的使用成本
  - 厘清平台、用户（比如后端工程师）之间的业务边界，减少协作、依赖，一定要考虑到功能上线后的推广、使用成本
- 架构
  - 规范先行
  - 控制复杂度：对于遗留系统、遗留逻辑，适当时刻一次性彻底解决
- 项目&团队管理
  - 基础建设需要同时推进
  - 注重工程师、团队全栈能力培养、建设

# 如何建设云平台

---

- 服务类型
  - HTTP API
  - Worker
  - Cron Job
  - Agent
- 开发语言：Go
- Package
  - [github.com/gin-gonic/gin](https://github.com/gin-gonic/gin)
  - [github.com/go-resty/resty/v2](https://github.com/go-resty/resty/v2)
  - [github.com/jinzhu/gorm](https://github.com/jinzhu/gorm)
  - [github.com/pkg/errors](https://github.com/pkg/errors)
  - [github.com/sirupsen/logrus](https://github.com/sirupsen/logrus)
  - etc

# 如何建设云平台

```
tantan-greeter/  
  app/  
    config/{parser.go}      # 配置解析  
    providers/              # 所有依赖相关的  
      cache/cache.go  
      db/pgv6/pgv6.go  
      eventlog/eventlog.go  
      dcl/dcl.go  
    rest/rest.go            # http service 相关  
    rpc/rpc.go              # grpc service 相关  
    greeter/                # 代表一个业务模块  
      api/service.go        # 代表 api 类型的 App  
      worker/service.go     # 代表 worker 类型的 App  
  cmd/  
    srv.greeter.tt/main.go  # 目录名与 App 名称相同  
    worker.greeter.tt/main.go  
  conf/  
    dev/  
      srv.greeter.tt/  
        {common.json, rpc.json, http.json, service.json, cache.json, dcl.json, db.json}  
      worker.greeter.tt/  
        {common.json, service.json, dcl.json}  
  pm/  
    srv.greeter.tt.yaml      # 服务描述文件, 详细说明见下面的章节  
    worker.greeter.tt.yaml   # 服务描述文件, 详细说明见下面的章节  
  Makefile  
  .gitlab-ci.yml             # ci相关功能配置
```

# 如何建设云平台

- make build
- make 命令的 targets: all, build, pack, clean, test
- make build、make pack 的参数

参数名	意义	例子	备注
version	可执行程序版本	v1.2.0.45095 make build version=v1.2.0.45095 v1.11.2-ab183-1.0.3.45247 make build version=v1.11.2-ab183-1.0.3.45247	version的规则: \${git_tag}.\${ci_pipeline_id} git repo tag规则: <ul style="list-style-type: none"><li>• master branch tag: v1.2.0</li><li>• ab branch tag: \${master_branch_version}-{ab_name}-{ab_version}</li></ul>
env	目标环境	prod make build env=prod version=v1.2.0.45095	取值范围: <ul style="list-style-type: none"><li>• dev: 开发环境</li><li>• test: 测试环境</li><li>• prod: 生产环境</li></ul>





# 如何建设云平台

```
LDFLAGSPREFIX := gitlab.tantan.com/$(REPO_PATH)
...
LDFLAGS += -X $(LDFLAGSPREFIX)/version.version=$(VERSION)
LDFLAGS += -X $(LDFLAGSPREFIX)/version.gitTag=$(GIT_TAG)
LDFLAGS += -X $(LDFLAGSPREFIX)/version.branch=$(BRANCH)
LDFLAGS += -X $(LDFLAGSPREFIX)/version.commitId=$(COMMIT_ID)
...
LDFLAGS += -X $(LDFLAGSPREFIX)/version.buildTime=$(BUILD_TIME)
LDFLAGS += -X '$(LDFLAGSPREFIX)/version.goVersion=\"$(GO_VERSION)\"'
...

build:
    ...

    export GO111MODULE=on && go build -o build/bin/$(SERVICE_NAME) \
        -mod vendor -ldflags "$$(LDFLAGS)" \
        gitlab.tantan.com/$(REPO_PATH)/cmd/$(SERVICE_NAME)/...
```

# 如何建设云平台

```
version: v1

service_name: ${service_name}      # 服务名
service_type: daemon                # 服务部署类型 daemon cron static,默认daemon
user: tantan                        # 可选配置,默认是tantan

prestop:                            # 可选配置, 停止服务前置操作
  rest:                             # REST API方式
    method: DELETE
    path: /debug/health
    wait: 3
stop:                                # 可选配置, 停止服务时的操作
  timeout: 10                       # 停止服务超时时间(秒), 默认10秒

start:                               # 启动配置
  timeout: 60                       # 启动服务超时时间(秒), 默认60秒
  machine:                          # 主机: 物理机or虚拟机
    systemd:
      env:                          # Systemd环境变量, 用于配置Environment
        - OMP_NUM_THREADS: 4       # 指定线程数
      execStart: "${service_root}/bin/${service_name} --config=${service_root}/conf/main.yaml"
  container:                        # 容器
  ...
```

# 如何建设云平台

```
type Time time.Time

//实现 Unmarshaler interface
func (t *Time) UnmarshalJSON(data []byte) error {
    millis, err := strconv.ParseInt(string(data),
10, 64)
    if err != nil {
        return err
    }
    *t = Time(ConvertInt642Time(millis))
    return nil
}

//实现 Marshaler interface
func (t Time) MarshalJSON() ([]byte, error) {
    millis := ConvertTime2Int64(time.Time(t))
    return json.Marshal(millis)
}
```

```
//https://pkg.go.dev/database/sql/sql#Scanner
func (t Time) Value() (driver.Value, error) {
    return time.Time(t), nil
}

//https://pkg.go.dev/database/sql/driver#Valuer
func (t *Time) Scan(value interface{}) error {
    if v, ok := value.(time.Time); ok {
        *t = Time(v)
        return nil
    } else {
        return errors.Errorf("type convert
error : %+v", value)
    }
}
```

# 如何建设云平台

```
[Unit]
Description={__service_name}
After=network-online.target

StartLimitInterval=60          # 尝试重启的时间间隔, StartLimitInterval 需要大于 StartLimitBurst *
RestartSec
StartLimitBurst=3             # 尝试重启次数

[Service]
Type=simple
User={__user_run_app}

LimitNOFILE=10240000

WorkingDirectory={__app_dir}

ExecStart={__start_command}

Restart=on-failure
RestartSec=1                  # 连续两次重启的时间间隔

[Install]
WantedBy=multi-user.target
```

Q&A