

**Додаток № 1**  
**Резюме членів Проектної групи**

**Посада:** Керівник проектної групи

**ПІБ:** Тютюшкін Ігор Миколайович

**Дата народження:** 01.06.1976 г.

**Місце проживання:** Україна, м. Київ



**Освіта:**

	Навчальний заклад	Місцезнаходження	Рік	Спеціальність	Рівень кваліфікації
Вища освіта	КНУ ім. Т. Шевченко, економічний факультет	Київ, Україна	1998	Економіка підприємства	Спеціаліст

**Досвід роботи:**

Період	Контактна інформація для довідок про організацію та посади	Країна	Коротка інформація про здійснювану діяльність, яка має відношення до призначення в проект
09.2013 - по даний час	Віце-президент, Громадська організація «Асоціація «Приватні інвестори України»	Україна	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Співпраця з Міжнародними фінансовими організаціями;</li> <li>- Розвиток інвестицій в альтернативну енергетику та екологію;</li> <li>- Навчальний курс з залучення фінансування та взаємодії з інвестором.</li> </ul>
03.2010 - по даний час	ФОП Тютюшкін І.М.	Україна	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Бізнес-тренер в області розробки і реалізації інноваційних стратегій, бізнес – моделювання та управління проектами</li> </ul>
05.2000 - по даний час	Засновник і директор, консалтингова компанія ТОВ «Техекономптім» (ТЕО), (м Київ)	Україна	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Надання консалтингових послуг у бізнес-плануванні, управлінні проектами, інвестиційному та інноваційному консалтингу, бізнес-моделювання, розробка стратегії;</li> <li>- Розробка бізнес-планів відповідно до міжнародних стандартів з метою залучення кредитних коштів Світового Банку, Європейського Інвестиційного Банку, Європейського Банку Реконструкції та Розвитку, а також для отримання кредитних коштів під державні гарантії;</li> <li>- Співпраця з міжнародними та вітчизняними кредитно-банківськими</li> </ul>

			установами з метою супроводу та захисту розроблених проектів; - Консалтинговий супровід проектів в галузі водопостачання та очищення стічних вод, опалення, енергозбереження будівель, обробки твердих побутових відходів та ін.
1999-2000	Засновник і начальник відділу фінансового проектування, консалтингова компанія «Ділова Українська Експертиза» (м. Київ)	Україна	- Розробка бізнес-планів з метою залучення кредитних коштів Європейського Банку Реконструкції та Розвитку, а також для отримання кредитних коштів для комерційних підприємств; - Співпраця з міжнародними та вітчизняними кредитно-фінансовими установами з метою супроводу та захисту розроблених проектів.
1998-1999	Начальник відділу фінансового проектування, консалтингова компанія «УкрБізнес-Консалтинг» (м. Київ)	Україна	- Розробка бізнес-планів з метою залучення кредитних коштів Європейського Банку Реконструкції та Розвитку, вітчизняних кредитно-банківських установ; - Розробка стратегії розвитку комерційних підприємств.
1997-1998	Головний бухгалтер, довірче товариство «ХІТ-ТРАСТ» (м. Київ)	Україна	- Бухгалтерський, фінансовий облік та довірче управління цінними паперами.
1996-1997	Розробник інвестиційних проектів, інноваційний концерн «Юнекс» (м. Київ)	Україна	- Розробка бізнес-планів з метою інвестування.

**Досвід в розробці техніко-економічних обґрунтувань і маркетингових досліджень з метою розвитку інвестицій:**

№	Період	Місто	Проект	Резюме
1	2001	м.Переяслав - Хмельницький, Київська область	Проект розвитку племінного тваринництва	Мета – придбання нетелі (племінну худобу) і кормозбиральних комбайнів; Ініціатор – агрофірма «Славутич»; Джерело фінансування – АКБ «Правекс-Банк».
2	2002	с. Гоноровка, Вінницька обл.	Проект організації виробництва і переробки цукрових буряків на Гоноровському цукровому заводі	Мета – придбання сировини та допоміжних матеріалів; Ініціатор – ТОВ «Промінтерсах»; Джерело фінансування – АКБ «Правекс-Банк» та АППБ «Аваль».
3	2003	м. Ізмаїл, Одеська обл.	Переробка томатів в томатний концентрат в асептичній упаковці	Мета – будівництво та придбання обладнання з виробництва томат-пасти в асептичній упаковці; Ініціатор – ТОВ «Петрол»; Джерело фінансування – АППБ «Аваль».
4	2004	Кам'янка-Дніпровська, Запорізька обл..	Збільшення потужностей консервного заводу та	Мета – придбання обладнання та поповнення обігових коштів; Ініціатор – ТОВ «Солоха»; Джерело фінансування – АППБ «Аваль».

			виращування власних овочів	
5	2004	Андрушівка, Житомирська обл..	Збільшення потужностей підприємств та їх освоєння	Мета – придбання обладнання та поповнення обігових коштів; Ініціатор – ГК «Альянс»; Джерело фінансування – АППБ «Аваль».
6	2005	м. Херсон	Збільшення потужностей підприємств по перевальці та їх освоєння	Мета – будівництва ємностей елеватора, олійноекстракційного заводу з переробки насіння соняшнику, а також власного причалу і вантажного флоту; Ініціатор – ГК «WJ»; Джерело фінансування – АППБ «Аваль».
7	2004 - 2006	м. Хмельницький	Збільшення потужностей агропідприємств та їх освоєння	Мета – реконструкція хлібозаводу з метою зниження собівартості продукції; будівництво млинарського комплексу; створенню свинокомплексу з елеватором та комбікормовим заводом; придбанню парку МТС; Ініціатор – ГК «Стіомі-Холдинг»; Джерело фінансування – Укрексімбанк.
8	2005	м. Мелітополь, Запорізька обл..	Збільшення виробничих запасів сировини	Мета – будівництво складу та закупівлю насіння соняшнику для виробництва соняшникової олії і шроту, з метою забезпечення резервів сировини в період міжсезонного росту цін і його дефіциту; Ініціатор – ГК «Олком»; Джерело фінансування – АППБ «Аваль».
9	2005 - 2006	Гуляйполе, Куйбишев, Дніпропетровська обл..	Збільшення потужностей сирзаводів	Мета – модернізації обладнання з виробництва сирів і масла; Ініціатор – ГК «Сирград»; Джерело фінансування – АППБ «Аваль».
10	2006	с. Нові Петрівці, Київська обл.	Будівництво хлібозавода	Мета – заводу з виробництва хлібобулочної продукції; Ініціатор – ТОВ «Хлібні інвестиції»; Джерело фінансування – АППБ «Аваль».
11	2007	м. Золотоноша, Черкаська обл..	Будівництво заводу по виробництву концентрованого соку і пюре	Мета – будівництва заводу по виробництву концентрованого соку і пюре в асептичній упаковці, по переробці плодово-ягідного та овочевого сировини; Ініціатор – ГК «Украгроінвест»; Джерело фінансування – АППБ «Аваль».
12	2008	Хмельницька обл.	Будівництво елеваторів та комплексів по заготівлі молока	Мета – приймання, доробки та зберігання сільськогосподарської продукції, і обладнанням для заготівлі молока, його зберігання та переробки; Ініціатор – НАК «Украгролізінг»; Джерело фінансування – Укрексімбанк.
13	2012	Київська обл..	Будівництво елеваторів	Мета – будівництво мережі зерносховищ; Ініціатор - «Група ТАКО»; Джерело фінансування – Ощадбанк.
14	2012	м. Київ	Будівництво готелю CITYHOTEL	Мета – проект будівництва готелю на 80 номерів + 10 сьютів в центрі м Київ; Ініціатор – БК «БИКОМ»; Джерело фінансування – ВТБ Банк.

15	2013	Київська обл.	Будівництво Торгового центру «Парк Таун»	Мета – проект будівництва Торгового центру в м. Бориспіль з рестораном МакДональдс та супермаркетом Білла. Ініціатор – ТОВ «БИОПРОМ»; Джерело фінансування – ПроКредит Банк.
16	2014	Росія	Розвиток гірськолижного курорту «Червона поляна»	Мета – проект будівництва котеджного містечка з готельним комплексом. Ініціатор – ІК «Династія»; Джерело фінансування – Інвестор.
17	2015	м. Дніпро	Реконструкція об'єктів теплопостачання	Мета – проект реконструкції об'єктів теплопостачання. Ініціатор – КП «Дніпротепло-енерго»; Джерело фінансування – Світовий Банк.
18	2016	м. Запоріжжя	Реалізація енергоефективних заходів	Мета – проект енергоефективних заходів у системі теплопостачання. Ініціатор – Концерн «Міські теплові мережі»; Джерело фінансування – USAID.

**Знання іноземних мов:** російська, українська, англійська, німецька

**Інші навички, робота з комп'ютером, ПО:** MS Windows, MS Office, 1С, Project Expert

**Контактна інформація:** електронна пошта: teo-credit@ukr.net, моб.тел: (067) 443-6385.

**Посада:** Фінансовий аналітик,  
оцінка ризиків

**ПІБ:** Станіслав Дубко

**Дата народження:** 22 травня 1971 р.

**Місце проживання:** Україна, м. Київ



#### 1. Освіта:

<b>Учебний заклад</b>	Удмуртський державний університет (Іжевськ, Росія)
<b>Дати</b>	01/1996 -06/1999
<b>Спеціальність</b>	Фінанси та кредит

<b>Учебний заклад</b>	Удмуртський державний університет (Іжевськ, Росія)
<b>Дати</b>	09/1988 - 06/1993
<b>Спеціальність</b>	Англійська мова та література

#### 2. Мовні навички:

Мова	Рівень компетенції
Російська	Рідна
Українська	Добре володію
Англійська	Професійна

**3. Інші навички:** Комп'ютерна грамотність (Microsoft Office тощо)

#### 4. Ключові компетенції:

- Політичний діалог з урядом України, парламентом, муніципалітетами, органами регулювання фінансового сектора, донорами та державними органами з питань розвитку фінансового сектора та регіональної політики;
- Великий досвід в програмах розвитку фінансового сектора;
- Відмінне знання аграрного сектора України і кредитоспроможності компаній в секторі;
- Великий досвід в розробці проектів законодавчих актів (законів та інших нормативних актів з питань фінансового сектора, наприклад, щодо сек'юритизації, регулювання фінансових установ, створення Фонду енергоефективності як фінансової установи тощо);
- Поглиблена експертиза щодо інвестицій в муніципальну інфраструктуру та проекти регіонального розвитку;
- Відмінне знання бар'єрів на шляху реформування фінансового сектора на національному та місцевому рівнях;
- Великий досвід аналізу і проектування фінансових механізмів, в тому числі з використанням державно-приватного партнерства;
- Відмінне знання існуючих фінансових та інвестиційних програм, що здійснюються міжнародними фінансовими організаціями та іншими фінансовими установами в Україні;
- Відмінне знання українського енергетичного сектора, системи субсидій і державної політики в енергетичному секторі;
- Великий досвід в ініціації проектів, плануванні, розробці проектного фінансування і моделей управління проектами;
- Співпраця і активні контакти з бізнес-асоціаціями (ACC, ЕВА, ICC, українські бізнес-асоціації тощо), Асоціацією міст України, в тому числі участь в організації конференцій і семінарів для муніципалітетів;

- Стратегічне бізнес-планування, вдосконалення організаційного управління і бізнес-процесів, вдосконалення систем управління ризиками та фінансового менеджменту;
- Сильні аналітичні здібності, доведена здатність надавати високоякісні письмові аналітичні звіти та презентації;
- Сильні презентаційні навички, багатий досвід виступів на конференціях та круглих столах з питань розвитку фінансового сектора та регіонального розвитку.

## 5. Приклади досвіду реалізації проектів:

- Розроблено фінансову модель Фонду енергоефективності для житлового сектору України, розроблений механізм дистрибуції фінансових продуктів (грантів) Фонду, розроблено структуру корпоративного управління і операційні процедури Фонду, надано підтримку розробки проекту закону про Фонд енергоефективності, внесок в розвиток концепції реформування системи житлово-комунальних субсидій; Україна 07 / 2016 - 02 / 2017;
- Розроблено рекомендації для уряду України з питань, пов'язаних з реформою Дорожнього фонду (на основі короткострокового контракту з ПРООН); Україна 08 / 2016 - 02 / 2017;
- Надані консультації IFC щодо створення фінансового механізму для проектів з підвищення енергоефективності на муніципальному рівні на основі оцінки кредитоспроможності муніципальних утворень; Україна 02/2016;
- Проведений аналіз кредитоспроможності більш 30 українських сільськогосподарських підприємств та розроблена модель аудиту операційної діяльності сільськогосподарських підприємств; Україна / «Світ Агротехнологій» 09 / 2015 - 05 / 2016;
- Проведено економічне моделювання для демонстрації переваг інвестицій в проекти з підвищення енергоефективності в комунальному господарстві міста Дніпродзержинська; Україна / EIB 09 / 2015 - 11 / 2015;
- Участь в консультаціях з Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку України та іншими зацікавленими сторонами з розробки законодавства про захист прав інвесторів, похідних цінних паперів, забезпечених активами; Україна 09/2015 - 03/2016;
- Участь в робочій групі Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку України з розробки змін до Правил про присвоєння кредитних рейтингів з використанням української національної шкали; 04 / 2015 - 12 / 2015;
- Проведений тренінг для муніципалітетів щодо механізмів державно-приватного партнерства; Україна 05/2015;
- Проведено аналіз ризиків дефолту окремих банків України (керівник проекту); Україна / Swiss Cooperation Office in Ukraine 03 / 2015 - 04 / 2015;
- Участь у вдосконаленні національного законодавства щодо державно-приватного партнерства (в якості члена робочих груп в парламенті і Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України); Україна 02/2015 - 11/2015;
- Виконана науково-дослідна робота з підвищення ефективності Фонду регіонального розвитку України (керівник проекту); Україна / Міністерство економічного розвитку і торгівлі 09 / 2014 - 11 / 2014
- Участь в робочій групі Національної комісії з регулювання ринків фінансових послуг України щодо розробці змін правил пруденційного нагляду за діяльністю страхових компаній і кредитних спілок; 10 / 2012 - 06 / 2014;
- Проведена оцінка портфелю проблемних кредитів банківської системи та перспектив розвитку вторинного ринку проблемних активів в Україні (керівник проекту); Україна / IFC 12 / 2010 - 04 / 2011;
- Проведено аналіз системи фінансування місцевої інфраструктури в Україні з метою оцінки перспектив створення фінансового механізму для проектів з підвищення енергоефективності на муніципальному рівні (керівник проекту); Україна / KfW 08 / 2008 - 11 / 2008;

- Виконував функції члена Стратегічної групи та Експертної ради Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку України; Україна 2008 - 2012;
- Розробив методичні основи та керував рейтинговими дослідженнями в українському муніципальному секторі, включаючи: аналіз фінансової стійкості більше 35 українських муніципалітетів; регіональні дослідження інвестиційної привабливості; Україна 2004-2016;
- Розробив методичні основи та керував рейтинговими дослідженнями в українському банківському секторі, в тому числі: аналіз фінансової стійкості більше 100 українських банків; щоквартальне дослідження банківської діяльності системи і щорічне дослідження прозорості банківської системи; Україна 2002 - 2016;
- Вдосконалення системи фінансового менеджменту та бізнесу групи компанії «Apple City Group» в Казахстані та оцінка IPO потенціалу групи; Казахстан 06 / 2004 - 07 / 2004;
- Аналіз маркетингової стратегії і підготовка фінансової моделі для компаній «Іста» (виробництво автомобільних акумуляторів) та «Елгран» (гранітний кар'єр); Україна / EBRD, 2000;
- Надання консультаційної підтримки створення кредитно-рейтингових агентств в Казахстані, Білорусі та Бангладеш (2008 - 2012).

#### 6. Досвід роботи:

<b>Дати</b>	07/2016 – до теперішнього часу
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	GFA Consulting Group GmbH
<b>Посада</b>	Фінансовий експерт
<b>Опис</b>	Член команди експертів в проекті, що підтримує створення фонду енергоефективності для житлового сектора. Розробка механізму дистрибуції фінансових продуктів (грантів) Фонду для конкретних заходів щодо підвищення енергоефективності в житловому секторі України. Розробка фінансової моделі Фонду та структури корпоративного управління Фонду. Участь у розробці проекту закону про Фонд енергоефективності (як окремої фінансової установи).

<b>Дати</b>	02/2012 – 05/2016
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	ТОВ «Українське кредитно-рейтингове агентство»
<b>Посада</b>	Генеральний директор
<b>Опис</b>	Трансформація дослідницької компанії в спеціалізоване кредитно-рейтингове агентство зі стратегічним фокусом на визначенні кредитних рейтингів фінансовим установам та муніципалітетам. Отримання статусу уповноваженого рейтингового агентства Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку України. Розвиток нових видів послуг з підготовки техніко-економічних обґрунтувань для міжнародних фінансових організацій (World Bank, EBRD, EIB, IFC, KfW, NEFCO) та інших міжнародних інвесторів: розробка фінансових моделей, інвестиційних проектів, оцінка ризиків, економічне моделювання для демонстрації переваг інвестицій в області енергоефективності, оцінка кредитоспроможності муніципалітетів для використання Міністерством фінансів України в процесі затвердження муніципальних інвестиційних проектів. Сприяння в розробці та просуванні на ринку професійних послуг з операційного аудиту сільськогосподарських підприємств, оцінка кредитоспроможності сільськогосподарських підприємств.

	<p>Розвиток нових напрямків бізнесу, пов'язаних з ризик-менеджментом: допомога банкам у вдосконаленні кредитної політики на основі оцінки галузевого ризику, консультаційні послуги фінансовим установам щодо вдосконалення внутрішніх систем управління ризиками, консультаційні послуги компаніям з оцінки кредитоспроможності дебіторів, дослідження ризиків економічної діяльності за індивідуальними замовленнями.</p> <p>Дослідження й консалтинг в секторі фінансування муніципальної інфраструктури, регіонального розвитку, державно-приватного партнерства.</p> <p>Розробка і запуск ринкових індикаторів і індексів: FUDI (Перший Український індекс банківських депозитів) і FISІ (Індекс очікувань іноземних інвесторів в Україні).</p> <p>Основні завдання: розробка та впровадження нових послуг, розробка методологічних основ надання аналітичних послуг, створення відповідних процедур, бізнес-процесів і звітності, підтримка відносин з учасниками ринку (включаючи галузеві асоціації, державні установи тощо) .</p>
--	--

<b>Дати</b>	11/2001 – 02/2012
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	ТОВ «Кредит-Рейтинг»
<b>Посада</b>	Генеральний директор
<b>Опис</b>	<p>Створення першого спеціалізованого рейтингового агентства в Україні, що визначає кредитні рейтинги фінансовим установам, компаніям і муніципалітетам за Національною рейтинговою шкалою. Виведення компанії в лідери національного ринку та досягнення статусу одного з найбільших рейтингових агентств в Європі (визначено більш ніж 1100 кредитних рейтингів за перших 10 років роботи, річний дохід компанії в 2007 році сягнув 8 млн доларів США). У 2010 році компанія виступила одним із засновників Європейської асоціації рейтингових агентств (ЕАСРА) із штаб-квартирою в Парижі.</p> <p>Основні завдання включали: створення команди та робота з персоналом, розробка методологічних основ діяльності, створення відповідних процедур рейтингування, бізнес-процесів та звітності, розвиток і підтримка відносин з учасниками ринку (включаючи потенційних клієнтів, користувачів рейтингів, галузеві асоціації, державні установи тощо), створення програми підвищення обізнаності щодо кредитних рейтингів, включаючи організацію проведення семінарів, конференцій та тренінгів.</p>
<b>Додатково</b>	<p>У 2004 році виконував консультаційні завдання (з акцентом на фінансове управління та вдосконалення бізнес-процесів) в проектах в Казахстані:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Компанія «Apple City Group»: удосконалення та розвиток систем фінансового менеджменту групи компаній</li> </ul>

<b>Дати</b>	01/2001 – 11/2001
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	ДП «Торговий дім «Київоблгаз»
<b>Посада</b>	Генеральний директор
<b>Опис</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Впровадження проектів в сфері торгівлі природним газом;</li> <li>• Планування та бюджетування діяльності компанії</li> </ul>

<b>Дати</b>	10/1999 - 01/2001
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	ДП «Бонус-Інвест Україна»



<b>Посада</b>	Генеральний директор
<b>Опис</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Структурування та впровадження інвестиційних проектів в Україні</li> <li>• Стратегічне управління проектами з зовнішньоекономічної діяльності</li> <li>• Планування та бюджетування діяльності компанії</li> </ul>
<b>Додатково</b>	Консультаційні завдання (з акцентом на фінансове моделювання) за інвестиційними проектами EBRD в Україні: - для компанії «Іста» (виробництво автомобільних акумуляторів); - для компанії «Елгран» (гранітний кар'єр)

<b>Дати</b>	10/1998 - 09/1999
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	ЗАТ «Українська каменеобробна компанія»
<b>Посада</b>	Директор з розвитку бізнесу
<b>Опис</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Підготовка документації для отримання кредиту EBRD;</li> <li>• Участь в реалізації проекту реорганізації компанії та вдосконалення бізнес-процесів;</li> <li>• Розвиток бізнесу, зокрема розвиток експорту продукції компанії.</li> </ul>

<b>Дати</b>	09/1997 - 09/1998
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	ТОВ «ФінІнвест»
<b>Посада</b>	Інвестиційний консультант
<b>Опис</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Пошук та структурування інвестиційних проектів;</li> <li>• Консультування з питань фінансового планування</li> </ul>

**Посада:**

**Фінансовий експерт**

**ФІБ:**

Єфімова Ірина Борисівна

**Дата народження:**

30.08.1966 р.

**Місце проживання:**

Україна, м. Київ



**Освіта:**

	Навчальний заклад	Місцезнаходження	Рік	Спеціальність	Рівень кваліфікації
Вища освіта	Київський технологічний інститут харчової технології	Київ, Україна	1988	Економіка і організація промисловості харчових товарів	Спеціаліст
Аспірантура	Київський технологічний інститут харчової технології	Київ, Україна	1992		Кандидат економічних наук

**Досвід роботи:**

Період	Контактна інформація для довідок про організацію та посади	Країна	Коротка інформація про здійснювану діяльність, яка має відношення до призначення в проект
05.2000 - по даний час	Засновник і головний бухгалтер, консалтингова компанія ТОВ «Техекономптім» (ТЕО), (м Київ)	Україна	<ul style="list-style-type: none"><li>- Фінансовий аналіз платоспроможності підприємств;</li><li>- Трансформація фінансової звітності в US GAAP або IFRS.</li><li>- Консолідація фінансової звітності;</li><li>- Побудова фінансових моделей, аналіз ефективності та чутливості проектів.</li><li>- Розробка бізнес-планів (ТЕО) відповідно до міжнародних стандартів з метою залучення кредитних коштів Світового Банку, Європейського Інвестиційного Банку Європейського Банку Реконструкції та Розвитку, а також для отримання кредитних коштів під державні гарантії.</li></ul>
1992-2000	Викладач кафедри бухгалтерського обліку в харчовій та м'ясо-молочній промисловості КТІХТ	Україна	<ul style="list-style-type: none"><li>- Фінансовий аналіз платоспроможності підприємств;</li><li>- Трансформація фінансової звітності в US GAAP або IFRS.</li><li>- Консолідація фінансової звітності;</li><li>- Бізнес-планування, аналіз ефективності та чутливості проектів.</li></ul>
1988-1990	Інженер галузевої науково-дослідної лабораторії КТІХТ	Україна	

**Досвід в розробці техніко-економічних обґрунтувань і маркетингових досліджень з метою розвитку господарств агропромислового комплексу України:**

№	Період	Місто	Проект	Резюме
1	2001	м.Переяслав - Хмельницький, Київська область	Проект розвитку племінного тваринництва	Мета - придбання нетелі (племінну худобу) і кормозбиральних комбайнів; ініціатор Проекту - агрофірма «Славутич»; джерело фінансування - АКБ «Правекс-Банк».
2	2002	с. Гоноровка, Вінницька обл.	Проект організації виробництва і переробки цукрових буряків на Гоноровському цукровому заводі	Мета - придбання сировини та допоміжних матеріалів; ініціатор Проекту - ТОВ «Промінтерсах»; джерело фінансування - АКБ «Правекс-Банк» та АППБ «Аваль».
3	2003	м. Ізмаїл, Одеська обл.	Переробка томатів в томатний концентрат в асептичній упаковці	Мета - будівництво та придбання обладнання з виробництва томат-пасти в асептичній упаковці; ініціатор Проекту - ТОВ «Петрол»; джерело фінансування - АППБ «Аваль».
4	2004	Камянка-Дніпровська, Запорізька обл.	Збільшення потужностей консервного заводу та вирощування власних овочів	Мета - придбання обладнання та поповнення обігових коштів; ініціатор Проекту - ТОВ «Солоха»; джерело фінансування - АППБ «Аваль».
5	2004	Андрушівка, Житомирська обл.	Збільшення потужностей підприємств та їх освоєння	Мета - придбання обладнання та поповнення обігових коштів; ініціатор Проекту - ГК «Альянс»; джерело фінансування - АППБ «Аваль».

**Знання іноземних мов:** російська (рідна мова), українська, англійська.

Інші навички, **робота з комп'ютером**, ПО: MS Windows, MS Office, 1C, Project Expert

**Контактна інформація:** електронна пошта: ira-post@ukr.net, моб.тел: (067) 506-1034.

**Посада:** Експерт з державно-приватного партнерства та енергоефективності

**ПІБ :** Радченко Євген Миколайович

**Дата народження:** 29.03.1973

**Громадянство:** України



#### *Освіта:*

	Навчальний заклад	Місце-знаходження	Рік закінчення	Спеціальність	Кваліфікація
Вища	Запорізька державна інженерна академія	Запоріжжя Україна	2006	Економіка підприємства	Спеціаліст
Вища	Дніпропетровська державна академія будівництва та архітектури	Дніпропетровськ Україна	1995	Інженер-будівельник	Спеціаліст

#### *Додаткова освіта:*

грудень 2016 - січень 2017 – навчальний курс з розвитку публічно-приватного діалогу в рамках програми East Invest 2;

лютий-березень 2014 – міжнародний навчальний курс програми MASHAV «Чисті технології – екологічні технології, інновації та системи управління як способи регіонального та місцевого економічного розвитку», зокрема, знайомство з національними програмами розвитку чистих технологій, системами підтримки інновацій, малого та середнього бізнесу для розвитку чистих технологій;

серпень 2012 – курс навчання та практичних занять USAID «Фінансове моделювання в державно-приватному партнерстві», в тому числі на прикладах фінансового моделювання інвестиційних проектів в США та Європі.

#### *Досвід роботи:*

Період роботи	Організація та посада	Коротка інформація щодо діяльності
2016-теп. час	Експерт ПРООН, Секретаріат з енергетичної ефективності	Консультативна підтримка та сприяння ефективній роботі уряду України щодо підвищення енергетичної ефективності та енергонезалежності України, зокрема, робота в офісах та робочих групах під головуванням Віце-прем'єр міністра України, офісах міністра Кабінету міністрів України і його заступника та інших пов'язаних установах.

2012 – 2016	Директор, заступник директора ДП «Центр розвитку державно-приватного партнерства», що знаходиться у сфері управління Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Досвід у розробці техніко-економічних обґрунтувань і досліджень ринку для МФО (МБРР, ЄІБ, KfW тощо), Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України у 2012-2016 рр. (тепло, вода, ТПВ);</li> <li>- Супровід інвестиційних проектів ДПП в сферах теплопостачання, обробки твердих побутових відходів (в тому числі на замовлення проекту Муніципальна Енергетична Реформа за підтримки USAID), водопостачання, очищення стічних вод;</li> <li>- Проведення дослідження та підготовка звіту «Аналіз впливу постанови КМУ «Про затвердження Порядку розподілу коштів, що надходять на поточні рахунки із спеціальним режимом використання для проведення розрахунків з гарантованим постачальником природного газу» від 18 червня 2014 р. № 217» в рамках проекту Муніципальна Енергетична Реформа за підтримки USAID;</li> <li>- Збір і структурування інформації про існуючі об'єднання співвласників багатоквартирних будинків у 2014 році; виявлення їх потреб у ремонті, заходах з підвищення енергоефективності та економії ресурсів; пошук і підбір оптимальних кредитних і грантових програм для задоволення їх потреб; підготовка необхідних документів для фінансування і т.п.;</li> <li>- Участь у підготовці проектів нормативно-правових актів: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Закону України «Про особливості передачі в оренду чи концесію об'єктів у сферах теплопостачання, водопостачання та водовідведення»;</li> <li>✓ Закону України «Про енергоефективність будівель»;</li> <li>✓ Закону України «Про особливості здійснення закупівель енергосервісу»;</li> <li>✓ Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про енергозбереження» щодо правових засад реалізації договорів енергосервісу»;</li> <li>✓ Закону України «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України» (щодо впровадження енергоефективних заходів у бюджетних установах);</li> <li>✓ Закону України «Про особливості здійснення права власності у багатоквартирному будинку»;</li> <li>✓ Про внесення змін до деяких законів України щодо усунення регуляторних бар'єрів для розвитку державно-приватного партнерства та стимулювання інвестицій в Україні та інших;</li> </ul> </li> <li>- Розробка та адміністрування бази даних проектів. База даних включає в себе проекти з усіх регіонів України в областях водопостачання та водовідведення, теплопостачання, енергоефективності будівель, переробки твердих відходів та ін.;</li> <li>- Аналіз при розробці муніципальних схем теплопостачання та енергетичних планів у 2011-2014 рр.;</li> <li>- Організаційні питання: участь в аналізі та розробці нормативно-правових актів у сфері комунальних послуг, в т.ч. теплопостачання, водопостачання, проекти ДПП.</li> </ul>
2010 –	Заступник директора ДП	- Досвід розробки стратегії розвитку систем

2012	«Агентство розвитку житлово-комунального господарства», що знаходиться у сфері управління Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України	теплопостачання на регіональному і муніципальному рівнях; - Участь у розробці екологічно адаптованих енергетичних систем; - Моніторинг проектної та інвестиційної діяльності відповідно до завдань Міністерства.
2011	Директор ТОВ «Сміла Енергоінвест», м. Сміла	Підготовка до реалізації та стартап проекту ДПП в сферах теплопостачання та водопостачання й водовідведення, організаційно правова форма – спільна діяльність.
2010 – 2011	Директор ТОВ «Тепловодоенергія», м. Кам'янець-Подільський	Управління орендним підприємством тепло-, водопостачання, повернення цілісного майнового комплексу в комунальну власність за рішенням суду.
2007 – 2010	ТОВ «ТЦД Цифрал-сервіс-Запоріжжя»	Організація і управління активом, що надає послуги в сфері ЖКГ.
1995 – 2007	Заступник начальника КП ПРЕЖО №13 в м. Запоріжжя	Організація надання послуг з технічного обслуговування житлових будинків (443 багатоквартирних будинків, загальною площею 1 млн.кв.м.)

#### **Членство в неурядових організаціях:**

##### **1. Голова громадської спілки «Асоціація управителів житла»**

Основними завданнями є:

- сприяти формуванню у мешканців багатоквартирних будинків «ідеології власника»;
- впроваджувати кращі практики енергозбереження та підвищення якості послуг у сфері управління житловим фондом;
- заохочувати виховання професійних управлінців на ринку житла в Україні;
- створювати сприятливі умови для залучення інвестицій в модернізацію багатоквартирних будинків;
- сприяти конструктивному діалогу на всіх рівнях і захищати інтереси управителів в житловій сфері;
- вдосконалювати законодавство разом з депутатами Верховної Ради України, членами КМУ тощо.

##### **2. Член Ради громадської організації «Платформа розвитку публічно-приватного партнерства»**

Основними завданнями є:

- вдосконалювати нормативно-правову базу ДПП в Україні;
- проводити публічні заходи: круглі столи, семінари, тренінги для всіх категорій учасників, зацікавлених у ДПП;
- розробляти й реалізувати дієві системи навчання про проекти в сфері ДПП для муніципальних установ;
- створити базу даних муніципалітетів та інвесторів, зацікавлених у реалізації проектів ДПП в ЖКГ, які готові для стартапів в найближчі кілька років;
- надавати професійні консультації та правову допомогу для проектів ДПП.

##### **3. Член громадської організації «Асоціація енергосервісу України»**

Основними завданнями є:

- сприяти конструктивному діалогу між експертами – енергоаудиторами, державою,

- підприємствами і т.д. в області енергетичного обслуговування в Україні;
- підвищувати енергоефективність будівель через реалізацію контрактів з енергосервісами України.

#### **4. Заступник голови Комісії з розвитку державно-приватного партнерства Українського Національного комітету Міжнародної торгової Палати**

Основними завданнями є:

- забезпечувати ефективну комунікацію між представниками бізнесу, органами влади і підприємствами (організаціями);
- проводити систематичний аналіз законодавства та новел у сфері державно-приватного партнерства;
- оцінювати пропозиції підприємств, установ і організацій для реалізації економічних, соціальних і інших програм за участю Комісії.

#### **Членство в профільних робочих групах:**

- Член робочої групи з обґрунтування підвищення цін і тарифів на електроенергію, комунальні послуги Комітету Верховної Ради України з питань будівництва, містобудування і житлово-комунального господарства;
- Член робочої групи Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України по погодженню схем тепlopостачання населених пунктів з населенням понад 20 тисяч осіб та регіональних програм модернізації систем тепlopостачання;
- Член Міжвідомчої робочої групи з питань розвитку державно-приватного партнерства в Україні при Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України, створена наказом Міністерства економіки від 31.08.2010 № 1082.

**Досвід у розробці техніко-економічних обґрунтувань і маркетингових досліджень для фінансування міжнародними фінансовими організаціями (МБРР, ЄІБ, KFW та ін.)**

Період	Місто	Проект	Замовник
2014	м. Дніпропетровськ	«Реконструкція об'єктів тепlopостачання КП «Дніпротеплоенерго» ДОР та їх диспетчеризація», метою якого є підвищення енергоефективності системи міського тепlopостачання. Основні заходи: монтаж індивідуальних теплових пунктів і центральних теплових пунктів; заміна 18.34 км теплових мереж; монтаж 9 пелетних котлів, 3 електричних котлів, 9 сонячних колекторів; введення сучасної системи водоочищення 26 котлів; впровадження диспетчеризації 26 котлів.	МБРР та Фонд Чистих Технологій

ТЕО розроблені у **2013-2016** роках під фінансування МФО (ЄІБ, KfW та ін), замовниками яких виступають муніципалітети й комунальні підприємства

Місто	Проект	Резюме
Київ	Підвищення енергоефективності системи теплопостачання в м. Київ	<p>Мета:</p> <p>Підвищення економічної ефективності "Київенерго", зниження негативного впливу підприємства на навколишнє середовище і покращення якості послуг теплопостачання.</p> <p>Основні заходи:</p> <p>Монтаж 15 гідравлічних муфт, установка економайзерів</p>
Кам'янське	Реконструкція та термомодернізації будівель для установ освіти, науки, спорту та охорони здоров'я	<p>Мета:</p> <p>Зниження витрат на утримання будівель комунальної власності в Дніпродзержинську і сприяння покращенню екологічної ситуації в регіоні через зниження споживання тепла і електроенергії.</p> <p>Основні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ізоляція стін і заміна дверей.</li> <li>• Нові вікна (заміна старих дерев'яних вікон).</li> <li>• Вентиляція з рекуперацією (локальна установка в окремих кімнатах).</li> <li>• Ізоляція даху.</li> <li>• Ізоляція підлоги.</li> <li>• Індивідуальні теплові пункти з автоматичною установкою управління.</li> <li>• Реконструкція опалення або гідравлічного балансування і гіперемії.</li> <li>• Ізоляція трубопроводів в неопалюваних приміщеннях.</li> <li>• Впровадження системи управління енергоспоживанням.</li> <li>• Система освітлення на основі LED реалізації.</li> </ul>
Кам'янське	Капітальний ремонт зовнішнього освітлення лінії з впровадженням енергозберігаючих технологій	<p>Мета:</p> <p>Забезпечення жителів міста з якісним обслуговуванням, зовнішнім освітленням, підвищення громадської безпеки за рахунок ефективного освітлення міського простору, зниження впливу на навколишнє середовище на навколишнє середовище (скорочення "світлового забруднення" і викидів CO<sub>2</sub>) за рахунок оптимізації споживання енергії.</p> <p>Основні заходи:</p> <p>Капітальний ремонт 53 ланцюгів вуличного освітлення в місті з сучасним енергетичним технологіям ефективного освітлення і систем автоматизації; монтаж 17 об'єктів Світлофор з сучасними системами автоматичного управління; створення мережі 160 сонячних фотоелектричних станцій (втілення 2).</p>



Біла Церква	Комплексна модернізація систем водопостачання і каналізації в Білій Церкві	<p>Мета:</p> <p>Підвищення ефективності підприємства за рахунок більш ефективного використання ресурсів, поліпшення водопостачання та якості водовідведення, охорони навколишнього середовища в Білій Церкві.</p> <p>Основні заходи:</p> <p>Каналізаційні системи ремонту: Технічне переозброєння насосної станції, реконструкція другої черги очисних споруд, реалізація біогазу, які отримують систему з осаду стічних вод.</p> <p>Система ремонту Водопостачання: Реконструкція насосної станції та водоводу від насосної станції до очисних споруд.</p>
Чугуїв	Комплексна модернізація системи водопостачання в м. Чугуїв	<p>Мета:</p> <p>Підвищення ефективності роботи підприємства за рахунок скорочення витоків і більш ефективного споживання енергії, поліпшення якості послуг водопостачання за рахунок зміни джерел водопостачання (будівництво артезіанських свердловин).</p> <p>Основні заходи:</p> <p>Реконструкція артезіанських водозабору, ремонт систем водопостачання, будівництво насосної станції.</p>
Нововолинськ	Всеосяжна система водопостачання та модернізація каналізації в Нововолинську	<p>Мета:</p> <p>Підвищення енергоефективності, поліпшення якості водопостачання і каналізації та стабілізації екологічної обстановки в Нововолинську</p> <p>Основні заходи:</p> <p>Реконструкція системи каналізації та очистки стічних вод, відновлення систем водопостачання та каналізації насосних станцій, заміна каналізаційних і водопровідних труб і артезіанських свердловин модернізації</p>
Рівне	Комплексна реновація централізованого водопостачання та водовідведення Рівненщини	<p>Мета:</p> <p>Зниження негативного впливу від діяльності обласного водоканалу на навколишнє середовище; підвищення якості централізованого водопостачання та водовідведення для споживачів послуг; поліпшення фінансового стану підприємства.</p> <p>Основні заходи:</p> <p>Впровадження автоматизованої системи управління, модернізація водопровідних мереж, реконструкція і модернізація дренажних очисних споруд, Модернізація водопостачання та водовідведення насосних станцій, будівництво 3,5 км дренажних мереж.</p>
Аули	Комплексна модернізація Аульського водоводу	<p>Мета: підвищення ефективності системи водопостачання, зниження споживання матеріалів і енергії, підвищення якості питної води, зменшення негативного впливу на екологію.</p> <p>Основні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– будівництво циркуляційної системи з повторного використання води на очисних спорудах;</li> <li>– введення технічної автоматизації процесів підготовки об'єктів питної води;</li> <li>– оснащення насосів з пристроями частотного регулювання.</li> </ul>
Дніпро-дзержинськ	Реконструкція комплексу з експлуатації очисних споруд каналізації правого берега м. Дніпро-дзержинськ	<p>Мета: підвищення ефективності процесів очищення стічних вод. Зниження параметрів якості стічних вод до нормативних значень.</p> <p>Основні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– механічна очистка об'єктів модернізації з встановленням енергозберігаючого обладнання;</li> <li>– реконструкція біологічних установок очищення та</li> </ul>

		запровадження технології нітроденітрифікації; – будівництво системи зневоднення осаду; – повна автоматизація технологічних процесів.
Кривий Ріг	Комплексна модернізація та реконструкція каналу «Дніпро-Кривий Ріг» в м. Кривий Ріг	Мета: поліпшення якості питної води і зниження негативного впливу на навколишнє середовище за рахунок реконструкції і модернізації каналу. Основні заходи: – заміна застарілого та фізично зношеного обладнання на сучасне енергозберігаюче та екологічно чисте; – чистка замулювання; – автоматизація систем керування установкою.
Кривий Ріг	Заміна насосного обладнання з установкою частотних перетворювачів в м. Кривий Ріг	Мета: Модернізація насосного обладнання з установкою перетворювачів частоти. Основні заходи: – заміна насосів; – установка частотних перетворювачів.
Нікополь	Комплексна модернізація системи водовідведення та водопостачання в м. Нікополь	Мета: поліпшення якості питної води шляхом реконструкції Нікопольських муніципальних систем водопостачання та водовідведення. Основні заходи: – реконструкція насосних станцій шляхом заміни застарілих насосів; – реконструкція колектору; – реконструкція систем хлорування каналізаційних стоків.
Малин	Комплексна модернізація системи водопостачання та водовідведення в м. Малин	Мета: реконструкція систем водопостачання та водовідведення. Основні заходи: – реконструкція станції очищення води; – ремонт водопровідно-каналізаційної системи; – заміна насосів і клапанів; – реконструкція каналізації.
Бердянськ	Комплексна модернізація системи водопостачання та водовідведення в м. Бердянськ Запорізької області	Мета: поліпшення ефективності водопостачання та водовідведення; позитивний екологічний ефект. Основні заходи: – впровадження автоматизованих технологічних процесів контролю; – заміна насосів і клапанів; – реконструкція водопровідно-каналізаційної системи.
Нововолинськ	Заміна напірного водопровідного водогону від Південного водозабору м. Нововолинськ	Мета: підвищення якості водопостачання. Основні заходи: – реконструкція водопровідно-каналізаційної системи; – впровадження полімерних труб.
Запоріжжя	Розвиток комплексної модернізації водопостачання та водовідведення м. Запоріжжя	Мета: підвищення ефективності систем водопостачання та водовідведення та екологічної безпеки. Основні заходи: – модернізація насосної станції; – будівництво каналізаційного колектору; – реконструкція системи каналізації.

Луганськ	Виконання комплексу заходів по забезпеченню міст Ровеньки та Свердловськ водопостачанням з використанням місцевих джерел	<p>Мета: покращення якості питної води та надійності систем водопостачання в містах Ровеньки і Свердловськ.</p> <p>Основні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– реконструкція Каменського водосховища гідротехнічних споруд;</li> <li>– будівництво очисної станції;</li> <li>– реконструкція насосних станцій;</li> <li>– будівництво водопроводу;</li> <li>– реконструкція сантехнічних мереж міст Ровеньки і Свердловськ.</li> </ul>
Луганськ	Виконання комплексу заходів з технічного переоснащення системи водовідведення населених пунктів Луганської області	<p>Мета: зниження споживання енергії на модернізованих каналізаційних насосних станціях, зниження ризику аварійної ситуації та можливого негативного екологічного ефекту в регіоні.</p> <p>Основні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– реконструкція 5 каналізаційних насосних станцій у містах Луганську та Антрациті;</li> <li>– реконструкція систем каналізаційних колекторів у містах Луганську, Антрациті, Ровеньках, Свердловську, Красному Лучі;</li> <li>– купівля 36 будівельних одиниць.</li> </ul>
Сєверодонецьк	Розвиток енергоефективності системи теплопостачання в м. Сєверодонецьк	<p>Мета: підвищення енергоефективності системи міського теплопостачання, зниження експлуатаційних витрат.</p> <p>Основні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– монтаж 229 теплових пунктів;</li> <li>– заміна теплових мереж;</li> <li>– заміна 7 застарілих котлів;</li> <li>– установка 7 котлів для виробництва гарячої води;</li> <li>– будівництво газопроводу.</li> </ul>
Южно-українськ,	Комплексна модернізація систем централізованого водопостачання та водовідведення м. Южноукраїнськ	<p>Мета: збільшення ефективності водопостачання та водовідведення, екологічної безпеки регіону.</p> <p>Основні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– реконструкція технічної мережі;</li> <li>– реконструкція житлової технічної мережі;</li> <li>– реконструкція каналізаційного колектору;</li> <li>– впровадження ультразвукових лічильників та автоматизованої системи контролю.</li> </ul>
Миргород	Комплексна модернізація розвитку енергоефективності системи водопостачання та водовідведення в м. Миргород	<p>Мета: збільшення ефективності водопостачання та водовідведення, екологічної безпеки регіону.</p> <p>Основні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– заміна енергоємного застарілого зношеного обладнання;</li> <li>– реконструкція 4 артезіанських свердловин;</li> <li>– будівництво нового водозабору;</li> <li>– заміна 58 км водопроводу;</li> <li>– заміна насосів;</li> <li>– завершення реконструкції об'єктів очищення стічних вод;</li> <li>– встановлення лічильників для 7200 споживачів.</li> </ul>
Конотоп	Комплексна модернізація систем водопостачання та водовідведення м. Конотоп	<p>Мета: реконструкція систем водопостачання та водовідведення м. Конотоп.</p> <p>Основні заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– буріння артезіанських свердловин;</li> <li>– реконструкція системи знезараження води;</li> <li>– впровадження системи автоматизації;</li> <li>– реконструкція каналізаційної насосної станції;</li> <li>– реконструкція очисних споруд.</li> </ul>
Лозова		Мета: підвищити ефективність системи опалення.

	Розвиток енергоефективності системи теплопостачання в м. Лозова	Основні заходи: <ul style="list-style-type: none"> <li>– установка модульних котельних;</li> <li>– усунення неполадок, заміна теплових мереж;</li> <li>– будівництво нових котельних з сучасними енергоефективними котлами;</li> <li>– впровадження автоматизованих пальників.</li> </ul>
Хмельницький	Реконструкція енергоємного обладнання системи водопостачання і водовідведення в м. Хмельницький	Мета: збільшення ефективності водопостачання та водовідведення, екологічної безпеки. Основні заходи: <ul style="list-style-type: none"> <li>– реконструкція системи водопостачання з установкою електролізу гіпохлориту;</li> <li>– реконструкція насосної станції з впровадженням автоматизованої системи управління;</li> <li>– переоснащення водозаборів;</li> <li>– заміна каналізаційних насосних станцій, насосів;</li> <li>– зонування системи подачі і розподілу води.</li> </ul>
Золотоноша	Розвиток енергоефективності системи водопостачання та водовідведення в м. Золотоноша	Мета: поліпшення якості послуг водопостачання; ефективне використання матеріалів та енергії. Основні заходи: <ul style="list-style-type: none"> <li>– заміна насосів свердловин;</li> <li>– впровадження системи управління насосною станцією;</li> <li>– впровадження системи контролю водозабором;</li> <li>– впровадження системи енергетичного менеджменту;</li> <li>– будівництво каналізаційно-насосної станції.</li> </ul>
Умань	Розвиток енергоефективності системи водопостачання та водовідведення в м. Умань	Мета: підвищення енергетичної ефективності водопостачання та водовідведення; позитивний екологічний ефект. Основні заходи: <ul style="list-style-type: none"> <li>– зонування водопостачання та водовідведення;</li> <li>– заміна насосів;</li> <li>– впровадження системи обліку витрат води;</li> <li>– ремонт системи очищення стічних вод;</li> <li>– впровадження системи енергетичного менеджменту.</li> </ul>

**Останні публікації:**

- Фінансування розвитку ЖКГ України за рахунок міжнародних фінансових організацій, Журнал ЖКГ, № 7 (вересень 2014 року);
- Способи залучення грошових коштів для модернізації ЖКГ, журнал ЖКГ № 6 (серпень 2014 року);

**Знання мов:** українська (рідна), російська (рідна), англійська (середній рівень).

**Контактна інформація:** ел. пошта: [dpp.gov@gmail.com](mailto:dpp.gov@gmail.com)  
телефони: +38067 613 2751

**Ім'я** Юлія Гурєєва  
**Посада** Юридичний експерт/  
Керівник юридичного відділу  
**Тел.** +38067 2491099  
**E-mail** kitaeva.dpp@gmail.com  
**Дата народження** 07.09.1984  
**Громадянство** України



### ***Освіта***

Вища.

09.2001 - 06.2006 - Національна юридична академія України імені Ярослава Мудрого;  
диплом з відзнакою

### ***Досвід роботи***

**2015-теп.час – юридичний експерт, керівник проектів ГО «Платформа розвитку публічно-приватного партнерства»**

- Надання юридичних консультацій органам державної влади та бізнесу в сфері державно-приватного партнерства за напрямками теплопостачання, енергоефективності, водопостачання та водовідведення, поводження з ТПВ тощо
- Планування і структурування в сфері ДПП, вибір оптимальної юридичної моделі для проектів; оцінка і управління ризиками
- Моніторинг законодавчих змін; участь в законотворчій діяльності
- Координація консультаційної підтримки інвестиційних проектів
- Підготовка та впровадження Плану організаційного розвитку 2016-2018 (нарощування потенціалу громадської організації)
- Підготовка та реалізація проекту «Публічно-приватне партнерство для збереження замків і розвитку туризму»
- Координація діяльності експертів ГО в рамках Українсько-Європейського тижня малих та середніх підприємств
- Координація проекту «Export.UA. Лабораторія бізнес-рішень» - 6 тренінгів для розвитку малого і середнього бізнесу проведено в 2016 році

**2012 - 2016 - головний юрисконсульт державного підприємства «Центр розвитку державно-приватного партнерства», що входить до сфери управління Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України**

- Організація роботи юрисконсультів проектних команд (юридичний супровід інвестиційних проектів в ЖКГ)
- Постійний моніторинг та аналіз галузевого законодавства; прогнозування змін; участь у нормотворчості (сектор житлово-комунального господарства, енергоефективність, державно-приватне партнерство)
- Моніторинг та аналіз світового досвіду реалізації проектів в сферах енергоефективності, альтернативної енергетики, житлово-комунального господарства, державно-приватного партнерства
- Планування та структурування, вибір оптимальної юридичної моделі проекту, прогнозування ризиків та засобів їх мінімізації в рамках підготовки інвестиційних проектів до реалізації (кредити міжнародних фінансових організацій для комунальних підприємств, проекти державно-приватного партнерства) в сфері житлово-комунального господарства

(поводженням з твердими побутовими відходами, теплопостачання, водопостачання та водовідведення, енергоефективність) – підготовлено більш ніж 30 проектів;

- Консультування органів місцевого самоврядування, підприємств ЖКГ, приватних інвесторів, представництв міжнародних донорських організацій з питань ініціації інвестиційних проектів;
- Стратегічне й операційне планування, координація взаємодії між учасниками проекту, контроль виконання завдань, підготовка звітності;
- Представництво підприємства у відносинах з органами державної влади та місцевого самоврядування, правоохоронних та судових органах

**2010 - 2012 - головний юрисконсульт ТОВ «Комунальні системи України» (підготовка та реалізація інвестиційних проектів в галузях теплопостачання, водопостачання та водовідведення, управління багатоквартирними будинками);**

- Організація роботи юрисконсультів операційного відділу (юридичний супровід господарської діяльності групи компаній)
- Організація роботи юрисконсультів проектних команд (юридичний супровід інвестиційних проектів в ЖКГ)
- Оцінка юридичних ризиків та управління ними
- Визначення юридичних рішень для розвитку бізнесу
- Аналіз галузевого законодавства, прогнозування змін
- Розвиток внутрішніх бізнес-стандартів компанії (проекти типових договорів, статuti, методології, посадові інструкції тощо)
- Представництво компанії у відносинах з органами державної влади та місцевого самоврядування, правоохоронних та судових органах

**2004 - 2010 – юридичний супровід групи компаній; юридична практика в адвокатській конторі; волонтерство у Харківській правозахисній групі.**

***Мови для використання в роботі***

Українська, англійська, російська.

***Участь в підготовці інвестиційних проектів до фінансування за рахунок коштів міжнародних фінансових організацій (2012-2016)***

**Основні обов'язки:**

- моніторинг і аналіз поточних та перспективних програм кредитного і грантового фінансування в галузі ЖКГ;
- надання консультацій посадовим особам органів місцевого самоврядування та комунальних підприємств з питань ініціації інвестиційних проектів, роз'яснення законодавства;
- збір, аналіз та систематизація даних для включення до техніко-економічних обґрунтувань інвестиційних проектів;
- підготовка окремих розділів техніко-економічних обґрунтувань інвестиційних проектів (юридична частина базового дослідження, опис підприємства, прогнозування ризиків та засобів їх мінімізації тощо);
- моніторинг проходження подальших погоджень відповідно до положень постанови Кабінету Міністрів України від 26 листопада 2008 р. № 1027 «Про порядок ініціювання, підготовки та реалізації проектів економічного і соціального розвитку України, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями», Порядку розроблення, погодження та затвердження інвестиційних програм суб'єктів господарювання у сфері теплопостачання, затвердженого наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 14 грудня 2012 року № 630 та інших нормативно-правових актів.

**Перелік підготовлених техніко-економічних обґрунтувань інвестиційних проектів:**

1. Реконструкція об'єктів теплопостачання КП «Дніпротеплоенерго» ДОР та їх диспетче-ризація в місті Дніпропетровськ (на замовлення Світового Банку та Фонду Чистих Технологій).
2. Комплексна модернізація системи централізованого водопостачання та водовідведення в Рівненській області.
3. Комплексна модернізація системи водопостачання і водовідведення місті Нововолинську (на погодженні Світового Банку).
4. Комплексне водопостачання в місті Чугуїв (на погодженні Світового Банку).
5. Комплексна система водопостачання і водовідведення в Білій Церкві.
6. Комплексна модернізація та реконструкція каналу Дніпро-Кривий Ріг в місті Кривий Ріг (на розгляді Європейського Інвестиційного Банку (ЄІБ)).
7. Відновлення системи стічних вод Правобережжя міста Дніпродзержинська (на розгляді в ЄІБ).
8. Комплексна модернізація Аульського водогону (на розгляді в ЄІБ).
9. Реконструкція та розвиток системи водопостачання і водовідведення в Умані, Черкаська область.
10. Комплексна модернізація системи водоочищення в Нікополі (на розгляді в ЄІБ).
11. Реалізація заходів щодо забезпечення водопостачання міста Ровеньки і Свердловськ з використанням місцевих джерел.
12. Комплексна модернізація систем водопостачання і водовідведення в місті Запоріжжі.
13. Комплексна модернізація систем водопостачання і водовідведення міста Южноукраїнськ.
14. Комплексна модернізація систем водопостачання і водовідведення в місті Бердянськ Запорізької області.
15. Комплексна модернізація систем водопостачання і водовідведення в місті Малин.
16. Реконструкція Херсонської ТЕЦ (включає в себе впровадження технології сортування та переробки ТПВ в паливо для виробництва електричної і теплової енергії).
17. Децентралізація системи теплопостачання з виведенням з експлуатації котельні на території ПАТ «Арселор Міттал Кривий Ріг» у Кривому Розі (на розгляді в ЄІБ).
18. Комплексна модернізація системи теплопостачання в місті Коростень (для Світового Банку).
19. Комплексна модернізація системи теплопостачання в місті Нікополь (на розгляді в ЄІБ).
20. Комплексна модернізація системи теплопостачання в місті Олександрія (на розгляді в ЄІБ).
21. Комплексна модернізація системи теплопостачання в місті Малин.
22. Комплексна модернізація системи теплопостачання в місті Дрогобич.
23. Комплексна модернізація системи теплопостачання міста Запоріжжя.

***Участь у підготовці та реалізації інвестиційних проектів в ЖКГ (приватний інвестор)***

1. **Концесія у сфері переробки твердих побутових відходів, місто Івано-Франківськ (2016 - по теперішній час)** в межах реалізації проекту Муніципальна Енергетична Реформа в Україні за підтримки USAID. Участь в якості юридичного консультанта проекту. Обов'язки: підготовка проекту повного пакету документів, необхідних для проведення концесійного конкурсу.
2. **Концесія у сфері переробки твердих побутових відходів, місто Хмельницький (2016)** в межах реалізації проекту Муніципальна Енергетична Реформа в Україні за підтримки USAID. Участь в якості юридичного консультанта проекту. Обов'язки: підготовка проекту повного пакету документів, необхідних для проведення концесійного конкурсу.
3. **Договір про спільну діяльність у сфері переробки твердих побутових відходів міста Бориспіль (2015).** Участь в якості юридичного консультанта проекту. Обов'язки: підготовка плану проекту; участь у створенні схеми фінансування проекту; участь у презентації інвесторів на засіданні депутатської робочої групи; підготовка меморандуму про співпрацю та іншої документації.
4. **Концесія частини майнового комплексу комунального підприємства водопостачання та водовідведення смт Чорноморського (2014-2015).** Участь в якості юридичного консультанта проекту. Обов'язки: підготовка плану реалізації проекту з передачі ЦМК в концесію та повного пакету конкурсної документації, необхідної для цього, на замовлення Чорноморської селищної ради.
5. **Експлуатація та технічне обслуговування будинків в Деснянському районі міста Києва (2011).** Посада - старший юрист проекту. Обов'язки: розробка стратегії та плану проекту; презентація інвестора; контроль підготовки правових документів, участь в переговорах з Деснянською

райдержадміністрацією, житловим відділом Київської міської державної адміністрації; юридичний аудит; оцінка правових ризиків та управління ними; супровід закриття проекту.

**6. Концесія цілісного майнового комплексу комунального підприємства водопостачання та водовідведення і теплових мереж в місті Малин (2011-2012).** Посада - старший юрист проекту. Обов'язки: розробка плану і стратегії проекту; розробка проектів юридичних документів; участь у переговорах в муніципалітеті; планування і контроль дотримання процедури під час участі приватного інвестора в конкурсному відборі; підготовка до підписання концесійного договору; супровід отримання дозволу на концентрацію від Антимонопольного комітету України; супровід отримання необхідних ліцензій і дозволів для передачі та подальшого управління майновим комплексом; налагодження роботи юридичного відділу підприємства і т.д.

**7. Концесія майнових комплексів Шепетівського комунального підприємства водопостачання та очищення стічних вод і Шепетівського підприємства теплопостачання (2011-2012).** Посада - старший юрист проекту. Обов'язки: розробка плану і стратегії проекту; розробка проектів юридичних документів; участь у переговорах в муніципалітеті; планування і контроль дотримання процедури під час участі приватного інвестора в конкурсному відборі; підготовка до підписання концесійного договору; супровід отримання дозволу на концентрацію від Антимонопольного комітету України; супровід отримання необхідних ліцензій і дозволів для передачі та подальшого управління майновим комплексом; налагодження роботи юридичного відділу підприємства і т.д.

**8. Договір про спільну діяльність щодо управління цілісним майновим комплексом КП "ВОДГЕО", м Сміла (2010-2011).** Участь в якості проектного юриста. Обов'язки: розробка угоди про спільну діяльність; вивчення процедурних моментів та підготовка плану реалізації зобов'язання приватного інвестора по залученню інвестицій.

**9. Оренда цілісного майнового комплексу ЗАТ «Тепловоденергія», Кам'янець-Подільської (2007-2010).** Участь в якості проектного юриста. Обов'язки: розробка деталізованого плану передачі (повернення) майнового комплексу від приватного інвестора до комунальної власності за рішенням суду; підготовка необхідних юридичних документів та звірка з муніципалітетом; вироблення правової позиції для участі в судових засіданнях щодо податкової застави; юридичний супровід переведення боргу тощо

#### ***Участь в підготовці проектів для грантового фінансування***

1. Поліпшення систем районного опалення та підвищення енергоефективності у місті Лозова (фонд Е5Р)
2. Реконструкція очисних споруд в місті Дніпродзержинську (фонд Е5Р)
3. Комплексна модернізація каналу "Дніпро-Кривий Ріг" (фонд Е5Р)
4. Комплексна модернізація теплопостачання в місті Нікополь (фонд Е5Р)
5. Підвищення енергоефективності Краматорського трамвайно-тролейбусного управління (програма ЕС SUDER, в 2015 році залучено 750 тис. євро)

#### ***Членство в професійних організаціях***

Свідоцтво про право на зайняття адвокатською діяльністю  
Співзасновниця проекту «Export.UA. Business decisions Lab»  
Учасниця Українсько-Австрійської Спільноти

#### ***Участь у розробці проектів нормативно-правових актів***

- Законопроект «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України (щодо усунення регулятивних бар'єрів для розвитку державно-приватного партнерства в Україні та стимулювання інвестицій)»;
- Законопроект «Про особливості передачі в оренду чи концесію об'єктів у сферах теплопостачання, водопостачання та водовідведення, що перебувають у комунальній власності»;
- Законопроект «Про особливості права власності у багатоквартирному будинку»;
- Законопроект «Про енергоефективність будівель»;
- Законопроект «Про особливості здійснення закупівель в окремих сферах господарської діяльності»;



- Законопроект «Про внесення змін до Закону України «Про енергозбереження відносно правовий аспект реалізації енергосервісних контрактів»;
- Законопроект «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо запровадження енергозберігаючих заходів в державних установах»;
- Законопроект «Про внесення змін до деяких законів України у сфері поводження з твердими побутовими відходами»;
- Проект постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 16.02.2011 № 232 «Про затвердження Методики виявлення ризиків, пов'язаних з державно-приватним партнерством, їх оцінки та визначення форми управління ними»;
- Проект постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до Порядку проведення конкурсу з визначення приватного партнера для здійснення державно-приватного партнерства щодо об'єктів державної, комунальної власності та об'єктів, які належать Автономній Республіці Крим, і Порядку проведення аналізу ефективності здійснення державно-приватного партнерства».

#### ***Додаткова освіта і тренінги***

- Семінар на тему «Мистецтво переговорів та медіації в державно-приватному діалозі» в рамках East Invest 2, 24.01-27.01.2017;
- Семінар на тему «Позиціонування» в рамках East Invest 2, 29.11-01.12.2016;
- Міжнародна навчальна програма Шведської Агенції з Міжнародного Розвитку (SIDA) «Стратегія зростання приватного сектора», 03.09.2015 - 03.09.2016;
- Тренінг «Майстер презентацій», Центр бізнес-освіти Київської торгово-промислової палати, 07.02-09.02.2016;
- Практичний семінар «Державно-приватне партнерство для здійснення інвестицій в інфраструктуру загального користування на місцевому рівні» за підтримки Світового Банку та Міністерства економічного розвитку і торгівлі України, 15.12-16.12.2015;
- Освітня програма Центру бізнес-освіти Київської ТПП «Молодіжний бізнес: соціальні компетенції та залучення фінансових ресурсів», 07.12-09.12.2015;
- Курс «Менеджмент проектів» Вірджинського університету, 10.2015 – 12.2015;
- Міжнародний навчальний курс Ізраїльської Агенції з питань міжнародного розвитку (MASHAV) "Чисті технології - екологічні технології, інновації та управління як засоби регіонального та місцевого економічного розвитку", 16.06.2015-10.07.2015;
- Курс підвищення кваліфікації в Центрі перепідготовки та підвищення кваліфікації Міністерства юстиції України 18.05.2015 - 29.05.2015;
- 15.04.2014 Національний форум "Поводження з ТПВ в Україні: законодавство, економіка, технології", круглий стіл "Роздільний збір ТПВ в Україні, проблеми і перспективи"
- Європейсько-Український Енергетичний День – щорічний захід;
- Міжнародна конференція «Прискорення публічно-приватного партнерства в Україні» - щорічний захід з 2012 р.;
- Тренінг "Енергоефективність будівель", GIZ,
- Тренінг "Ефективне досягнення мети, тайм-менеджмент", GIZ,
- Тренінг USAID P3DP «Фінансове моделювання в проектах державно-приватного партнерства»;
- Тренінг «Моделювання та стратегія планування - Таймс України» 2014-2015, за підтримки USAID;
- Семінар «Гранти-2014: п'ять кроків від ідеї до фінансування»;
- Бізнес-тренінги "Колесо менеджера", "Бізнес-психологія", "Антикризове управління", 2011-2012, (тренери Бурдейна Альона, Лояніч Ярослава);
- Семінар "Управління проектами", 2013 (тренер Чередниченко Аліна);
- Тренінг «Компас переможця», 2012-2013 (тренер Старжинська Наталія).

**Посада**      **Економіст**

**ПІБ**            **Самойлова Олена Костянтинівна**

1.    **Дата народження:** 23 червня 1974
2.    **Громадянство:** Україна
3.    **Сімейний стан:** Одружена, маю двох дітей (17 і 5 років)
4.    **Освіта:** вища

<b>Навчальний заклад</b>	Київський державний економічний університет
<b>Дата Отриманий диплом</b>	09/1991 -06/1996 Магістр ділового адміністрування, викладач економіки

7.    **Посада:** Керівник аналітичного відділу національного рейтингового агентства

**8.    Ключові навички:**

- відмінне знання бюджетної системи України та бюджетного законодавства;
- відмінне знання, розробка та застосування на практиці методів аналізу кредитоспроможності муніципалітетів, регіонів і країн СНД;
- знання та застосування на практиці методів аналізу кредитоспроможності підприємств, в тому числі державної та комунальної власності;
- знання та застосування на практиці методів аналізу кредитоспроможності страхових та інших компаній небанківського сектору, що надають фінансові послуги;
- знання та застосування методів аналізу галузевих ринків, включаючи дослідження галузевих ризиків.

**9.    Досвід роботи:**

<b>Дата</b>	<b>04/2016 - до теперішнього часу</b>
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	ТОВ «Кредит-Рейтинг»
<b>Посада</b>	Начальник відділу рейтингів небанківських установ
<b>Опис</b>	Основні обов'язки: <ul style="list-style-type: none"><li>•    підготовка аналітичних звітів про кредитоспроможність органів місцевого самоврядування, страхових, фінансових, лізингових компаній;</li><li>•    вдосконалення методології рейтингу рейтингової оцінки кредитоспроможності муніципалітетів, підприємств, компаній небанківського сектору, що надають фінансові послуги;</li><li>•    дослідження й консалтинг в муніципальному секторі, фінансуванні розвитку міської та регіональної інфраструктури (в тому числі реалізації муніципальних енергозберігаючих проектів), регіонального розвитку та проектів державно-приватного партнерства</li></ul>
<b>Дата</b>	<b>02/2012 - до теперішнього часу</b>
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	ТОВ «Українське кредитно-рейтингове агентство»
<b>Посада</b>	Керівник Департаменту рейтингових досліджень
<b>Опис</b>	Розробка методології рейтингової оцінки кредитоспроможності

	<p>муніципалітетів. Очолювала та організовувала роботу рейтингового комітету відповідно до законодавства та внутрішніх процедур рейтингового агентства, готувала аналітичні звіти про кредитоспроможність муніципалітетів. Брала участь в дослідженнях та консалтингу стосовно місцевих фінансів, фінансування розвитку міської та регіональної інфраструктури, регіонального розвитку та проектів державно-приватного партнерства, підготовці науково-методичних рекомендацій щодо вдосконалення механізму функціонування Державного фонду регіонального розвитку.</p>
<b>Дата</b>	<b>03/2006 - 02/2012</b>
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	ТОВ «Кредит-Рейтинг»
<b>Посада</b>	Начальник відділу муніципальних рейтингів
<b>Опис</b>	<p>Приймала безпосередню участь в розробці та вдосконаленні методології рейтингової оцінки кредитоспроможності муніципалітетів. Очолювала рейтинговий комітет рейтингового агентства, готувала аналітичні звіти про кредитоспроможність муніципалітетів. Брала участь в дослідженнях та консалтингу стосовно місцевих фінансів, фінансування розвитку міської інфраструктури, регіонального розвитку. Брала участь в розробці методології рейтингової оцінки країн СНД та регіональної рейтингової шкали для СНД, а також підготовці аналітичних звітів стосовно рівня кредитоспроможності країн СНД. Готувала аналітичне дослідження для KfW «Фінансування міської інфраструктури в Україні. Аналіз рамкових умов.»</p>
<b>Дата</b>	<b>10/2002 - 03/2006</b>
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	Департамент фінансів Київської міської державної адміністрації
<b>Посада</b>	головний економіст
<b>Опис</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Планування, складання, внесення змін та виконання та аналіз міського бюджету м. Києва в частині, що стосується обслуговування боргу м. Києва, рейтингового обслуговування, здійснення внутрішніх та зовнішніх запозичень до міського бюджету м. Києва</li> <li>Підготовка інвестиційного меморандуму для випуску єврооблігацій Київської міської ради в 2003, 2004, 2005</li> <li>Підготовка документів та отримання погоджень від державних органів на залучення позикових коштів до міського бюджету м. Києва</li> <li>робота з рейтинговими агенціями (Moody ' s, Standard &amp; Poor ' s і Fitch)щодо визначення кредитного рейтингу м. Києва та рейтингів боргових зобов'язань Київської міської ради</li> <li>робота з фінансово-кредитними установами щодо обслуговування валютних рахунків місцевого бюджету, залучення кредитних ресурсів та розміщення тимчасово-вільних бюджетних коштів на вклад в установах банків</li> <li>Участь у вдосконаленні бюджетного і податкового законодавства України</li> </ul> <p>За період роботи приймала безпосередню участь у розміщенні внутрішніх облігацій м. Києва в 2003 р. та зовнішніх боргових</p>

	зобов'язань міста в 2003-2005 роках, розробці пропозицій та зауважень до проекту Закону України „Про місцеві запозичення та гарантії”, підготовці та проведенні міжнародної науково-практичної конференції „Проблеми фінансування розвитку великих міст за рахунок муніципальних запозичень” та організації участі представників м. Києва в міжнародній конференції європейського видання „Євромані” в м.Лондоні „Україна – східний двигун ЄС”. Брала участь в реалізації спільного з МБРР проекту «Енергозбереження в адміністративних та громадських будівлях м.Києва»
<b>Відзнаки</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>нагороджена особистою подякою Київського міського голови Олександра Омельченка</li> </ul>
<b>Дата</b>	<b>08/1996 - 10/2002</b>
<b>Місцезнаходження</b>	Україна
<b>Компанія</b>	Фінансовий відділ райдержадміністрації Голосіївського району в Києві
<b>Посада</b>	провідний економіст
<b>Опис</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>планування, виконання та аналіз видаткової частини бюджету (освіта, охорона здоров'я, соціальні послуги, фізична культура, молодіжна політика);</li> <li>аудит фінансової звітності бюджетних установ та комунальних підприємств</li> </ul>

10. **Знання мов:** Українська, російська – вільно, англійська – Intermediate

11. **Навички роботи з комп'ютером:** Професійний користувач MS Windows: Word, Excel, Internet

12. **Інше:** Готова для ділових поїздок

**ПІБ: Мустафаєва Діляра Назимівна**

**контактний телефон**

д.515-94-51

м 8 (050) 446-26-91

**електронна пошта dilym@yandex.ua**

**Дата народження: 11 апреля 1970 р**

**Освіта:**

1987р. - 1993р. Київський Політехнічний Інститут. Факультет інформатики та обчислювальної техніки.

Спеціальність - Прикладна математика.

1977-1987 - Київська середня школа №160

**Досвід**

Значний досвід зі створення методології аналізу банків та підприємств різних галузей .  
Створення методології аналізу ризиків різних галузей. Керування написанням  
Дослідження тенденцій і перспектив розвитку ринку проблемних активів (на замовлення Міжнародної фінансової корпорації). Участь в дослідженнях, пов'язаних з розвитком різних регіонів України.

Є досвід роботи практично на всіх ділянках банківської діяльності: казначейство, розрахунково- касові операції, валютний контроль, внутрішньобанківські операції, кредитування, оцінка застави, але найбільший досвід роботи в напрямку ризик-менеджменту.

Практичний досвід роботи в напрямку ризик-менеджменту:

- Побудова вертикальної структури ризик-менеджменту банку
- Створення системи аналітичного обліку та управлінської звітності по кредитуванню
- Розвиток методології ризик-менеджменту (аналіз кредитоспроможності, галузеві ліміти, оцінка заставного забезпечення і т.д.)
- Написання постановки завдання і контроль за впровадженням електронного зберігання різної інформації (про позичальників, емітентів ЦБ, рейтингових рішеннях і т.д.)
- Написання постановки завдань для автоматизації банківської звітності: резервів, по звітності пов'язаним особам, за якістю кредитного портфеля і т.д.
- Участь в розробці автоматизованих систем для кредитного аналізу
- Створення системи управління проблемною заборгованістю
- Створення методології оцінки портфеля проблемної заборгованості
- Навички публічних виступів (в тому числі, проведення семінарів)

**Стаж роботи:**

**Квітень 2015 року - даний час:** Директор департаменту аналізу банківського ринку Центру економічних досліджень і прогнозування «Фінансовий пульс»

**Функції**

- Підготовка та розміщення на сайті і в соціальних мережах аналітичних оглядів на теми, пов'язані з фінансовим ринком
- Підготовка та розміщення статистичних матеріалів і інфографіки з фінансового ринку
- Написання та розміщення матеріалів в групі з фінансової грамотності «Азбука фінансов-просто про складне» в «Фейсбук»
- Аналіз проектів нормативних документів, що регулюють фінансовий ринок, підготовка і публікація на сайті коментарів до них
- Підготовка відповідей і коментарів на запити журналістів
- Підготовка презентацій для участі в публічних заходах
- Участь у публічних заходах (круглі столи, прес-конференції і т.д.)

**Серпень 2014-Квітень 2015:** Заступник начальника аналітичного центру в АБ «Укргазбанк»

**Функції:**

- Створення «з нуля» аналітичного модуля для сайту банку, що містить статистичну інформацію про тенденції розвитку банківської системи України та місце в ній «Укргазбанку» (написання техзавдання для розробників, тестування модуля, наповнення даними)

- Написання прес-релізів про досягнення «Укргазбанку» (ля сайту банку)

- Підготовка аналітики та презентацій для публічних виступів

**Лютий 2012 року- серпень 2014 р :** Директор департаменту розвитку методології ТОВ «Українське кредитно-рейтингове агентство»

*Функції:*

- розвиток методології рейтингування суб'єктів господарювання, що працюють в різних сферах;

- створення нових інформаційних продуктів, у тому числі, пов'язаних з регіональним та галузевим аналізом, а також з оцінкою інвестиційних проектів і оцінкою якості кредитних портфелів;

- розвиток напрямку консалтингових послуг, в тому числі, в сфері ризик-менеджменту.

**Грудень 2007-лютий 2012 року :** Директор департаменту методології та перспективних досліджень ТОВ «Кредит-рейтинг»

*Функції:*

- Управління процесом вдосконалення діючої методології рейтингування: кредитні рейтинги банків, страхових компаній, підприємств різних галузей (будівництво, сільське господарство, торгівля, добувна і переробна промисловість), рейтинги депозитів, рейтинги надійності страхових компаній, рейтинг інформаційної безпеки, кредитні рейтинги галузей, рейтинги дебіторів , інфраструктурні рейтинги

- Керівництво розробкою і просуванням нових інформаційних продуктів (галузеві огляди і паспорта галузей, кредитний звіт про суб'єкта господарської діяльності)

- Розробка методології і керівництво проведенням різних досліджень: аналіз перспектив розвитку ринку проблемних активів, дослідження прозорості банків, страхових компаній та КУА, аналіз клієнт-орієнтованості страхових компаній, аналіз точності прогнозування курсів валют

- Керівництво консалтинговим напрямом діяльності компанії, що включає: консалтинг по Ризик-менеджменту, організацію системи управління проблемною заборгованістю, кризис-менеджмент, оцінку якості портфелів проблемної заборгованості для формування дисконту при продажу тощо.

- Організація структурованого зберігання інформації (написання постановки задачі та курирування створення і наповнення баз даних по клієнтам та галужевими показниками)

- Ведення статистики рейтингових рішень, формування звітності

- Автоматизація процесу аналізу вихідної інформації (створення моделі і постановка задачі для створення програмного забезпечення, що визначає розрахунковий рівень рейтингу)

- Написання та рецензування аналітичних статей для періодичного видання

- Виступи на публічних заходах (семінарах, конференціях)

**Січень 2006 р.- грудень 2007р.:** Заступник Директора департаменту фінансових ризиків ВАТ «Кредитпромбанк»

*Функції:*

- Керівництво процесами створення і впровадження програмного забезпечення для цілей ризик-менеджменту

- Побудова вертикалі ризик-менеджменту по всій філіяльній мережі

- Керівництво вертикаллю за напрямками аналізу і контролю кредитних ризиків

- Організація обміну інформацією з кредитним бюро

**Листопад 2003- Грудень 2006 :** Начальник Управління кредитного аналізу ТОВ «Укрпромбанк»

*Функції:*

Побудова системи ризик-менеджменту по всій Україні, створення вертикалі ризик-менеджерів та експертів оцінювачів у великому, багатofilійному банку. Управління вертикаллю, навчання, розробка процедур взаємодії . Загальна кількість співробітників в вертикалі близько 100 осіб

Керівництво вертикаллю по наступними напрямками діяльності:

1. Аналіз кредитних ризиків:

- Складання карт кредитних ризиків за проектами короткострокового і довгострокового кредитування юри юридичних і фізичних осіб
- Експертиза довгострокових інвестиційних проектів на предмет окупності

2. Контроль кредитних ризиків:

- Аналіз фінансового стану позичальників
- Формування страхових резервів
- Розробка системи лімітування активних операцій
- Контроль за дотриманням лімітів (ліміти кредитного ризику на 1 позичальника, на інсайдерів, ліміти філій, галузеві внутрішньобанківські ліміти, ліміти в розрізі видів застави)
- Ведення загальнобанківської бази даних клієнтів
- Складання та автоматизація аналітичної внутрішньобанківської звітності та звітності для НБУ за активними операціями

3. Оцінка заставного майна та оформлення заставного забезпечення

4. Методологія активних операцій

- Розробка методик оцінки кредитного ризику для різних видів операцій і різних галузей.
- Розробка внутрішньобанківських нормативних документів по кредитуванню, лімітуванню, роботі із заставним майном, аналізу інвестиційних-проектів тощо
- Участь в написанні всіх банківських технологій по активних операціях з точки зору мінімізації ризиків (кредитного та операційного)

**Серпень 2002-листопад 2003** : Начальник відділу ризиків і оцінки забезпечення АППБ «Аваль»

Керівництво наступними напрямками:

- Аналіз фінансового стану позичальників
- Формування страхових резервів
- Аналіз ризиків кредитування на етапі видачі кредиту
- Оцінка заставного забезпечення

**Січень 1999 р - Серпень 2002 р** : Зав. сектором банківських ризиків АБ "Еталон"

*Функції:*

- Аналіз фінансової діяльності позичальників:
  - а) суб'єктів підприємницької діяльності (на підставі балансів та звіту про прибутки і збитки);
  - б) банків (на підставі балансів та звіту про виконання економічних нормативів);
- Класифікація кредитів на підставі оцінки фінансового стану позичальників, а також своєчасності погашення заборгованості за кредитом і відсотками.
- Розрахунок і формування резерву за кредитними операціями.
- Розрахунок і формування фонду гарантування вкладів фізосіб.
- Встановлення лімітів на видачу міжбанківських кредитів (на підставі балансів банків та економічних нормативів на звітну дату)
- Виконання розрахунку обов'язкових резервів на коррахунку.

**Червень 1998р.- січень 1999р.:** Провідний економіст відділу економічних нормативів АБ «Еталон»

*Функції:*

- Здійснення щоденного та щомісячного контролю за виконанням економічних нормативів та оціночних показників діяльності банку.
- Оцінка достатності власного капіталу, визначення максимально допустимого розміру видачі кредиту та гарантій (поручительств) одному позичальнику.

**Березень 1997р. - червень 1998 р** : Заступник головного бухгалтера Київської філії КБ "Укркомунбанк"

**Січень 1997 р.-березень 1997 р.** : Виконуючий обов'язки головного бухгалтера Київської філії КБ "Укркомунбанк"

**Серпень 1996р -січень1997 р.:** Начальник валютного відділу АБ "Синтез»

**Січень 1996 - серпень 1997 р.** : провідний економіст валютного відділу АБ "Синтез",  
**Січень 1994 – січень 1996р** : начальник відділу Валютних обмінних пунктів МП "Двіженіє":

**Травень 1993р –травень 1994р** : програміст НВП "Топос",

**Апрель1993 - май1993** : програміст , з-д "Арсенал"

**Навички:**

Мови і: Українська вільно, Англійська-письмовий переклад, елементарний розмовний, технічна термінологія.

ПК: DOS, NC, Windows (Word, Excel), Internet, електронна пошта, різні операційні дні банку, робота з базами даних

Навички публічних виступів (в тому числі, проведення семінарів)

Навички програмування: Сі, Foxpro, Паскаль, основи , HTML тощо.

**Спеціальні курси:**

2002 р.- Курси оцінювачів (оцінка рухомого і нерухомого майна в матеріальній формі (в тому числі майнових комплексів, автомобілів, суден, літальних апаратів), оцінка землі, оцінка нематеріальних активів (в тому числі інтелектуальної власності, корпоративних прав, торгових марок)

Численні семінари з управління всіма видами ризику (в тому числі резервування, кредитний аналіз, робота з заставним майном, робота з проблемною заборгованістю)  
1977-1985 - Музична школа по класу фортепіано.

**Особисті якості:**

Працездатність, організаторські здібності, системний підхід креативність, пунктуальність, вміння самостійно освоювати нові напрямки діяльності, оптимізм, комунікабельність, такт. захоплення:

Музика, література.

Сімейний стан:

Заміжня. Є дочка 1995 р.н.



## ПОЗИЦІЯ: ЮРИСТ З ПИТАНЬ ЕНЕРГЕТИЧНОГО СЕКТОРУ ТА БЮДЖЕТУ

**Ніна Соломенко**

Київ, Україна

+38 050 370 15 34

Nina.solomenko@gmail.com

Із серпня 2004 року по грудень 2014 року Ніна Соломенко працювала у Департаменті фінансів Київської міської державної адміністрації, розпочавши із посади головного спеціаліста-юриста та завершивши посадою начальника юридичного відділу. Із травня 2015 року пані Ніна очолила команду спеціалістів у ТОВ «СБ консалтинг», діяльність якого спрямована на забезпечення юридичного консалтингу органам місцевого самоврядування, комунальним підприємствам та приватним інвесторам у питаннях пов'язаних із плануванням, організацією та впровадженням різного роду проектів із розвитку інфраструктури та енергозбереження.

За час своєї трудової діяльності Ніна Соломенко була відповідальна за наступні сфери діяльності:

### 1. Питання бюджетних відносин:

- Підготовка проекту бюджету міста, перевірка проектів рішень місцевих рад на їх відповідність бюджетному законодавству, включаючи постійну ревізію бюджетних витрат, трансфертів та субсидій розпорядниками та одержувачами бюджетних коштів.
- Аналіз чинного законодавства, надання правових висновків з питань застосування законодавства та участь в опрацюванні проектів законів України та нормативно-правових актів з питань бюджетних правовідносин у різних сферах застосування, в тому числі з питань енергозбереження та впровадження енергосервісу.
- Участь у підготовці та опрацювання проектів місцевих програм та проектів із питань розвитку інфраструктури, енергозбереження, у сфері охорони здоров'я, транспорту та інформатизації.

### 2. Залучення фінансування:

- Проведення комерційних та юридичних переговорів від імені міста з приводу зовнішніх та внутрішніх запозичень до місцевого бюджету, в тому числі позичок від міжнародних фінансових установ, надання місцевих гарантій, випуску зовнішніх та внутрішніх облігацій місцевих позик, інших боргових інструментів. В тому числі, проведення переговорів та організація угоди із Європейським банком реконструкції та розвитку щодо отримання комунальними підприємствами позики на оновлення громадського транспорту під місцеві гарантії міста Києва на суму 115 млн. євро. Підготовка випусків облігацій зовнішніх місцевих позик міста Києва на суму 250 млн. доларів США у 2005 році, на суму 300 млн. доларів США у 2007 році та на суму 250 млн. доларів США у 2011 році. Проведення переговорів та підготовка угод із Північною екологічною фінансовою корпорацією (НЕФКО) щодо отримання комунальним підприємством під гарантії міста Києва позики у сумі 5 млн. євро на реалізацію спільного проекту із енергозбереження в бюджетних установах міста Києва.
- Консультування комунальних підприємств з приводу господарської діяльності, фінансових питань та виконання місцевих та державних програм, роботи з міжнародними фінансовими організаціями.

### 3. Питання енергозбереження:

- Підготовка пропозиції щодо внесення змін до Бюджетного кодексу України, Закону України «Про енергозбереження», Закону України «Про

запровадження нових інвестиційних можливостей, гарантування прав та законних інтересів суб'єктів підприємницької діяльності для проведення масштабної енергомодернізації» (Закон про ЕСКО).

- Підготовка заключень щодо Закону про ЕСКО, підготовка проекту внесення змін до Закону про ЕСКО, участь у робочій групі з цього питання.
- Підготовка та супроводження проектів рішень Київської міської ради та розпоряджень Київської міської державної адміністрації з питань впровадження в місті Києві енергосервісу та енергозбереження (рішення Київради від 11.10.2005 №238/3699 Про затвердження Положення про порядок накопичення коштів споживання теплової енергії та повернення позики Міжнародному банку реконструкції та розвитку, від 02.10.2013 №11/9599 «Про затвердження Порядку реалізації енергозберігаючих проектів у рамках енергосервісних договорів у м. Києві» тощо).
- Участь у підготовці проектів документів та консультування комунальних закладів з метою впровадження в місті Києві Закону України «Про запровадження нових інвестиційних можливостей, гарантування прав та законних інтересів суб'єктів підприємницької діяльності для проведення масштабної енергомодернізації» (Закон про ЕСКО).

4. Програми соціального та економічного розвитку:

- Підготовка проектів нормативно-правових актів, консультування з приводу покращення та розвитку правової бази для розвитку та впровадження соціальних програм, програм із розвитку інфраструктури, енергозбереження, будівництва, розвитку публічно-приватного партнерства, публічних закупівель.
- Участь в управлінні реалізації проектів із розвитку інфраструктури та енергозбереження.

5. Практика судових спорів:

- Представництво інтересів органів місцевого самоврядування, комунальних та приватних підприємств у судах всіх рівнів у спорах з приводу бюджетних, адміністративних, господарських правовідносин.

ОСВІТА:

1999-2004 рр.	Київський національний університет ім. Т.Г. Шевченка, юридичний факультет, освітньо-кваліфікаційний рівень – спеціаліст, спеціальність – юриспруденція.
2008-2009рр.	Університет Редінгу, Великобританія, спеціальність – право Європейського союзу, магістр.
2012-2014рр.	Національна дипломатична академія України, спеціальність – міжнародна політика, магістр.

Мови: українська, російська, англійська – вільно, іспанська – середній рівень.

## Резюме

1. Прізвище: **Шубіна**
2. Ім'я: **Ольга**
3. Дата народження: 16.01.1979
4. Національність: українка
5. Сімейний стан: заміжня
6. Освіта: вища

Університет	Київський національний економічний університет
Дата: від і до	3 вересня 1996 до липня 2001
Ступінь і дипломи	Магістр Фінансового менеджменту, спеціальність «Фінанси»
Тренінги і семінари	<ul style="list-style-type: none"><li>• Moody's Credit Masterclass, London, 2008</li><li>• Academy of business Ernst &amp; Young, Corporate Governance, Kiev 2007</li><li>• Участь у стратегічних сесіях рейтингового агентства, пройшла навчання за програмами: Клієнтоорієнтація в роботі рейтингового агентства, Корпоративна стратегія і корпоративна культура, Мистецтво телефонних переговорів</li></ul>
Дата: від і до	2007-2008

7. Мовні навички відзначають від 1 (найгірший) to 5 (кращий):

Мова	Читання	Розмова	Письмо
Українська	5	5	5
Руська	5	5	5
Англійська	5	5	5
Іспанська	3	3	3

8. Членство в професійних організаціях:

*Асоціація інженерів енергоефективних технологій:*

9. Інші навички:

- Впевнений користувач ПК: Microsoft Word, Excel, Power Point, Internet Explorer.
- Водійське посвідчення: Я готова до відряджень в разі необхідності, водійські права номер ААВ038882 в категорії "В", 01.06.2007

10. Поточна посада: Заступник генерального директора РА «Кредит Рейтинг»

11. Тривалість роботи в компанії: 11 років (з травня 2005)

12. Ключові кваліфікації (що відносяться до проекту):

Фінансовий аналітик в проектах, що спеціалізуються на оцінці ризиків (кредитоспроможності) Києва, Львова, Харкова, Донецька, Одеси, Запоріжжя та інших міст обласного та регіонального значення. Всього 30 міст.

Участь в проектах пов'язаних з аналізом соціально-економічного розвитку міст, бюджетної забезпеченості, розвитку інвестиційної активності, інвестиційних проектів, вивчала можливості/потенціал міської економіки генерувати необхідні доходи.

13. Професійні навички і знання:

- розробка методичних засад оцінки фінансової стійкості, економічного розвитку міста;
- підготовка документів, що стосуються аналізу економічного профілю міста, бюджетного профілю, боргової політики, прогнозування можливості обслуговувати боргові зобов'язання в майбутньому;
- аналіз змін і тенденцій в розвитку муніципального сектору;
- оцінка інвестиційного потенціалу міста, майбутніх інвестиційних проектів; розробка інвестиційних меморандумів міст;
- хороші комунікаційні навички та навички формування складних документів. Сильні дипломатичні навички.

Додаткові професійні навички і знання:

- підготовка аналітичних документів, що стосуються стану фінансового та корпоративного секторів, аналіз змін; аналіз фінансової стійкості українських банків і небанківських кредитно-фінансових організацій, компаній корпоративного сектора, розробка методичних засад оцінки кредитних ризиків.

14. Професійний досвід (проекти):

Дата: від - до (місяць / рік)	В даний час
Місце знаходження	Київ, Україна
Компанія	Рейтингове агентство "Кредит - Рейтинг", Девелоперсько-консалтингова компанія Гарде,
Посада	Заступник генерального директора, Експерт
Дата: від - до (місяць / рік)	05/2011 – 06/2014
Компанія	Декретна відпустка
Дата: від - до (місяць / рік)	05/2005 – 05/2011
Місце знаходження	Київ, Україна
Компанія	Рейтингове агентство "Кредит - Рейтинг"
Посада	Директор департаменту рейтингових досліджень
Опис	пройшла шлях від фінансового аналітика до Директора департаменту рейтингових досліджень Основний функціонал: організація роботи аналітичного департаменту; організація процесу визначення рейтингів і процесу їх моніторингу; організація процесу аналітичних досліджень; проведення рейтингових інтерв'ю з ключовими клієнтами; підбір персоналу, формування цілеспрямованої команди;
Дата: від - до (місяць / рік)	07/2000 – 06/2005
Місце знаходження	Київ, Україна
Компанія	Науково-дослідний інститут соціально-економічних проблем міста
Посада	Інженер, бухгалтер, науковий співробітник

Опис	<p>пройшла шлях від інженера дослідницько-конструкторського відділу до наукового співробітника в науково-дослідному відділі</p> <p>Основний функціонал:</p> <p>участь в процесі визначення рейтингів (S&amp;P, Moodys) м.Києва та боргових інструментів м.Києва</p> <p>підготовка інвестиційного меморандуму при випуску боргових зобов'язань м.Києва;</p> <p>участь в розробці Програми залучення інвестицій в економіку м.Києва;</p> <p>робота з базами даних, написання інструкцій, автоматизація бухгалтерського обліку інституту та управлінь міської адміністрації м.Києва;</p> <p>постановка завдань для написання програмного забезпечення</p>
------	--