Компоненты бизнес-модели ТЭО

Ключевые активы:

- Репутация и бренд;
- 5 человек;
- Офис в г. Киев;
- 2 автомобиля;
- 5 компьютеров;
- Финансовая модель;
- 80 клиентов;
- Программа BASS.

\$

Ключевые процессы, нормы и правила:

- Поиск клиента;
- Индикатив 50%*;
- Подготовка проекта;
- Сдача проекта 50%*;
- Сопровождение;
- Кредит 1%;
- Мониторинг абон/пл.

Формула прибыли:

Доходы:

2 проекта в месяц, по 5 тыс.\$ за проект; Комиссия – 1% от кредита в 1 млн. \$/мес.; Мониторинг – 3 в кварт. 3 тыс. \$/в квартал.

• Структура затрат:

Аренда – 2,5 тыс.\$/ мес., Персонал – 2 тыс.\$/ мес., Посредник – 3 тыс.\$/ мес., Прочие – 0,5 тыс.\$/ мес., Банк – 0,5% от кредита.

Маржа:

Прибыль – 8 тыс.\$/ мес.

• Оборачиваемость активов:

Контракт – 7 дней; Проект – 20 дней; Банк – 60 дней.

Потребительское ценностное предложение:

- Привлекая финансирование мы экономим время клиентов;
- 100% финансирование разработанных и сопровождаемых нами проектов;
- Мониторя проект мы выявляем отклонения и вносим коррективы в план.

Канва бизнес-модели ТЭО



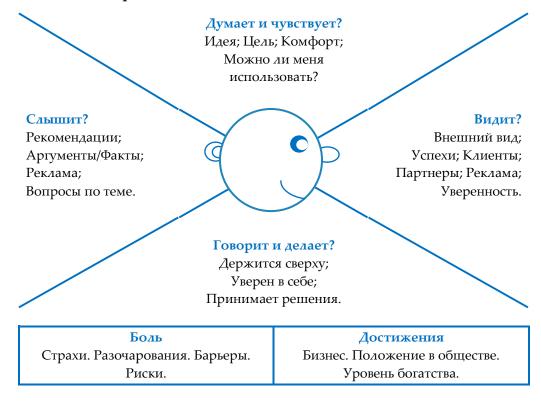
Красный – убрать; Жёлтый – уменьшить; Синий– увеличить; Зеленый – добавить.

^{*}От стоимости консультационных услуг

Сеть создания ценности ТЭО



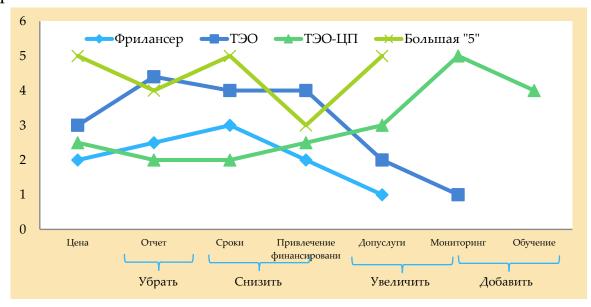
Карта эмпатии потребителя ТЭО.



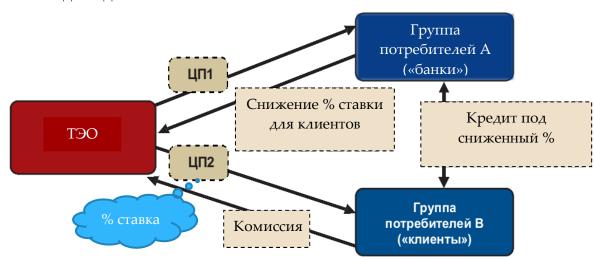
Карта полезности услуги бизнес-моделирования.

	Поиск	Поставка	Исполь-	Дополн.	Обслуж-	Утилиза-
			зование	продукты	ивание	ция
Потребительская продуктивность	Рекомендации, письмо, сайт.	День в день	Регулярное	Стратегия, б/п, оргструктура	Абонентское, Автоматизация	Мониторинг
Простота	Ссылки	У клиента	Обучение	Взаимосвязь	Постоянное	Ликвидация
Удобство	ТОП 10	Договор	Канва	Все в одном	Визуально	Пересмотр
Риск	Выбор	Сроки	Не то	Много, дорого	Некомпетенция	Перестройка
Развлечение/имидж	BAS ЕБРР	Аутсорсинг	Команда	Развитие	Аутсорсинг	Абгрейд
Экологичность	Инновация	Вебинар	Прогресс	Энергосбережен	Оптимизация	Просто

Стратегическая канва ТЭО



Потоки доходов ТЭО



Самоподдерживающий цикл бизнес-модели ТЭО.

