



universidade
de aveiro

GESTÃO DE PROJETOS

2024-2025

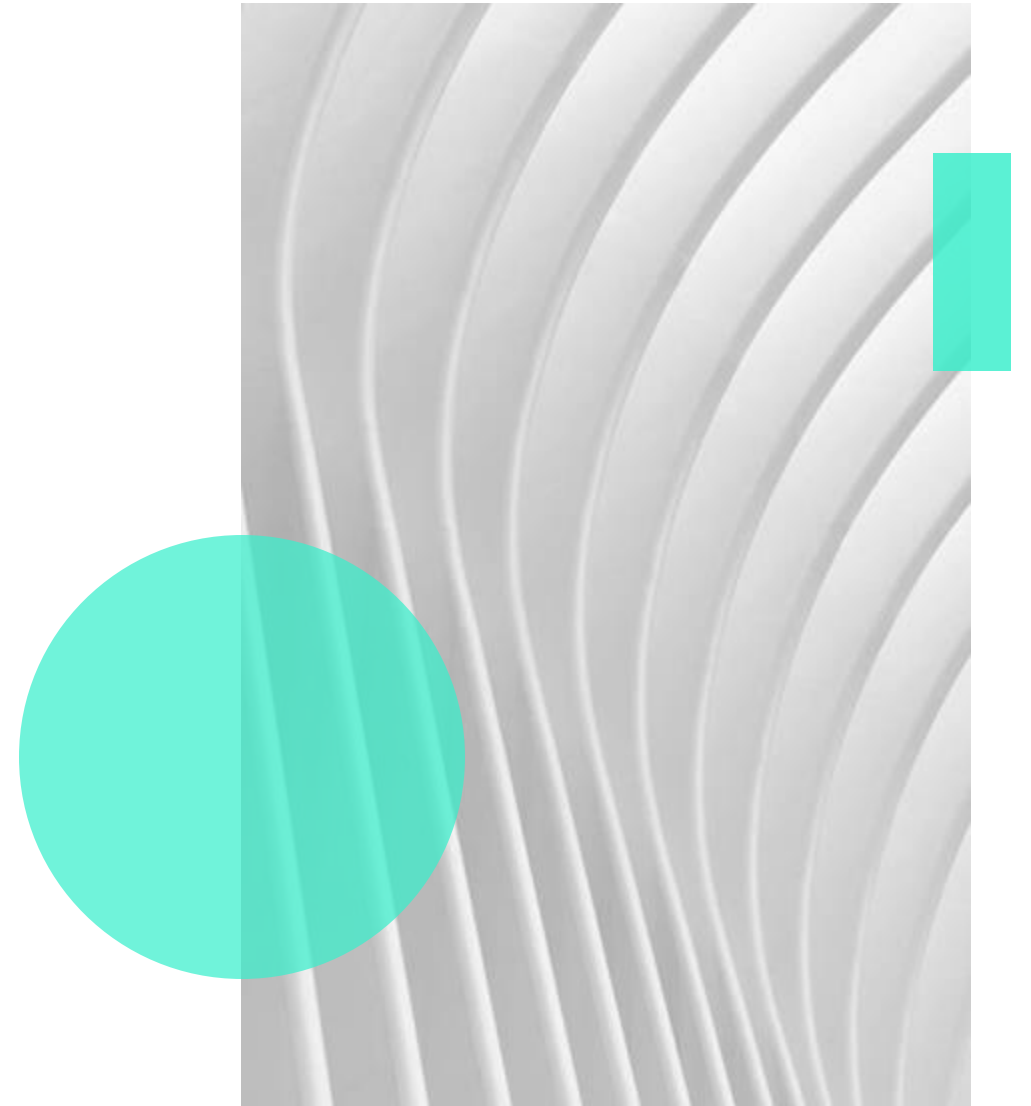


AULA 4

Metodologia em cascata -
Integração do projeto e gestão
do âmbito

OBJETIVOS

- ❑ Compreender os princípios da metodologia Waterfall.
- ❑ Aprender como gerir a integração e o âmbito do projeto dentro da estrutura em cascata

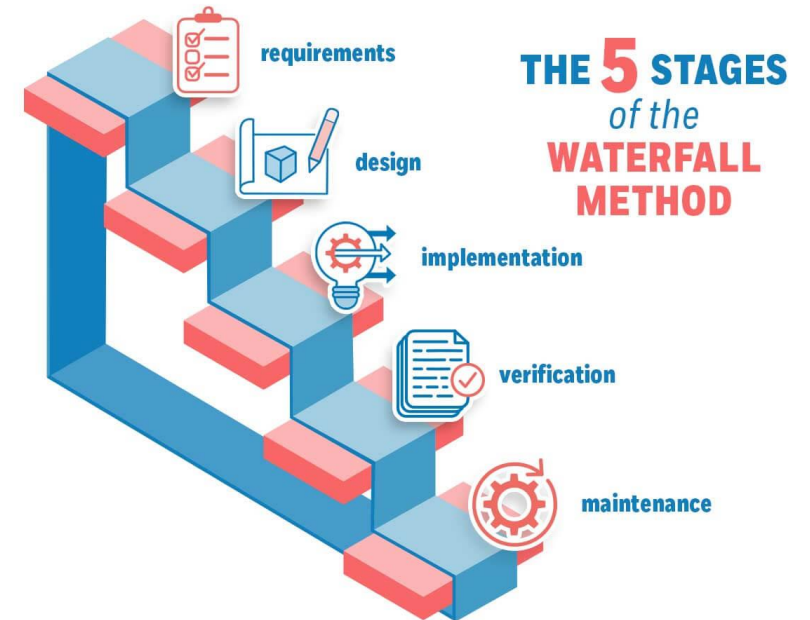


INTRODUÇÃO À METODOLOGIA WATERFALL

- A metodologia Waterfall

- É uma abordagem tradicional de gestão de projectos;
- Segue um processo de conceção linear e sequencial.
- Foi introduzida pela primeira vez pelo Dr. Winston W. Royce em 1970.

É particularmente eficaz para projectos com objectivos claros e requisitos estáveis.



<https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fmanagement.org%2Fwaterfall-methodology&psig=AOvWaw0EcMFfAIOT01GXQsaMsgpK&ust=1727368050817000&source=images&cd=vfe&opi=89978449&ved=0CBQjRxqFwoTCLDI3dHB3ogDFQAAAAAdAAAAABAE>

INTRODUÇÃO À METODOLOGIA WATERFALL

- **Fases estruturadas:** Requisitos, Conceção, Implementação, Verificação e Manutenção;

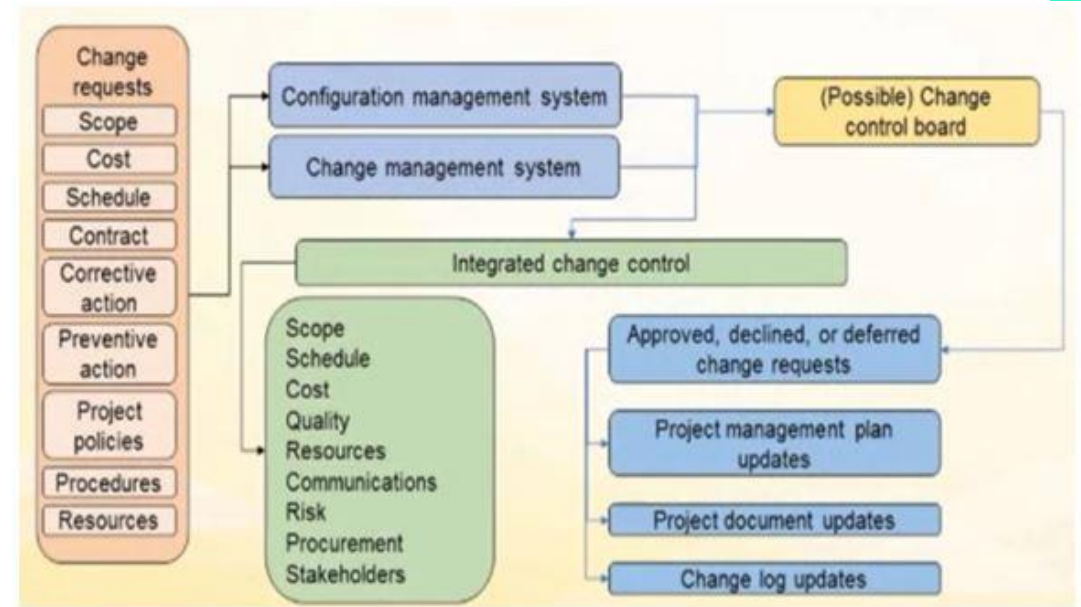
- Cada fase deve ser concluída antes do início da fase seguinte, tornando-a uma abordagem disciplinada.

- **Vantagens:** Simplicidade e facilidade de utilização.

- **Desvantagens:** A rigidez do modelo pode ser uma desvantagem em projectos com requisitos que podem evoluir ao longo do tempo

A INTEGRAÇÃO DE PROJECTOS EM CASCATA

- **A Gestão da Integração do Projeto** é crucial na metodologia Waterfall para garantir a coordenação eficaz de todos os elementos do projeto.
- **Plano de Gestão do Projeto:** Define o caminho para execução, monitorização e controlo.
- **Monitorização e controlo:** Avalia o progresso do projeto e faz os ajustes necessários para atingir os objetivos.
- **Controlo integrado das alterações:** Essencial para ajustar o âmbito, calendário ou custos conforme as necessidades do projeto.



<https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fwww.softwaretestinggenius.com%2Fan-insight-to-project-management-a-short-primer-for-novice-to-experts%2F&psig=AOvWaw0prHkvstzdWAEvStC74-W&ust=1727368463084000&source=images&cd=vfe&opi=89978449&ved=0CBQQjRxqFwoTCKDjkqTD3ogDFQAAAAAdAAAAABAJ>

A INTEGRAÇÃO DE PROJECTOS EM CASCATA

As principais atividades envolvidas incluem:

- 1.Desenvolvimento de uma carta de projeto:** Autoriza formalmente o projeto e estabelece os seus principais objetivos.
- 2.Criação de um plano de gestão do projeto abrangente:** Define como o projeto será executado, monitorizado e controlado.
- 3.Direção e gestão do trabalho do projeto:** Implica liderar a equipa e gerir os recursos necessários.
- 4.Monitorização e controlo do trabalho do projeto:** Garante que os objetivos estão a ser atingidos através do acompanhamento do desempenho.
- 5.Realização de um controlo integrado de mudanças:** Gerir as alterações no âmbito, calendário e custos do projeto.

A GESTÃO DO ÂMBITO EM PROJECTOS EM CASCATA

Gestão do âmbito na metodologia Waterfall envolve:

1. Definição do âmbito: Inclui a definição clara do que está e do que não está incluído no projeto.

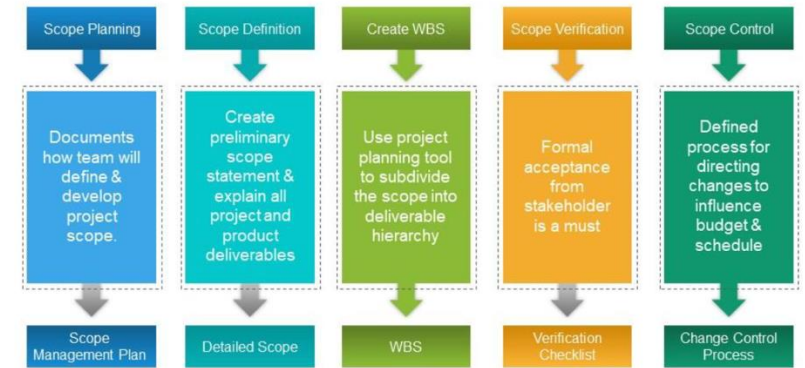
2. Recolha de requisitos:

1. Recolher os requisitos das partes interessadas para garantir que o projeto satisfaz as suas necessidades.

3. Criação de uma descrição detalhada do projeto:

1. Estabelece o que o projeto entregará e os seus resultados específicos.

Process Scope Management Plan Template



<https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fwww.sliideteam.net%2Fprocess-scope-management-plan-template.html&psig=AOvVaw146PsFy0qMfZ6EgmutFNli&ust=1727368883361000&source=images&cd=vfe&opi=89978449&ved=0CBQQjRxqFwoTCLjh3NvE3ogDFQAAAAAAdAAAAABaf>

A GESTÃO DO ÂMBITO EM PROJECTOS EM CASCATA

1.Desenvolvimento de uma Estrutura Analítica do Trabalho (EAP):

1. Divide o projeto em componentes mais pequenos, gerenciáveis e de fácil monitorização.

2.Validação do âmbito:

1. Envolve a obtenção de aceitação formal dos produtos finais do projeto por parte das partes interessadas.

3.Controlo do âmbito:

1. Garante que qualquer alteração no âmbito é gerida de forma eficaz.
2. Evita o "desfasamento do âmbito" (scope creep), que pode causar atrasos e aumento de custos no projeto.