



Volkswagen AG

Implementierung eines ERP-Systems / Projekthandbuch

Übersicht

Rückblick

Auswahl des ERP-Systems

Implementierung laut Handbuch

Beziehung zu anderen Projekten

Meilensteine

Kostenübersicht

Rückblick

Bestehend seit mehr als 100 Jahren, Hauptsitz Wolfsburg

2015 (erstmalig) größter Autobauer, *200 Mrd.€* Umsatz, *12.7 Mrd.€* Gewinn

Durch Abgasskandal 2015 interne Änderungen & hoher Verlust des Aktienwert

Rückblick

Viele Tochterunternehmen unter Muttergesellschaft VW AG

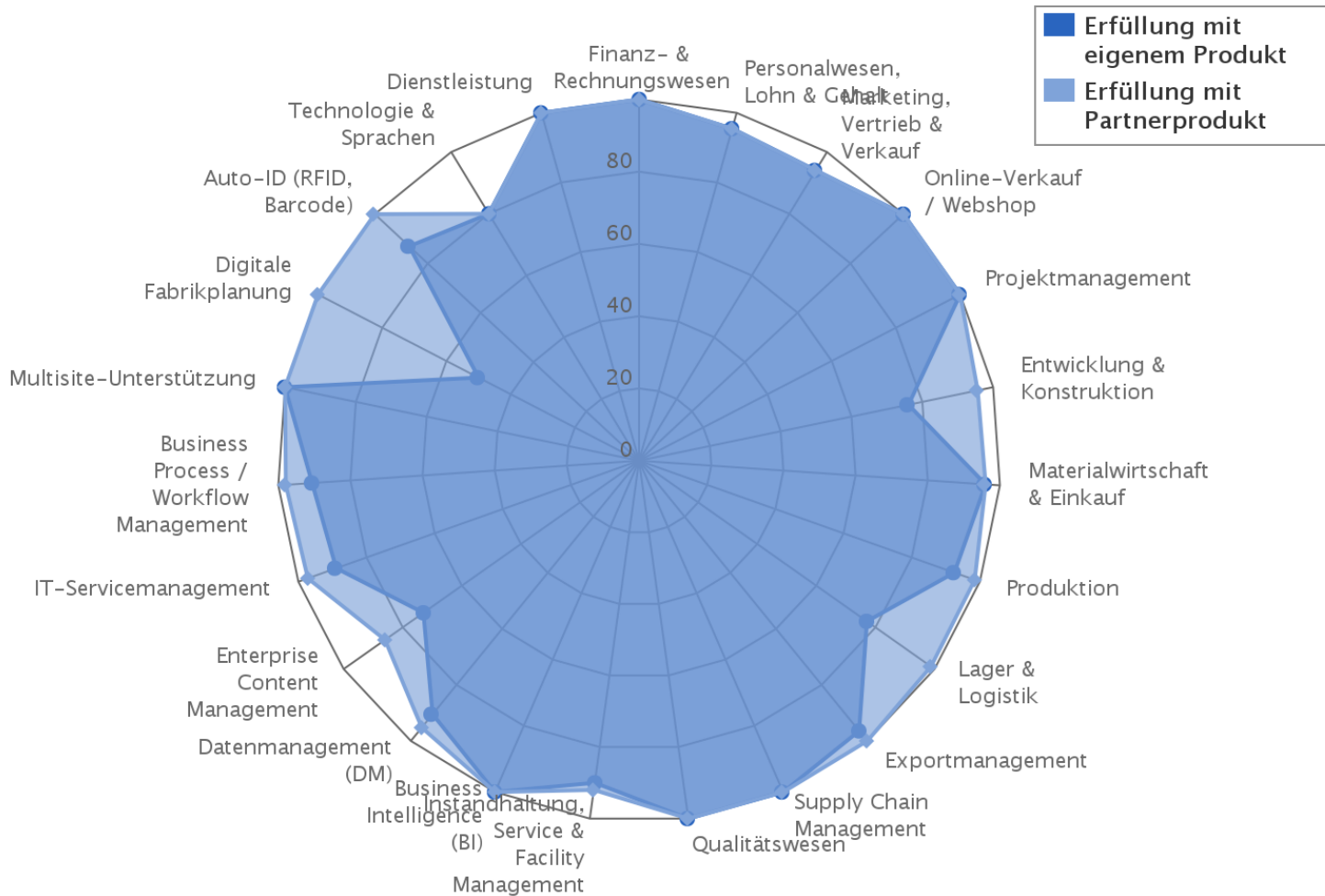
Breites Produktspektrum → Einsteigerauto bis Supersportwagen

Auswahl eines ERP-Systems

Vorrangig Produktpalette von Microsoft erfüllt geg. Anforderungen

Als Alternative: SAP

Anzuzeigende Anforderungen: alle Anforderungen



Microsoft Dynamics NAV 2012

90% Erfüllung mit eigenem Produkt

97% Erfüllung mit Partnerprodukt → KCS.net als Partner

Nachteile:

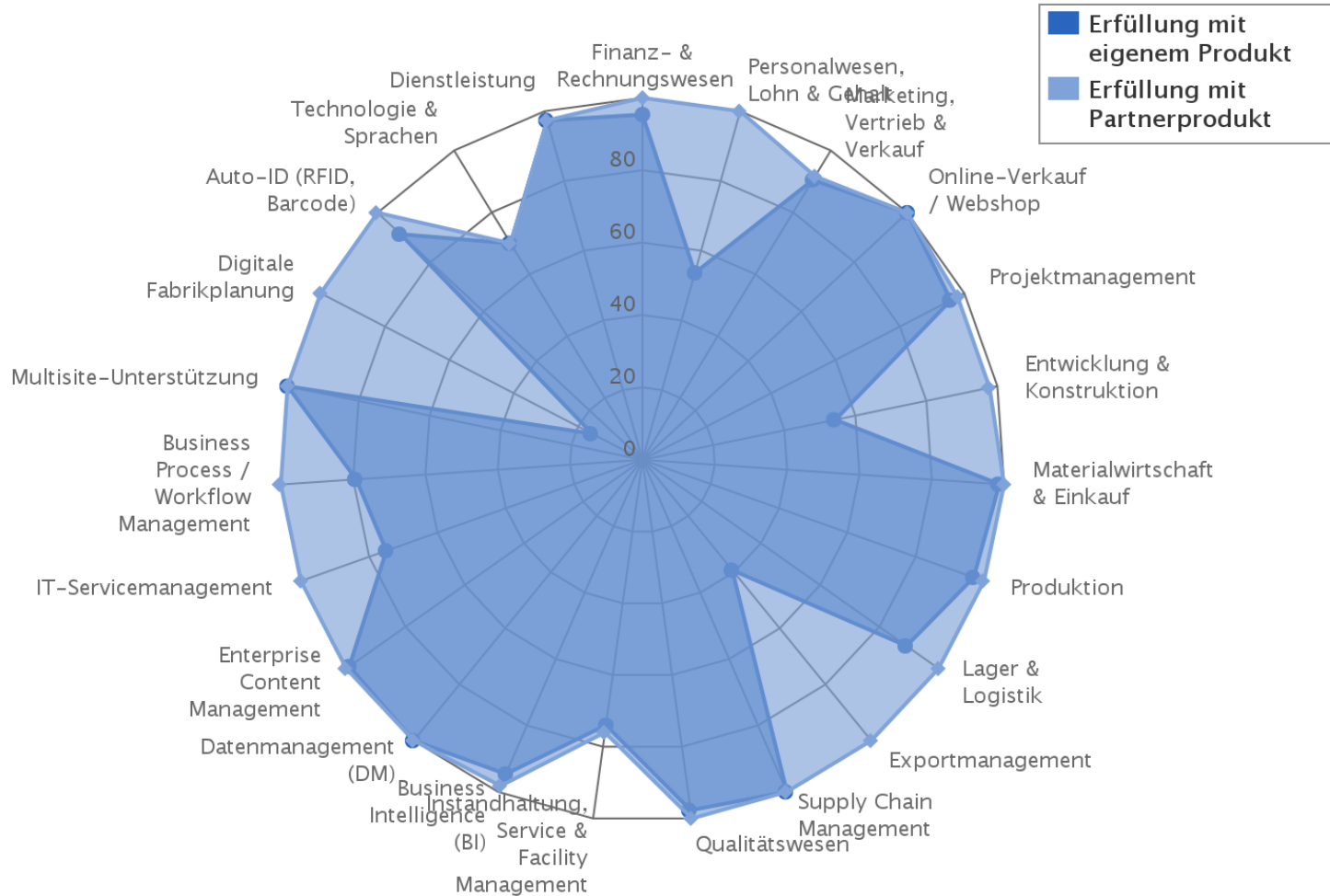
Keine Vertriebsstrategien

Keine Sparte 'Facility Management'

Nur Windows, wenig Schnittstellen bei Marketing

Nicht alle Sprachen unterstützt (eben bei VW wichtig!)

Anzuzeigende Anforderungen: alle Anforderungen



SAP

84% Erfüllung mit eigenem Produkt

97% Erfüllung mit Partnerprodukt → Itelligence AG als Partner

Nachteile:

Keine Skill-Kataloge

Wenig Möglichkeiten bei Facility Management

Kein Support für Touch, wenig auf das Visuelle ausgelegt

Plattformabhängig

Conclusio

Wie gehabt: Microsoft deckt Anforderungen besser ab, nicht erfüllte Kriterien nur optional.

In der Praxis eher SAP wie bereits im Einsatz, allein zu hohe Lizenzkosten!
Dynamics NAV eher ausgelegt für KMUs, in unserem Aufbau jedoch vorzuziehen

Implementierung laut Handbuch

Starttermin: 2. März 2016

Endtermin: 20. Oktober 2017

ideale Gesamtkosten: 150.680.241€

Einrichtung bei ersten, großen Niederlassungen + Schulung

Vorteil?

Steigerung der Effizienz

Heterogene Systeme zusammenlegen

Guter Support von Experten/Technikern, immer verfügbar, auch nach Projektende

Risiken?

Schulungen dauern länger

User lehnen Produkt ab, da zu komplex

Schlechte Kommunikation im Team, Informationsverlust auf beiden Seiten

Kommunikation

Regelmäßige Sitzungen, fixer Termin, Anwesenheitspflicht (persönlich oder Stellvertreter)

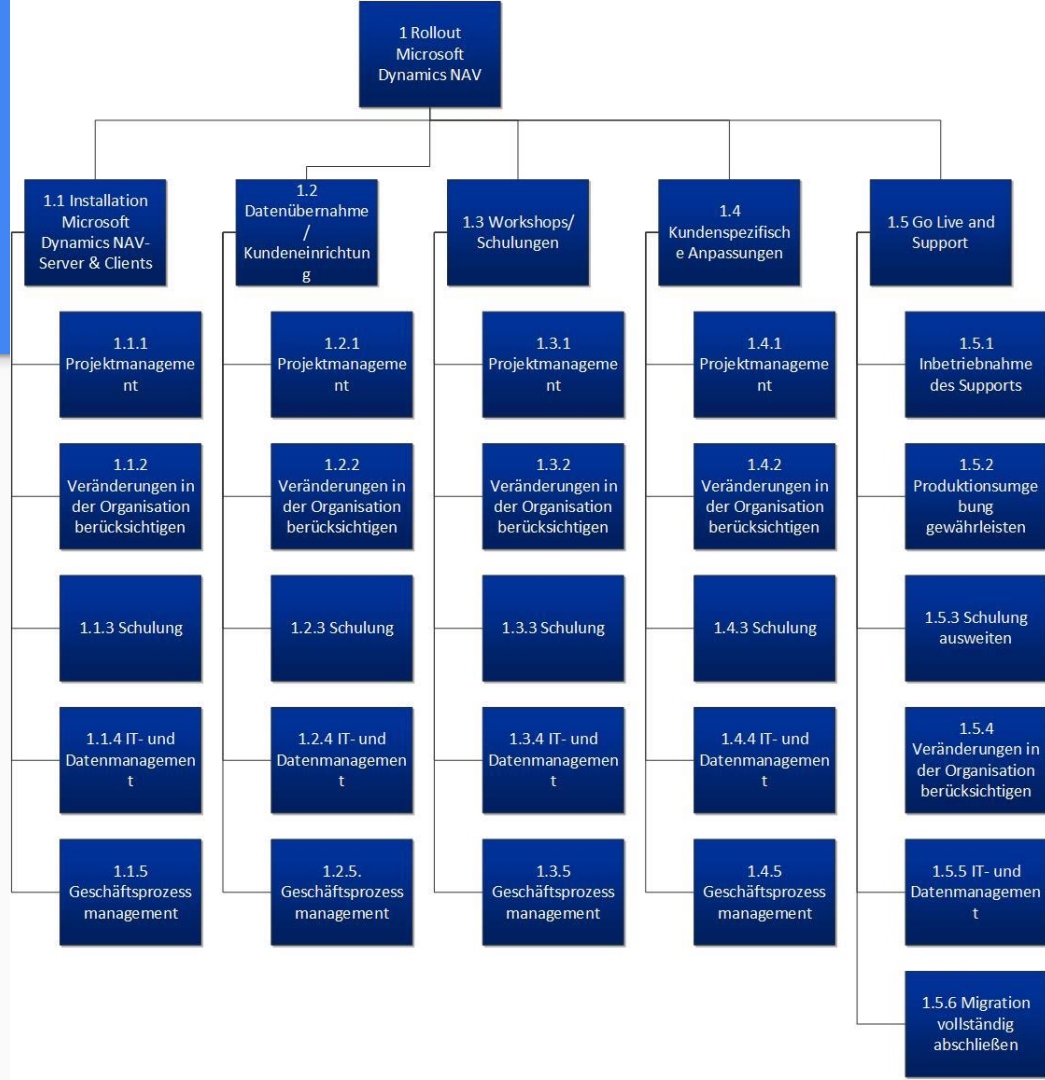
Aufeinander aufbauend, Subteam erhält Info von Controlling, Controlling von Auftraggeber, ... in beide Richtungen möglich

Beziehung zu anderen Projekten

‘Schwesterprojekt’ der Einführungen in Wolfsburg, Bratislava und Zwickau

Zusammenarbeiten gewährleisten

Möglichst viele Umstände beachten!



Arbeitspaketspezifikationen

	Inhalt	Ergebnis
Installation MS Dyn NAV	Installieren des Grundsystems	Kaum technische Probleme, erste Ausführung
Datenübernahme	Zuführung der alten Daten	99.9% aller Daten importiert
Workshops	Treffen abhalten, Akzeptanz	Kunde kann damit umgehen
Kundenspez. Anpassungen	Sonderwünsche berücksichtigen	Akzeptanztests durchwegs positiv
Go Live & Support	Projektabschluss	Support/Gewährleistung

Meilensteine

Worst Case-Szenarien definiert:

02.03.2016

Prozessdesign abgeschlossen:

05.06.2016

Plan für die Implementierung fertiggestellt:

15.08.2016

Infrastruktur für das Endbenutzersystem fertiggestellt:

01.02.2017

Schulung der Mitarbeiter abgeschlossen:

24.05.2017

User Acceptance-Tests abgeschlossen:

Genaue Kostenübersicht

Microsoft Dynamics NAV: 3000€ pro Lizenz, ~ 50.000 benötigt = **150 Mio. €**

Projektteam 8 Personen, 2432 Arbeitsstunden zu 180€ = **437.760€**

Hardware und entsprechende Software = **202.181€**

Genaue Kostenübersicht

Notwendige Schulungen = **40.300€**

Aus den oben genannten Kosten, belaufen sich die Projektkosten auf
150.680.241 €

Dankeschön!

Wir danken für Ihre Aufmerksamkeit.